
SAĞLIK KURUMLARINDA STRATEJİK YÖNETİM

Geliş Tarihi: 30.06.2021
(Received)

Kabul Tarihi: 08.07.2021
(Accepted)

Evin ASLAN*

Sağlık Kurumlarında Stratejik Yönetim

Özgür UĞURLUOĞLU, İpek BİLGİN DEMİR, Duygu ÜREK

Ankara: Nobel Akademik Yayıncılık, 2019, 244 s.

ISBN: 978-605-7895-57-8

Özgür Uğurluoğlu, İpek Bilgin Demir ve Duygu Ürek'in birlikte yazdığı Sağlık Kurumlarında Stratejik Yönetim başlıklı eser, kapsamı ve düzenlenişiyile alanında önemli bir başvuru kaynağı olarak öne çıkıyor. Kitabın önsözünde de açık bir şekilde belirtildiği gibi, hedef kitle öncelikle Sağlık Yönetimi bölümlerinde lisans ve lisansüstü düzeyde eğitim gören geleceğin yönetici adayları, ikinci olarak ise değişen çevre koşulları ve rekabetçi ortama cevap verecek stratejik nitelikli bir yönetim yaklaşımının önemine inanan hâlihazırda sağlık sektöründe yönetici konumunda bulunan kişilerdir.

Eser, stratejik yönetim kavramına 1950li yıllardan itibaren ekonomilerin büyümesiyle değişen piyasa koşullarının gerektirdiği iki süreç olan uzun dönemli planlama ve stratejik planlama evrelerinden geçilerek nasıl varıldığını açıklarken bu kavramın, yönetim alanına ait diğer kavramlarla ilişkisine de değinmekte ve karşılaştırma yoluyla bu alana ilişkin terminolojinin berraklık kazanmasına katkıda bulunmaktadır. On bir bölümden oluşan kitabın ilk iki bölümünde stratejik yönetim ve ilgili kavram ve okullar açıklanırken, sonraki bölümlerde stratejik yönetim yaklaşımının

* Öğr.Gör., Trakya Üniversitesi, Kalite ve Strateji Geliştirme, Uygulama ve Araştırma Merkezi, Edirne, Türkiye, evinaslan@trakya.edu.tr

sağlık kurumlarının işleyişinde nasıl uygulanacağı ayrıntılı bir şekilde sunulmaktadır.

“Karmaşık işletmelerin yönetimi için bir yaklaşım veya felsefe” olarak ortaya çıktığı belirtilen stratejik yönetim (sf.4), sağlık sektörü gibi teknolojik gelişmelere, ekonomik ve politik nedenlerden kaynaklanan demografik değişimlere, ilaç sanayiinin yönlendirmelerine ve değişen taleplere göre kendisini sürekli yenilemek ve örgütlemek durumunda olan bir sektörde özellikle önemli hale gelmektedir. Bu yaklaşım biçimini sağlık kurumlarının yönetiminde egemen kılabilmek ve kurumun alt birimlerince benimsenmesini sağlayarak sürdürülebilir kılmak için stratejik yönetimi tüm bileşenleriyle ve araçlarıyla uygulamak gerekmektedir. Sağlık Kurumlarında Stratejik Yönetim, ilk iki giriş bölümünü müteakip “Sağlık Kurumlarında Stratejik Yönlendirme” başlıklı üçüncü bölümde misyon, vizyon, değerler ve stratejik amaçların belirlenmesini ve bunların bir işletmenin sürekliliği için önemini; dördüncü, beşinci ve altıncı bölümlerde sırasıyla dış çevre, iç çevre ve SWOT analizlerinin kapsamını, bu analizlerin nasıl yapılacağını ve yorumlanacağını; yedinci ve sekizinci bölümlerde “Sağlık Kurumlarında Strateji Oluşturma” başlığı altında sırasıyla kurumsal stratejileri ve rekabet stratejilerini; dokuzuncu ve onuncu bölümlerde “Sağlık Kurumlarında Strateji Uygulama” başlığı altında ise ilk olarak, uygulanacak stratejilerin ışığında örgütsel yapının gözden geçirilmesi sürecini, ikinci olarak ise stratejik kaynakların, örgüt kültürünün ve stratejik liderliğin stratejilerle nasıl uyumlu hale getirilebileceği konularını ele almaktadır.

Yazarlar, verdikleri referanslar ve yaptıkları vurgularla, stratejik yönetimin en belirgin özelliklerinden birinin bu sürecin sonu olmayan devamlı bir süreç olduğunun altını çizmekte ve kitabın son bölümünü oluşturan “Sağlık Kurumlarında Stratejik Değerlendirme ve Kontrol”ün ise uygulanan stratejiler ve bunlara uygun gerçekleştirilen faaliyetlerin değerlendirildiği, bu geribildirim sonucunda mevcut stratejinin devamına veya değiştirilmesine karar verildiği bir aşama olarak ele almaktadırlar.

Sağlık Kurumlarında Stratejik Yönetim, ele aldığı konuyu berrak ve ana hatlarıyla ortaya koyan temel bir başvuru kaynağı olmakla kalmayıp, stratejik yönetim ve stratejik yönetimin sağlık kurumlarında uygulanışı hakkında

Trakya Üniversitesi Kalite ve Strateji Yönetimi Dergisi
Temmuz 2021 Cilt 1 Sayı 1 (113-115)

Kitap Tanıtımı/Book Review

derinleşmek isteyen akademisyen ve uygulayıcılara da her bir bölümün sonunda sunduğu kaynakçalarla yol gösterici olmaya adaydır.

