

ORDU. BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİNİN SPOR HİZMETLERİ VE UYGULAMALARI SPORTS SERVICES AND ACTIVITIES OF ORDU METROPOLITAN MUNICIPALITY

Ahmet İSLAM

Ordu Üniversitesi, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu

ahmetislam@odu.edu.tr

ORCID No: 0000-0001-6735-1583

ÖZET

Geliş Tarihi:

29.01.2022

Kabul Tarihi:

28.06.2022

Yayın Tarihi:

30.06.2022

Anahtar Kelimeler

Spor Hizmetleri,
Yerel
Yönetimlerde
Spor,
Spor Yönetimi,
Ordu Büyükşehir
Belediyesi.

Keywords

Sports Services,
Sports in Local
Governments,
Sports
Management,
Ordu Metropolitan
Municipality

Günümüzde spor, fiziksel zihinsel, sosyal ve duygusal gelişimini tamamlamış nitelikli insanların yetişmesinde önemli bir unsur olmakla birlikte çocuk ve gençlerde sosyalleşme sürecinin önemli ölçüde destekçisidir. Araştırmada Ordu Büyükşehir Belediyesinin spor alanındaki hizmet ve uygulamalarını tespit etme amacını taşımaktadır. Nitel araştırma modelinde olan bu çalışma nitel araştırma yöntemlerinden görüşme tekniği ile yapılmıştır. Araştırma soruları yedi bölüme ayrılmış ve yarı yapılandırılmış sorularla kategorize edilmiştir. Ordu Büyükşehir Belediyesinin Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığında yer alan yetkililer ile yarı yapılandırılmış (17 soru) sorularla görüşme yapılarak ve verilen cevaplar ses kaydı olarak kaydedilmiş ve üzerinde hiçbir değişiklik yapılmadan Microsoft Word dosyasına aktarılmıştır. Elde edilen bu sonuçlar İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve İngiltere'nin Liverpool Belediyesi ile karşılaştırılarak analiz edilmiş ve tartışılıp yorumlanmıştır. Belediyeler, spor hizmetlerini halka yaygınlaştırarak, sürekli etkinlikler, faaliyetler, projeler gerçekleştirmeli ve vatandaşlar için uygun seçenekler ortaya koyabilirler.

ABSTRACT

Today, sport is an important element in the training of qualified people who have completed their physical, mental, social, and emotional development, and it is an important supporter of the socialization process in children and young people. The aim of the research is to determine the services and practices of Ordu Metropolitan Municipality in the field of sports. This study, which is in the qualitative research model, was conducted with the interview technique, one of the qualitative research methods. The research questions were divided into seven parts and categorized with semi-structured questions. Semi-structured (17 questions) questions were interviewed with the officials in the Youth and Sports Services Department of Ordu Metropolitan Municipality, and the answers were recorded as audio recordings and transferred to a Microsoft Word file without any changes. The obtained results were analyzed, discussed, and interpreted by comparing them with Istanbul Metropolitan Municipality and Liverpool Municipality of England. Municipalities should hold events, activities, and projects to popularize sports and offer appropriate options to the public.

DOI: <https://doi.org/10.30783/nevsosbilen.1065080>

Atıf/Cite as: İslam, A. (2022). Ordu Büyükşehir Belediyesinin Spor Hizmetleri Ve Uygulamaları. *Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi SBE Dergisi*, 12(2), 1178-1195.

Giriş

Spor günümüzde sosyal, duygusal, fiziksel ve zihinsel gelişimini tamamlamış nitelikli insanların yetişmesinde önemli bir unsur olmakla birlikte çocuk ve gençlerde sosyalleşme sürecinin önemli ölçüde destekçisi olduğu söylenebilir (Yücel, vd. 2016). Spor gerek insanları bir araya getirmesi bakımından gerekse de ekonomik boyutu açısından çok büyük bir sektör haline gelmiştir. Birçok insan sağlıklarını korumak için spor yapmaktadırlar (Leber, 2012: 29). Spor aynı zamanda, insanları, hem fiziksel hem de zihinsel anlamda sağlıklı bireyler yaparak, sosyal sorunlarını çözmeye ve ülke ekonomisine katkısı ile ekonomik canlılık sağlamada olumlu bir etkiye sahiptir. Halkın rahatlıkla kullanabileceği spor alanları inşa etmek, insanların spor yaparak sağlıklı olmalarına imkân sağlayabilir. Sporun bir meslek olarak yapıldığı günümüzde, belediyelerin daha çok genç nüfusu spor sektörüne dahil etmesiyle işsizlik problemine de bir çözüm olabilir (Sivrikaya ve Doğu, 2011: 68). Dolayısıyla sporun insanlığa pek çok katkısının yanı sıra hem toplum sağlığı ve hem de refahına yönelik olarak katkıları bilinmektedir. Bu katkıları da devletlerin anayasa ve çeşitli kanunlarında, sporun düzenlenmesi ve geliştirilmesine yer vererek önemli bir konuma getirdikleri görülmektedir. Buradan da spor faaliyetlerinin oluşturulması, yönetilmesi ve geliştirilmesinin bir kamu hizmeti olarak hem yerel yönetimlerin hem de merkezi yönetimlerin sorumluluğu altında olduğu belirtilebilir (Uçar ve Şemsit, 2019: 326).

Spor Yönetimi

Spor, dünya çapında milyonlarca insanın istihdam edildiği, dünya nüfusunun çoğunluğu tarafından izlenen, elit veya profesyonel düzeyde oynanan, önemli bir etkinliktir. Milyarlarca dolar değerinde yayın sözleşmeleri yapmak, stratejik planlar yapmak, insan kaynakları, elit sporcuların refah seviyesini yükseltmek, ulusal spor kuruluşları, devlet kurumları, medya kuruluşları, sponsorlar ve toplum kuruluşları ile ilişkileri düzenlemek spor yönetimi sınırları içerisinde olan konulardır (Hoye, vd. 2009 aktaran Tekin, 2013: 6). Spor yönetimi, spor alanı ile ilgili kararlarla ve bu kararların sistemli bir şekilde yerine getirilmesi ile ilgilenmektedir. Spor yönetiminin temel amacı, spor faaliyetlerinin yürütülmesinde bilimsel gelişmelerden yararlanmak ve hedeflerin gerçekleşmesine yönelik faaliyetleri düzenlemektir. Türkiye’de spor yönetimine bakıldığında ise, spor hizmetlerinin pek çok alanda olduğu gibi merkeziyetçi bir yönetim şeklinde yerine getirildiği görülmektedir. Yerel yönetimler (*belediyeler*) sayesinde spor hizmetlerinin halka iletilmesiyle birlikte halkın talep ve istekleri doğrultusunda kültürel, coğrafi ve sosyo-ekonomik farklılıklara göre bu hizmetlerin çeşitlendirilerek daha belirgin bir şekilde faydalanılmasına sebep olacaktır (Doğu, vd. 2002; aktaran Yıldız, 2018: 66).

Ülkemize baktığımızda sporun, devlet eli ile merkeziyetçi bir anlayışla yönetildiğini görmekteyiz. Fakat kimi Avrupa ülkelerinde örneğin Yunanistan, Fransa, Hollanda, İngiltere ve Danimarka gibi spor yönetimi ve idaresi gönüllü kuruluşlar ve federatif örgütlerce yerine getirilmektedir. Bu bağlamda da sporun finansmanını devletin sağlamak durumunda olduğu ortaya çıkmaktadır (Bayansalduz, 2003; aktaran Zengin ve Öztaş, 2008: 54). Çoğu ülkelerde sporun ve sportif etkinliklerin günümüzde kitlelere ulaştırılması bir kamu hizmeti şeklinde gerçekleştirildiği görülür (Yıldız, 2018: 65). Bunun sonucunda da sporun yönetimi ulusal ölçekte siyasi erkin kontrolünden çıkarılmıştır. Bu sonuç hükümetler ve spor örgütlerinin, belediyeler veya yerel yönetimlerin ya da spor federasyonları arasındaki arabulucu hizmeti gösterdiğinin en önemli göstergesidir. Yerel yönetimlerde, spor tesislerinin yapılandırılması, spor politikalarının yerinden yönetilmesi ve spor kulüplerinin desteklenmesinden sorumlu olarak örneğin İngiltere, Norveç ve Danimarka gibi ülkeler gösterilebilir. Spor için kamu kurumlarının finansmanlarında Danimarka’da %80’inin tahsisinden yerel makamlar sorumlu olduğu görülmektedir. Bunun yanı sıra spor politikaları Polonya ve Macaristan gibi ülkelerde ise, merkezi yönetimler tarafından spor yönetiminin gerçekleştirildiği görülür (Ibsen, vd. 2016; aktaran Yıldız, 2018: 66).

Türk spor teşkilat yapısında incelendiğinde, dünyada ve Türkiye’de ortaya çıkan ihtiyaçlar neticesinde, spor yönetiminin gelişim ve değişim içerisinde olduğu görülmektedir. Spor hizmetlerinin yönetilmesi ve devamlılığında diğer ülkelerde olduğu gibi, devletin destekleyici, yönlendirici, özendirici ve denetleyici olması gerekliliği görülmektedir. Dolayısıyla sivil toplum örgütleri, spor hizmetlerini yerine getirmek amacıyla gönüllülük ilkesine bağlı olarak merkezi yönetimden bağımsız bir şekilde oluşturulan spor federasyonları ile birlikte bunları oluşturan spor kulüplerine, özel ve tüzel kişilere bırakılması gerekmektedir. Bu durumda yeniden yapılanma çerçevesinde yerel yönetimler, spor hizmet birimlerini kurmak durumunda kalacaklardır. Böylece, hem yöresel düzeyde ihtiyaçlara binaen oluşan yapılanma, hem de hizmet konusundaki arz talep dengesi sağlanarak hizmet üretimi gerçekleştirilecektir (DPT, 2000: 34-36; Zengin & Öztaş, 2008: 55).

Yerel Yönetim

Yerel yönetim, ulusal sınırlar içerisindeki il, ilçe, kasaba, belde vb. yerleşim merkezlerinde yaşayan insanların temizlik, aydınlatma, su, toplu taşıma ve esnafın denetimi gibi birçok kamu hizmetine bakan, başkanı ve üyeleri halk tarafından seçilen, tüzel kişiliği olan anayasal kuruluşlardır (Özdağ, vd. 2010: 43). İnsanların yaşamlarına direk olarak etki eden sportif aktiviteler, kültür sanat etkinlikleri, çeşitli faaliyet ve etkinlikler, ülkelere bakıldığında yerel yönetimlerin sorumlulukları arasında olduğu görülecektir. Avrupa'nın birçok yerinde de yerel yönetimler eliyle spor faaliyetlerinin yürütüldüğü görülmektedir (İnce, 2019: 11). Ülkemizde yerel anlamda ihtiyaçları karşılamak olan yerel yönetim kuruluşları, Anayasada “*md. 127. 2. Mahalli idareler, Madde 127-Mahalli idareler, il, belediye veya köy yönetimi*” olarak üçe ayrılmıştır (Gözübüyük, 2010; RG, 1982: 41). Yerel yönetimlerin halka sunabileceği aktiviteler şunlar olabilir (Ağlönü ve Mengütay, 2009: 163-164) :

1. Halkın beklentilerine göre belirlenecek branşlarda spor müsabakaları ve yarışmalar: Yaz spor okulları, spor turnuvaları.
2. Doğa aktiviteleri: Doğa yürüyüşleri, dağcılık, kaya tırmanışı, rafting, dağ bisikleti.
3. Fiziksel olarak daima formda kalmayı sağlamak için yapılan sporlar: Kondisyon, yüzme, duvar tırmanışı, halk koşuları.

Yerel Yönetim Mevzuatında Spor

Anayasanın 58. Maddesi,

“Devlet, istiklal ve Cumhuriyetimizin emanet edildiği gençlerin müsbet ilmin ışığında, Atatürk ilke ve inkılapları doğrultusunda ve Devletin ülkesi ve milletiyle bölünmez bütünlüğünü ortadan kaldırmayı amaç edinen görüşlere karşı yetiştirme ve gelişmelerini sağlayıcı tedbirler alır. Devlet, gençleri alkol düşkünlüğünden, uyuşturucu maddelerden, suçluluk, kumar ve benzeri kötü alışkanlıklardan ve cehaletten korumak için gerekli tedbirleri alır” (RG, 1982: 18).

59. Madde de, *“Devlet, her yaştaki Türk vatandaşlarının beden ve ruh sağlığını geliştirecek tedbirleri alır, sporun kitlelere yayılmasını teşvik eder. Devlet başarılı sporçuyu korur”* (RG, 1982: 19). Türkiye Cumhuriyeti Anayasası'nın “Mahalli idareler” başlığını taşıyan 127. maddesinde, yerel yönetimlerin tanımı yapılarak, yerel yönetimlere ilişkin temel hususlar hüküm altına alınmıştır. Anayasamıza göre yerel yönetimlerin *“kuruluş ve görevleri ile yetkileri, yerinden yönetim ilkesine uygun olarak kanunla düzenlenir”* (T.C. Anayasası, 1982, md. 127; RG, 1982: 41; mevzuat.gov.tr, 2021). Buna göre ülkemizde *“Anayasanın, md. 127. 2. Mahalli idareler Madde 127- Mahalli idareler; il, belediye veya köy yönetimi”* olmak üzere üçlü bir yerel yönetim örgütlenmesi ve buna bağlı olarak da yerel yönetimlerin kuruluşu, görevleri ve yetkileri ile ilgili kanunlar vardır. Türkiye’de yerel yönetim mevzuatı içerisinde sayabileceğimiz başlıca kanunlar, *“07/04/1924 tarihinde yayımlanan 442 sayılı Köy Kanunu”*, 23/07/2004 tarihinde yayımlanan *“5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu”*, 13/07/2005 tarihinde yayımlanan *“5393 sayılı Belediye Kanunu”*, *“04/03/2005 tarihinde yayımlanan 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu”* ve 26/05/2005 tarihinde yayımlanan *“5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu’dur”*. 06/12/2012 tarihinde yayımlanan ve kamuoyunda *“Bütünşehir Yasası”* olarak bilinen *“6360 sayılı On Dört İlde Büyükşehir Belediyesi ve Yirmi Yedi İlçe Kurulması İle Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun”* da ülkemizde yerel yönetimlere ilişkin temel kanunlar arasında sayılabilir. Belediyeler, son dönemde beldelerinde sporun geliştirilmesi, yaygınlaştırılması ve teşvik edilmesine yönelik de önemli roller üstlenmektedirler. *“2005 yılında kabul edilen, belediyelerin spora ilişkin görevleri açık ve net bir şekilde 5393 sayılı Belediye Kanunu’nda”* ifade edilmiş, devletin anayasal görevlerinden olan sporun belediyeler bünyesindeki yasal çerçevesi çizilmiştir (Atalay, vd. 2016: 70; RG, 1924, 2004, 2005a, 2005b, 2005c, 1982, 2012). 5393 Sayılı Belediye Kanununda 14. Madde de, *“Belediye, mahalli müşterek nitelikte olmak şartıyla; gençlik ve sporun geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır.”* Ek fıkra: 12/11/2012-6360-17 maddesiyle;

a) *“Gerektiğinde, sporu teşvik etmek amacıyla gençlere spor malzemesi verir, amatör spor kulüplerine ayni ve nakdi yardım yapar ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan öğrencilere, sporculara, teknik yöneticilere ve antrenörlere belediye meclis kararı ile ödül verebilir”* (RG, 2005c: 6).

Değişik: 12/07/2013-6495/100 maddesiyle b) Belediyelerin birinci fıkranın (b) bendi uyarınca, “sporu teşvik etmek amacıyla yapacakları nakdi yardım, bir önceki yıl genel bütçe vergi gelirlerinden belediyeler için tahakkuk

eden miktarını; büyükşehir belediyeleri için binde yedisini, diğer belediyeler için binde on ikisini geçemez”. 18. Maddenin p) bendinde

“Yurt içindeki ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığının izniyle yurt dışındaki belediyeler ve mahalli idare birlikleriyle karşılıklı iş birliği yapılmasına; kardeş kent ilişkileri kurulmasına; ekonomik ve sosyal ilişkileri geliştirmek amacıyla kültür, sanat ve spor gibi alanlarda faaliyet ve projeler gerçekleştirilmesine; bu çerçevede arsa, bina ve benzeri tesisleri yapma, yaptıрма, kiralama veya tahsis etmeye karar vermek” (RG, 2005c: 11).

37. Madde de, *“Belediye başkanı, belediye idaresinin başı ve belediye tüzel kişiliğinin temsilcisidir. Belediye başkanı, ilgili kanunda gösterilen esas ve usullere göre seçilir. Belediye başkanı, görevinin devamı süresince profesyonel spor kulüplerinin başkanlığını yapamaz ve yönetiminde bulunamaz”* şeklinde ifade edilmiştir (Avcılar, 2016: 10; RG, 2005c: 17). Bunun yanı sıra belediyeler gençlerin sosyal, kültürel, ekonomik, eğitim gibi konularda desteklenmesi amacıyla yönelik olarak rehabilitasyon ve meslek kursları hizmetleri sağlamaktadır. *“5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu”*, sporun desteklenmesi, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması ile ilgili büyükşehir belediyelerine, son derece geniş bir alan açtığı görülmektedir. Buna göre;

“Büyükşehrin bütünlüğüne hizmet eden sosyal donatılar, bölge parkları, hayvanat bahçeleri, hayvan barınakları, kütüphane, müze, spor, dinlenme, eğlence ve benzeri yerleri yapmak, yaptırmak, işletmek veya işletmek; gerektiğinde amatör spor kulüplerine nakdi yardım yapmak, malzeme vermek ve gerekli desteği sağlamak, amatör takımlar arasında spor müsabakaları düzenlemek, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara, teknik yönetici, antrenör ve öğrencilere belediye meclis kararıyla ödül vermek” (RG, 2004:3),

büyükşehir ve ilçe belediyelerinin görev ve sorumlulukları arasında sayılmıştır (Büyükşehir Belediyesi Kanunu: Madde-7: 2-3; RG, 2005c, 2012). Ayrıca büyükşehir belediye meclisi bünyesinde; 7’nci maddenin “m” fıkrasında, *“imar ve bayındırlık komisyonu, çevre ve sağlık komisyonu, plân ve bütçe komisyonu ve ulaşım komisyonu* ile birlikte *eğitim, kültür, gençlik ve spor komisyonu”* da kurulması zorunlu olan ihtisas komisyonları arasında yer almaktadır (Büyükşehir Belediyesi Kanunu: Madde-15; RG, 2004: 3). *“5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu’nun Büyükşehir belediyesinin giderleri”* başlıklı 24. Maddesin “o” fıkrasında *“spor, sosyal, kültürel ve bilimsel etkinlikler için yapılan giderler”*, büyükşehir belediyelerinin yapacağı resmi giderleri arasında sayılmıştır. Ülkemizde anayasal temeller nezdinde değerlendirildiğinde kamu idaresi adına Büyükşehir Belediyeleri’nin birçok hizmet grubunda olduğu gibi spor hizmetlerinin de halka ulaştırılmasında devletin temel varoluş sebeplerinden birini yürütmekle sorumlu olduğunu söylemek yanlış olmayacaktır (Yücel, vd. 2016: 66; RG, 2004: 2).

Bunların dışında Gençlik ve Spor Bakanlığının Stratejik Planı incelendiğinde gençlerin serbest zamanlarını etkili değerlendirmelerini bunun dışında gençlere; eğitsel, sosyal, kültürel, sanatsal, sportif beceriler kazandırmak, bireysel ve sosyal gelişimlerine katkıda bulunmak, etik ve insani değerleri içselleştirmelerini sağlamak, şiddet ve kötü alışkanlıklara yönelmelerini önlemek hedeflenmektedir. Buna ek olarak spor faaliyetlerinin gelişmesini ve yaygınlaşmasını teşvik edici tedbirler almak, bu faaliyetlere her yaşta katılımı sağlayacak önlemleri geliştirmek hedefleri, ülkemizde yapılacak olan spor organizasyonları hazırlanması ve yürütülmesi gibi etkinlikler arasında yer aldığı görülmektedir. Stratejik planda yer alan örneğin; *“Kamu kurum ve kuruluşları, mahalli idareler ile diğer gerçek ve tüzel kişilerin Gençlik Merkezi ve çeşitli Gençlik Kampları açmaları teşvik edilmektedir”*. *“Gençlik Merkezleri sayısını kamu kurum ve kuruluşları, mahalli idareler, diğer gerçek ve tüzel kişiler ile iş birliği yapmak suretiyle 500’e çıkarmak”* gibi hedefler doğrudan belediyelerle ilişkili maddelerdir (GSB, 2013a; RG, 2008: 1; GSB, 1986;). Buna ilaveten ulusal gençlik ve spor politikası incelendiğinde genel olarak sporun yaygınlaştırılması, her yaşta bireylerin spora teşvik edilmesi, tesis ihtiyacının belirlenmesi, engelli vatandaşların spora katılımının sağlanması, amatör spor dallarına destek verilmesi, okulöncesinden başlayıp eğitim ve öğretimin tüm aşamalarında beden eğitimi ve spor derslerinin yeni eğitim sistemine uygun olarak düzenlenmesi amacıyla taşıdığı görülmektedir (GSB, 2013a: 29-31, 2013b: 41-55; GSB, 1986).

Son olarak onuncu ve on birinci kalkınma planlarını incelediğimizde uygun rekreasyon alanları oluşturmak, başarılı sporcular yetiştirmek, eğitimin her kademesinde spor eğitimi içerik ve uygulama olarak iyileştirilmesi, tesislerin yapımı ve tesislere ulaşımın kolaylığı, engelli vatandaşların spora katılımı, yetenek taraması, coğrafi konuma göre spor tesisleri, sporcu sağlığı merkezleri, spor turizmi, spor alanında istihdam, antrenör kariyer sistemi vb. şeklinde politikaların olduğu belirtilmektedir (RG, 2013: 54-55; RG, 2019: 164-167). Sonuç olarak mahalli idare olan belediyelerde halka en yakın kuruluş olmalarından dolayı bu hedeflerin yerine getirilmesinde

önem arz etmekle birlikte, bütün yasaların, kanunların, politikaların, kalkınma planlarının, stratejilerin aynı amacı taşıdığı görülmektedir.

Yerel yönetimlerin spor ile ilgili literatürüne bakıldığında, Kalınkara ve Arpacı, (2021); Yıldırım, (2021); Doğan ve Yeşildal, (2020); Tanrıkulu ve Ekici, (2020); Altın ve Şahin, (2019); Birol, vd. (2018); Yıldız, (2018); Önder ve Batal, (2018); Durak, (2017); Kurtipek, (2017); Usta ve Bilgiç, (2016); Avcılar, (2016); Ibsen, vd. (2016); Temel ve Akyol, (2016); Yücel, vd. (2016); Hoye, vd. (2015); Türkoğlu ve Bucaktepe, (2015); Atalı, (2015); Yüzgenç ve Alay Özgül, (2014); Aydemir, (2014); Tez, vd. (2014); Doğu, vd. (2013); Altan, vd. (2013); Leber, (2012); Ekenci, vd. (2009); Ulusoy ve Akdemir, (2009); Zengin ve Öztaş, (2008); Col, (2007); Kurtoğlu, (2006); Doğu, vd. (2002); Acartürk, (2001) vb. çalışmalar görülmektedir. Avrupa Birliği uyum çerçeveleri anlaşmaları gereği son dönemlerde Türkiye’de yerel yönetimlerin faaliyet alanları ve yetkileri oldukça geniş bir yelpazeye ulaşmıştır. Bu kapsamda yerel spor politikaları konjonktürde sportif başarıya ulaşmanın iptidasını muhafaza etmektedir. Lakin Kıta Avrupası ve bazı ülke yerel yönetimleri ile Türkiye’de bulunan bazı yerel yönetimler arasında bazı farklılıklar olduğu göze çarpmaktadır. Yerel yönetimler içerisinde bulunduğumuz çağda, gerek eğitim gerek sanat gerekse de spor olmak üzere birçok faaliyetler çerçevesinde aksiyon göstermektedir. Bu denli geniş bir yetki ve faaliyet alanı kapsamında bu kurum ve bağlı kuruluşların gerçekleştirmiş olduğu faaliyetlerin nicel ve niteliksel özellikleri oldukça önem arz etmektedir. Bu çalışmada Türkiye’nin en küçük büyükşehir belediyelerinden biri olan Ordu Büyükşehir Belediyesi ile en büyüğü olan İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve İngiltere’den Liverpool Belediyeleri çaprazlama analiz edilmiş ve problemlerin resmedilmesi amaçlanmıştır. Bu bağlamda Ordu Büyükşehir Belediyesinin spor ile ilgili yaptığı hizmetlerde eksik kaldığı yönler, avantajları, kurumsallaşmaya geçiş aşamasında neler yapılabileceği, ilgili mevzuatlar bünyesinde daha önce bu şekildeki çalışmaların sınırlılığı belirlenmiştir. Türkiye’de ise yerel yönetimler manasında mega kent olma, kurumsallaşmanın en iyi örneği olarak gösterilen, bütçesi, imkan ve kabiliyetleri, yönetim ve istihdam gibi vasıflardan dolayı İstanbul Büyükşehir Belediyesi belirlenmiştir. Avrupa’da ise yerel yönetimlerde çocuklar, gençler, yaşlılar, engelli bireyler, kamu kurum ve özel sektör işbirliği ile yapılan faaliyetler, sportif ve kültür etkinliklerinin kurumsallaşması gibi nedenlerden dolayı Liverpool Belediyesi seçilerek belirtilen etkinlikler özelinde çözüm önerileri sunulması planlanmıştır.

Sınırlılıklar

Araştırmada elde edilen veriler yetkililer ile yapılan görüşme esnasında gösterdikleri gerçek duygu ve düşünceleri ile sınırlıdır.

Yöntem

Araştırmanın Amacı

Araştırma, 2018-19 yılında Ordu Büyükşehir Belediyesinin spor alanındaki hizmet ve uygulamalarını tespit etme amacı taşımaktadır. Elde edilen veriler sonucunda, Ülkemizdeki en küçük büyükşehir belediyelerinden biri olan ve kurumsallaşma için yeni bir başlangıç yapan Ordu Büyükşehir Belediyesi seçilmiştir. Türkiye’de yerel yönetimlerde spor hizmet uygulamalarının en iyi örneği olan İstanbul Büyükşehir Belediyesi seçilmiştir. Avrupa’da ise kurumsal olarak, spor kültür şehri adıyla ünlenen, spor hizmetlerinde iyi uygulama örneklerine sahip İngiltere’nin Liverpool Belediyesi’nin spora yönelik hizmet ve uygulamaları hedefinde yorumlanmıştır.

Verilerin Toplanması

Bu çalışma nitel araştırma yöntemlerinden olup veriler mülakat tekniği ile elde edilmiştir. Bu amaçla Ordu Büyükşehir Belediyesi Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı’nın bulunduğu merkeze gidilerek yetkililere, öncelikle yapılacak olan görüşmenin kayıt altına alınacağı ve amacı kendilerine aktarıldıktan sonra kayıt için izin talep edilmiştir. Görüşme yapılan yetkililerin de bu talebe olumlu cevap vermesi ile birlikte görüşme 14.11.2018 ile 10.01.2019 tarihlerinde arasında kendileri randevu verdikleri zaman dilimleri arasında yapılarak kayıt altına alınmıştır. Araştırma soruları yedi bölüme ayrılmış ve yarı yapılandırılmış sorularla kategorize edilmiştir. Bu kategoriler ise, Sportif Faaliyetleri Planlama Süreci, Yönetim ve İstihdam Süreci, Spor Hizmetlerine Ayrılan Bütçe, Okullara ve Taleplere Yönelik Faaliyetler, Engelli Bireylere Yönelik Faaliyetler, İyi Uygulama Örnekleri ile Sporun Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılması olarak belirlenerek gerçekleştirilmiştir.

Veri Toplama Aracı

Çalışmada verilerin toplanmasında nitel araştırma yöntemlerinden görüşme yöntemi uygulanmış, bu yöntemde toplumsal dünya hakkında veri elde etmek için, belirli bir konu hakkındaki bilgi edinmek olarak kullanılan en temel tekniklerden biri olduğu bilinmektedir (Aull Davies, 1999: 93; Yıldırım & Şimşek, 2008: 120). Yaygın bir şekilde araştırmalarda kullanılmakta olan mülakat veya görüşme tekniği veri toplama tekniklerinden biridir. Bu teknikte karşındaki kişiye önceden hazırlanmış soruların sorulduğu ve onunda sorulara verdiği amaçlı bir söyleşi olduğu belirtilmektedir (Kuş, 2003). Görüşme tekniğinin sohbetten farklı olması sürecin planlı ve amaçlı bir şekilde onu hedeflere yönelik olarak planlanmış veri toplama çalışmasıdır. Bu teknikte kullanılan soru cevap yöntemi veriyi toplarken bir ilişki kurma ve veriye ulaşma yolu olarak belirtilebilir (Yıldırım ve Şimşek, 2011; aktaran Aydın, vd. 2018: 236-238). Ordu Büyükşehir Belediyesi Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı yetkilileri ile yerel yönetim yasaları ve ilgili kanunlar temel alınarak yarı yapılandırılmış kategorize edilen sorularla (17 soru) görüşmeler yürütülmüş olup verilen cevaplar ses kaydına alınmış (Thompson, 1999: 183-197) ve üzerinde hiçbir değişiklik yapılmadan Microsoft Word dosyasına aktararak kayıt altına alınmıştır.

Verilerin Değerlendirmesi

Araştırmada yarı yapılandırılmış görüşme tekniği ile görüşme esnasında kayıt altına alınan veriler, betimsel analiz yöntemi ile önceden belli kategorilere göre hazırlanan sorulara göre özetlenip yorumlanmıştır. Bu işlem için ilk olarak betimsel analiz için hazırlanan kategoriler oluşturulmuş, ikinci aşamada bu bölümlere göre elde edilen veriler düzenlenmiş, daha sonra bulgular tanımlanmıştır. Son olarak ta analiz edilen bu bulgular açıklanmış ve yorumlanarak tartışılmıştır.

Bulgular

Araştırmada sorular kategorize edilerek ele alınan konular hakkında sorulan sorular ve verilen cevaplar aşağıda açıklanmıştır.

Tablo 1. Sportif Faaliyetleri Planlama Süreci

1) Spora ilişkin hizmetleri planlarken karar sürecini hangi aktörler ile belirlersiniz?	2019 yılı yapılacak faaliyetler 2018 yılı haziran ayında planlanır ve hepsi stratejik plan başlığı altında hazırlanarak belediyenin Mali Hizmetler Daire Başkanlığı Strateji Geliştirme ve Bütçe Şube Müdürlüğü'ne gönderildiğini açıklamışlardır.
2) Spor hizmetlerini planlarken yasal dayanağınız nedir?	Büyükşehir Belediyenin Kanunu ve ilgili mevzuatlarıdır. Büyükşehir Belediyesinin 7. maddesi "m" bendine göre "amatör spor kulüplerine Ayni ve Nakdi yardım yapar", 14. maddesinde de aktarılabilecek yardım sınırlıdır. 2018 yılı bütçesinin gelir vergisinin binde yedisidir. Bu rakamda yaklaşık olarak 1.5.00.000-2.000.000 TL olduğu belirtilmiştir.

Tablo 1 incelendiğinde Ordu Büyükşehir Belediyesi'nin sportif faaliyetleri planlama süreci sorulmuştur. Alınan verilerin analizine bakıldığında Ordu Büyükşehir Belediyesi Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı eldeki fiziki imkanlar dahilinde "Ayni ve Nakdi" yardım desteğine ilaveten fizibilite çalışması yaparak Büyükşehir Belediyesinin Mali Hizmetler Daire Başkanlığı Strateji Geliştirme ve Bütçe Şube Müdürlüğü'ne gönderilerek bütçeden sağlanmaktadır. Aynı zamanda planlama yaparken de Gençlik ve Spor Bakanlığı, Büyükşehir Belediyesi yönetimlerinin yasal mevzuatlarını dikkate aldıklarını açıklamışlardır.

Tablo 2. Yönetim ve İstihdam Politikası

1) Spor hizmetleriyle ilgili çalışmalarda Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ile birlikte hareket eder misiniz?	Yapılan faaliyetler Gençlik ve Spor Bakanlığına bağlı özerk federasyonlar ile işbirliği içinde gerçekleştirilmektedir. İlimize kazandırılan bazı organizasyonlarda birlikte hareket ettiğimiz faaliyetler vardır, ancak amatör spor kulüplerine malzeme yardımı ve diğer konularda tek olarak hareket etmekte olduklarını belirtmişlerdir.
2) Spor hizmetlerine yönetim bakımından kaç kişi istihdam ediliyor?	Spor hizmetlerinde yeterli personelimiz yoktur, 5 personel görev yaptığını açıklamışlardır.

Tablo 2 incelendiğinde yönetim ve istihdam politikası incelendiğinde Ordu Büyükşehir Belediyesi Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesinin, Gençlik ve Spor Bakanlığı ve ilgili federasyonlarla birlikte yapıldığı tespit edilmiştir. Görüşme sonunda elde edilen verilere göre Ordu iline kazandırılan bazı organizasyonlarda (2016 yılı Türkiye Üniversitelerarası Boks Şampiyonası gibi) ilgili federasyon ile birlikte hareket edilen faaliyetler vardır, ancak amatör spor kulüplerine malzeme yardımı ve diğer konularda tek olarak hareket edilmektedir. Burada gaye, gençleri ve çocukları spora teşvik etmek olarak amaçlanmıştır. Gençlik ve Spor Bakanlığı desteği ile Ordu Büyükşehir Belediyesi Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı oluşturulmuştur. Gençlik ve Spor Hizmetleri Başkanlığı bünyesinde toplamda 5 personel bulunmaktadır.

Tablo 3. Spor Hizmetlerine Ayrılan Bütçe

1) Spor hizmetlerine ayrılan bütçe ne kadar?	Müdürlüğümüze ayrılan bütçe yaklaşık olarak 3.000.000-4.000.000 TL'dir. 2018 yılı bütçesinin gelir vergisinin binde yedisidir. Bu rakamda yaklaşık 1.500.000-2.000.000 TL olduğunu açıklamışlardır.
2) Bütçe en fazla hangi faaliyetlere harcanıyor (Okul, rekreasyon, engelli bireyler, gençlik, tesis, özellikle belli bir branşa yönelik midir?).	Bütçenin çoğu amatör spor kulüplerine "Ayni ve Nakdi" yardım şeklinde, spor organizasyonları, halk tarafından ilgi ve rağbet gören organizasyonlar yapılmaktadır. Özellikle belli bir branşın olmadığı belirtilmiştir.

Tablo 3 incelendiğinde yapılan görüşmeler sonunda Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı için ayrılan bütçenin yaklaşık olarak 3.000.000-4.000.000 TL'dir. 2018 yılı bütçesinin gelir vergisinin binde yedisidir. Bu rakamda yaklaşık 1.500.000-2.000.000 TL'dir. Spor malzemesi alımı ve ödüllendirme noktasında bütçede sınırlama yoktur. Bütçenin çoğu "amatör spor kulüplerine Ayni ve Nakdi yardım" malzeme desteği şeklindedir. 2018 Aybastı yaylası yağlı güreş organizasyonuna yaklaşık olarak 5000 kişi katılmıştır. Buradan da spor organizasyonları, halkın ilgi ve rağbet gösterdiği organizasyonlar yapılmakta olduğu tespit edilmiştir.

Tablo 4. Eğitim Kurumlarının Taleplerine Yönelik Faaliyetler

1) Okullarda spor hizmetlerine yönelik herhangi bir uygulamanız var mı?	Çok fazla ilgimiz yok, 2019 yılında okullar arası milli eğitimdeki öğrencilere yönelik Survivor yarışması yapmayı düşünülmektedir. TEOG sınavında başarılı olan öğrencilere her sene bisiklet veriliyordu. Bu sınav kalktığı için artık yapılmayacağını açıklamışlardır. Çanakkale İzci Kampları, Yunus Emre Kuruluş Kampı: Burada ilimizin çeşitli ilçelerinden 8-9-10 ve 11 sınıf öğrencilerine (70 ve üzeri not alan) birer hafta boyunca dönüşümlü olarak yüzme, masa tenisi, satranç gibi çeşitli sportif faaliyetlerin yanı sıra milli ve manevi değerleri geliştirmeye yönelik eğitimler verildiği belirtilmiştir. Doğru Hamlede Buluşalım Satranç Eğitim Turnuvası; (2015 yılında eğitim öğretim yılı süresince 1. Sınıfa başlayan öğrencilere, öğretmen ve yöneticilere satranç takımı ve eğitim kitapçığı, Türkiye Satranç Federasyonu işbirliği ile satranç eğitimi verilmiştir).
2) Erken çocukluk eğitiminden başlayarak sporun geliştirilmesine yönelik desteklediğiniz veya yürüttüğünüz herhangi bir çalışma var mı?	Doğru hamlede buluşalım satranç eğitim turnuvası (2015 yılında eğitim öğretim yılı süresince 1. Sınıfa başlayan öğrencilere, öğretmen ve yöneticilere satranç takımı ve eğitim kitapçığı, Türkiye Satranç Federasyonu işbirliği ile satranç eğitimi verilmiştir). Yunus Emre Kuruluş Kampı örnek olarak verilebileceğini açıklamışlardır.
3) Spor hizmetlerini halka götürürken, halkın ihtiyaç ve beklentilerini dikkate alıyormusunuz?	Halkın ilgi ve rağbet gösterdiği güreş müsabakaları, sokak basketbolu gibi etkinliklere yer verilmekte olduğu belirtilmiştir. Kültür Turizm ve Sanat Dairesi Başkanlığı aracılığı ile de yapılan faaliyetler hakkında halkı bilgilendirilmektedir. Aybastı yağlı güreşlerine 2018 yılında yaklaşık olarak 5000 kişi katıldığını açıklamışlardır.

4) Yaptırdığınız spor tesislerinin, verimli bir şekilde kullanıldığını düşünüyör musunuz?	Belediyenin bünyesinde 1 adet tenis kortu tesisi olup, başka spor tesislerinin olmadığı belirlenmiştir. Zaten giderek artan bir tesisleşme süreci vardır, tesisler Spor İl Müdürlüğü'nün kontrolünde olduğu açıklamışlardır.
---	--

Tablo 4 incelendiğinde eğitim kurumlarının taleplerine yönelik faaliyetler incelenerek edinilen veriler sonucunda Ordu Büyükşehir Belediyesi Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı'nın çeşitli projeler yürüttüğü tespit edilmiştir. Doğru Hamlede Buluşalım Satranç Eğitim Turnuvası (2015 yılında eğitim öğretim yılı süresince 1. Sınıfa başlayan öğrencilere, öğretmen ve yöneticilere), TEOG sınavında başarılı olan öğrencilere her sene bisiklet veriliyordu. Bu sınav kalktığı için artık yapılmayacaktır. Çanakkale İzci Kampları, Yunus Emre Kuruluş Kampı (Burada ilimizin çeşitli ilçelerinden 8-9-10 -11 sınıf öğrencilerine (70 ve üzeri not alan) birer hafta boyunca dönüşümlü olarak yüzmeye, masa tenisi, satranç gibi çeşitli sportif faaliyetlerin yanı sıra milli ve manevi değerleri geliştirmeye yönelik verilen eğitimler) güreş müsabakaları, sokak basketbolu gibi faaliyetlerdir. Burada amaç hem başarıyı teşvik hem de çocukları spora teşvik etmektir. Kültür Turizm ve Sanat Dairesi Başkanlığı aracılığı ile de yapılan faaliyetler hakkında halk bilgilendirilmektedir. Aybastı yağlı güreşlerine 2018 yılında yaklaşık olarak 5000 kişinin katıldığı belirlenmiştir. Ayrıca Büyükşehir Belediyesi bünyesinde 1 adet tenis kortu sahasının olduğu tespit edilmiştir.

Tablo 5. Engelli Bireylere Yönelik Faaliyetler

1) Engelli bireylerin spor yapabilmesi adına diğer kuruluşlarla ortak yürüttüğünüz herhangi bir uygulama var mı?	Yoktur, fakat görme engelli derneğine spor malzemesi desteği verildiği belirtilmiştir.
2) Yapılan tesisler, rekreasyon alanları veya salonlar engelli bireylerin kullanımına uygun mu?	Uygun olduğunu açıklamışlardır.

Tablo 5 incelendiğinde engelli bireylere yönelik çok fazla spor hizmetlerinin olmadığını görmekteyiz. Tesislerin engelli bireylere yönelik kullanımının uygun olduğu, Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı'nın görme engelli derneğine spor malzemesi desteği verildiği tespit edilmiştir.

Tablo 6. İyi Uygulama Örnekleri

1) Spor hizmetleri konusunda iyi uygulama örnekleri yapıldığı bilinen örnek aldığınız ülkeler oldu mu?	Ülke bazında olmadığı belirtilmiştir.
2) Spor hizmetleriyle ilgili Türkiye'de örnek aldığınız belediyeler var mı?	Türkiye'de İstanbul, Kocaeli, Antalya Büyükşehir Belediyeleri gibi büyükşehir belediyelerini örnek aldıkları anlaşılmıştır. Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin gençlik hizmetleri ve spor okulları projeleri vardır, bizlerin bunu yapamadıklarını ama ileriki dönemlerde yapılabileceği belirtilmiştir. Ordu Büyükşehir Belediyesi de Maraş Belediyesi, Ankara Çubuk Belediyesi gibi belediyeler tarafından artık örnek alınmaya başlandığı görülmüştür. Hizmet noktasında ülkemizde tam manası ile oturmuş bir belediye olmadığını açıklamışlardır.
	Spor hizmetleri dairesi projelerimiz; A. Açık Su Yüzme Yarışları B. Plaj Voleybolu C. Gököy Geleneksel Yağlı Güreşleri Ç. Doğru Hamlede Buluşalım Satranç Turnuvası D. Aybastı Geleneksel Yağlı Güreşleri E. Ulubey-Perşembe Rahman At Yarışları F. Ulubey Güzelyurt Karakucak Güreşleri G. Çanakkale Mili Bilinç Kampı H. Açık Su Yüzme Yarışları I. Kabadüz-Çambaşı Karakucak Kar Güreşleri İ. Sokak Basketbol Turnuvası

3) Sporun yaygınlaştırılması ve herkes için spor ilkeleri doğrultusunda desteklediğiniz veya yürüttüğünüz herhangi bir projeniz var mı?

J. Wushu İpek Yolu Gençlik Kampı
K. Satranç Turnuvası (*Uluslararası bir turnuva l. 41 il ve 16 ülkeden katılım vardır, 2017 de dördüncüsü yapılmıştır*).
L. Sakin Şehir Üçüncü Ayak Bisiklet Yarışları (*Türkiye şampiyonası bir ayağını orduya alınmıştır*).
M. İzci Kulüpleri
N. Doğru Hamlede Buluşalım Satranç Eğitim Turnuvası (*2015 yılında eğitim öğretim yılı süresince 1. Sınıfa başlayan öğrencilere, öğretmen ve yöneticilere satranç takımı ve eğitim kitapçığı (Türkiye Satranç Federasyonu işbirliği ile satranç eğitimi verilmiştir)* gibi projeler yaptıklarını belirtmişlerdir.

Tablo 6 incelendiğinde Ordu Büyükşehir Belediyesi Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı'nın ulusal ve uluslararası model ve uygulamaları incelenmiştir. Elde edilen verilerin analizinde Ordu Büyükşehir Belediyesi Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı'nın örnek aldığı bir ülke olmadığı fakat il bazında Türkiye'de İstanbul, Kocaeli, Antalya Büyükşehir Belediyeleri gibi büyükşehir belediyelerini örnek aldığı tespit edilmiştir. Ordu Büyükşehir Belediyesinin de Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi, Ankara Çubuk Belediyesi gibi belediyeler tarafından artık örnek alınmaya başlandığı belirlenmiştir. Spor hizmetleri olarak ülkemizde tam manası ile görevlerini kurumsal düzeyde yerine getiren bir belediye olmadığı tespit edilmiştir. Büyükşehir Belediyesinin gençler ve vatandaşlara yönelik 20'ye yakın projeyi çocuklar, gençlere, halk ve her kesime göre planlayarak oluşturdukları ortaya çıkmaktadır.

Tablo 7. Sporun Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılması

1) Türkiye'de sporun geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması amacıyla neler yapılmalı?	Sistemsel eksiklikler bulunmaktadır. İlgili federasyonlar ve kurumlar ile ortak projeler üretilbileceği açıklanmıştır.
2) Türkiye'de sporun daha iyi yerlere gelebilmesi için önerileriniz nelerdir?	Sportif başarı ile spora teşvik ve özendirme ile birlikte bir spor kültürünün oluşturulması gerektiği anlaşılmıştır.

Tablo 7 incelendiğinde, spor okulları projesi hayata geçirilebilir. Burada Ordu Üniversitesi, Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, Milli Eğitim, Sağlık Bakanlığı gibi kurumlar ile protokol yapılarak hayata geçirilebileceği belirlenmiştir. Daha sağlıklı bir ödül yönetmenliği hazırlanabileceği belirtilmiştir.

Tablo 8. İstanbul Büyükşehir Belediyesinin Spora Yönelik Hizmetleri

Amatör Spor Kulüplerine Malzeme Desteği
Sporcu Yetiştirme
Okçular Vakfı Spor Tesisleri
Engellilere Yönelik Spor Hizmetleri
BESYO ve Spor Liselerine Hazırlık
Okul Spor Salonu
İBB Spor Kulübü
Ücretsiz Spor
Yaz Kampları İmkanı
Yaz Spor Okulları
Açık ve Kapalı Alanlarda Spor Salonu

Tablo 8'de İstanbul Büyükşehir Belediyesinin spora yönelik çalışmaları incelenmiştir. Günümüzde Türkiye'nin en büyük metropol kendi olan İstanbul Büyükşehir Belediyesi spor tesis işletmeciliği, projeler, spor okulları, yaz spor okulları amatör sporlara destek ve engelli vatandaşlara yönelik birçok projede spor hizmetleri verdiği belirlenmiştir. 1000 amatör spor kulübüne ve 1000 okula toplamda 2018 yılına kadar 12 yılda yaklaşık olarak 30 milyon malzeme desteği sağlanarak, bu destekler voleybol, basketbol, futbol, atletizm, güreş, karate, tenis, kick-boks, jimnastik, yüzme, okçuluk, satranç, judo, hentbol, badminton, masa tenisi gibi branşları kapsamaktadır. Spor tesisi işletmeciliği kapsamında ise 45 spor tesisi bünyesinde yer almaktadır. Yaz kamplarına 10-15 yaş arasında çocukların ve gençlerin katılımı sağlanmaktadır. Tesislerde, voleybol, futbol, basketbol, güreş, karate, kick-boks, kort tenisi, yüzme, fitness, step, zumba, plates, masa tenisi, boks, curling, badminton, jimnastik, buz hokeyi, buz pateni gibi branşlarda hizmet verilmektedir. Bunun yanı sıra 12 yılda spora yaklaşık olarak 3 milyar

TL'yi aşkın yatırımlarla yerel yönetimlere örnek olan İBB, spor tesislerinde İstanbul'da yaşayan yılda 7 milyon kişiye ücretsiz hizmet vermeye devam etmektedir. Spor yaz okullarında her yıl 3000 çocuk çeşitli branşlarda eğitim almaktadır. Bedensel ve zihinsel engelli sporculara yönelik 21 spor tesisinde fizyoterapist ve psikolog eşliğinde hizmet verilmektedir. Türkiye İzcilik Federasyonu ile ortak yürütülen faaliyetlerde her yıl ortalama 15 bin izci yetiştirilmektedir. Toplamda 2018 yılına kadar son 12 yılda 170 bin kişi izcilik eğitimi almıştır. Spor akademileri ve liselerine kayıt olmak isteyen adaylar için hazırlık kursları verilmektedir. İstanbul Büyükşehir Belediyesinin 2018 yılında, Gençlik ve Spor Şube Müdürlüğü spor alanında yaklaşık olarak 154 milyon TL harcama yaptığı belirlenmiştir. Bunun yanı sıra açık alanlarda uzman eğitimcilerin eşliğinde sabah sporları etkinlikleri yaptırılmaktadır. Ayrıca "Sporla Sağlıklı Nesillere Doğru" adlı proje kapsamında tesislerde vatandaşlar ücretsiz spor yapmakta ve bu tesislerde eğitimler alanında uzman kişiler tarafından verilmektedir (genclikspor.ibb.istanbul, 2020; ibb.istanbul/icerik/hizmetler, 2021).

Tablo 9. Liverpool Belediyesinin Spora Yönelik Hizmetleri

Değişim ve Aktif Yaşam Tarzı Alışkanlıklarının Benimsenmesi
Haftalık Beden Eğitimi Dersleri
Spor Kulüplerin ve Organizasyonlara Yönelik Projeler Ağı
Sportif Faaliyetler (<i>Aktif Sokaklar, Aktif Parklar, Fiziksel Aktivite ve Parklar Yürüyüş Parkurlarına, Oyun Alanlarına</i>)
Bikeability Eğitim Programı (<i>5 Yaş Çocuklar İçin Beceri Eğitimi</i>)
Liverpool Okul Spor Ortaklığı Projesi
Futures Scheme ve Yüzme Programı (<i>17 Yaş Altı</i>)
Yetişkinler İçin Sağlıklı Egzersiz Programı
Kapsayıcı Spor-Programları (<i>Engelli Bireylere Yönelik Spor Hizmetleri</i>)
Çocuklar, Gençler, Yetişkinler ve Gruplar İçin Ücretsiz Kurslar
Aktif Kadın Programı (<i>Spor Yapmayan Kadınlar İçin</i>)
Liverpool'daki Spor Kulüpleri Ağı Rekreasyonu
Liverpool Sakinleri İçin Fiziksel Aktivite, Tesislerin İyileştirmeleri
Liverpool Spor Forumu (LSF) (<i>Okullar, Üniversiteler, Kulüpler</i>)
Kapsayıcı Spor Programları-Greenbank Akademisi
Futbol Sahaları, Yüzme Havuzları, Tenis Kortları, Atletizm, Su Sporları
Halktan Başarılı Olanlara Ödüller

Liverpool, sıra dışı bir spor kültürüne sahip olmanın yanında başarılı iki profesyonel futbol kulübü vardır. Bu durum Liverpool şehrine ulusal ve uluslararası bir ün kazandırmıştır. Spor hizmetleri ve uygulamalarının Liverpool şehrine sağladığı bir spor kültürü olduğu görülmektedir. Bu kültür de insanları yüksek kalitedeki spor aktivitelerine çekmektedir. Dolayısıyla bu sonuç insanları şehir ve bölgede aktif bir hayat tarzı elde etmelerini sağlayarak sonucunda da kişilerin hayat tarzlarına pozitif yönde etki etmekte olduğu anlaşılmaktadır. Liverpool şehrinde: atletizm, badminton, boks, bisiklete binme, futbol, jimnastik, hokey, golf, netball, rugby, yüzme ve tenis vs. gibi sporlar yapılmaktadır. İlaveten engelli bireylere ve okul öncesi ve sonrası gençlere, yaşlılara yönelik aktif bir yaşam ve toplumsal farkındalık kazandırmak için çeşitli spor hizmetleri sunulmaktadır. Bunlar örneğin; haftada bir kez bisiklet binme projesi ile katılım oranlarını 2018 %3 ile 2026 yılına kadar % 10 artırma hedefi, Bikeability eğitim programı ile tüm 5-6 yaşındaki çocuklara döngü becerilerini kazandırma eğitimi programı uygulanarak 5-9. sınıf öğrencilerinin başarısını % 69'unu ulusal düzeyde artırıldığı belirtilmektedir. Futures Scheme programı ile Liverpool'da 17 yaş altı gençlere ücretsiz yüzme ve düşük maliyetli fitness aktiviteleri ve spor oturumları fırsatları sunulması gibi hizmetler sunulmaktadır. Bunun dışında halk arasında herhangi bir spor branşında başarılı olan ve o branşa katkı sağlayan bireylere çeşitli ödüller verilmektedir. Bunların dışında çeşitli tesislerde birçok tenis kortları, yüzme havuzları, futbol ve atletizm sahaları mevcuttur. Bireylerin rekreasyon faaliyetlerini değerlendirmeleri için bazı tesislerde yürüyüş, binicilik ve bisiklet gibi diğer sportif aktiviteler şeklinde hizmet verilmektedir (liverpool.gov.uk/leisure, 2020; lifestyles.liverpool.gov.uk, 2021).

Tartışma

Araştırmada Ordu Büyükşehir Belediyesi ile yapılan görüşme bölümler halinde kategorize edilmiştir. Bunlar; Sportif Faaliyetleri Planlama Süreci, Yönetim ve İstihdam Politikası, Spor Hizmetlerine Ayrılan Bütçe, Okullara ve Taleplere Yönelik Faaliyetler, Engelli Bireylere Yönelik Faaliyetler, İyi Uygulama Örnekleri ile Sporun

Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılması gibi gruplara ayrılmıştır. Kategorize edilen bu bulgular tartışılarak yorumlanmıştır.

Araştırmamızın ilk bulgusu olan sportif faaliyetleri planlama sürecinde 2019 yılı yapılacak faaliyetler 2018 yılı haziran ayında planlanır ve hepsi stratejik plan başlığı altında hazırlanarak belediyenin mali hizmetler dairesi başkanlığı strateji geliştirme ve bütçe şube müdürlüğüne gönderilerek organizasyonlar için gerekli ödenek bütçeden sağlanır. “5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, 5393 sayılı Belediyeler Kanunu, 3289 sayılı Gençlik ve Spor Hizmetleri Kanunu’na” göre yerel yönetimlere spor hizmetleri konusunda çeşitli görevler yüklendiği tespit edilmiştir. Bu sonuç “Ordu Büyükşehir Belediyesi Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı’nın” yasal kanunlar çerçevesinde hareket ettiğini göstermektedir. Tekin (2013: 58) çalışmasında, belediyenin yasalar ile görevlerini yerine getirmektedir sorusunda anlamlı bir farklılık ortaya çıkmadığı belirtilmiştir. Bizim araştırmamızda bulduğumuz sonuç ile aynı yönde olduğu görülmektedir.

Araştırmamızın bir diğer bulgusu olan yönetim ve istihdam politikasında, “Ordu Büyükşehir Belediyesi Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Gençlik ve Spor Bakanlığı” ve ilgili federasyonlar ile birlikte yapıldığı, imkanlar dâhilinde personel temin edildiği tespit edilmiştir. Gençlik ve Spor Bakanlığı Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü’nün desteği ile Ordu Büyükşehir Belediyesi Gençlik ve Spor Hizmetleri Daire Başkanlığı oluşturulmuştur. Ordu Büyükşehir Belediyesi Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı bünyesinde toplamda 5 personel bulunmaktadır. Burada personel eksikliği görülmektedir. Dolayısıyla sporun yaygınlaşması, toplumda spor bilincinin gelişmesi ve sporda bilimsellik açısından yerel yönetimlerin daha yapacak çok işleri olduğuna önemli bir işaret olarak değerlendirilebilir. Özen (2012: 112)’de yaptığı çalışmada spor alanında gelişimi sağlayacak yeterli koordinasyonun sağlanmadığı, istihdamın yeterli olmadığını belirtmektedir. Avcılar (2016: 39) semtlerde yer alan spor tesislerinde yeterli düzeyde uzman personele ihtiyaç duyulduğunu, Doğu, vd. (2013: 194) personel olarak hem sayısal hem de nitelik olarak mevcut personelin yetersiz olduğunu, diğer kurum ve kuruluşlar ile eşgüdüm eksikliğinin ortaya çıktığını tespit ettiklerini belirtmişlerdir. Bizim bu sonucumuz bu çalışmalar ile benzer yöndedir. Çoban ve Devocioğlu (2006: 53) çalışmasında ise, belediyelere spor konusunda birçok görevler verilmiş olmasına karşın, belediye başkanlıklarının % 34.43’ünde spor ile ilgili bir birimin olmadığını tespit etmişlerdir. Bizim araştırmamızda bulduğumuz sonuç ile zıt yönde olduğu görülmektedir.

Araştırmamızın bir diğer bulgusu olan “Ordu Büyükşehir Belediyesi Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı” için ayrılan bütçenin yaklaşık olarak 3000.000-4.000.000 TL arası olduğu belirlenmiştir. 2018 yılı bütçesinin gelir vergisinin binde yedisidir. Bu rakamda yaklaşık 1.500.000-2.000.000 TL’dir. Spor malzemesi alımı ve ödüllendirme noktasında bütçede ise sınırlama yoktur. Bütçenin çoğu amatör spor kulüplerine “*Ayni ve Nakdi*” yardım malzeme desteği şeklinde, spor organizasyonları, halkın ilgi ve rağbet gösterdiği organizasyonlar yapılmakta olduğu tespit edilmiştir. Bu sonuç yasal mevzuat çerçevesinde belirlenen bütçeden aldıkları payı planlanan projelere “*Ayni ve Nakdi*” olarak harcadıkları sonucu ortaya çıkmaktadır.

Araştırmamızın bir diğer bulgusu Ordu Büyükşehir Belediyesi Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı eğitim kurumlarının taleplerine yönelik faaliyetler olarak, TEOG sınavında başarılı olan öğrencilere yönelik projeler, Yunus Emre Kuruluş Kampı, Doğru Hamlede Buluşalım Satranç Eğitim Turnuvası gibi faaliyetler icra edilmekte olduğunu görülmektedir. Kültür Turizm ve Sanat Dairesi Başkanlığı aracılığı ile de yapılan faaliyetler hakkında halkı bilgilendirmekte olduğu belirlenmiştir. Geleneksel sporumuz olan güreşin Ordu ilinde Aybastı ilçesinde yapılmakta olan Aybastı yaylası yağlı güreşlerinin Kırkpınar Yağlı Güreşleri’nden daha eski olduğu ifade edilmekle birlikte yaklaşık 1000 yıldır yapıldığından bahsedilmektedir (aybasti.gov.tr, 2021). Ordu ilinde Aybastı ilçesi yağlı güreşlerine 2018 yılında yaklaşık olarak 5000 kişi katılması halkın yapılan faaliyetlere ilgi gösterdiği görülmektedir. Ayrıca Büyükşehir Belediyesi bünyesinde 1 adet tenis kortu sahasının olduğu tespit edilmiştir. Burada amaç hem başarıyı teşvik ederek hem de çocukları spora teşvik etmek olduğu söylenebilir. Aydemir’in (2014: 58-64) çalışmasında, okul yöneticilerinin ve öğretmenlerin spora bakış açıları başarıyı etkileyen bir unsur olarak görülmekte olduğunu, Çarkçı (2007), gençlik ve spor alanına yapılan yatırımlar değerlendirildiğinde bunlardan birinin de projeler olduğu dolayısıyla bununda sosyal belediyeciliğin en önemli göstergelerinden olan spor politikalarının önem arz ettiğini belirtmişlerdir. Kalkan’da (2012: 94) bireylerin spora yönelik beklentileri arasında doğayla bütünleşme, yeni beceriler edinme, stresten uzaklaşma, sağlık gibi faktörlerin etkili olduğunu, Avcılar (2016: 31) belediyenin yaptırmış olduğu tesislerin özelleştirilmemesi gerektiği ağırlıklı olarak ortaya çıktığını, Tez, vd. (2014: 523) ise, yerel yönetimlerin halkın beklenti ve isteklerine karşılık verebilecek programların uygulanması gerektiğini tespit ettiklerini belirtmişlerdir. Bizim bu sonucumuz bu çalışmalarını

desteklemektedir. Mumcu, vd. (2021: 2849) çalışmalarında, 19 büyükşehir belediyesinde spor ile ilgili daire başkanlığının olduğu diğerlerinde farklı daire başkanlıkları ile spor hizmetlerinin yönetildiği görülmekle birlikte, 15 büyükşehir belediyesinde ise spor hizmetleri ile yürütülen herhangi bir proje olmadığını belirtmişlerdir. Bizim araştırmamızda bulduğumuz sonuç ile zıt yönde olduğu görülmektedir.

Araştırmamızın bir diğer bulgusu olan, engelli bireylere yönelik faaliyetlerde engelli bireyler ile ilgili çok fazla spor hizmetlerinin olmadığını görmekteyiz. Tesislerin engelli bireylere yönelik kullanımının uygun olduğu, Ordu Büyükşehir Belediyesi Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı'nın görme engelli derneğine spor malzemesi desteği verildiği tespit edilmiştir. Gerekli personel, ilgili kurumlar işbirliği ile yeni projeler sayesinde engelli bireylere yönelik daha fazla proje yapılabilir. Ekici (2012: 67) yaptığı çalışmada, halkın belediyelerden engelli bireylere yönelik spor tesislerinin yapılması yönünde beklentileri olduğu sonucuna ulaşılmaktadır. Mumcu, vd. (2021: 2850) Türkiye'deki büyükşehir belediyelerin spor tesis sayılarının oldukça az olduğunu belirtmişlerdir. Bizim araştırmamızda bulduğumuz sonuç ile aynı yönde olduğu görülmektedir.

Araştırmamızın bir diğer bulgusu olan, İyi Uygulama Örnekleri verileri analizinde Ordu Büyükşehir Belediyesi Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı ülke olarak örnek aldığı bir ülke olmadığı fakat il bazında Türkiye'de İstanbul, Kocaeli, Antalya Büyükşehir Belediyeleri gibi büyükşehir belediyelerini örnek aldığı tespit edilmiştir. Ordu Büyükşehir Belediyesinin de Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi, Ankara Çubuk Belediyesi gibi belediyeler tarafından artık örnek alınmaya başlandığı belirlenmiştir. Spor hizmetleri olarak ülkemizde tam manası ile görevlerini kurumsal düzeyde yerine getiren bir belediye olmadığı gözlemlenmiştir. Büyükşehir Belediyesi'nin gençler ve vatandaşlara yönelik 20'ye yakın projeyi çocuklara, gençlere, halka ve her kesime göre planlayarak oluşturdukları tespit edilmiştir. Bu sonuç Türkiye'nin en küçük büyükşehir belediyelerinden birisi olan Ordu Büyükşehir Belediyesi Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı'nın olması, verdikleri spor hizmetleri halkın ilgi ve rağbetinden Ordu ilinde yaşayan insanlara pozitif etki ettiği söylenebilir. Doğu, vd. (2002: 95) ABD'deki çeşitli belediyelerin uygulamalarından örneklerken Chester Belediyesinin sporla ilgili felsefesinin ise; "*Belde sakinlerinin yaşam kalitesini yükseltmek ve toplumun gelişmesi için, birlik ve beraberlik ruhunu canlandırarak, birey ve grup katılımına uygun faaliyet ve imkanlar sunmaktır. Kendi düzenlediği etkinliklerden başka diğer etkinliklere maddi ve idari yardımlar yapar*" şeklinde aktardığı görülmektedir. Bizim araştırmamızda bulduğumuz sonuç ile aynı yönde olduğu görülmektedir.

Araştırmamızın bir diğer bulgusu olan, Sporun Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılması değerlendirildiğinde spor okulları projesi hayata geçirilebilir. Burada Ordu Üniversitesi, Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, Milli Eğitim Bakanlığı ve diğer kurumlar ile ortak bir proje hayata geçirilebilir. Daha sağlıklı bir ödül yönetmenliği hazırlanabilir. Bu sonuç Ordu Büyükşehir Belediyesi Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı'nın sporu halk ile buluşturma, sağlık, eğitim ve serbest zamanları değerlendirme etkinliklerinin ayrılmaz bir parçası, insanların teknolojik yaşam ile sosyal medya ortamından uzaklaşmalarının önüne geçilecek projeleri olduğunu söylenebilir. Çakmak ve Tapşın (2020: 272) çalışmalarında, belediyenin görevleri arasında oyun alanları yapmak ve yaptırmak, tesis sayısının artırılması gerektiğini bildirmişlerdir. Bizim araştırmamızda bulduğumuz sonuç ile aynı yönde olduğu görülmektedir.

Araştırmamızın bir diğer bulgusu olan, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin spor hizmetlerine baktığımızda Türkiye'deki spor hizmetlerinde yerel yönetimler açısından yönetim, planlama, bütçe, istihdam, tesis, rekreasyon (*serbest zaman*) etkinlikleri gibi alanlarda ekonomik ve kurumsal olarak en iyi örneği olduğu söylenebilir. Bu sonuç, birçok kulüp, branş, bütçe vb. konularda kaynak yaratma, ekonomik ve teknoloji olarak mega kent olma ve tarihsel geçmişi gibi parametreleri sebebi ile İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ni spor hizmetleri konusunda en önde olma nedenlerinden biri olduğu görülmektedir. Sivrikaya ve Doğu'nun (2011: 58) açıklamasına göre, Japonya'da yapılan araştırmada, halkın en çok tercih ettiği spor hizmeti spor parklarının olduğu, bununda halkın spora katılımını arttırdığını göstermiştir. Özellikle mahalle aralarındaki spor parklarının açık mekanlarda başarılı olduğu tespit edilmiştir. İlaveten organize spor etkinliklerinde ile enformel spor aktiviteleri en küçük spor parkının 6000 metrekare, tesislere ulaşmak için ideal sürenin en fazla 10-15 dk. olması gerektiği belirlenmiştir. Fransa'da ise devletin, her yaş ve kesimin beden eğitimi ve spor faaliyetlerinde bürokratik kademeleri azaltarak teşvik etmekte, politikalarının belirlenmesi, gençlik faaliyetlerinin geliştirilmesi ve bütçe kullanımı ve denetlenmesi gibi çalışmalar yapmakta olduğu görülür. Hükümet dışı teşkilatların ise, sporcularının refah seviyelerinin artırılması, elit yerel politikalar, ülkede spor fikir ve uygulamalarının gelişimlerine katkıda bulunan

kuruluşların desteklenmesi, tesisleşme alanında yatırımların artırılması gibi görevleri üstlendikleri görülmektedir (Gaziantep Kent Konseyi Raporu, 2015). Bizim bu bulgumuz bu sonuçlar ile örtüşmektedir.

Araştırmamızın son bulgusu olan Liverpool Belediyesi'nin spora dönük hizmetlerine baktığımızda, Bikeability eğitim programı olan çocukların becerilerini geliştirmeye yönelik projeleri gibi pek çok projeler yaptığı görülmektedir. Hem bireysel hem de takım sporlarında kulüplere, okullara yönelik yapılan çalışmalar ve serbest zamanları değerlendirme aktiviteleri gibi projeler etkili bir şekilde kullanıldığı tespit edilmiştir. Sporun küçük yaşlardan itibaren çocuklar, gençler ve yaşlılar için aktif bir şekilde yaşam tarzına çevrilmesi ve sporun ulusal ve uluslararası bir düzeye gelmesinde ve bunun sonucunda başarıların ortaya çıktığı belirtilebilir. Sonuç olarak Liverpool şehrinde bir spor kültürü oluşmuştur ve bu spor kültürünün insanların hayatını, yaşam tarzını pozitif bir şekilde etkilediği belirlenmiştir. Sporun hem sağlık için aktif bir yaşam hem de bir kültür oluşturduğu söylenebilir. Kurumların kendi aralarında, spora ilişkin farklı düzeylerdeki (*Yerel, Bölgesel, Ulusal, Uluslararası, Avrupa*) ve diğer aktör ve kurumlarla olan etkileşimlerini de sağlamaktadır. Spor projeleri mikro düzeyde bir yönden bireyler açısından fayda sağlarken, diğer yönlerden daha sağlıklı, istikrarlı ve birbiri ile ilişkili bir toplum oluşturulmasına katkı sağlayarak Avrupa ile de bütünleşmesini etkileyebilmekte olduğu belirtilmiştir (Taş, vd. 2013: 144). Hollanda'nın Eindhoven şehrinde, halkın kullanımına açılan 150.000 metrekaarelik alanın spor alanları olarak ayrıldığı ve aktif olarak ise 100.000'e yakın spor tesisinin açık olduğu görülür. Bu kadar çok alan ve tesis ile birlikte Eindhoven Belediyesi, birçok insanın spor yapmasını ve onları spora teşvik etmeyi hedeflediği anlaşılmaktadır. Bu bağlamda, az gelirli ailelere fon ayrılmakta, spor kulüpleri desteklenmekte, çok çeşitli etkinlikler düzenlenmekte ve ucuz tarifelerle spor imkanı sunulmakla birlikte sporu geliştirmek amaçlanmaktadır. Belediyenin 5 adet spor şirketi olduğu ve spor sahalarının işletmesini de şirketlerin yaptığı görülmektedir. Sivil toplum örgütleri ile birlikte diğer kurumların da halkı spor yapmaya teşvik edecek projeleri işbirliği içerisinde yürütülmekte olduğu tespit ettiklerini açıklamışlardır (Sivrikaya ve Doğu, 2011: 57). Kurtuluş'un (2006: 153) belediyenin spor tesislerinin halkın spora katılımını artırmak için halkın görüşüne katılmak sonucu ortaya çıkardığını belirtmiştir. Bizim bu sonucumuz bu çalışmalarını desteklemektedir.

Sonuç ve Öneriler

Araştırmamızın sonucunda yerel yönetimlere, halka spor hizmetlerini ulaştırmak için, "*Büyükşehir Belediyelerinin genel bütçelerinin binde 7'lik kısmını*", yerel belediyelerinin genel bütçelerinin binde 1'lik kısmını kullanma tercihinin yasalarla getirildiğini görülmektedir. Bu bütçe ile amaçlananlar; "*semt ve oyun sahaları yapmak, spor tesisleri inşa etmek, yerel spor kulüplerine destek olmak ve başarılı yöneticileri ve sporcuları ödüllendirerek*" büyükşehir bünyesindeki il ve ilçelerde spor bilincinin gelişmesine katkıda bulunarak yasalarda yer alan kanuni yükümlülüklerini aktif olarak yerine getirmektedir.

Yerel yönetimlerin bunları uygulama olanağı merkezi yönetimlere göre hem daha kolay, hem de daha hızlı olmaktadır. Belediyeler, spor hizmetlerini halka yaygınlaştırarak, sürekli etkinlikler, faaliyetler, projeler gerçekleştirmeli ve uygun seçenekler ortaya koyabilirler.

Yerel Yönetimlerde görev alacak olanların sporla ilgili kadrolarını, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu bölümlerinden olan Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği, Antrenörlük, Yöneticilik ve Rekreasyon Bölümü mezun olan kişi veya kişilerden oluşturulması sağlanabilir.

MEB ve GSB ile ortak projeler oluşturarak sporun yaygınlaşmasına hizmet edilmesi sağlanabilir. Daha sağlıklı bir ödül yönetmeliği hazırlanabilir. Yerel yönetimlerin genel bütçelerinin binde 1'lik kısmını kullanma tercihi bir zaruret haline getirilmelidir.

Ordu Büyükşehir Belediyesi Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı spor okulları projesi yaparak; Ordu Üniversitesi, Gençlik Spor İl Müdürlüğü, Milli Eğitim Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı gibi kurumlar ile 5 yıllık bir protokol dahilinde hayata geçirilebilir. Ordu Üniversitesi çocukların performans testlerini, Sağlık İl Müdürlüğü aylık ya da 3 ayda bir çocukların sağlık hizmetlerinin takibini, Spor İl Müdürlüğü tesis ve personeli, Milli Eğitim Bakanlığı da okul tesis ve personeli, Büyükşehir Belediyesi ise finansmanı ve malzeme desteği ile bu projeyi yürütülebileceği önerilebilir.

Geleneksel sporumuz olan güreşin Ordu ilinde Aybastı ilçesinde yapılmakta olan Aybastı Yaylası Yağlı Güreşleri'nin Kırkpınar Yağlı Güreşleri'nden daha eski olduğu belirtilmekle birlikte yaklaşık 1000 yıldır yapıldığından bahsedilmektedir. Aybastı yaylası yağlı güreşlerine ulusal ve uluslararası düzeyde bir nitelik

kazandırılabilir ise bu organizasyon Kırkpınar yağlı güreşleri gibi ün kazanabilir, hem de şehir ekonomisine de büyük bir katkı sağlayabilir. Ordu İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Sağlık Bakanlığı Ordu İl Müdürlüğü gibi kamu kuruluşları ve özel sektörde ilgili kuruluşlar ile de spor hizmetlerinin yerel yönetimler ile olan işbirliği ilgili araştırmalar önerilebilir.

Kaynakça

- Acartürk, E. (2001). Yerel Yönetimlerin Hizmet Sunumunda Alternatif Yöntemler, *Bahçeşehir Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi*, 4(6), 46-60
- Altan, Y., Kerman, U., Aktel, M., Metin, Y. & Eke, E. (2013). Yerel Yönetimlerde Kamu Özel Ortaklığı Uygulaması: Büyükkabaca Belediyesi Örneği, *Uluslararası Alanya İşletme Fakültesi Dergisi*, 5(3), 9-17
- Altın, A. & Şahin, O. E. (2019). Yerel Yönetimlerde Alternatif Hizmet Sunma Yöntemi Olarak Yerel Hizmetlere Gönüllü Katılım, *Avrasya Sosyal ve Ekonomi Araştırmaları Dergisi (ASEAD)*, 6(3), 89-114
- Ağlönü, A. & Mengütay, S. (2009). Yerel yönetimlerde Rekreasyon Hizmetleri ve Model Belirleme, *Uluslararası İnsan Bilimleri Dergisi*, 6(2), 160-176.
- Atalı, L. (2015). Büyükşehir Belediyeleri Stratejik Planlarında Spor ile İlgili Amaç ve Hedeflerin Analizi, *Spor Yönetimi ve Bilgi Teknolojileri Dergisi*, 10(1), 48-56
- Aull Davies, C. (1999). *Reflexive Ethnography A Guide to Researching Selves and Others*. London, New York: Routledge.
- Avcılar, M. (2016). *Yerel Yönetimlerin Sunduğu Spor Hizmetlerine İlişkin Halkın Görüşleri*, Yayınlanmamış Yüksek Lisans Tezi, Bahçeşehir Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Spor Yöneticiliği Anabilim Dalı, İstanbul
- Aydemir, İ. E. (2014). *Spor Genel Müdürlüğü'nün Yürüttüğü Okul Sporları Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi: Bolu Örneği*. Yayınlanmamış Yüksek Lisans Tezi, Abant İzzet Baysal Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü Spor Yöneticiliği Anabilim Dalı, Bolu
- Atalay, A., Yücel, A. S. & Korkmaz, H. M. (2016). Türkiye'de Spor Hizmetlerinin Yerelleşmesine İlişkin Belediye Başkanlarının Görüşlerinin İncelenmesi, *Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Dergisi*, 14(1), 63-74.
- Aydın, E., Birol, S. Ş. & Akgül, B. M. (2018). Kent Merkezlerinde Halka Sunulan Sportif Rekreasyon Hizmet ve Tesislerin Bilinirliğinin Sağlanmasında Yerel Medyanın Farkındalıklarının Belirlenmesi, *Gazi Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi*, 23(4), 233-249
- Birol, S. Ş., Aydın, E. & Karaküçük, S. (2018). Gençlik Hizmetleri Ve Spor İl Müdürlüğü Çalışanlarının Kent Merkezlerinde Halka Sunulan Sportif Rekreasyon Tesis Ve Hizmetlerin Belirlenmesine İlişkin Görüş Ve Önerileri, *Gazi Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi Gazi*, 23(4), 251-267
- Bayansaldüz, M. (2003). Türk Spor Yönetiminde Finansal Kaynak Sağlama Çabalarının Değerlendirilmesi. *Milli Eğitim Dergisi*, 160, 301-313.
- Col, J. M. (2007). "Managing disasters: The role of local government". *Public Administration Review*, 67(1), 114-124.
- Çakmak, G. & Tapşın, F. O. (2020). Belediyelerin Sunduğu Spor Hizmetlerine Yönelik Halkın Algı ve Beklentileri -Adapazarı İlçesi Örneği. *Gaziantepe Üniversitesi Spor Bilimleri Dergisi*, 5(3), 263-275.
- Çoban, B. & Devecioğlu, S. (2006). Türkiye'deki Belediye Başkanlarının Spor Hizmetlerine İlişkin Görüşlerinin İncelenmesi. *Gazi Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi (Gazi BESBD)*, XI, 1, 49-60
- Çarkçı, A. (2007). *Kent Yönetimine Farklı Bakışlar* İstanbul: Şehir Yayınları
- Durak, B. (2017). Yerel Yönetimlerde Demokrasinin Yapı Taşı: Katılımcı Bütçeleme, *Sosyal ve Beşeri Bilimleri Dergisi (Online)*, 9(1), 78-92
- Doğan, M. & Yeşildal, A. (2020). Yerel Yönetimlerde Kamu Hizmetlerinin Sunumunda Katılımcı Yönetişimin Rolü, *Ç.Ü. Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi*, 29(3), 137-148. <https://doi.org/10.35379/cusosbil.668285>
- Doğu, G., Kesim, Ü. & Sivrikaya Ö. (2002). Belediyelerin sporla ilgili işlevleri: Düzce belediyesi örneği. *Çağdaş Yerel Yönetimler Dergisi*, 11(2), 89-106.
- Doğu, G., Kardeş, N. T. & Atalı, L. (2013). Büyükşehir Belediyesi Spor Politikalarına Yönelik Hizmetlerin İncelenmesi (Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Örneği). *Kocaeli Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi*, 25, 97-111.
- Devlet Planlama Teşkilatı (2000). *Beden Eğitimi, Spor ve İstanbul Olimpiyatları*, Özel İhtisas Komisyonu Raporu, Ankara, 50

- Ekenci, G., Arıkan, Y. & Karaoğlu, E. (2009). Yerel yönetimler ve spor. Ed: Bilgiç Veysel K., *Değişik Yönleriyle Yerelleşme İçinde*. Ankara: Seçkin Yayıncılık.
- Ekici, H. (2012). Halkın Sporla İlgili Belediyelerden Beklentileri: Gaziantep'te Bir Uygulama. *Manas Sosyal Araştırmalar Dergisi*, 1(3), 53-77
- Gaziantep Kent Konseyi Spor Çalışma Grubu Raporu (2009-2011). (<http://www.gaziantepkentkonseyi.org.tr/dosyalar/dosyalar/Spor%20E%C4%9Fitim%20Komisyonu%20Raporu.pdf>, 15.09.2015)
- Gençlik ve Spor Bakanlığı (1986). *Gençlik ve Spor Hizmetleri Kanunu*, Kanun Numarası: 3289 Kabul Tarihi: 21/5/1986 Yayımlandığı Resmî Gazete: Tarih: 28/5/1986 Sayı: 19120 Yayımlandığı Düstur: Tertip: 5 Cilt: 25 Sayfa: 224
- Gençlik ve Spor Bakanlığı (2013a). *T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı 2013 Yılı Faaliyet Raporu*.http://www.sp.gov.tr/upload/xSPRapor/files/ZM2Ma+GSB_2013_FR.pdf.Erişim Tarihi: 20.04.2020
- Gençlik ve Spor Bakanlığı (2013b). *T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı Ulusal Gençlik ve Spor Politikası Belgesi*, Resmi Gazete, Tarih: 27/01/2013, Sayı: 28541, <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2013/01/20130127.pdf>, Erişim Tarihi: 01.04.2021
- Gözübüyük, A. Ş. (2010). *Türkiye'nin Yönetim Yapısı*, Turhan Kitapevi, 191-194
- Hoye, R., Nicholson, M., Westerbeek, H, Smith, A. & Stewart, B. (2009). Sports Management, *Elsevier*, Editorial System, İngiltere, 4.
- Hoye, R., Smith A. C., Nicholson M. & Stewart, B. (2015). *Sport management: principles and applications*. 4 Edition. New York: Routledge.
- Ibsen, B., Nichols G. & Elmoose-Østerlund, K. (2016). Sports club policies in Europe: A comparison of the public policy context and historical origins of sports clubs across ten European countries. Report, Publisher: University of Southern Denmark. ISSN 978-87-93496-02-6, Odense: Digitaltryk
- İnce, M. (2019). *Yerel Yönetimlerin Spor Hizmetlerine İlişkin Halkın Görüşleri (Afyonkarahisar Belediyesi Örneği)*, Yayımlanmamış Yüksek Lisans Tezi. Afyon Kocatepe Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Beden Eğitimi ve Spor Anabilim Dalı, Afyonkarahisar.
- Kalkan, A. (2012). *Açık Alan Rekreasyon, Doğa Sporları Yapan Bireylerin Bu Sporları Yapma Nedenleri: Antalya Örneği*, Yayımlanmamış Yüksek Lisans Tezi. Akdeniz Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Spor Yöneticiliği Anabilim Dalı, Antalya.
- Kalınkara, V. & Arpacı, F. (2021), Erel Yönetim Hizmetleri Kapsamında Yaşlı Bakım Hizmeti Veren Personelin Yaşam Doyumu Ve Tükenmişlik Araştırması, *Türkiye Sosyal Araştırmalar Dergisi*, 25(3), 727-742
- Kurtoğlu, T. (2006). *Halkın Yerel Yönetimlerden Spor Hizmetleri Konusunda Beklentileri (Mersin örneği)*, Yayımlanmamış Yüksek Lisans Tezi, Mersin Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Beden Eğitimi ve Spor Anabilim Dalı, Mersin.
- Kurtipek, S. (2017). *Metropoliten alan içerisindeki belediyelerin gençlik ve spor politikalarının değerlendirilmesi*. Yayımlanmamış Doktora Tezi. Gazi Üniversitesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Beden Eğitimi ve Spor Anabilim Dalı, Ankara
- Kuş, E. (2003). *Nitel- nitel araştırma teknikleri*. Ankara: Anı Yayıncılık.
- Leber, R. (2012). Municipalities as Sports Multipliers, Department for Sport Science, *University of Vienna, Journal of Social Sciences*, 8(1), 29-32.
- Mumcu, H. E., Aligül, B., Karakullukçu, Ö. F. & Paktaş, Y. (2021). Büyükşehir belediyelerinin sportif ve rekreatif hizmetlerinin niteliklerinin incelenmesi. *OPUS-Uluslararası Toplum Araştırmaları Dergisi*, 17(36), 2841-2867. DOI: 10.26466/opus.806302
- Özdağ, S., AYTEKİN, U. & AYKARA, E. (2010). Yerel Yöneticilerin Rekreatif Etkinlik Anlayışları ve Uygulamaları. *Türkiye Kickboks Federasyonu Spor Bilimleri Dergisi*, 2(2)
- Önder, H. A. & Batal, S. (2018). Yerel Yönetimlerin Uluslararası Spor Organizasyonlarındaki Rolü (EYOF 2017 - Erzurum Büyükşehir Belediyesi Örneği), *Atatürk Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi*, 22(2), 1053-1074
- Özen, G., Koçak, F., Boran, F., Sunay, H. & Gedikli, N. (2012). Türk Spor yönetimindeki Mevcut Sorunlara İlişkin Akademisyenlerin Görüşlerinin Değerlendirilmesi. *Sportre Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi*, (4), 107-116

- Sivrikaya, Ö. & Doğu, G. (2011). Düzce Belediyesinin Spor Hizmetleri İçin Örnek Bir Yönetim Modeli, *Pamukkale Journal of Sport Sciences*, 2(3), 52-74.
- Resmi Gazete (1924, Nisan). *Köy Kanunu*, Kanun Numarası: 442 Kabul Tarihi: 18/3/1924 Yayımlandığı R. Gazete: Tarih: 7/4/1924 Sayı: 68 Yayımlandığı Düstur: Tertip: 3 Cilt: 5 Sayfa: 336. <https://www.mevzuat.gov.tr/mevzuat?MevzuatNo=442&MevzuatTur=1&MevzuatTertip=3>, Erişim Tarihi: 01.06.2021.
- Resmi Gazete (1982, Kasım). *Türkiye Cumhuriyeti Anayasası*, Kanun Numarası: 2709 Kabul Tarihi: 18/10/1982 Yayımlandığı Resmî Gazete: Tarih: 9/11/1982 Sayı: 17863 (Mükerrer) Yayımlandığı Düstur: Tertip: 5 Cilt: 22 Sayfa: 3. <https://www.mevzuat.gov.tr/mevzuat?MevzuatNo=2709&MevzuatTur=1&MevzuatTertip=5>, Erişim Tarihi: 01.04.2021
- Resmi Gazete (2004, Temmuz). *5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu*, Kabul Tarihi: 10/7/2004, Yayımlandığı Tarih: 23/7/2004 Sayı: 25531, Tertip: 5 Cilt: 43, <https://www.mevzuat.gov.tr/mevzuat?MevzuatNo=5216&MevzuatTur=1&MevzuatTertip=5>, Erişim Tarihi: 01.05.2021
- Resmi Gazete (2005a, Mayıs). *Maballi İdare Birlikleri Kanunu*. Kanun Numarası: 5355 Kabul Tarihi: 26/5/2005 Yayımlandığı R. Gazete: Tarih: 11/6/2005 Sayı: 25842 Yayımlandığı Düstur: Tertip: 5 Cilt: 44, <https://www.mevzuat.gov.tr/MevzuatMetin/1.5.5355.pdf>, Erişim Tarihi: 01.06.2020.
- Resmi Gazete (2005b, Şubat). *5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu*, Kabul Tarihi: 22/02/2005. Madde, 6. a, Resmi Gazete Sayı: 25745 Ankara, <https://www.mevzuat.gov.tr/mevzuat?MevzuatNo=5302&MevzuatTur=1&MevzuatTertip=5>, Erişim Tarihi: 01.07.2020.
- Resmi Gazete (2005c, Temmuz). *5393 Sayılı Belediye Kanunu*, Kabul Tarihi: 03/07/2005. Madde, 14. 18 p, 37. 77. Resmi Gazete Sayı: 25874 Ankara, <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2005/07/20050713-6.htm>, Erişim Tarihi: 11.06.2021.
- Resmi Gazete (2008, Şubat). *Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Hazırlık ve Düzenleme Kurullarının Çalışma Usul Ve Esasları Hakkında Yönetmelik*, Resmî Gazete Tarihi: 24.02.2008 Resmî Gazete Sayısı: 2679, <https://www.mevzuat.gov.tr/mevzuat?MevzuatNo=11982&MevzuatTur=7&MevzuatTertip=5>, Erişim Tarihi: 17.05.2021.
- Resmi Gazete (2012, Kasım). *On Dört İlde Büyükşehir Belediyesi Ve Yirmi Yedi İlçe Kurulması İle Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun*, Kanun Numarası: 6360 Kabul Tarihi: 12/11/2012 Yayımlandığı R. Gazete: Tarih: 6/12/2012 Sayı: 28489 Yayımlandığı Düstur: Tertip: 5 Cilt: 53, <https://www.mevzuat.gov.tr/MevzuatMetin/1.5.6360.pdf>, Erişim Tarihi: 22.06.2021
- Resmi Gazete (2013, Temmuz). *28699 sayılı ve 6 Temmuz 2013 Tarihli Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018)*. Erişim: 8.08.2021 <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2013/07/20130706M1-1.htm>
- Resmi Gazete (2019, Nisan). *30840 sayılı ve 23 Temmuz 2019 tarihli On Birinci Kalkınma Planının (2019-2023)*. Erişim: 24.04.2021. <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2019/07/20190723M1.pdf>
- Thompson, P. (1999). *Geçmişin Sesi Sözlü Tarih*, (çev. Ş. Layıkel), İstanbul: Tarih Vakfı Yurt Yayınları.
- Taş, İ., Şemşit, S. & Eylemer, S. (2013). Avrupa Birliği Örneğinde Uluslararası Spor Politikasının Gelişimi: Ekonomik, Sosyal ve Siyasal Boyut, *Süleyman Demirel Üniversitesi Vizyoner Dergisi*, 4(9), 136-151
- Tekin, Y. (2013). *Yerel Yönetimlerin Spor Hizmetlerine İlişkin Halkın Görüşleri (Keçiören Belediyesi Örneği)*, Yayınlanmamış Yüksek Lisans Tezi, Ankara Üniversitesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Beden Eğitimi ve Spor Anabilim Dalı, Ankara
- Temel, C. & Akyol, E. (2016). From sports facilities to sports organizations: The role of metropolitan municipalities. *Journal of Human Sciences*, 13(3), 3711-3719.
- Tez, Ö., Doğan, Ö., Yavaş, Ö., Erkaya, E., Tavazar, H. & Güzel, P. (2014). Yerel Yönetimlerde Serbest Zaman ve Rekreasyon Hizmetleri-İzmir İli Örneği. *International Journal of Science Culture and Sport*. 2(Özel Sayı 1), 511-524.
- Türkoğlu, İ. & Bucaktepe, A. (2015). Yerel Yönetimlerin Mali Özerkliği Ve Avrupa Birliği Ülke Uygulamalarından Örnekler, *Ç.Ü. Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi*, 24(2), 319-336

- Tanrıkulu, G. & Ekici, S. (2020). Yerel yönetimlerin spor tesislerinden faydalanan yöre halkının hizmet kalitesi beklentisi ve algısına yönelik bir inceleme: Keçiören Belediyesi örneği. *Spor Bilimleri Araştırmaları Dergisi*, 5(1), 15-26.
- Uçar, A. & Şemşit, S. (2019). Avrupa Kentsel Şartı Bağlamında Türkiye'deki Spor ve Rekreasyon Politikalarının Analizi (Bölüm 14), Akpınar, R., Taşcı, K. ve Sarı, Volkan, İ.S. (editörler), iç: "*Şehir ve Şehir Yönetimi*", (ss. 321-342). Ankara: Nobel Akademik Yayıncılık
- Usta, S. & Bilgiç, E. (2016). Yerel Yönetimlerde Hizmet Sunumu: Kamu Özel Ortaklığı Modeli, *Süleyman Demirel Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi*, 1(23) 23, 249-268
- Ulusoy A. & Akdemir T. (2009). Yerel yönetimler ve mali özerklik: Türkiye ve OECD ülkelerinin karşılaştırmalı analizi. *Bahçeşehir Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi*, 12(21), 259-287.
- Yücel, A. S., Atalay, A. & Korkmaz, M. (2016). *Türkiye'de Yerel Yönetimler ve Spor Hizmetleri*. 1 Baskı. İstanbul: Nobel Akademik Yayıncılık.
- Yıldız, K. (2018). Yerel Yönetimler ve Kalkınma Planları Çerçevesinde Spor Hizmetleri, *Gaziantep Üniversitesi Spor Bilimleri Dergisi*, 3(1),64-80
- Yıldırım, A. & Şimşek, H. (2008). *Sosyal Bilimlerde Nitel Araştırma Yöntemleri* (6. Baskı). Ankara: Seçkin Yayıncılık.
- Yıldırım, A. & Şimşek, H. (2011). *Sosyal Bilimlerde Nitel Araştırma Yöntemleri*. Ankara: Seçkin Yayıncılık.
- Yıldırım, A. (2021). Yerel Yönetimlerde Hizmetlerin Sunumunda Yeni Bir Yöntem: Yeniden Belediyeleştirme, *Kamu Yönetimi ve Politikaları Dergisi*, 2(3), 383-40
- Yüzgenç, A. A. & Alay Özgül, S. (2014). Yerel Yönetimlerin Sunduğu Spor Hizmetlerinde Hizmet Kalitesi (Gençlik Merkezleri ve Aile Yaşam Gençlik Merkezleri Örneği), *Spor Bilimleri Dergisi*, 25(2), 79-93.
- Zengin, E. & Öztaş, C. (2008). Yerel Yönetimler ve Spor. *Sosyal Siyaset Konferansları Dergisi*, 55, 49-78
- <https://www.mevzuat.gov.tr/#anayasa>. Erişim Tarihi: 20.04.2021
- <https://liverpool.gov.uk/search?q=Sport+facilities#gsc.tab=0&gsc.q=Sport%20facilities&gsc.page=1/>
Erişim Tarihi: 20.02.2021
- <https://liverpool.gov.uk/leisure-parks-and-wellbeing/events/cycling-events/>Erişim Tarihi: 30.04.2020
- <https://lifestyles.liverpool.gov.uk/centres/liverpool-aquatics-centre/> Erişim Tarihi: 30.04.2021
- <http://www.aybasti.gov.tr/persembe-panayiri>. Erişim Tarihi: 20.05.2021
- <https://genclikspor.ibb.istanbul/spor-hizmetleri/> Erişim Tarihi: 19.04.2020
- <https://www.ibb.istanbul/icerik/Amat%C3%B6r%20Spor%20Kul%C3%BCplerine%20Malzeme%20Destek%20Program%C4%9Fi>, Erişim Tarihi: 19.03.2021

EXTENDED SUMMARY

In this study, Ordu Metropolitan Municipality, which is one of the smallest metropolitan municipalities in Turkey, and Istanbul Metropolitan Municipality, which is the largest, and Liverpool Municipality from England, were analyzed crosswise and it was aimed to illustrate the problems. As a result of this study, it is planned to determine in which areas and activities the local governments operating in Turkey carry out deficient actions or positive activities and to offer solutions for Istanbul Metropolitan Municipality and Liverpool Municipality.

The research aims to determine the services and practices of Ordu Metropolitan Municipality in the field of sports in 2018-19. Interviews were conducted with the officials of Ordu Metropolitan Municipality Youth and Sports Services Department with questions (17 questions) categorized as semi-structured on the basis of local government laws and related laws, and the answers were audio-recorded (Thompson, 1999: 183-197) without any changes. It has been transferred to a Microsoft Word file and recorded. In the research, the data recorded during the interview with the semi-structured interview technique were summarized and interpreted regarding the questions prepared according to certain categories with the descriptive analysis method. As a result of the data obtained, the services and practices of Ordu Metropolitan Municipality, Istanbul Metropolitan Municipality and Liverpool Municipality in England were compared and analyzed.

The questions asked about the topics discussed and the answers given are explained below by categorizing the questions in the research. Ordu Metropolitan Municipality was asked about the planning process of sports activities. Considering the analysis of the data received, Ordu Metropolitan Municipality Youth and Sports Services Department carries out a feasibility study in addition to the "In-kind and Cash" aid support within the available physical possibilities and is sent to the Strategy Development and Budget Branch Directorate of the Financial Services Department of the Metropolitan Municipality and is provided from the budget. At the same time, the Ministry of Youth and Sports announced that they take into account the legal regulations of the Metropolitan Municipality administrations while planning. Looking at the Budget Allocated for Sports Services, the budget allocated for the Department of Youth and Sports Services is approximately 3,000,000-4,000,000 TL. It is seven per thousand of the income tax of the 2018 budget. This figure is approximately 1.500.000-2.000.000 TL. There is no limitation in the budget in terms of purchasing sports equipment and rewarding. Most of the budget is in the form of "aid in kind and in cash to amateur sports clubs" material support.

In the research, the interview with Ordu Metropolitan Municipality was categorized into sections as Sports Activities Planning Process, Management and Employment Process, Budget Allocated for Sports Services, Activities for Schools and Demands, Activities for the Disabled, Good Practices and Sports Development and Dissemination. These categorized findings were interpreted and discussed. In the process of planning sports activities, which is the first finding of our research, the activities to be carried out in 2019 are planned in June 2018, and all of them are prepared under the title of strategic plan, then sent to the strategy development and budget branch directorate of the financial services department of the municipality, and the necessary appropriation for the organizations is provided from the budget. It has been determined that local governments have been assigned various duties regarding sports services according to the "Special Provincial Administration Law No. 5302, Law on Metropolitan Municipality No. 5216, Law on Municipalities No. 5393, Youth and Sports Services Law No. 3289". This result shows that Ordu Metropolitan Municipality Youth and Sports Services Department acts within the framework of legal laws. Tekin (2013: 58) stated in his study that there was no significant difference in the question of whether the municipality fulfills its duties with the laws. Our finding is not similar to this result.

As a result of our research, it is seen that the preference of using "7 per thousand of the general budgets of Metropolitan Municipalities" and 1 per thousand of the general budget of local municipalities in order to deliver sports services to the local governments has been brought by law. Ordu Metropolitan Municipality Youth and Sports Services Department, by making a sports schools project; it can be implemented within a 5-year protocol with institutions such as Ordu University, Provincial Directorate of Youth and Sports, Ministry of National Education, Ministry of Health. This project can be carried out with the support of Ordu University for children's performance tests, the monthly or quarterly monitoring of children's health services by the Provincial Health Directorate, the facilities and personnel of the Provincial Directorate of Sports, the school facilities and personnel of the Ministry of National Education, and the financing and material support of the Metropolitan Municipality.