

Türkiye’de Havaaracı Bakım Faaliyetlerinde Dış Kaynak Kullanımı Üzerine Bir Araştırma*

Saliha YÜKSEL

saliha.yuksel@iftc.aero

Ender GEREDE

Yrd. Doç. Dr., Anadolu Üniversitesi, Sivil Havaçılık Yüksekokulu

Sivil Hava Ulaştırma İşletmeciliği Bölümü

egerede@anadolu.edu.tr

Türkiye’de Havaaracı Bakım Faaliyetlerinde Dış Kaynak Kullanımı Üzerine Bir Araştırma

Özet

Günümüzde işletmeler giderek artan bir biçimde, sadece sahip oldukları yetenek ve becerileri esas alan işlere odaklanmakta, diğer faaliyetleri ise dış kaynaklardan sağlamaktadırlar. İşletmeler dış kaynak kullanımı sayesinde maliyetlerini azaltmakta ve çok iyi bildikleri işler üzerine yoğunlaşabilmektedirler. Bu yöntem, havayolu işletmelerinde de kullanılmaktadır. Havayolu işletmelerinin bu yöntemi sıkça kullandıkları faaliyet alanı ise havaaracı bakım faaliyetleridir. Bu çalışmada Türk Tescilli Havayolu İşletmelerinin havaaracı bakım faaliyetlerinde dış kaynak kullanımı uygulaması tüm yönleriyle ele alınarak bu yaklaşımın kullanılıp kullanılmadığı, uygulamaya neden başvurulduğu, hangi bakım faaliyetlerinin daha çok dışarıdan temin edildiği, uygulama ile filo büyüklüğü ilişkisi ve süreçte yaşanan sıkıntılar betimsel olarak açıklanmaya çalışılmıştır. Temel amacın daha çok yatırım ve bakım maliyetlerini azaltabilmek olduğu, özellikle yeni kurulan ve filo yapıları görece küçük olanların hat bakım dışında hemen tüm bakım faaliyetlerini dış kaynaklardan sağladıkları görülmüştür.

A Study on Outsourcing on Aircraft Maintenance Activities in Turkey

Abstract

Nowadays, companies have a tendency to focus on their core competencies and contract out other business functions. Companies, by this way, reduce their costs and can focus on their functions that they know very well. Outsourcing is used frequently by the airlines too. The area in which the airlines use this method frequently is aircraft maintenance activities.

In this study, all aspects of outsourcing in aircraft maintenance activities of Turkish Registered Airlines are examined. The study searches the responses of the questions if Turkish Registered Airlines uses outsourcing method, why they use outsourcing and which activities are mostly provided from outside. It has also been analyzed the relationship between outsourcing activities and the airline fleet size. Problems experienced in implementation process of outsourcing were also examined descriptively. Turkish Registered Airlines uses the outsourcing method mostly to reduce aircraft direct maintenance and maintenance investment costs. Startups and the airlines which have relatively smaller fleets

* Bu çalışma Anadolu Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Sivil Havaçılık Yönetimi Ana Bilim Dalı’nda, Yrd. Doç. Dr. Ender GEREDE’nin danışmanlığında 2008 yılında Saliha Yüksel tarafından hazırlanmış “Türkiye’deki Havaaracı Bakım Faaliyetlerinde Dış Kaynak Kullanımının Araştırılması Ve Değerlendirilmesi” adlı yüksek lisans tezinden üretilmiştir.