

# SPOR ŞURASI 90

## TÜRK SPORUNUN UYGULAMA POLİTİKASI

### KOMİSYONU RAPORUDUR

## TÜRK SPORUNUN UYGULAMA POLİTİKASI

#### Amaç

Anayasamızda "Devlet her yaştaki Türk vatandaşlarının beden ve ruh sağlığını geliştirecek tedbirleri alır. Sporun geniş kitlelere yayılmasını teşvik eder. Devlet başarılı sporcuyu korur" hükmü yer almıştır. Bu hükümde ifadesini bulan ana politika doğrultusunda Türk sporunun uygulaması konusunda 8-11 Mayıs 1990 tarihleri arasında yapılacak Spor Şurası üyelerine ışık tutmaktadır.

#### Mevcut Durum

Spor hizmet ve faaliyetleri günümüzde 3289 sayılı kanun ve bu kanunda bazı değişiklikler yapan 356 sayılı Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre Başbakanlığa bağlı olarak yürütülmektedir. Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Başbakan adına Devlet bakanlığı'nın denetim ve gözetiminde spor hizmet ve faaliyetlerini yürütmekten sorumlu kuruluştur.

Profesyonel Futbol hizmet ve faaliyetlerini ise, 27.5.1988 tarihinde 3461 sayılı kanunla kurulan amatör futbol etkinlikleri dışında ve Başbakanlığa bağlı Türkiye Futbol Federasyonu yürütmektedir.

Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü'nün Merkez Teşkilatı katma bütçeli Taşra Teşkilatı ise özel bütçelidir. Gençlik ve Spor hizmet ve faaliyetleri illerde İl Müdürlükleri, İlçelerde ise İlçe Müdürlüklerince icra edilmektedir.

12-14 yaş grubu olarak tanımlanan gençlik kesiminin, 1985 nüfus sayımına göre, toplam nüfusa oranı % 29.0'dır. Genç nüfusun % 22.0'ini öğrenciler, % 78.0'ini okul dışı gençler oluşturmaktadır. Serbest zamanların ikili öğrenimleri nedeniyle okulları dışında geçiren gençlerin; kurum dışı gençlere eklenmesiyle kurum dışı gençliğin sayısal tablosu daha da büyükmektedir. Aktif spor yapabilecek 26 milyon kişiye sahip olan ülkemizde, 1988 yılı sonu itibarıyla lisanslı spor yapanların sayısı yaklaşık 845.000 dolayındadır. Ancak bu kadar lisanslı sporcusu arasında aktif spor yaşamını tamamlamış eski sporcuların da bulunduğu bilinmektedir.

#### EĞİTİM VE ÖĞRETİM KURUMLARINDA SPOR

Büyük Atatürk'ün direktifleri üzerine dünyada beden eğitimi zorunlu kılan ilk devlet T.C.'dir. Ancak bugün sayıla yaklaşık 6.000 civarında bulunan beden eğitimi öğretmenleri spor başlama yaşında bulunan çocuklarımızın eğitimi yapıldığı ilkokullar yerine, orta dereceli okullarda ve yüksek öğretim kurumlarında görev yapmaktadırlar.

İlköğretimden yükseköğretime kadar öğrencilerin eğitimde en cazip ve etkili bir eğitim aracı olan SPOR FAALİYETLERİ, okulların tesis yetersizlikleri, ikili öğretim nedeniyle yeterli olmaktan uzak kalmaktadır. Spor Tesisleri olmadığı gibi bazı okullarımızın açık alanı dahi bulunmamaktadır.

Gerek öğrencilerin gerekse okul dışı gençliğin sporla ilgili istek ve ihtiyaçları iyi belirlenmeli ve bu ihtiyaçların karşılanması için bütün kurumlar işbirliğine gitmelidir. Ayrıca her okulun envanter çalışması spor açısından fiziki yapı ve kapasite incelemesi yapılarak kurumlar arası organik bağ kurulmaları sağlanmalıdır.

Bilhassa sporda üstün yetenekli oldukları tesbit edilen öğrencilerin bilimsel spor eğitim programlarına alınmaları için her türlü teşvik tedbirleri uygulanmalı ve zirve sporcusu olarak yetiştirilmeleri temin edilmelidir. Başarılı okulların sporcularına paralel olarak okul yöneticileri ve öğretmenleri de ödüllendirilmelidir.

Performans sporcusu yetiştirmeye dönük olması bile psikolojik ve toplumsal uyum ile sosyal politikalar itibarıyla birbirine yakın okulların ortak kullanabileceği spor tesisleri planlamasının yapılması gerekli görülmektedir.

#### SPOR YÖNETİMİNDE STRATEJİ

Beşikten mezara kadar her yaştaki vatandaşın ve özellikle kendilerince serbest zamanlarını okul veya kurum dışında geçiren gençliğin; Örgün ve özellikle yaygın eğitiminin en cazip ve etkili aracı olan SPOR FAALİYETLERİ'ni yani bu tanımı açmak gerekirse, bir yönü ile yaygın beden eğitimi, idman ve antrenmanlara ağırlık veren ve bir baş-

ka deyişle KİTLE SPORU olarak adlandırılan çalışmalarla, diğer yönü ile bu çalışmaları ileri düzeyde tamamlayan ve ülkemizi uluslararası spor alanında temsil yeteneği ve becerisine erişmiş olan sporcuların ARANIP, BULUNMALARINA, YETİŞTİRİLMELERİNE, üstün FORMLARINI SÜRDÜRMELERİNE ve GELİŞTİRİLMELERİNE yönelik çalışmaları, bilimsel süreçleri ve bir bütünlük içinde, güdülemek, teşvik etmek, yürütmek ve yönetmek olarak tanımlanabilir.

Sporun ülkenin genel yapısından soyutlanması mümkün değildir. Türk Sporunu da ülkemizin ekonomik ve sosyal gelişimine paralel olarak geliştirecektir. Bu nedenle ülke çapında spor kültürünün, çeşitli yollarla yaygınlaştırma çabaları yürütülmeli ve sürdürülmelidir. Bu çabanın ana teması ve mesajı her cins ve yaşta vatandaşın spora özendirilmesi ve yönlendirilmesi olmalıdır.

1 Kasım 1983 tarihinde yürürlüğe giren, SPORUN GELİŞTİRİLMESİNDE UYGULANACAK TEMEL İLKELER YÖNETMELİĞİ'nin, daha yaygın ve etkin bir uygulamaya tabi tutulması sağlanmalıdır.

## GENÇLİK VE SPORUN ÜÇ TEMEL SLOGANI

1. Barış,
2. Katılma,
3. Gelişme olarak belirlenmiştir:

Bilindiği gibi bu üç slogan; 1985 DÜNYA GENÇLİK YILI'nın on yıl süreyle uygulamaya konularak 1995'e kadar Birleşmiş Milletler'in üyesi olan ülkelere hedefler olarak kabul edilmesi öngörülmüştür. Buna göre: Gençlik ve Sporun çeşitli dallarında öncelikle BARIŞ hedefine yönelik olarak sürdürülecek yetiştirici, öğretici, eğitici çalışmalar yapılmalıdır. Gençlik faaliyetleri olarak tanımlanan GÖSTERİ, SERGİLEME, MÜSAMERE ile spor faaliyetleri içinde yer alan YARIŞMA ve benzeri türdeki organizasyonların ve bu uygulamaların her bir dal ve türün kendi sezonu boyunca sürekliliği esastır.

Gençlik ve Spor Faaliyetlerine ilgi duyan gençlerin, bu organizasyonlara ve yürütücü kurumlarına fiilen KATILMA'larının sağlanmasına önem verilmelidir:

Bu anlayışla oluşturulacak Gençlik ve Spor faaliyetleri ortamlarının yönetim kaynak ve olanakları ile sayısal ve nitelik olarak artırılabilirliği ölçüde GELİŞME sağlanabilecek ve bu sayede değişik görüntüleri iç ve dış tehdit unsurları da gençler arasında ve üzerinde etkili olmayacak ve kendilerine taraftar bulamayacaktır.

## SPORDA GENEL İLKELER VE POLİTİKALAR

### A. SPOR ORTAMI

Spor ve Sporcuyu için SPOR ORTAMI gereklidir.

Spor Ortamı:

1. Spor saha ve tesisleri,
2. Spor araç ve gereçleri;
3. Spor öğreticileri ve yöneticileri,
4. Sportif eğitim ve yarışma uygulama programlarının düzenlenmesi, uygulanması ve araştırması unsurlarının eksiksiz oluşturulması ile meydana gelir.

Herhangi bir unsurun eksik olması veya birkaçının olmaması halinde spor ortamının varlığından söz edilemez. Spor ortamının olmadığı yerde spor olamaz. Spor ortamının içerdiği alt yapı unsurları nitelik ve sayı olarak, sporun ve sporcunun yararları gözetenek spor faaliyetlerine ve hizmetlerine cevap verecek düzeyde geliştirilmelidir:

Bunun için; yörenin coğrafi özellikleri, nüfusu öncelikli spor dalları gibi ve benzeri ölçütler göz önünde bulundurulmalıdır:

SPOR ORTAMI sayısının çoğaltılmasında DEVLET doğrudan görev üstlenmeli ve aynı görevi özel ve tüzel kişilerce de yerine getirilmesi için özendirici teşvik edici tedbirler almalıdır.

### BİLİMSEL SPOR UYGULAMA POLİTİKAMIZ OLMALIDIR

İlk iş olarak mevcut spor ortamlarının noksan unsurları saptanmalı, tamamlanmalı, planlanmalı ve programlanmalıdır. (Yapımı bitmiş spor tesislerinin pek çoğund atemel demirbaş spor malzemesi, öğretici ve diğer hizmet personelinin yok

olayısıyla spora ve sporcuya hizmet etmediği bilinmektedir). Özetle bilimsel spor ortamı sayısı ve niteliği geliştirilmesi uygulama politikası olmalıdır. Yerli ve yabancı bilimsel spor yayınları izlenmeli ve yaygın bir yararlanmalı organizasyonu projelendirilmeli, yürütülmelidir:

İlkokullarda beden eğitimi öğretmeni görevlendirilmesi uygulamasına başlanmalıdır. Bu uygulama için beden eğitimi öğretmenlerinin, iki yıl ön lisans eğitimi veren üniversitelerde yetiştirilmeleri sağlanmalı, ayrıca çok sayıda beden eğitimi öğretmeni ihtiyacı; beceri ve yeteneği saptanması yine ilköğretim öğretmenlerine asgari sürede düzenlenecek temel ve gelişim kursları ile karşılanmalıdır:

Antrenör ve monitör yetiştirilmesi belli esaslara bağlanmalıdır. bu programların uygulanmasında spor eğitiminin yanı sıra ilgili spor dalının teknik bilgileri teorik ve uygulamalı olarak verilmeli ve üniversitelerin ilgili bölümleri ile işbirliği sağlanmalıdır:

Teşkilat bünyesine de bir DOKÜMASYON MERKEZİ kurulmalı ve bu merkez taşra ile sürekli bilgi ve doküman iletişimi içerisinde olmalıdır. Yatırım planları Devlet Planlama Teşkilatı ile işbirliği yapılmalıdır:

Beden Eğitimi eğitimi veren, yüksek öğretim kurumlarında spor yazarlığı ve muhabirliği programı açılmalı, basın ve TRT muhabirleri yayınlarında halkımızı spor kültürü bakımından hazırlayıcı, sporu özendirici, eğitici yazı ve programlara yer verilmelidir.

Spor faaliyetleri uygulamalarında, SPOR KULÜPLERİ VAZGEÇİLMEZ UNSURLARDIR. Her spor dalının kendi çevresinde, kendisine sevgi ve saygı duyulan seçilme şansına sahip yönetici ve temsilcilerinin de içinde yetiştirdikleri spor kulüpleri olagelmıştır.

Ancak; ülkemizde beklenen düzeyde yaygınlığını gelişimini sağlayamamış spor dalı Federasyonlarının oluşumu için atama yöntemleri de uygulamada, bu gelişim sağlanmaya kadar kalmalıdır.

Spor Federasyonlarının; bağlı oldukları ve mevzuatlarına uymayı taahhüt ettikleri "Uluslararası Federasyonların" uygulama istekleri ve talimatlarına uyum göstermesi desteklenmeli ve ilke olarak benimsenmelidir. Federasyonlar yaptıkları spor faaliyetlerinin yanında, kültür ve turizmi canlandırarak ülkemizi tanıttıkları, spor endüstrisi dalını harekete geçirecek ve istihdam oluşturacak çalışmalar yapılmalıdır.

Spor mevzuatında spor kuruluşu için hayati önem taşıyan örnek olarak kurumların tesis yapma mecburiyetleri, belediye hisselerinin tahsili gibi hükümlerinin uygulanması titiz ve ciddi yöntemlerle takip ve kontrol altında tutulmalıdır. Bu görev üst düzey yöneticisine en yakın bir görevlinin sorumluluğuna bırakılmalı veya benzeri hükümlerin uygulanmasını takip ve görevli bir birim oluşturulmalıdır.

### TÜRKİYE MİLLİ OLİMPİYAT KOMİTESİ

Uluslararası spor düzeni içinde, Olimpiyat oyunları; bölgesel oyunlar vb. yarışmalara katılma hakkı yalnızca "MİLLİ

# SPOR ŞURASI 90

Olimpiyat komitelerine" ait değişmez hak olduğundan, Spor Federasyonlarının yasal olarak, Milli Olimpiyat Komitesi tarafından tanınmış olması ve üye bulunması gerekmektedir:

Bu sebepten Uluslararası spor faaliyetlerinin planlanması, düzenlenmesi, mali olanaklarının sağlanmasında Milli Olimpiyat Komitesi ve Spor Teşkilatı beraberce ve iç içe çalışması zorunludur. Bu durumun sağlanması için Milli Olimpiyat komitesine yasal olarak yetki ve sorumluluğun tanınması gereklidir.

## ÜNİVERSİTELERLE SPOR KOORDİNASYONU

Hür yükseköğretim kurumunun uzmanlık alanı ile spor bilimleri arasında bağlantı kurulmasını sağlamak, yürütmek ve sürdürmek için merkezi spor kuruluşunda, danışma niteliğiyle "ÜNİVERSİTE SPOR KOORDİNASYON KURULU" teşkil edilmelidir. Bu kurul ilgili Bakanlık üst düzey yönetimine bağlı "DAİMİ SEKRETERLİK" şeklinde olmalıdır.

Bütün yükseköğretim kurumlarında spor kulüplerinin kurulmasına hız verilmelidir:

## ÖNCELİKLİ SPOR DALLARI

Yörelere spor ilgileri, geleneksel sporları, SPOR ORTAMI unsur ve kaynakları göz önünde bulundurularak, yerel spor yönetim birimlerinin ÖNCELİKLİ SPORLARI yeniden saptanmalı, iller ve ilçeler itibarıyla yapılacak bu tesbitlerle, kaynakların optimum kullanımı sağlanmalı ve savurganlık önlenmelidir:

## GELENEKSEL SPORLAR VE YÖNETİMİ

Ülkemizde çok eskilere dayanan, geçmişteki otantik özelliklerini büyük ölçüde korunmalı, aynı organizasyon özellikleri ile aynı araç ve gereçleri kullanarak zamanımızda da yaşantısını sürdüren GELENEKSEL SPORLAR'ın yönetimi, ilgili SPOR FEDERASYONLARI'na bağlanmalı ve bu federasyonların yükümlülüğünde yaşantısını sürdürmelidir (Örneğin: YAĞLI GÜREŞLER, KARAKUCAK GÜREŞLERİ, Güreş federasyonu bünyesinde)

Yönetim kurulunda yer alan birer üyenin başkanlığındaki YAĞLI GÜREŞ KOMİTESİ KARAKUCAK KOMİTESİ gibi komiteler tarafından yürütülmesine devam edilmelidir:

Birbirinin kaynağı ve destekçisi olan evrensel spor dalı ile onun geleneksel spor dalı arasında öncelik ve ağırlık ayırımı yapmadan, her birinin diğerine katkısı ve yararı göz önünde tutularak doğal gelişimi sağlanmalıdır.

## SPOR SAHA VE TESİSLERİNİN İMAR PLANLARI TOPLU KONUTLAR

Şehir imar planları, genel ve mevzi-i imar planlarında GENÇLİK VE SPOR SAHA TESİSLERİ için yeteri kadar arazi ayrılması yasal düzenlemelerle sağlanmalıdır. Bu yerler korunup kollanmalıdır. Spor tesislerinde ayrılacak yerlerin; Gençlik ve Spor Teşkilatınca hazırlanacak kıstaslara uygun olarak saptanacağı bu yerlerde izinsiz değişiklik yapılamayacağı, yasada yer almalıdır.

Toplu konut yapımını üstlenen kooperatifler, kurum ve kuruluşlar; teşkilatınca hazırlanacak kıstaslara uygun saha ve tesislerini yapmak, iskan izni tarihinde hizmete açmak yükümlülüğü bu yasada yer almalıdır. Spor saha ve tesisleri için arsa veya bina bağışında bulunan kişi ve kuruluşlara, spor tesisi yapanlara vergi muafiyeti uygulaması devam etmelidir. Belediyeler ve İl Özel İdarelerince yapılan spor tesislerinin amacına uygun kullanılmasını sağlamak üzere kulüplerin ve okulların istifade edebilmelerini sağlayıcı yasal düzenlemeler yapılmalıdır.

Büyük seyirci kitesine ve organizasyonlara hitap eden Spor tesislerinin spor teşkilatı tarafından yapılmış şehir imar planlama düzenlemeleri içinde yürütülmelidir. Seyircisiz, antrenmanlara dönük çok katlı ve çok amaçlı spor salonları projeleri geliştirilmeli ve bütüncül okullar ile spor kulüplerinin yararına yapılacak günlük ve haftalık programlar dahilinde sunulmalıdır. Hasılatın kulüp adına yapılan kesintinin belli bir kısmı spor teşkilatınca bloke edilerek spor kulübünün tesis yapımında kullanılması yolları araştırılmalıdır:

Gençlik ve Spor faaliyetlerinin yürütülmesinde, Orman, Göl, Nehir ve Deniz kenarındaki arazide, ihtiyaç duyulan kalıcı ve geçici tesislerin kurulması, arazi ve diğer mevcut olanaklardan yararlanma koşul ve yöntemleri bu arazinin ilgili olduğu Bakanlık veya kurum ve kuruluşlarla Gençlik ve Spor Teşkilatı arasında düzenlenerek protokol veya yönetmelikle yürütüleceği de yasada yer almalıdır.

## ULUSLARARASI İLİŞKİLER DAİMİ SEKRETERLİĞİ

Uluslararası Gençlik ve Spor Faaliyetleri ile ilgili (Spor Federasyonlarının ilgili ve bağlı olduğu uluslararası federasyon ve kuruluşların dışındaki) Uluslararası yasal kuruluşlar, (AVRUPA KONSEYİ Bakanlar komitesine bağlı SPOR GELİŞİM KOMİTESİ ve UNESCO) gibi arasında karşılıklı ilişkilerin sağlanması ve sürdürülmesi, çağın gelişmelerinin izlenmesi ve derlenmesi ve bu alanda sporun üst yönetimlerine bilgiler ve öneriler sunulması, ülkemizde yapılan araştırmaların Uluslararası kuruluşlara iletilmesi, bilimsel araştırmaların uygulama alanına aktarılmasının sağlanmasına yardımcı ve destek olunması gibi görevleri olan bir "ULUSLARARASI SİYASAL KURULUŞLARLA DAİMİ SEKRETERLİĞİ" teşkilatın dış ilişkilerini düzenleyen birim içinde kurulmalıdır.

Bu sekreterlik işleyiş bakımından Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi (TMOK) ile işbirliği içinde olmalıdır. SPOR VE SPORCU SAĞLIĞI, SOSYAL GÜVENLİK, YETENEK ARAŞTIRMASI VE GÜÇ GELİŞTİRME TEST MERKEZLERİ

Gençlik ve Spor Faaliyetlerine katılanların, sağlık hizmetleri ile olabilecek sakatlık ve ölüm gibi nedenlerle yoksun buldukları sosyal güvenliğe sahip olmalarının sağlanması yasal güvenceye alınmalıdır.

Aynı zamanda, ülke düzeyinde başarılı sporcuların yetenek araştırmaları ve bedeni yeteneklerini geliştirmek için "SPORCU SAĞLIĞI VE YETENEK ARAŞTIRMASI GÜÇ GELİŞTİRME TEST MERKEZLERİ İLE BRANŞ EĞİTİM MERKEZLERİ"nin kurulması yasal düzenlemeye dayalı olarak projelendirilmelidir. Ayrıca bu merkezlerde görevlendirilecek spor birimleri uzmanlarının yetiştirilmesine hız verilmelidir.

Tip fakülteleri bünyesinde spor hekimliği kürsülerinin kurulması ve spor hekimliği uzmanlık dalının açılması yasada yer almalıdır. Spor eğitimi sağlık araştırma merkezi için gerekli cihazlar yeterli hale getirilmelidir.

## BAŞARILI SPORCULARININ KORUNMASI

Ulusal ve uluslararası resmi ve olimpik spor yarışmalarında üstün başarı elde eden sporcuların, korunması ana yasal bir devlet görevi olduğu için, ülkemizi temsil düzeyinde üstün başarılı sporcuların beslenme ve antrenman giderlerini karşılamak üzere mevzuat düzenlenmesi gerçekleştirilmelidir. Bu düzenlemeler yapılırken spor dalları için barajlar getirilmelidir.

Bugün için sayıları sekizi bulan sporcu eğitim merkez-

lerinin sayıları artırılmalı ve bütün illerimizde bu merkezlerin kurulması hedeflenmelidir. Sporcu eğitim merkezlerine spor dallarında üstün yetenekli oldukları, özel seçim yöntemleri ile seçimleri yapılan sporcular alınmalı ve bunların bütün masrafları Devlet tarafından karşılanmalıdır.

## GÖNÜLLÜ BİRLİK İLKESİ

Yerel Spor Faaliyetlerinin Yönetimi için spor kulüplerinin "Gönüllü Organizasyon Birlikleri" kurmaları teşvik edilmelidir. Spor federasyonları İL TEMSİLCİSİ'nin (Ajanının) koordinatörlüğünde yarışmaya taraf kulüp temsilcilerinin oluşturacağı organizasyon komitelerinde yetki ve sorumlulukla bizzat yürütülmelidir. Teşkilat müdahalesi değil destek ve yardımcı olmalıdır.

## SPOR YARIŞMALARI KESİNTİLERİ

Spor yarışmalarında sağlanan hasıllardan % 40'lara varan kesintiler, spor faaliyetine katılan kulüpleri bir tür vergilendirilmesi anlamındadır.

Bu kesintiler ya tamamen kaldırılmalı ya da en az düzeyde indirilmeli bu konuda yasal değişiklikler, önerilerin tümü ile birlikte ele alınmalı ve yapılmalıdır. Bu uygulamanın gelirleri, belediye hissesinin % 1'den % 2'ye çıkarılması veya 4'e çıkarılması ile giderilebilir.

## ÖZEL İDARE FON YÖNETMELİĞİ

Özellikle kırsal kesimin spor alan ve tesislerinin yapımında önemli bir yeri olan "ÖZEL İDARE FON YÖNETMELİĞİ"ne Gençlik ve Spor Tesislerinin de ilave edilmesi sağlanmalıdır.

## FEDERASYON BAŞKANLARININ SEÇİMİ

Tüm Spor Federasyonlarının Seçim Yöntemi ile oluşturulması sağlanmalıdır. Spor dallarında, Federasyon yönetimlerini seçecek Genel Kurullar doğrudan doğruya o spor dalında resmen faaliyet gösteren spor kulüpleri temsilcileri ve o konu ile ilgili Kurumların katılımı ile oluşmalıdır.

Genel Kurullar, salt spor kulübü temsilcilerinden oluşturulmak istenmezse o taktirde, spor kulüpleri dışındaki dernek ve kurum temsilcilerinin sayısı, Genel Kurulun toplam üye sayısının % 20'sini aşmamalıdır. Sporun, sporcusu ile yönetim ve teknik yönetici ile aynı zamanda birer okul sayılabilecek olan spor kulüplerinde yetiştikleri gerçeği gözden uzak tutulmamalıdır.

Spor etkinliklerinin yürütücüleri olan Spor kulüplerinin Spor Dalları itibarıyla üst kuruluşları olan "Spor Federasyonları"na bağlı ve uzantıları olan İl ve İlçe Spor Temsilcileri ve faaliyet organizasyon kurulları koyup Spor Kulüpleri temsilcileri tarafından seçilmelidir.

## KULÜPLERİN KURUMLAŞMASI

Spor Kulüplerinin kurumlaşmaları için her türlü özendirici hedefler belirlenmelidir. Kulüplerin bir okul ve yaygın eğitim kurumu olarak gelişmesi ile ticari faaliyetlere izin verilmeli, kulüp görevlerini destekleyen ve gözeten bir takım başlıklıklar getirilerek kurumlaşma hızlandırılmaktadır.

Sporun kitlelere benimsetilmesi ve tabana yayılmasını sağlamak üzere:

- Okul
- Okul
- Okul
- Okul

Aile Spor Teşkilatı Kulüp

OkulAile diyalogu ve işbirliği organize edilmeli ve yürütülmelidir.

Spor etkinlikleri uygulamalarında kulüplerin vazgeçilmez unsurlar oldukları yasada hüküm olarak yer almalıdır. Ayrıca spor kulüpleri yönetimlerinin amatörlükten kurtarılma-

rak profesyonel yöneticilerle yönetilmeleri için gerekli çalışmalar yapılmalıdır.

## SPOR YÖNETİMİNDE ÖZERKLİK

Spor yönetiminde özerklikten ülkemizin bugünkü koşullarında öncelikle anlaşılması gerekenin Spor Federasyonunun, spor faaliyetleri organizasyonlarını devlet ve hükümet müdahalesi olmaksızın tam yetki ve sorumlulukla bütçe ve muhasebesini, hesap usullerine, harcamalarına da ve bunların statülerini düzenleme yetkisine sahip olması, bu çerçevede denetime açık bulunması olarak özetlenebilir. Yapılma ile ilgili hususlar aşağıdaki taslak şemada gösterilmiştir.

## TÜZEL KİŞİLİKLİ SPOR TEŞKİLATI

### SPOR TEŞKİLATI

#### SPOR ORTAMI

- Saha ve Tesis Yapımı
- Araç ve Gereç Temini
- Öğretici-Yönetici-Görevli

yetleştirilmesi ve istihdamı

Spor eğitim ve Yarışma Program ve Organizasyonunun Düzenlenmesi ve uygulanması

#### DEVLET SPOR TEŞKİLATI YARDIMI VE DENETİMİ

- Faaliyet bütçesi ödenek yardımı
- Çalışma binası, ofis
- Görevli tahsisi-istihdamı
- Spor faaliyeti görevi için destek yardımları.

NOT. Spor teşkilatı fonksiyonları aynı zamanda spor kulüpleri, resmi ve özel kurumlardır.

Yukarıdaki örgüt şemasından da anlaşılacağı gibi spor teşkilatının TRT Kurumunun statüsüne benzer bir yapıya kavuşturulmasına ve Federasyonların faaliyetlerinde özerk olmasında yarar görülmektedir. Türk Spor Teşkilatı doğrudan Başbakan'a bağlı olmalı ve Spor Bakanı Kabine ile Teşkilat arasında köprü görevi üstlenmeli, Gençlik ve Spor Genel Müdürü oluşturulan Yönetim Kurulu içinden seçilerek atanmalıdır.

Şura çalışmaları sonunda kabul edilen komisyon raporlarının redaksiyonunun yapılması, geliştirilmesi, uygulanması ve izlenmesi ile birimler arasında gerekli koordinasyon sağlanması için sürekliliği olan ve komisyonlarda görev alan üyelerden de oluşacak SPOR KONSEYİ mutlak kurulmalıdır:

Bu konsey her dört ayda bir toplanmalı, belirtilen hususlar görüşülmeli Yönetim Kurulu üyelerini belirlemelidir.

## TÜRK SPORUNUN UYGULAMA POLİTİKASI KOMİSYONU

- Başkan: Orhan BİLGİN  
Başkan Yrd.: Gültekin ÇEKİ  
Raportör: Beyazıt YILMAZ  
Raportör: Günal UÇMAN  
Redaksiyon Çalışma Grubu
- Özcan METE
  - Muhittin YILDIZ
  - Doç.Dr. Mehmet KÜLAHÇI
  - Rıza SÜMER
  - Atilla BAYKAL