

## OTEL İŞLETMELERİNDE FİNANSAL DEĞERİN YÖNETİLMESİNDE EKONOMİK KATMA DEĞER YÖNTEMİNİN (EVA) ÖNEMİ

**Dr. Erdinç KARADENİZ**

Çukurova Üniversitesi İ.İ.B.F. İşletme Bölümü  
**e-posta:** ekaradeniz@cu.edu.tr

**Dr. Ömer İSKENDEROĞLU**

Çukurova Üniversitesi İ.İ.B.F. İşletme Bölümü  
**e-posta:** omeri@cu.edu.tr

### Özet

Bu çalışmanın amacı; Ekonomik Katma Değer (EVA) Yönteminin Türk otel işletmelerinde nasıl uygulanacağını göstermektir. Finansal değer yönetilmesinde, EVA yöntemi birçok fayda sağlayabilir. Bu bağlamda, çalışmada öncelikle, EVA yöntemi açıklanmıştır. Daha sonra, otel işletmelerinde EVA'nın hesaplanma aşamaları sayısal bir örnek üzerinde gösterilmiş ve bu yöntemin Türk otel işletmelerinde nasıl kullanılabileceği belirtilmiştir. Ayrıca EVA yönteminin, finansal değer etkin yönetilmesinde Türk otel işletmeleri açısından neden önemli olduğu turizm sektör bilançoları analiz edilerek açıklanmaya çalışılmıştır.

**Anahtar Kelimeler:** Finansal Değer, Ekonomik Katma Değer Yöntemi, Piyasa Katma Değeri, Otel işletmeleri.

### IMPORTANCE OF ECONOMIC VALUE ADDED (EVA) METHOD FOR MANAGING FINANCIAL VALUE IN HOTEL COMPANIES

### Abstract

The purpose of this study is to explain the application of Economic Value Added (EVA) Method in Turkish hotel companies. EVA method could provide several benefits on managing financial value. In this context, firstly EVA method is stated. Secondly, steps of EVA calculation in Turkish hotel companies mentioned with a numeric example. Finally Turkish tourism sector balance sheets are analyzed to explain the significance of EVA method on managing financial value effectively.

**Key Words:** Financial Value, Economic Value Added Method, Market Value Added, Hotel Companies.



**Dr. Erdinç KARADENİZ** Lisans eğitimini, Mersin Üniversitesi Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulunda tamamladı. 2000-2003 yılları arasında Mersin Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Ana Bilim Dalında yüksek lisans yaptı. Aynı süre içerisinde, Mersin Üniversitesi Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulunda Araştırma Görevlisi olarak görev yaptı. 2003-2008 yılından itibaren Çukurova Üniversitesi İ.İ.B.F. İşletme Bölümünde YÖK kanununun 35. maddesi uyarınca araştırma görevlisi olarak çalışmaktadır. 2008 Eylül ayı itibariyle aynı üniversitenin Muhasebe-Finansman A.B.D Finans Bilim Dalında "Türk Konaklama İşletmelerinde Sermaye Yapısını Etkileyen Faktörlerin Analizi" başlıklı doktora tezini tamamladı ve Dr. unvanını aldı. Dr. Erdinç Karadeniz, Cornell Hospitality Quarterly ve Annals of Tourism Research dergilerinde hakemlik yapmaktadır. Akademik ilgi alanları turizm

işletmelerinde deęerleme, stratejik finans, değer temelli yönetim, sermaye bütçelemesi ve kurumsal performans yönetimidir.



**Dr. Ömer İSKENDEROğLU** Lisans eğitimi, Çukurova Üniversitesi İktisat fakültesinde tamamladı. 2000 - 2002 yılları arasında Çukurova Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünde yüksek lisans yaptı. 2003 - 2008 tarihleri arasında doktora eğitimi tamamladı. 2000 - 2008 tarihleri arasında Çukurova Üniversitesi, İktisadi İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü, Muhasebe Finansman anabilim dalında araştırma görevlisi olarak görev yaptı. 2008 Ekim ayı itibariyle aynı niversitenin Muhasebe-Finansman A.B.D Finans Bilim Dalında "İşletmelerin Büyümesinde Büyüklüęün Etkisi: Türkiye İçin Bir İnceleme" başlıklı doktora tezini tamamladı ve Dr. nvanı aldı. Dr. Ömer İskenderoğlu, Cornell Hospitality Quarterly dergisinde hakemlik yapmaktadır. Akademik ilgi alanlarını, portföy yönetimi, uluslar arası finans, sermaye piyasası analizi, risk yönetimi oluşturmaktadır.