

# **İstanbul İmalât Sanayiinde İstihdam Seviyesi ve İşgütünün Bünyevî Hususiyetleri**

*Prof. Dr. Sabahaddin Zaim*

## **GİRİŞ**

Türkiye'nin 1930-1939 arasındaki Atatürk devresinin ilk plânlı sınâî kalkınma faaliyetinden sonra 1963 te başlayan ikinci ve genel plânlı ekonomi devresinde 1963-67 arasındaki ilk beş yıllık plânda şu hedefler öngörülmüş bulunmaktadır : Türkiye millî gelirinin yılda % 7 nisbetinde bir artış hızı ile gelişmesi; iktisadî gelişme ile birlikte başarılı bir istihdam siyasetinin takibi; iktisadî ve sosyal gelişmenin bölgeler arasında dengeli bir şekilde tahakkuku için millî plânlamanın bölge plânlaması ile tamamlanması derpiş edilmiş bulunmaktadır. İktisadî kalkınma hızının arttırılabilmesi için bilhassa sınâî yatırımların tedricî bir şekilde hızlandırılması cihetine gidilecektir. Başarılı bir istihdam siyasetinin takibi için bir yandan mecmû emek arz ve talebi arasında denge sağlanması prensibi gözönünde bulundurulurken, diğer yandan da mahallî iş piyasaları itibarıyle emek arz ve talebinin denge haline getirilebilmesi gerekecektir. Mahallî iş piyasalarında emek arz ve talebinde dengenin sağlanması, bir yandan yatırımların mahal ve sektör itibarıyle dağlılığında iktisadî kriterler yanında, sosyal bakımdan yatırımların emek-talebi yaratma katsayısunun gözönünde bulundurulmasını gerektirecektir; diğer yandan da yatırımların sektör ve mahal itibarıyle dağış bünyesi ile emek arzının coğrafi bölgeler itibarıyle dağış bünyesi arasında intibakı sağlamak için emek seyyaliyetini sağlayacak ve aynı zamanda talep edilen emek tipine uygun vasıfta emek arzını mümkün kılacak şekilde iş piyasasının tanzimi icap ede-

cektir. Bu hususların temini ise, gerek sektör çalışmaları, gerek piyasa etüdleri bakımından millî plân için lüzumlu mûtaları sağlayacak mahalli ve bölgevi araştırmalara ihtiyaç gösterecektir.

Bu noktai nazardan hareket edilerek millî plânlama ile birlikte bölge - plânlama çalışmalarına da başlanmıştır. Bugüne kadar başta Marmara bölgesi olmak üzere, Zonguldak; Çukurova, Ege, Orta Anadolu, Antalya, Doğu ve Güneydoğu Anadolu bölge plânları ile Köyceğiz - Dalaman projesinin çalışmalarına başlanmış, bundan sonra Doğu Marmara ile Zonguldak bölgelerinin ön projeleri tamamlanarak nesredilmiştir.

İstanbul, Kocaeli - Sakarya ve Bursa'yı ihtiva eden Doğu Marmara, Türkiye'nin iktisaden ve sanayi bakımından en fazla gelişmiş olan bölgesidir. Bu bölgenin de mihrakını İstanbul vilâyeti teşkil etmektedir. İkinci harpten sonraki özel sektörün gelişme devresinde bu bölge bilhassa sınâî yatırımlar bakımından ülkeye nazaran daha büyük bir hızla gelişmiştir. Bu durum, hem bölge bakımından, hem de ülke bakımından halli gereken birçok problemler ortaya çıkarmıştır. Bu sebeple İstanbul bölgesinde sanayiin bölge ve şehir plânlaması bakımından fiziki, iktisadi ve sosyal bünyesi itibariyle incelenmesi ciddî bir zaruret olarak ortaya çıkmıştır.

Bu gaye ile 1961-1962 yıllarında Marmara Bölge Plânlama Teşkilâti ve İstanbul Sanayi Odası ile birlikte yapılan ve tarafımızdan yönetilen araştırmanın bu makalede yalnız *sosyal* cephesi ele alınacak ve İstanbul'da imalât sanayiinin isgücü bünyesi incelenecektir<sup>1</sup>.

1) Yakında bu konunun tamamı İktisat Fakültesi tarafından «Bölge ve Şehir Plânlaması Yönünden İstanbul Sanayiinin Fiziki, Sosyal ve İktisadi Bünyesi» adı altında bir kitap halinde nesredilecektir.

2) Marmara bölgesi : Trakya illeri ile Çanakkale, Balıkesir, Bursa, Sakarya, Kocaeli ve İstanbul vilâyetlerini ihtiva etmektedir.

## Birinci Bölüm

**İSTANBUL SANAYİ İŞGÜCÜNÜN TÜRKİYE VE DOĞU MARMARA  
İŞGÜCÜ İÇİNDEKİ YERİ VE ÖNEMİ**

Konuyu ülke açısından ele alırsak, 1960 yılına göre Türkiye'nin 27,8 milyon nüfusunun 4.290 milyonu Marmara bölgesinde bulunmaktadır<sup>2</sup>. Bunun 1.930 milyonu İstanbul ilinde, 1.680 milyonu İstanbul metropoliten'i diye ifade edilen İstanbul şehrinde yaşamaktadır. 1980 de 49 milyona varacağı umulan Türkiye nüfusu ve 9 milyona ulaşacak Doğu Marmara bölge nüfusunun 5.850 milyonun İstanbul ilinde, 4.8 milyonun ise İstanbul şehrinde yaşayacağı tahmin olunmaktadır. İşgücü bakımından 1960 ta 12.993 milyon olan Türkiye işgücünün 1.4 milyonu Doğu Marmara'da, bunun da 333 bini Bursa'da, 318.6 bini Kocaeli ve Sakarya'da ve 749 bini İstanbul'da istihdam edilmiştir. 1980 yılında Türkiye işgücünün 3.724 milyona, Bursa işgücünün 565 bine, Kocaeli ve Sakarya'nın 609 bine ve İstanbul işgücünün 749 binden 2.549 milyona yükseleceği umulmaktadır. 1960 yılı 100 itibar edilmek suretiyle 1980 deki artış indeksi, Türkiye işgücü için 161, Doğu Marmara için 266, Bursa için 170, Kocaeli - Sakarya için 191 olduğu halde *İstanbul işgücünün 20 yıldaki artış indeksi 340 olarak tahmin olunmaktadır*<sup>3</sup>.

İşgücünün iş kolları itibariyle dağılışında Türkiye'nin 12.9 milyon işgücü içinde 9.7 milyonu (% 88,2 si) tarım işgücü olduğu halde *İstanbul'da 749 bin işgücü içinde yalnız 93.6 bini (% 12,4 ü)* tarım sahasında çalışmaktadır. Marmara bölgesinde tarım işgücü nisbeti % 42,4 dür.

3) Zikredilen rakkamlar Bölge Planlama Teşkilatının tahminleridir. Bk. : Doğu Marmara Bölgesi Ön planı; İmar ve İskân Bakanlığı Yayımları; 1963, s. 49-67.

4) Bir memlekette muayyen bir anda nüfusun işgücüne katılan nisbeti, *nüfusun işgücüne istirak nisbeti* veya kısaca *işgücü istirak nisbeti* (İİN) denir. Bu hı susta fazla izahat için bk. : Sabahattin Zaim; Günüümüzün Sosyal Siyaset Meseleleri, İstanbul Üniversitesi, Yayın No. 950, İktisat Fakültesi, No. 128, İstanbul 1962, s. 35.

İmalât sanayii işgücünü ele aldığıımız zaman 1960 da Türkiye'de imalât sanayiinde çalışan 885 bin kişinin 240 bin'inin, yani kabaca  $\% 40$ ının Doğu Marmara bölgesinde çalıştığını görürüz. Bunun 37 bin'i Bursa'da, 12.4 bin'i Sakarya'da ve 190,9 bin'i İstanbul-Kocaeli'nde bulunmaktadır. Doğu Marmara bölgesindeki imalât sanayii işgücünün  $\% 79.4$  ü *İstanbul - Kocaeli kompleksinde bulunmaktadır*. 1980 de Türkiye imalât sanayii işgücünün 1.929 milyon'a ulaşacağı umulmakta ve bu miktarların Doğu Marmara bölgesinde 656 bin'e, Bursa'da 106 bin'e, Sakarya'da 22 bin'e ve *İstanbul - Kocaeli kesiminde ise 528.7 bin'e* ulaşacağı tahmin edilmektedir. Bu duruma göre Doğu Marmara imalât sanayii işgücü içinde İstanbul-Kocaelinin payı 1960 daki  $\% 79.4$  ten 1980 de  $\% 80.4$  e yükselecektir.

İstanbul'un işgücü bünyesini ele alırsak *işgücüne iştirak nisbetinin  $\% 38.8$  olduğunu* görürüz<sup>4</sup>. Halbuki aynı nisbet Türkiye'de  $\% 50$  civarındadır. İstanbul'un işgücü bünyesinin 1960-1980 yılları arasında söyle bir gelişme sağlaması muhtemeldir :

### *İstanbul'da İşgücü \**

(bin olarak)

| <i>İş kolları</i>            | 1960  | 1970    | 1980    |
|------------------------------|-------|---------|---------|
| Tarım                        | 93.6  | 113.2   | 122.4   |
| Maden                        | 3.2   | 6.0     | 11.1    |
| İmalât sanayii               | 177.0 | 297.4   | 481.1   |
| İnşaat sanayii               | 40.1  | 239.1   | 438.1   |
| Enerji                       | 3.9   | 9.2     | 19.8    |
| Ticaret                      | 90.7  | 117.2   | 222.3   |
| Ulaşım, haberleşme, depolama | 54.0  | 94.0    | 178.0   |
| Hizmetler                    | 136.5 | 175.4   | 334.8   |
| Tanımlanmayanlar             | 150.0 | 456.0   | 742.0   |
| Toplam                       | 749.0 | 1.507.5 | 2.549.6 |

\*) Kaynak : Doğu Marmara Bölgesi Ön Plani, a.g.e., s. 55.

İstanbul'daki imalât sanayii işgücünün 1960-1980 arasında çeşitli sanayi kolları itibariyle söyle bir gelişme kaydetmesi muhtemeldir :

### *İstanbul İmalât Sanayiinde İşgücü Gelişmesi Tahmini*

| <i>Sanayi kolu</i> | <i>1960**</i> | <i>1970*</i> | <i>1980*</i> |
|--------------------|---------------|--------------|--------------|
| Gıda               | 14.5          | 19.6         | 22.0         |
| İçki               | 2.0           | 2.2          | 2.4          |
| Tütün              | 7.5           | 5.4          | 3.0          |
| Mensucat           | 31.6          | 36.1         | 41.2         |
| Giyim              | 4.8           | 46.4         | 56.1         |
| Ağaç               | 1.4           | —            | —            |
| Mobilya            | 0.4           | 26.9         | 39.2         |
| Kâğıt              | 2.4           | 2.0          | 3.0          |
| Matbaa             | 3.7           | 12.7         | 20.1         |
| Deri               | 1.8           | 5.0          | 7.6          |
| Kauçuk             | 5.3           | 16.1         | 33.8         |
| Kimya              | 6.8           | 9.9          | 18.4         |
| Petrol             | 0.5           | 0.7          | 1.3          |
| Taş, Toprak, Cam   | 7.1           | 9.8          | 15.8         |
| Maden izabesi      | 1.3           | 5.3          | 7.4          |
| Madenî eşya        | 8.9           | 21.7         | 28.5         |
| Makina             | 1.4           | 20.6         | 56.1         |
| Elektrikli Makina  | 5.4           | —            | —            |
| Nakliye Vasıtaları | 6.7           | 18.8         | 40.9         |
| Diger              | 3.7           | 44.2         | 88.9         |
| Bilinmeyen         | 1.1           | —            | —            |
| <br>Toplam         | <br>117.4     | <br>297.4    | <br>481.1    |

\*) *Kaynak* : Doğu Marmara Bölgesi Ön Plâni, a.g.e., s. 55.

\*\*) *Kaynak* : İstanbul Sanayi Araştırması, *Sabahaddin Zaim*.

1960-1970-1980 arasında imalât sanayiindeki işgücünün Kocaeli - Sakarya bölgesinde 26.1; 48.9 ve 69.7 bin olacağı, Bursa'da ise sırasıyla 37.0; 71.6 ve 106.1 bin'e yükseleceği umulmaktadır. Göründüğü gibi işgücü bakımından İstanbul İmalât sanayiinde en fazla artışın Lâstik sanayiinin de dahil bulunduğu *Diger (Müteferrik) sanayi* kolu ile makina ve elektrikli makina, giyim, nakliye vasıtaları, mobilya, kauçuk ve madenî eşya sanayiinde vukua geleceği tahmin olunmaktadır. İşgücü itibariyle İstanbul sanayiinin işkollarına göre Türkiye içindeki payları ve sanayi işgücünün işkolları arasındaki dağılışı İstanbul ve Türkiye itibariyle mukayeseli olarak aşağıdaki cetvelde gösterilmiştir :

*İşgücü Bakımından Türkiye ile İstanbul'un Mukayesesi*

|                    | <i>İstanbul'un Türkiye işgücündeki payı*</i> | <i>İşkollarının Türkiye işgücündeki payı*</i> | <i>İşkollarının İstanbul işgücündeki payı**</i> |
|--------------------|--|---|---|
| <i>İşkolu</i>      | %  | %   | %   |
| Gıda               | 18   | 13.8  | 12.3  |
| İçki               | 18   | 0.4   | 1.6   |
| Tütün              | 6  | 15.3  | 6.4   |
| Toplam ortalama    | 12   | 29.5  | 20.3  |
| Mensucat           | 35   | 37.8  | 26.9  |
| Giyim              | 87   | 0.6   | 4.0   |
| Toplam ortalama    | 37   | 38.4  | 30.9  |
| Ağaç               | 48   | 1.3   | 1.2   |
| Mobilya            | 26   | 0.3   | 0.3   |
| Toplam ortalama    | 43   | 1.6   | 1.5   |
| Kâğıt              | 89   | 0.4   | 2.0   |
| Matbaa             | 68   | 1.7   | 3.1   |
| Toplam ortalama    | 72   | 2.1   | 5.1   |
| Deri               | 62   | 0.9   | 1.5   |
| Kauçuk             | 73   | 2.4   | 4.5   |
| Tas-Toprak         | 35   | 6.4   | 6.0   |
| Kimya              | 60   | 5.8   | 5.8   |
| Petrol             | 100  | 0.2   | 0.4   |
| Toplam ortalama    | 61   | 6.0   | 18.2  |
| Maden İbazesi      | 73   | 2.3   | 1.0   |
| Madenî Eşya        | 86   | 4.2   | 7.5   |
| Toplam ortalama    | 82   | 6.5   | 8.5   |
| Makina             | 64   | 1.8   | 1.2   |
| El. Makina         | 98   | 1.6   | 4.6   |
| Nakliye Vas.       | 63   | 1.3   | 5.7   |
| Toplam ortalama    | 75   | 4.7   | 11.5  |
| Diger (Müteferrik) | 90   | 1.5   | 3.2   |
|                    |  | bilinmiyen                                    | 0.8   |
| Toplam             | 38   | 100.0   | 100.0   |

*Kaynak : \*)* Sanayi Bakanlığı 1962 yılı; Sanayi Sicili Neticeleri, İstanbul Sanayi Odası tarafından derlenen teksir edilmiş bülten.

*\*\*) İstanbul Sanayi Araştırması, Sabahaddin Zaim.*

## İkinci Bölüm

## İSTANBUL İMALÂT SANAYİİNDE İSTİHDAM SEVİYESİ

**I. Genel durum :**

İstanbul imalât sanayiinde yapılan araştırma neticesinde 1961 yılında kendilerinden cevap alınabilen 2967 işyerinde toplam olarak 117.399 kişi çalıştığı tespit edilmiştir. Bunun % 88,9'u beden işçisi durumunda olup, geri kalan % 11,1'i fikir işçi olarak tavsif edilen müstahdem ve memurlardır<sup>5</sup>. Rakam ile ifade edersek, *sanayi işgücünün yüz iki bin'i (101.887) işçi olup, 12.644 ü teknik ve idarî personel*, yani müstahdem ve memurlardır.

Sanayi işgücünün işletmelerin cesameti itibariyle büyük ve küçük sanayi grupları arasında bölünüşünü dikkate alırsak, 10 ve daha fazla işçi çalıştırması gereken büyük sanayi grubundaki işyerleri, müstahdemlerin %90,6'sını ve işçilerin % 90'ını ve toplam işgücüün % 90'ını istihdam etmektedir.

Büyük işyerlerinde çalışanların % 88,9'u işçiler, küçük işyerlerinde ise biraz farkla % 89,6'sını işçiler teşkil eder. Buna mukabil büyük işyerlerinde çalışanların % 11,1'ini müstahdem ve memurlar teşkil ettiği halde bu nisbet küçük işyerlerinde biraz daha düşük olup % 10,4'tür<sup>6</sup>.

5) Bu makalede ayrıca mehaz gösterilmekçe zikredilen bütün rakam, bilgi ve cetveller yapılan İstanbul Sanayi araştırmasının neticeleridir.

İşgücüne dahil olan emek erbabi önce işverenler, işgörenler ve kendi başına çalışanlar diye üç gruba ayrılır. İşgörenler umumiyetle ücret ve maas mukabilinde, bir kısmı da ücretsiz yardımcı aile efrادı şeklinde çalışır. İşgörenler de beden ve fikir işçileri olarak ikiye ayrılır. Fikir işçileri de kendi içinde memur ve müstahdem adıyla yine ikiye bölünür. Bu hususta fazla izahat igin bk.: *Sabahattin Zaim; «Günümüzün Sosyal Siyaset Meseleleri»*, a.g.e., s' 32.

6) İşletme cesameti büyüdüklçe müstahdem nispetinin artması normaldir. Fakat İstanbul büyük sanayi grubunda orta cesamette işletmeler hakim durumda bulunduğu için büyük ve küçük sanayi grubunda müstahdem nispeti farkı çok fazla değildir. Türkiye imalât sanayiinde kadın işgücü nispeti % 16 dir. Zira 740.770 erkek ve 143.889 kadın işçi çalışmaktadır. (Yalnız burada çocuk işçiler ayrıca gösterilmisti). Bu duruma göre İstanbul'da kadın işçi istihdam nispeti Türkiye ortalamasından fazladır.

İşgücü'nün cinsiyeti itibarile kompozisyonunda, çalışanların % 76,9'u erkek, % 20'si kadın, % 3,1'i ise çocuktur. Kabaca ifade edilirse İstanbul sanayiinde 88 bin erkek, 23 bin kadın ve 3600 çocuk çalışmaktadır. Geri kalan 2868 kişinin cinsiyeti belli değildir. Erkeklerin % 89,4'si, kadınların % 95,5'ü ve çocukların % 77,5'ü büyük işyerlerinde çalışmaktadır. Buna mukabil erkeklerin % 10,6'sı, kadınların % 4,5'ü ve çocukların % 22,5'ü küçük işyerlerinde çalışmaktadır. Bir başka ifade ile büyük işyerlerinde çalışanların % 21,2'si *kâhil erkek*, % 21,1'i *kâhil kadın* ve % 6,7'si *çocuktur*. Halbuki küçük işyerlerinde kâhil erkek işçi ile çocuk işçi nisbetleri biraz daha yüksek olup sırasıyla % 83,6 ile % 7,2'dir. Kadın işçi nisbeti ise % 9,2 ile büyük işyerlerine nazaran çok düşük bulunmaktadır.

İşgücü esasına göre işyerlerinin cesameti ölçüldüğünde, 2967 işyerinde, işyeri başına ortalama 38 kişi düşmektedir. Bu 38 kişinin 4'ü müstahdem ve memur, 34'si de işçidir. Büyük ve küçük sanayi gruplarını ayrı ayrı ele alırsak, büyük işyerlerinde, işyeri başına 74 kişi düşüğü halde, küçük işyerlerinde işyeri başına 7 kişi düşmektedir. Büyük işyerlerinde ortalama çalışan insan miktarı, küçük işyerlerindeki ortalama insan miktarının tam on mislidir. Büyük işyerlerinde, işyeri başına ortalama bir ilâ iki kişi (1,4) düşüğü halde küçük işyerlerinde ortalama bir kişi dahi (0,7) düşmektedir. Keza büyük işyerleri başına ortalama 66 işçi düşüğü halde, küçük işyerleri başına ortalama olarak ancak 6 işçi düşmektedir.

Teknik eleman diye ifade edilmiş bulunan yüksek mühendis, mühendis, teknisyen v.s. eleman miktarı, cevap alınan 2967 işyerinde 2125 kişidir. Bunların 1933'ü 1367 büyük işyerine toplanmış olup, 192'si de 1600 küçük işyerine dağılmış bulunmaktadır. Büyük işyerlerinde, işyeri başına ortalama bir ilâ iki kişi (1,4) düşüğü halde, küçük işyerlerinde ancak on işyerine bir teknik eleman düşmektedir. (İşyeri başına (0,1). Toplam olarak İstanbul'daki 2967 sanayi işyerinde, işyeri başına ortalama olarak bir teknik eleman dahi düşmeyip ancak her üç işyerine iki teknik eleman isabet etmektedir. Bu durum sanayide teknik eleman kifayetsizliğini açıkça göstermektedir.

Elde edilen bu bilgilere göre İstanbul'da bulunan 2967 sanayi işyerinden, büyük sanayi grubunda bulunan % 46,1'i, işgücü'nün

% 90 ini istihdam etmekte ve istihsal değerinin % 87 sini temin etmektedir.

Buna mukabil işyerlerinin küçük sanayi grubunda bulunduğu kabul edilen % 53,9 u, işgücünün % 10 unu istihdam ederek, istihsal değerinin % 13 üünü temin etmektedir.

Sanayide istihdam edilen (12500) müstahdem ve memurun büyük çoğunluğu *mensucat, kimya, gıda, matbaa* ve *madenî eşya* sanayiinde çalışmaktadır. Bu beş sanayi kolundaki memur ve müstahdem miktarı (8024 kişi olup, yekûnun % 64,4 üünü teşkil eder). Müstahdem ve memur yekûnundan geri kalan % 35,6 sı diğer 15 sanayi koluna dağılmış bulunmaktadır.

Sanayide istihdam edilen yüziki bin işçinin mühim bir kısmı sırasile *mensucat, gıda, madenî eşya, tüttün, taş ve cam* kollarında çalışmaktadır. Bu beş sanayi kolundaki işçi miktarı 61.529 kişi olup, yekûnun % 61 ini teşkil eder.

Gerek işçi, gerek müstahdem ve memur sayısı itibarile *mensucat, gıda, madenî eşya* grupları ilk beş sırada bulunduğu halde, kimya ve matbaa sanayileri sadece müstahdem miktarı itibarile önemli bir durumda bulunmakta fakat işçi sayısı bakımından yerlerini tüttün ile taş ve cam sanayiine bırakmaktadır.

İşgücü içinde işçiye nazaran müstahdem ve memur nisbeti en yüksek olan işyerleri *matbaa ve kimya sanayilerindedir*.

Toplam işgücü miktarı bakımından, ilk beş sırayı sırasile; *mensucat, gıda, madenî eşya, tüttün, tas ve cam* ile kimya sanayileri işgal etmektedir. İstihdam seviyesi en düşük olan sanayi kolları ise *mobilya, petrol ve maden izabesi sanayi kollarıdır*. İstanbul'daki sanayi işgücünün dörtte birinden fazlası mensucat sanayiinde çalışmaktadır. En başta gelen bu altı sanayi kolu bütün sanayi işgücünün yüzde 67 sine yakın kısmını istihdam etmekte, böylece işgücünün ancak % 33 ü, diğer 14 sanayi koluna dağılmış bulunmaktadır.

İstihdam seviyesi en düşük olan sanayi kolları *mobilya, petrol, maden izabesi* ve *makine sanayi* kollarıdır.

*1961 de İstanbul İmalât Sanayiinde Personel - İşçi  
Miktari ve Nisbeti*

|            | Personel |        |         | İşçi |          |     | Toplam<br>Personel<br>Nisbeti | Toplam<br>İşçi<br>Nisbeti | Toplam<br>Nisbeti |
|------------|----------|--------|---------|------|----------|-----|-------------------------------|---------------------------|-------------------|
|            | %        | Miktar | Miktar  | %    | Miktar   | %   |                               |                           |                   |
| Büyük San. | 90,6     | 11.472 | 91.839  | 90   | 103.311* | 90  | 11,1                          | 88,9                      | 100               |
| Küçük San. | 9,4      | 1.172  | 10.048  | 10   | 11.220   | 10  | 10,4                          | 89,6                      | 100               |
| Toplam     | 100      | 12.644 | 101.887 | 100  | 114.531* | 100 | 11,06                         | 88,93                     | 100               |
|            |          |        |         |      |          |     | 11,1                          | 88,9                      |                   |

\*) Büyük sanayide 2868 kişinin personel veya işçi olduğu belirsizdir. Bununla birlikte büyük sanayi işgücü : 106.179 a ve toplam işgücü 117.399 a varır.

*İşyeri Başına Ortalama İşçi ve Personel Miktari*

|              | Personel | İşçi | Toplam | İşyeri adedi |
|--------------|----------|------|--------|--------------|
| Büyük sanayi | 8.3      | 65.9 | 74.2   | 1367         |
| Küçük sanayi | 0.7      | 6.3  | 7.0    | 1600         |
| Toplam       | 4.2      | 33.8 | 38     | 2967         |

*İşyeri Başına Ortalama Teknik Eleman Miktari*

|              | İşyeri başına<br>ortalama miktar | Toplam<br>miktar |
|--------------|----------------------------------|------------------|
| Büyük sanayi | 1.4                              | 1933             |
| Küçük sanayi | 0.1                              | 192              |
| Toplam       | 0.7                              | 2125             |

7) Memur ve müstahdemler için personel tabiri de kullanılmaktadır.

*Büyük ve Küçük İmalat Sanayiinde İşyeri, İşgücü ve İstihsal  
Değerinin Miktar ve Nisbet İtibarile Mükayesesi*

|              | <i>İşyeri<br/>Miktarı</i> | <i>İşgücü<br/>% Nisbeti</i> | <i>Miktarı % Nisbeti</i> | <i>Yıllık İstihsal değeri<br/>Lira</i> | <i>Yıllık İstihsal değeri<br/>% Nisbeti</i> |
|--------------|---------------------------|-----------------------------|--------------------------|--|---|
| Büyük sanayi | 1367                      | 46.1                        | 106.119                  | 90.4                                   | 3.368.202.327                               |
| Küçük sanayi | 1600                      | 53.9                        | 11.200                   | 9.6                                    | 503.847.112                                 |
| Toplam       | 2967                      | 100                         | 117.399                  | 100                                    | 3.872.049.439                               |

*Büyük ve Küçük İmalat Sanayiinde İşgücü Bünyesi*

|              | <i>Erikek</i> | <i>%</i> | <i>Kadın</i> | <i>%</i> | <i>Çocuk</i> | <i>%</i> | <i>Toplam</i> | <i>%</i> | <i>Erikek</i> | <i>%</i> | <i>Kadın</i> | <i>%</i> | <i>Çocuk</i> | <i>%</i> | <i>Toplam</i> | <i>%</i> |
|--------------|---------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|---------------|----------|---------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|---------------|----------|
| Büyük sanayi | 79.056        | 89.4     | 21.946       | 95.5     | 2.789        | 77.5     | 103.791*      | 90       | 71.2          | 21.1     | 6.7          | 100      |              |          |               |          |
| Küçük sanayi | 9.383         | 10.6     | 1.027        | 4.5      | 810          | 22.5     | 11.220        | 10       | 83.6          | 9.2      | 7.2          | 100      |              |          |               |          |
| Toplam       | 88.439        | 100      | 22.973       | 100      | 3.599        | 100      | 115.011*      | 100      | 76.9          | 20       | 3.1          | 100      |              |          |               |          |

\*) Büyük sanayide 2388 kişinin cinsiyet ve yaş durumu belirsizdir.  
Bununla toplam 106.119 ve genel toplam 117.399 a varır.

İşgücüünün personel ve işçi itibarile tasnifi neticesinde büyük sanayi grubundaki işyerlerinde 11.472 personel, yani (memur ve müstahdem); 91.839 işçi olmak üzere 103.311 kişilik bir işgücü yekunu çıkmaktadır. Bu miktar sayıım anında büyük sanayi grubundaki istihdam seviyesini göstermektedir. Halbuki sayıım anında büyük sanayi grubundaki istihdam seviyesi 106.179 kişilik bir işgücünün mevcut olduğunu göstermektedir. Aradaki 2868 kişilik fark işçi veya personel olduğu tesbit edilemeyen «işgören» lerin mevcudiyetinden ileri gelmektedir.

Aşağıdaki cetvelde 1961 yılında ve sayıım anında muhtelif sanayi kollarındaki işgücü yekunu gösterilmekte ve karsılarında işçi + personel toplamı belirtilmektedir.

Görüleceği gibi giyim, kâğıt, kauçuk, kimya, taş ve cam, maden izabesi ile diğer müteferrik sanayi kolu dışındaki işkollarında daima işçi + Personel toplamı, işgücü yekûnundan biraz azdır. Bunlar işçi mi, yoksa personel mi olduğu belli olmayan işgörenlerdir ki, yekunu 2868 kişi tutmaktadır. Bu durum aşağıdaki cetvelde gösterilmiştir.

*Büyük sanayide  
1961 sayım anında*

| <i>İşkolu</i> | <i>çalışanların<br/>yekunu</i> | <i>işçi - personel<br/>yekunu</i> | <i>Küçük<br/>sanayi</i> | <i>Toplam<br/>sanayi</i> | <i>%</i>     |
|---------------|--------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------|
| Gıda          | 12.865                         | 12.664                            | 1.689                   | 14.554                   | 12.4         |
| İçki          | 1.882                          | 1.881                             | 98                      | 1.980                    | 1.7          |
| Tütün         | 7.470                          | 7.039                             | 38                      | 7.508                    | 6.4          |
| Mensucat      | 29.982                         | 29.051                            | 1.589                   | 31.571                   | 27.0         |
| Giyim         | 3.607                          | 3.607                             | 1.182                   | 4.789                    | 4.1          |
| Ağaç          | 1.070                          | 1.056                             | 339                     | 1.409                    | 1.2          |
| Mobilya       | 212                            | 206                               | 220                     | 432                      | 0.3          |
| Kağıt         | 2.118                          | 2.118                             | 270                     | 2.388                    | 2.0          |
| Matbaa        | 2.989                          | 2.953                             | 726                     | 3.715                    | 3.2          |
| Deri          | 1.331                          | 1.253                             | 485                     | 1.766                    | 1.5          |
| Kauçuk        | 5.302                          | 5.302                             | 39                      | 5.341                    | 4.6          |
| Kimya         | 6.274                          | 6.274                             | 517                     | 6.791                    | 5.8          |
| Petrol        | 512                            | 508                               | —                       | 512                      | 0.4          |
| Tas, cam      | 6.670                          | 6.670                             | 461                     | 7.131                    | 6.1          |
| Maden izabesi | 867                            | 867                               | 384                     | 1.251                    | 1.1          |
| Madenî esya   | 7.615                          | 7.339                             | 1.258                   | 8.873                    | 7.5          |
| Makine        | 1.134                          | 1.087                             | 276                     | 1.410                    | 1.2          |
| El. Makine    | 4.380                          | 4.300                             | 105                     | 4.485                    | 4.6          |
| Nakliye vas.  | 6.152                          | 5.201                             | 536                     | 6.688                    | 5.7          |
| Diğer         | 2.715                          | 2.715                             | 1.034                   | 3.749                    | 3.2          |
| Bilinmeyen    | 1.032                          | 1.032                             | 24                      | 1.056                    | 0.8          |
| <b>Toplam</b> | <b>106.179</b>                 | <b>103.311</b>                    | <b>11.220</b>           | <b>117.399</b>           | <b>100.0</b> |

*Istanbul Sanayiinde İşgürünün Sanayi Kolları İtibarile Bünyesi*

| İşkolu        | Personel |          |        | İşçi     |          |         | Genel Toplam      |
|---------------|----------|----------|--------|----------|----------|---------|-------------------|
|               | Büyük S. | Küçük S. | Toplam | Büyük S. | Küçük S. | Toplam  | (B+K) S.<br>(P+I) |
| Toplam        | 11.472   | 1.172    | 12.644 | 91.839   | 10.048   | 101.887 | 114.531*          |
| Gıda          | 1.419    | 128      | 1.547  | 11.245   | 1.561    | 12.806  | 14.358            |
| İçki          | 114      | 7        | 121    | 1.767    | 91       | 1.858   | 1.979             |
| Tütün         | 329      | 19       | 348    | 6.710    | 19       | 6.729   | 7.077             |
| Mensucat      | 2.265    | 111      | 2.376  | 26.786   | 1.478    | 28.264  | 30.640            |
| Giyim         | 309      | 114      | 423    | 3.298    | 1.068    | 4.288   | 4.711             |
| Ağac          | 181      | 34       | 165    | 925      | 305      | 1.230   | 1.395             |
| Mobilya       | 28       | 22       | 50     | 178      | 198      | 376     | 426               |
| Kağıt         | 111      | 28       | 139    | 2.007    | 242      | 2.055   | 2.194             |
| Matbaa        | 1.091    | 115      | 1.212  | 1.856    | 611      | 2.467   | 3.679             |
| Deri          | 71       | 45       | 116    | 1.182    | 390      | 1.572   | 1.688             |
| Kauçuk        | 302      | 5        | 307    | 5.000    | 34       | 4.843   | 5.150             |
| Kimya         | 1.747    | 116      | 1.863  | 4.527    | 401      | 4.802   | 6.665             |
| Petrol        | 62       | —        | 62     | 446      | —        | 446     | 508               |
| Taş, cam      | 498      | 48       | 546    | 6.172    | 413      | 6.172   | 6.178             |
| Maden izabesi | 90       | 41       | 131    | 777      | 343      | 1.120   | 1.251             |
| Madenî esya   | 903      | 124      | 1.027  | 6.436    | 1.134    | 7.558   | 8.585             |
| Makina        | 203      | 64       | 267    | 884      | 212      | 1.059   | 1.326             |
| Elek. Makine  | 488      | 13       | 501    | 3.812    | 92       | 3.218   | 3.719             |
| Nakliye vas.  | 726      | 37       | 763    | 4.475    | 499      | 4.974   | 5.737             |
| Diğer         | 261      | 100      | 361    | 2.454    | 934      | 3.388   | 3.749             |
| Bilinmeyen    | 130      | 1        | 131    | 902      | 23       | 923     | 1.054             |

\*) 2868 işyerinin personel veya işçi grubundan hangisine gireceği belirtilememiştir. Bu miktar ile birlikte işgücü toplamı  $114.531 + 2868 = 117.399$  kişiyi bulmaktadır.

## II. İstanbul imalât sanayiinde, sanayi kollarına göre yıllık istihdam süresi ve işsizlik durumu<sup>8</sup>:

*Bir yılda çalışılan ortalama işgünü sayısızı :* İstihdamın devamlılığı hakkında bir fikir edinmek için bir yılda çalışılan ortalama işgünü sayısını bilmek gereklidir. Bu husus bir sanayi kolundaki mamul piyasasının konjonktürel durumunu, sanayinin mevcut kapasitesi nispetinde çalışıp çalışmadığını göstermesi ve işçilerin yıllık ücret gelirine ve dolayısıyla hayat seviyesine tesir etmesi bakımından önem ifade eder. Bünyesi itibariyle mevsimlik faaliyet göstermeyen işkollarında normal olarak yılda 280 ile 300 işgünü çalışılmasına gerekir. Ortalamanın bu rakamın altına düşmesi o sanayi kolundaki iktisadî konjonktürün yanı piyasanın canlı olmadığını ve bir işsizlik ve durgunluk halinin mevcut olduğunu gösterir. 1960 yılında İstanbul'daki büyük sanayi işyerlerinde ortalama 254 gün çalışılmıştır. Normal olarak yılda 300 işgünü çalışılması gerektiği düşünülürse, iktisadî durgunluk ve sürüm tıkanıklığı dolayısı ile işyerlerinin ortalama 46 işgünü âtil kaldığı anlaşılır.

İstihdam seyri en istikrarlı olan ve yıl boyunca devamlı çalışabilen işyerleri sırasıyla en ziyade şu sanayi kollarında görülür : 1 — *Gıda*, 2 — *Matbaa*, 3 — *Deri*, 4 — *Mobilya*, 5 — *Mensucat ve Ağaç*, 6 — *Madenî eşya*. Buna mukabil istihdam seyri en istikrarsız olan ve yıl boyunca devamlı çalışmayan işyerleri sırası: 1 — *Tas, toprak ve cam*, 2 — *Petrol*, 3 — *Maden izabesi*, 4 — *Tütün ve giyim*, 5 — *Kauçuk* sanayi kollarında görülür.

Bu sanayi kollarından taş - toprak, tütün ve kauçuk sanayiinde işyerlerinin iktisadî şartları itibarile mevsim işsizliği hüküm sürmektedir. Bilhassa kauçuk sanayiinde *sezon-tatili* diye bilinen mevsim işsizliği, işçi-işverenler arasında geniş ihtilâflara sebebiyet verdikten sonra, son zamanlarda işçi lehine sonuca bağlanmış ve bu sanayi kolunda, sanayinin bünyesinden doğan bir mevsim işsizliğinin kabul edilemeyeceği kanaatine varılmıştır.

8) Araştırmada işgückenin bünyesi hususunda büyük işyerlerine istihdam seviyesi ve işgücü ile ilgili daha çeşitli sorular sorulmuştur. Küçük sanayi işyerlerine ise daha kaba bir tasnife göre işgücü bünyesi sorulmuştur. Bu sebepten büyük sanayi grubundaki işyerlerinin işgücü bünyesi bu çeşitli sorulara göre etrafı olarak incelenememiştir.

Hülâsa olarak 1367 işyeri toplam olarak 1960 yılında 347.177 gün çalışmışlardır. Sanayi işgücüne dahil bulunan 117.399 kişi yılda ortalama 254 gün çalıştığını göre, İstanbul imalât sanayiinde bir yılda *29.819.346* işgünü çalışılmış demektir.

### **III. İstanbul'da sanayi kollarına göre istihdam seviyesi :**

İstihdam seviyesi itibarile İstanbul büyük imalât sanayiinde sayımlanında 106,2 bin kişi çalıştığı tespit edilmiştir. Bunun dörtte birinden fazlası mensucat sanayii kolunda çalışmaktadır. En fazla insan çalıştırın ilk altı sanayi kolu, işgücünün % 67,1 ini istihdam etmektedir. İşgücünün % 32,9'u da diğer 14 sanayi koluna dağılmış bulunmaktadır. İstihdam seviyesi en düşük olan sanayi koluları *mobilya, petrol, maden izabesi ve makine* sanayileridir.

İstihdam seviyesi en yüksek olan büyük sanayi kolları ise sırasıyla şunlardır :

|                          | %         |
|--------------------------|-----------|
| 1 — Mensucat             | 28.7      |
| 2 — Gıda                 | 12.3      |
| 3 — Madenî eşya          | 7.2       |
| 4 — Tütün                | 7.1       |
| 5 — Taş ve cam           | 6.2       |
| 6 — Kimya                | 5.6       |
| 7 — Diğer 15 sanayi kolu | 32.9      |
|                          | <hr/> 100 |

### **IV. İşletme cesameti itibarıyle sanayi kollarının tasnif ve tahlili<sup>9)</sup> :**

İstanbul'daki sanayi işyerlerinde çalıştırılan insan sayısı bakımından ortalama işletme cesameti küçük sayıılır. İşyeri başına ortalama 77 kişi düşmektedir. Ortalama işletme cesameti en yüksek olan sanayi kolları sırasile şunlardır :

9) İşletmelerin cesamet itibarıyle tasniflerinde gözetilen kıtas muayyen olmayıp, umumiyetle işçi miktarı, mekanik takat, sermaye miktarı, istihsal miktarı ve kapasitesi ölçü olarak kullanılır. Bu bahiste sanayinin işgücü bütçesi incelendiği için cesamet ölçüleri olarak işçi miktarı ele alınmıştır.

1 — Tütün, 2 — İçki, 3 — Nakliye vas., 4 — Taş ve cam, 5 — Giyim, 6 — Elektrikli makine, 7 — Mensucat.

Bu yedi sanayi kolundaki işyerlerinde ortalama çalışan sayısı 100 kişinin üzerindedir. Ortalama çalışan sayısı en az olan, yani umumiyetle küçük işletmelerin en fazla hakim bulunduğu sanayi kolları sırasile; 1 — Mabilya, 2 — Deri, 3 — Makine, 4 — Matbaa, 5 — Diğer müteferrik, 6 — Gıda, 7 — Ağaç, 8 — Madenî eşya sanayii kolları olup, bu sanayi kollarındaki işyerlerinde işyeri başına ortalama çalışan sayısı 50 kişiden azdır.

Sanayi kollarını işyeri başına ortalama çalışanlar sayısı bakımından aşağıdaki cetvelde görüldüğü üzere üç gruba ayıralım:

*Büyük Sanayi Grubundaki İşyerlerinin Cesametine Göre  
Sanayi Kollarının Gruplaşması*

| ÇOK BÜYÜK  | ORTA BÜYÜK   | AZ BÜYÜK  |
|--|--|---|
| <i>İsyeri başına ortalama çalışan sayısı 100 den fazla olan sanayi kolları</i> | <i>İsyeri başına ortalama çalışan sayısı 50-100 kişi olan sanayi kolları</i> | <i>İsyeri başına ortalama çalışan sayısı 20-50 kişi olan sanayi kolları</i> |
| 1 — Tütün  | 1 — Kâğıt  | 1 — Madenî eşya   |
| 2 — İçki   | 2 — Kauçuk   | 2 — Ağaç  |
| 3 — Nakliye vas.   | 3 — Petrol   | 3 — Gıda  |
| 4 — Taş ve cam   | 4 — Kimya  | 4 — Diğer müteferrik  |
| 5 — Giyim  | 5 — Maden izabesi  | 5 — Matbaa  |
| 6 — Elektrikli makine  |  | 6 — Makine  |
| 7 — Mensucat   |  | 7 — Deri  |
|  |  | 8 — Mobilya   |

**V. Özel ve resmî sektördeki işyerlerinin, işletme cesametine göre ve sanayi kolları itibarıyle ilçeler arasında dağılış tarzı :**

İşletmelerin cesameti itibarile sanayi kollarının bu şekilde genel hususiyetleri bulunmakla beraber tabiatile her sanayi kolunda muhtelif cesamette işyeri mevcuttur. Şu var ki, muhtelif ceesameteki işyerlerinin miktar ve nisbeti muhtelif sanayi kollarında farklı olmaktadır. Meseleyi bu yönden ele alırsak büyük sanayi grubunda bulunan 1367 işyerinden sayımäßig anında *füllen on ve daha fazla* işçi çalıştırın 1169 işyerinin çalıştırıldığı işçi sayısı itibarile işkolularına ve ilçelere göre dağılışı sanayi kollarının bünyevî farklarını açıkça gösterir. Bu duruma göre 100 den fazla işçi çalıştırın işyerleri ve buralarda çalışanların miktarı en fazla *Zeytinburnu'nda*, *Eyüp'te*, *Şişli*, *Bakırköy* ve *Fatih* ilçelerinde temerküz etmiş bulunmaktadır. Yani şehrin dış ve orta kenarlarına doğru yayılmışlardır.

Buna mukabil 50-100 kişi çalıştırın orta cesametteki işyerleri ve buralarda çalışanların en fazla bulunduğu ilçeler sırasile : *Beyoğlu*, *Eyüp*, *Eminönü*, *Fatih*, *Şişli* ve *Zeytinburnu* nadadır. Yani daha ziyade şehrin orta ve merkez kesiminde toplanmışlardır.

10-20 işçi çalıştırın küçük cesametteki işyerleri ve buralarda çalışanlar ise en fazla *Eminönü*, *Fatih*, *Beyoğlu*, *Eyüp* ve *Şişli*'de toplanmıştır. Yani büyük ölçüde şehrin merkez kesimlerinde birikmişlerdir.

Diger yandan resmî sektörde mensup büyük cesametteki işyerleri ve buralarda çalışanlar en ziyade *Beyoğlu*, *Fatih*, ve *Eyüp'te* toplanmış bulunmaktadır.

Sözü geçen hususlardaki teferruatlı bilgiler müteakip cetvelerde gösterilmiştir.

| İşkolu        | 1960 da             |                                  |              | İşyeri başına              |   |
|---------------|---------------------|----------------------------------|--------------|----------------------------|---|
|               | İşyerlerinde        |                                  | İşyeri adedi | Ortalama çalışan gün adedi | sayım anında çalışanların Ortalama sayısı |
|               | çalışılan gün adedi | Sayım anında çalışanların yekunu |              |                            |   |
| Gıda          | 87.148              | 12.865                           | 294          | 296                        | 44  |
| İçki          | 2.725               | 1.882                            | 12           | 227                        | 157                                       |
| Tütün         | 3.956               | 7.470                            | 19           | 208                        | 393                                       |
| Mensucat      | 72.514              | 29.982                           | 295          | 246                        | 102                                       |
| Giyim         | 5.629               | 3.607                            | 27           | 208                        | 129                                       |
| Ağaç          | 5.651               | 1.070                            | 23           | 246                        | 46  |
| Mobilya       | 2.382               | 212                              | 9            | 265                        | 23  |
| Kâğıt         | 4.940               | 2.118                            | 21           | 235                        | 97  |
| Matbaa        | 20.725              | 2.989                            | 77           | 269                        | 39  |
| Deri          | 11.203              | 1.331                            | 42           | 267                        | 32  |
| Kauçuk        | 12.601              | 5.302                            | 60           | 210                        | 86  |
| Kimya         | 26.614              | 6.274                            | 97           | 274                        | 61  |
| Petrol        | 1.225               | 512                              | 6            | 204                        | 85  |
| Taş, cam      | 8.932               | 6.670                            | 49           | 182                        | 133                                       |
| Maden izabesi | 2.898               | 867                              | 14           | 207                        | 60  |
| Madenî eşya   | 39.739              | 7.615                            | 163          | 244                        | 47  |
| Makine        | 6.888               | 1.134                            | 25           | 276                        | 45  |
| Elekt. Makine | 8.079               | 4.380                            | 34           | 238                        | 129                                       |
| Nakliye vas.  | 9.525               | 6.152                            | 43           | 221                        | 143                                       |
| Diğer         | 12.013              | 2.715                            | 50           | 240                        | 43  |
| Bilinmeyen    | 1.490               | 1.032                            | 7            | 213                        | 146                                       |
| <b>Toplam</b> | <b>347.177</b>      | <b>106.179</b>                   | <b>1.367</b> | <b>254</b>                 | <b>77</b>                                 |

*Sayım Anında Fazilen 10 ve Daha Fazla İşçi Galastırılan  
İşyerlerinin Cesamet İtibarile Durumu  
(Çalışanların sayısı itibarıyle)  
ortalama*

| Kazalar  | Özel |        |     | Şekitör |     |        | 10 — 20 |       |    | Resmî  |       |         | Toplam |   |  |
|----------|------|--------|-----|---------|-----|--------|---------|-------|----|--------|-------|---------|--------|---|--|
|          | F    | C      | F   | C       | F   | C      | F       | C     | F  | C      | F     | C       | F      | C |  |
| Bakırköy | 14   | 6.466  | 17  | 1.307   | 12  | 338    | 14      | 199   | 2  | 170    | 59    | 8.480   |        |   |  |
| Besiktas | 7    | 2.012  | 5   | 333     | 14  | 500    | 11      | 174   | —  | —      | 37    | 3.019   |        |   |  |
| Kadıköy  | 4    | 1.099  | —   | —       | 6   | 178    | 20      | 295   | 2  | 394    | 32    | 1.966   |        |   |  |
| Fatih    | 19   | 5.515  | 19  | 1.400   | 49  | 1.566  | 62      | 968   | 3  | 4.417  | 152   | 13.835  |        |   |  |
| Z. Burnu | 29   | 8.988  | 17  | 1.241   | 44  | 1.356  | 21      | 295   | 1  | 2.463  | 112   | 14.343  |        |   |  |
| Beykoz   | 1    | 272    | 4   | 298     | —   | —      | 2       | 32    | 2  | 3.058  | 9     | 3.660   |        |   |  |
| Sarıyer  | 4    | 559    | 2   | 123     | 2   | 64     | 4       | 63    | 1  | 518    | 13    | 1.327   |        |   |  |
| Üsküdar  | 1    | 124    | —   | —       | 2   | 60     | 16      | 266   | 3  | 2.283  | 22    | 2.730   |        |   |  |
| Eyüp     | 25   | 8.493  | 27  | 1.962   | 16  | 2.034  | 60      | 880   | 3  | 4.184  | 131   | 17.554  |        |   |  |
| Kartal   | 14   | 3.397  | 4   | 296     | 14  | 484    | 5       | 77    | 1  | 214    | 39    | 4.468   |        |   |  |
| Eminönü  | 13   | 2.479  | 16  | 1.148   | 63  | 1.909  | 100     | 1.468 | 7  | 1.676  | 199   | 8.680   |        |   |  |
| Beyoğlu  | 14   | 3.532  | 22  | 1.567   | 64  | 2.040  | 62      | 954   | 5  | 5.066  | 167   | 13.222  |        |   |  |
| Sıhi     | 19   | 6.746  | 25  | 1.722   | 46  | 1.465  | 47      | 733   | 3  | 740    | 140   | 11.406  |        |   |  |
| ?        | —    | —      | 2   | 135     | 1   | 31     | 2       | 33    | 1  | 122    | 5     | 321     |        |   |  |
|          | 164  | 49.682 | 160 | 11.532  | 333 | 12.025 | 426     | 6.438 | 34 | 25.305 | 1.117 | 105.011 |        |   |  |

F = Fabrika işyeri adedi.  
C = Çalışanların sayısı.

*Sayımlı Anında 10 ve Daha Fazla İşçi Çalıştıran İşyerleri ve  
Bunlarda Çalıştırılan İşgücü İtibarile  
Muhtelif İlçelerdeki Durum*

| İlçeler          | İşyeri |           | İş gücü   |         |
|------------------|--------|-----------|-----------|---------|
|                  | Adedi  | % Nisbeti | % Nisbeti | Miktari |
| Bakırköy         | 59     | 5.1       | 8.1       | 8480    |
| Sarıyer          | 13     | 1.1       | 1.3       | 1327    |
| Beykoz           | 9      | 0.8       | 3.5       | 3660    |
| Üsküdar          | 22     | 1.9       | 2.6       | 2730    |
| Z. Burnu         | 112    | 9.6       | 13.7      | 14343   |
| Beyoğlu          | 169    | 12.8      | 12.6      | 13223   |
| Eminönü          | 199    | 17.1      | 8.3       | 8680    |
| Fatih            | 151    | 13.0      | 13.2      | 13835   |
| Şişli            | 140    | 12.0      | 10.9      | 11406   |
| Kartal           | 39     | 3.4       | 4.3       | 4461    |
| Beşiktaş         | 37     | 3.2       | 2.9       | 3078    |
| Kadıköy          | 32     | 2.7       | 1.9       | 1966    |
| Eyüp             | 181    | 15.5      | 16.8      | 17554   |
| Adalar           | 2      | 0.2       | 0.02      | 25      |
| İstanbul Toplamı | 1164   | 100.0     | 100.0     | 104704  |

**VI: İstanbul'da sanayi işgücünün ilçelere göre genel coğrafi dağılış tarzı :**

Yukardaki cedvellerle göre; çalışanların, bir diğer ifade ile işgücünün kazalara göre dağılışı dikkate alınırsa, en fazla işgücü bulunan ilçeler sırasile şöyle yer alır :

| Sıra<br>No. | İlçe adı   | Çalışan<br>sayısı |
|-------------|------------|-------------------|
| 2           | Eyüp       | 17.554            |
| 2           | Z. Burnu   | 14.343            |
| 3           | Fatih      | 13.835            |
| 4           | Beyoğlu    | 13.223            |
| 5           | Şişli      | 11.406            |
| 6           | Eminönü    | 8.680             |
| 7           | Bakırköy   | 8.480             |
| 8           | Kartal     | 4.468             |
| 9           | Beykoz     | 3.660             |
| 10          | Besiktas   | 3.078             |
| 11          | Üsküdar    | 2.730             |
| 12          | Kadıköy    | 1.966             |
| 13          | Sarıyer    | 1.327             |
| 14          | Adalar     | 25                |
|             | Bilinmeyen | 321               |
|             |            | 105.025           |

Bu miktar sayım anında fiilen 10 ve daha fazla insan çalıştırın 1.169 işyerine aittir. Büyük sanayi kategorisinde bulunup da fiilen 10 dan az işçi çalıştırın 198 işyerinde çalışanların yekunu ile 1.154 kişi tutmaktadır. Bu duruma göre, anket sırasında fiilen 10 dan fazla işçi çalıştırın işyerlerinde ilk beş ilçede işgücünün (70.361) kişi ile % 70 i istihdam edilmektedir.

İşgücünün en az bulunduğu ilçeler : *Adalar, Sarıyer ve Kadıköy'dür*. Boğaz ve Marmara sahilleri ile Adaları içine alan bu ilçeler İstanbul'un başlıca turistik bölgelerini teşkil etmektedir.

#### VII. İstanbulun ilçeler itibariyle işgücü seviyesi bakımından sırası bünyesi :

Çalışan insanların bulundukları sanayi koluna göre ilçelerin hususiyetlerine bakılırsa sanayi kollarının işgücü bakımından, yani çalıştırıldıkları insan sayısı itibarile ilçedeki önem derecesi söyledir : (İşgücünün mühim payını istihdam eden yani bir ilçede 1.000 den fazla işçi çalıştırın sanayi kollarının altı çizilmiştir.)

| <i>İlçe adı</i> | <i>1 *</i>             | <i>2</i>        | <i>3</i>                       |
|-----------------|------------------------|-----------------|--------------------------------|
| Bakırköy        | <i>Mensucat</i>        | <i>Kimya</i>    | Madeni eşya                    |
| Sarıyer         | Kimya                  | Gıda            | Elek. Makine                   |
| Beykoz          | <i>Taş, cam</i>        | <i>İçki</i>     | Madeni eşya                    |
| Üsküdar         | <i>Tütün</i>           | Petrol          | Gıda                           |
| Z. Burnu        | <i>Mensucat</i>        | <i>Kauçuk</i>   | <i>Deri</i>                    |
| Beyoğlu         | <i>Nakliye vas.</i>    | <i>Gıda</i>     | <i>Giyim, Madeni eşya</i>      |
| Eminönü         | <i>Matbaa</i>          | <i>Gıda</i>     | <i>Mensucat</i>                |
| Fatih           | <i>Mensucat</i>        | <i>Tütün</i>    | <i>Kağıt, gıda</i>             |
| Şişli           | <i>Taş, toprak cam</i> | <i>Mensucat</i> | <i>Gıda, kimya</i>             |
| Kartal          | Nakliye vas.           | Taş, cam        | Ağaç                           |
| Besiktas        | Kimya                  | Tütün           | Elek. Makine                   |
| Kadıköy         | Taş, cam               | Nakliye vas.    | Gıda                           |
| Eyüp            | <i>Mensucat</i>        | <i>Kauçuk</i>   | <i>El. Makine, madeni eşya</i> |
| Adalar          | Gıda                   |                 |                                |

\*) 1 rakamı altında o ilçede birinci derecede gelişmiş sanayi kolu, 2 rakamı altında ikinci derecede ve 3 rakamı altında üçüncü derecede gelişmiş sanayi kolu belirtilmistir.

Bu duruma göre Bakırköy, Zeytinburnu, Eyüp ve Fatih'te birinci derecede mensucat sanayii, Eminönü'nde matbaa, Beşiktaş ve Sarıyer'de kimya, Kadıköy, Beykoz ve Şişli'de taş, toprak ve cam sanayii, Beyoğlu'nda Nakliye vasıtaları sanayii ve Üsküdar'da Tütün sanayii birinci derecede gelişmiş olup en fazla insan çalıştırın sanayi kolları durumundadır.

*Mensucat, matbaa, kimya, taş ve cam, nakliye vasıtaları ve tütün* sanayileri muhtelif ilçelerde en fazla işçi çalıştmak suretile birinci derecede yer alan sanayi kolları arasında bulunmaktadır.

İşyerlerinde çalışanların sayısı bakımından ikinci derecede gelen sanayi kolları daha büyük bir tenevvü arzetmektedir. Bakırköy'de *kimya*, Sarıyer, Beyoğlu ve Eminönü'nde *gıda*, Beykoz'da Pasabahçe fabrikası dolayısı ile *içki*, Üsküdar'da *petrol*, Zeytinburnu ve Eyüp'te *kauçuk*, Fatih ve Beşiktaş'ta *tütün*, Kartal'da *taş ve cam* ile Kadıköy'de *nakliye vasıtaları* sanayii bu ilçelerde çalıştırıldıkları insan sayısı bakımından ikinci derecede gelen sanayi kollarıdır.

Böylece ikinci derecede yer alan sanayi kolları arasında birinci derecede yer alanlar yanında *gıda*, *içki*, *petrol* ve *kauçuk sanayileri* de bulunmaktadır.

İlçelerde üçüncü derecede yer alan sanayi kolları arasında 1. ve 2. derecede yer alanlar yanında *madenî eşya*, *elektrikli makine*, *deri*, *giyim*, *kâğıt* ve *ağaç sanayileri* girmektedir.

Çalıştırdıkları insan sayısı bakımından hiç bir ilçede ilk üç derecede yer alacak kadar gelişmemiş olan sanayi kolları; *mobilya*, *maden izabesi*, *makine* ve *diğer müteferrik* sanayi kollarıdır. Böylece muhtelif sanayi kolları muhtelif ilçelerde çalıştırıldıları insan sayısı bakımından oldukça muvazeneli nisbî bir gelişme kaydetmişlerdir.

### VIII. Sanayi kollarının ilçeler itibarıyle işgücü seviyesi bakımından gelişme nispeti :

Şimdi meseleyi, ilçelerde en çok gelişmiş olan sanayi kolları yerine, yani ilcelere göre değil de sanayi kolları bakımından ele alın ve her sanayi kolundaki işgücünün en çok hangi ilçelerde toplandığını inceler ve bu yönden bir tasnif yaparsak şöyle bir şema ile karşılaşırız. (İlgili sanayi kolunda *bin'den fazla* insan çalıştırılan ilçeler italik harflerle yazılmıştır.)

*İlgili Sanayi Kolunda en fazla insan çalışan ilçe sırası*

| <i>Sanayi kolu</i> | <i>1 *</i>      | <i>2</i>        | <i>3</i>        | <i>4</i>        |
|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Gıda               | <i>Beyoğlu</i>  | <i>Şişli</i>    | <i>Fatih</i>    | <i>Eminönü</i>  |
| İçki               | <i>Beykoz</i>   | <i>Şişli</i>    | —               | —               |
| Tütün              | <i>Fatih</i>    | <i>Üsküdar</i>  | <i>Beyoğlu</i>  | —               |
| Mensucat           | <i>Z. Burnu</i> | <i>Eyüp</i>     | <i>Bakırköy</i> | <i>Fatih</i>    |
| Giyim              | <i>Beyoğlu</i>  | <i>Eyüp</i>     | <i>Kadıköy</i>  | —               |
| Ağaç               | <i>Kartal</i>   | <i>Eyüp</i>     | <i>Bakırköy</i> | —               |
| Mobilya            | <i>Eyüp</i>     | <i>Beyoğlu</i>  | <i>Şişli</i>    | —               |
| Kağıt              | <i>Fatih</i>    | <i>Beyoğlu</i>  | <i>Z. Burnu</i> | —               |
| Matbaa             | <i>Eminönü</i>  | <i>Beyoğlu</i>  | <i>Şişli</i>    | —               |
| Deri               | <i>Z. Burnu</i> | —               | —               | —               |
| Kauçuk             | <i>Eyüp</i>     | <i>Z. Burnu</i> | <i>Fatih</i>    | —               |
| Kimya              | <i>Şişli</i>    | <i>Bakırköy</i> | <i>Eminönü</i>  | <i>Besiktas</i> |
| Petrol             | <i>Üsküdar</i>  | <i>Beyoğlu</i>  | <i>Fatih</i>    | —               |
| Taş, cam, toprak   | <i>Şişli</i>    | <i>Beykoz</i>   | <i>Kartal</i>   | —               |
| Maden izabesi      | <i>Eyüp</i>     | <i>Bakırköy</i> | <i>Kartal</i>   | —               |
| Madeni egypta      | <i>Eyüp</i>     | <i>Beyoğlu</i>  | <i>Eminönü</i>  | —               |
| Makine             | <i>Kartal</i>   | <i>Z. Burnu</i> | <i>Beyoğlu</i>  | —               |
| El. Makine.        | <i>Eyüp</i>     | <i>Beyoğlu</i>  | <i>Besiktas</i> | <i>Kartal</i>   |
| Nakliye vas.       | <i>Beyoğlu</i>  | <i>Kartal</i>   | <i>Eminönü</i>  | <i>Fatih</i>    |
| Diğer              | <i>Bakırköy</i> | <i>Eyüp</i>     | <i>Eminönü</i>  | —               |
| Bilinmeyen         | —               | —               | —               | —               |

\*) 1, 2, 3, 4 rakamları altında her sanayi kolunun birinci, ikinci, üçüncü ve dördüncü derecede geliştiği ilçe adları belirtilmiştir.

| <i>Bu duruma göre :</i>   | <i>Sanayi kollarının<br/>çalışan sayısını itibarile<br/>1. derecede geliştiği<br/>ilçeler şöyle gruplanır</i> | <i>Sanayi kollarının<br/>2. derecede geliştiği<br/>ilçelerin grupları</i> | <i>Sanayi kollarının<br/>3. derecede geliştiği<br/>ilçelerin grupları</i> |
|---|---|---|---|
| BEYOĞLU: Gıda, giyim,<br>nakliye  | Elekt. makine, mobilya,<br>matbaa, petrol, made-<br>ni eşya   | Tütün, makine   |   |
| BEYKOZ: İçki  | Taş ve cam  | —   |   |
| FATİH: Tütün, kâğıt   | —   | Gıda, kauçuk, petrol  |   |
| Z. BURNU : Mensucat,<br>deri  | Kauçuk, makine  | Kâğıt   |   |
| KARTAL: Ağaç, maki-   | Nakliye vas.  | Taş, cam  |   |
| EYÜP: Mobilya, kauçuk,<br>maden iz. made-<br>ni eşya, elek-<br>trik makine. | Mensucat, giyim, ağaç,<br>diğer   | —   |   |
| EMİNÖNÜ: Matbaa   | —   | Kimya, makine, nakliye,<br>diğer  |   |
| ŞİSLİ: Kimya, taş ve cam  | Gıda, içki  | Mobilya, matbaa   |   |
| ÜSKÜDAR: Petrol   | Tütün   | —   |   |
| BAKIRKÖY: Diğer   | Kimya, maden izabesi  | Mensucat, ağaç  |   |
| KADIKÖY: —  | —   | Giyim   |   |
| BESİKTAS: —   | —   | Elektrik. makine  |   |

Bu cetvellerden açıkça görüldüğü gibi, İstanbul'un en gelişmiş sanayi kollarından olan *gıda sanayii en ziyade Beyoğlu'nda, mensucat, deri sanayii Zeytinburnu'nda; kimya sanayii Şişli'de; Madenî eşya ve metal sanayii Eyüp'te* yerleşmiş bulunmaktadır. *Matbaa sanayii de Eminönü'nde temerküz etmiştir.*

Muhtelif sanayi kollarının en ziyade geliştiği yer *Eyüp ilçesidir*. Onu *Beyoğlu ilçesi takip etmektedir*.

Beykoz ve Üsküdar'da münferit sanayi kolları gelişmiş bulunmaktadır.

Böylece işgücü bakımından sanayi kollarının ilçelere dağılış durumu ve muhtelif sanayi kollarının en fazla hangi ilçelerde temerküz ettiği ortaya çıkmakta, diğer bir ifade ile sanayi kollarının coğrafi bakımından İstanbul içindeki dağılış bünyesi öğrenilmiş olmaktadır.

Düzen yandan muhtelif ilçelerde işgücü bakımından en fazla gelişmiş olan sanayi kollarının sırası tesbit edilmek suretile ilçelerin sanayi bünyesi ve karakteri öğrenilmiş bulunmaktadır.

*Bu miktarlara göre, neden belirli sanayi kollarının belirli ilçelerde en fazla geliştiği, bir ilçe içinde muhtelif sanayi kollarının gelişme nisbetindeki farklar, kuruluş yeri âmilleri dikkate alınmak suretile tefsir ve izah edilebilir;*

#### **IX. İstanbul'da sanayinin coğrafi bünyesinin kuruluş yeri âmilleri ile münasebetinin tahlili :**

Sanayi kollarının istihdam seviyesi itibarile en çok gelişikleri ilçelerle, kuruluş yeri bakımından işyerlerinin sanayi kolları itibarile en fazla dikkate alındıkları âmillerin derece sırasile mukayesesini müteakip cetvelde gösterilmiştir.

İstanbul'un ilçelerini, şehrin içi, orta-kenar ve dış kenarları diye 3 gruba bölersek, sanayi kollarının bu üç kesime dağılışı daha kolay tahlil edilebilir.

| <i>Şehrin dış kenarları</i> | <i>Orta-kenarları</i> | <i>Şehrin merkezi</i> |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Bakırköy                    | Üsküdar               | Beyoğlu               |
| Zeytinburnu                 | Kadıköy               | Beşiktaş              |
| Sarıyer                     | Şişli                 | Eminönü               |
| Beykoz                      | Eyüp                  | Fatih                 |
| Kartal                      |                       |                       |

*Gıda sanayii* en ziyade şehrin merkezi bölgesinde gelişmiştir. kuruluş yeri olarak en fazla dikkate alınan unsur bu sanayi kolundaki işyerlerinde *pazara yakınlık* faktörü olduğu için, bu sanayi kolu, piyasa merkezi olan ve nüfusun mütekâsif bulunduğu merkez bölgelerde gelişmiştir.

*Tütün sanayiinde* en mühim kuruluş âmili uygun bina bulunması ve münakale şartıdır. Düyumu Umumiye zamanındaki Reji idaresinden intikal eden Cibali Tütün fabrikasının Fatih Bölgesi içinde ve Tekel'in tütün depolarının Üsküdar'da deniz kenarında bulunması sebebiyle tütün sanayii en ziyade bu iki kuruluş yeri âmiline tâbi olarak Fatih ve Üsküdar'da gelişmiştir. Bu duruma göre *tütün sanayii şehrin merkez kesiminden orta-kenar bölgесine doğru gelişmektedir.* İlerde Cibali fabrikası Maltepe'nin yeni tesislerine nakledilince, orta-kesimden şehrin dış-kenarına doğru bir uzaklaşma olacaktır. *İşçi muhitine yakınlık tütün sanayiinde üçüncü derecede önemi olan bir kuruluş yeri şartıdır.*

*Mensucat sanayiinde* başta gelen kuruluş âmili *işçi muhitleri-ne yakınlık* unsurudur. Kuruluş yeri itibariyle mensucat sanayiindeki işyerleri bütün şehre, ıskân mintakaları içine, mahalle aralarına kadar yayılmış olmakla beraber, başlıca temerküz noktaları Bakırköy, Zeytinburnu, Kazlıçeşme, Yedikule, Samatya, Mercan, Mahmudpaşa, Yeşildirek mintikası, Eyüp ve Rami bölgesi, Beyoğlu'nda Feriköy, Bomonti ve Mecidiyeköy ile Şişli arasındaki kısımlardır.

Bu duruma göre işyerlerinin temerküz mintakaları, biri şehrin merkezinde olmak üzere diğerleri orta ve dış kenarlara doğru yayılmıştır. Şöyle ki :

1. Şehrin merkezinde «Mahmutpaşa, Mercan, Yeşildirek» te bilhassa küçük müesseseler toplanmış bulunmaktadır. Ezciümle trikotaj, çorap, iplik, jarse sanayii ile bir iki tezgâhlı yünlü dokuma sanayii bu bölgede birikmiştir. Zira *Sultanhamam piyasası* denilen bu bölge şehrin mensucat ticaretinin merkezi olup, büyük ve top-tancı tüccarlar, satış mağazaları burada toplanmıştır. Böylece mez-kûr işyerleri hem *istihlâk piyasasına*, hem *ham madde piyasasına* yakın bulunmaktadır. Ekserisi standard seri imalattan ziyade tüccarların siparişine göre iş yapan küçük işverenler böylece ticaret muhitile sıkı bir temas temin etmektedir.

## 2. *Bakırköy, Zeytinburnu, Kazlıçeşme bölgesi :*

a) İkinci harpten ve bilhassa 1950 den sonra yapılan İmar Plâni çalışmalarında bu muhitin gayriresmi olarak sanayi bölgesi şeklinde vasiplandırılması ve şehir içindeki büyük sanayi müesseselerinin şehir dışına çıkarılmak istenmesi;

- b) Arazinin düz ve sahile yakın bulunduğu, arsa fiyatlarının iskân bölgesine nazaran başlangıçtaki nisbî uygunluğu, (arteziyen kuyularının açılışı dolayısıyla) suyun bol oluşu, belediye sınırları dahilinde olduğu için terkos suyundan ve ana elektrik şebekesinden istifade edilebilmesi;
- c) Tarihî sebep olarak İstanbul'da ilk kurulan mensucat fabrikalarından *Bakırköy bez fabrikası* ile *Yedikule iplik fabrikalarının* bu muhitte kurulmuş olması;
- d) İşçi muhiti oluşu, emek unsurunun kolayca temin edilebilmesi, işçilerin ikametgâhlarının o civarda oluşu hasebiyle, müesseseleri, işçi nakli meselesi ve lojman temini kulfetinden kurtarması, başlıca kuruluş âmilleri olarak mensucat sanayiini bu bölgeye çekmiştir.

Oluş seyri itibariyle önce sanayi müesseselerinin mevcudiyeti, işçilerin bu muhitte yerleşmelerine âmil olmuş ve bu sanayi bölgeci civarında işçi evlerinin yapılmayışı veya yapılmasına önyak olunamayışı İstanbul'un en büyük gecekondu bölgesinin bu muhitte teşekkür etmesine yol açmıştır<sup>10</sup>.

### 3. *Eyüp-Rami bölgesi :*

Bu bölgede mensucat fabrikaları diğer sanayi işyerleriyle birlikte Ayvansaray'dan itibaren sahil boyunca Bahariye ve Silâhtaraga'ya kadar devam eder. Defterdar fabrikası başlı başına bir merkez ve üs vazifesini görmüştür. Fakat sahildeki şerit çok dar olduğu için yeniden kurulan işyerleri sahile paralel giden Fener-Balat-Eyüp caddesinin gerisinde tesis edilmiş, böylece de iskân mintakalarının tamamen içine girilmiştir.

Kurulus yeri itibariyle en büyük özelliği; *sehrin iş muhitine yakın oluşu, Haliç gibi tabii bir liman kenarında bulunuşu*<sup>11</sup>, *tahmil-tahliye, münakale kolaylığı (deniz ve karadan), belediye hizmetleri dahilinde oluşu, su ve elektriğin ana tesisattan temini ve aglomerasyon şartlarının müsait oluşu*dur. Tarihî sebepler olarak

10) Prof. H. Elgötz «İstanbul Şehrinin Umumi Plâni» adlı 1934 tarihli raporunda, bu muhitte bir işçi sitesinin kurulması lüzumunu kendine has bir görüşle, gecekonuların teşekküründen 20 yıl önce belirtmiştir.

11) Haliç'in bu hususiyeti yavaş yavaş kaybolmaktadır. Bk.: Nevzat Kor; Doktora tezi. İst. Teknik Üniv., Şehir Sağlığı Kürsüsü.

mazide büyük yangınlar neticesinde yanan kösk ve sarayların yerine ilk fabrikaların kurulmuş olması ve zamanla şehrin sosyal bünnesinin değişmesi neticesinde Eyüp ve Rami bölgelerinin, fakir halkla meskün işçi semtleri haline gelişti gösterilebilir. Burada da *sanayi müesseseleriyle işçi muhitinin karşılıklı çekiş kuvveti* (sebep ve netice münasebeti) bahis konusudur.

Rami bölgelerinin yine 2. harpten sonra bahis konusu olan gayrîresmî sanayi bölgesi içine düşmesi, işyerlerinin buraya yerlesmesine yol açmış, burada da mesken zaruretiyle Rami gecekonduları kurulmuştur. Bilâhare 1951-1952-1953 yıllarında Taşitarla'da devletçe inşa edilen 2014 hanelik göçmen mahallesi etrafında önce gecekonduları başlıyan gelişme bugünkü yüzbine yakın nüfuslu Gaziosmanpaşa ilçesinin doğmasına yol açmıştır. *Burası Eyüp, Rami ile birlikte bu bölgedeki sanayi müesseselerini emek unsuru yönünden zengin bir kaynak olmuştur.*

*4. Dördüncü temerküz bölgesi, Şişli, Mecidiyeköy ve Feriköy muhitleridir.* Burası da evvelce şehrin iskân mintakaları dışında bulunan bölgelerdi. Arsa fiyatlarının başlangıçta uygun olması, mübakale imkânı, Beyoğlu istihlâk merkezine yakınlığı, belediye sınırları içinde oluşu, diğer sanayi müesseseleri ile birlikte mücavir sanayi kolları vs. aglomerasyon şartlarının uygunluğu, mensucat sanayiinin burada inkişafını mümkün kılmıştır. İşgücü bölgeleri, sanayi muhitinin câzibesi ile Feriköy ve Mecidiyeköy mintakasında kendiliğinden teessüs etmiştir. Abidei Hürriyet'te yaptırılan 800 haneli göçmen mahallesi etrafında, Taşitarla'da olduğu gibi ikinci büyük gecekondu bölgesi teşekkül etmiştir. Burası da bu bölge için zengin bir işgücü kaynağı olmuştur.

*Matbaa sanayiinde* aranan en önemli kuruluş şartı *pazara yakınlık* faktörüdür. Bu sebeple İstanbul'un tarihî matbaa, gazete, kitap piyasası olan Babıâli pazarı dolayısı ile bu sanayi kolu en ziyade *Eminönü* bölgesinde gelişmiştir.

*Deri sanayiinde* *pazara yakınlık* faktörü önemli bir kuruluş yeri unsuru olmakla beraber, *işçi muhitlerine yakınlık* ve *bol su bulunması*, *ham madde temininde kolaylık* şartı, bu sanayiden intișar eden rahatsız edici koku sebebinin de ilâvesile, şehrin dış-kenarına sürülmESİNE ve Zeytinburnu bölgesinde temerküzüne yol açmıştır. Fakat bugünkü sıkışık durumları sebebile bu sanayi kolu şehrin

daha uzak kesimlerinde müsait bir bölgeye (orada bir piyasa teessüs etmesi şartile) gitmeyi arzulamaktadır.

*Madenî eşya sanayiinde işçi muhitlerine yakınlık* başta gelen kuruluş yeri âmili olduğu için en ziyade *Eyüp'te* gelişmiştir. Bunda ikinci derecede bir kuruluş yeri âmili olan *münakale kolaylığı* şartı da müessir olmuştur. Fakat şehrin orta-kenar kesiminde gelişen bu sanayi kolu şehrin iç kesiminde - Bilhassa Beyoğlu'nda - bilyüdükten sonra orta-kenar kesimine arsa faktörünün de tesirile itilmiştir. Şu halde madenî eşya sanayii *sehrin merkezinden orta-kenar kesimine doğru gelişen bir sanayi koludur.*

*Kimya sanayiinde* en önemli kuruluş yeri şartları, *uygun bina, pazara yakınlık, münakale kolaylığı ve işçi muhitlerine yakınlıktır.* Bu sebeple de en ziyade şehrin orta-kenar kesiminde bulunan *Şişli'de* gelişmiş ve oradan dış-kenar kesimi olan Bakırköy'e doğru uzaklaşmıştır. Fakat bina ve pazara yakınlık faktörleri sebebile şehrin merkez kesimi olan Eminönü ve Beşiktaş ilçelerinde de önemli inkişaflar kaydetmiştir.

Şu halde *kimya sanayii şehrin merkez kesiminden başlayıp orta-kenarına ve ordan dış-kenarına doğru yayılan, fakat ağırlık merkezi orta-kenar kesiminde bulunan bir sanayi koludur.*

*İstanbul sanayiinde* istihdam ettiği işgücü bakımından besinci dereceyi isgal eden *tas, toprak ve cam sanayiinde* en mühim kuruluş yeri âmili *Arsa ve münakale kolaylığı* faktörü olduğu için, şehrin orta-kenar kesiminde bulunan *Şişli* ilçesinde Mecidiyeköy'ün ilerisindeki arsalarda en ziyade gelişmiştir. Yine aynı faktörler sebebiyle cam fabrikaları Paşabahçe ve Tuzla'da, arsa ve münakale kolaylığı dolayısı ile şehrin dış-kesimlerine doğru inkişaf etmiştir.

*Tas, toprak ve cam sanayii böylece şehrin orta-kenar kesimi olan Şişli'den başlayıp dış-kenar kesimleri olan Beykoz ve Kartal'a doğru gelişmiştir.*

Fakat bu istikameti veren, işgücü bakımından ağırlık merkezini teşkil eden *cam sanayiidir.* Buna mukabil toprak sanayii de bilhassa *Eyüp, Bakırköy ve Kartal'da* gelişmiştir. Fakat umumî istikamet yine *orta-kesimden dış-kenar'a doğru bir gelişme* şeklinde aynı kalmaktadır.

*Giyim sanayii bina, münakale, işçi ve pazara yakınlık faktörleri sebebile en ziyade Beyoğlu'nda gelişmiştir.* Esasen küçük iş-

yerlerinin hakim bulunduğu bu sanayi kolu, *şehrin merkezinde büyümüş, ordan Eyüp ve Kadıköy'e doğru orta-kenar kesimleri istikametinde bir yayılma seyri takip etmiştir.*

*Kauçuk sanayiinde* en ziyade aranan kuruluş yeri şartları münakale kolaylığı ve işçi muhitlerine yakınlık unsurları olduğu için en ziyade Eyüp'te gelişme kaydetmiştir. Oradan işçi muhiti olan Zeytinburnu'na doğru yayılmıştır.

*İnkişaf mıntıkaları* şehrin *orta-kenar kesiminden dış-kenarına doğru* bir yayılma göstermektedir. Fakat şehrin merkezinde de - *Fatih'te* - önemli bir gelişme kaydetmeye muvaffak olmuştur.

*Nakliye vasıtaları sanayii : Münakale kolaylığı, arsa ve bina faktörlerinin arzettiği önem sebebile en ziyade Beyoğlu'nda gelişmiş bulunmaktadır. Arsa faktörü, bu sanayi kolumnun *Kartal'da* gelişmesini sağlamıştır. Fakat münakale kolaylığı sebebile Eminönü ve Fatih'te de inkişaf kaydetmiştir. Böylece bu sanayi kolu *şehrin merkezinden orta ve dış-kenarlarına doğru* bir yayılma halindedir.*

Durumu özetliyecek olursak : İstihdam edilen işgücü itibarile yirmi sanayi kolundan *gıda, giyim, nakliye vasıtaları, tübüün, kâğıt, matbaa* sanayileri olmak üzere 6 işkolu en ziyade şehrin merkez kesimlerinde, yani *Beyoğlu, Eminönü ve Fatih* ilçelerinde gelişmiş durumdadır.

Buna mukabil, *mobilya, kauçuk, maden izabesi, madenî eşya, elektrikli makina, kimya, taş ve cam, petrol* olmak üzere 8 sanayi kolu, en ziyade şehrin *orta-kenar kesimlerini* teşkil eden *Eyüp, Şişli ve Üsküdar* ilçelerinde inkişaf etmiştir.

*Şehrin dış-kenar kesimlerini* teşkil eden *Bakırköy, Zeytinburnu, Kartal ve Beykoz* ilçelerinde, *içki, mensucat, deri, ağaç, makine* ve *diğer müteferrik* sanayi kolu olmak üzere 6 işkolu en ziyade gelişmiş durumdadır.

İstanbul sanayi işgünün % 67.1 ini istihdam eden başlıca 6 sanayi kolundan *gıda ve tübüün* sanayileri şehrin merkez kesiminde; *madenî eşya, kimya, taş, toprak ve cam* sanayileri şehrin *orta-kenar kesiminde*; *Mensucat* sanayii de şehrin *dış-kenar kesiminde* gelişmiş durumdadır. Genel olarak 6 sanayi kolu *şehrin merkezinde*, 8 sanayi kolu *orta-kenar kesiminde* ve 6 sanayi kolu da *şehrin dış-kenar kesiminde* istihdam ettikleri işgücü itibarile en fazla gelişmiş durumdadır.

Bu duruma göre, işgücü bakımından sanayinin *ağırlık merkezi* şehrin orta-kenar kesiminde olup, merkez ve dış kesime eşit bir dağılış vardır.

Fakat işyeri adedi itibarile sanayi kollarının bu üç kesime dağılışını incelersek, yalnız deri sanayinin *Zeytinburnu* dış-kenar kesiminde en fazla gelişliğini görürüz. Geri kalan 9 sanayi kolu (içki, petrol, mobilya, kauçuk, taş ve cam, maden izabesi, madenî eşya) *Üsküdar*, *Eyüp* ve *Şişli* ilçelerine rastlayan şehrin orta-kenar kesiminde; 10 sanayi kolu da (tütün, giyim, kâğıt, makine, elek. makine, gıda, mensucat, matbaa, ağaç ve diğer müteferrik imalat sanayii) *Beyoğlu*, *Eminönü* ve *Fatih* ilçelerini kapsayan şehrin merkez kesiminde en ziyade gelişmiştir.

Yani genel olarak işyerleri adedi bakımından 10 sanayi kolu şehrin merkezinde, 9 u orta-kenar kesiminde en ziyade gelişmiştir. Yalnız bir sanayi kolu şehrin dış-kenar kesiminde temerküz etmiş, böylece sanayinin ağırlık merkezi şehrin merkezinde toplanıp oradan orta-kenar kesimine doğru yayılmıştır.

İstihdam edilen işgücü ile mevcut işyeri sayısı bakımından İstanbul sanayiinin coğrafi dağılış itibarile iki farklı bünye arzetsmesinin sebebi, az işçi çalıştırın, fakat adedi çok olan büyük sanayi grubundaki küçük işyerlerinin şehrin *merkez kesiminde* temerküz etmesi, buna mukabil çalıştırdıkları insan sayısı fazla ve fakat adetleri az olan büyük işyerlerinin daha ziyade şehrin *orta ve dış kenar kesimlerine* doğru yayılmış bulunmasıdır.

*(İstihdam ettikleri işgücü itibarile)*

| <i>En fazla dış kesimde gelişen sanayi kolları</i> | <i>En fazla orta kesimde gelişen sanayi kolları</i> | <i>En fazla merkezde gelişen sanayi kolları</i> |
|--|---|---|
| İçki   | Mobilya   | Gıda  |
| Mensucat   | Kauçuk  | Tütün   |
| Ağac   | Kimya   | Giyim   |
| Deri   | Petrol  | Kâğıt   |
| Makine   | Taş, toprak, cam                                    | Matbaa  |
| Diğer  | Maden izabesi                                       | Nakliye vasıtaları                              |
|  | <i>Madenî eşya</i>                                  |   |
|  | Elektrikli makine                                   |   |

**X. İstanbul sanayiinde yıllık ortalama istihdam seviyesinin işçi, müstahdem ve toplam sanayi işgücü itibariyle 1958-1960 arasındaki gelişme seyri :**

*İstanbul Büyük Sanayiinde İşgücünün Hususiyetleri:*

*Büyük sanayi kolunda son yillardaki istihdam seyri* — Basta da belirtildiği gibi sayımlanında İstanbul'da büyük sanayi işyerlerinde 106.179 işçi çalıştığı tespit edilmiştir.<sup>12</sup>

Fakat 1958 den bu yana istihdam seyrini öğrenmek için ayrıca özel bir soru ile 1958, 1959 ve 1960 yıllarındaki istihdam seviyesi sorulmuştur. Buna göre, 1958 yılında sanayideki istihdam seviyesini 100 farzederek, istihdam seviyesi indeksi 1959 da % 6.6, 1960 da ise % 19.5 bir artış sağlamıştır.<sup>13</sup>

1958, 1959 ve 1960 yıllarındaki istihdam seviyelerinin mukayesesinden çıkarılan sonuçlara göre İstanbul'da büyük imalât sanayiindeki ortalama istihdam seviyesi söyle bir seyir arzetmiştir.

12) Muhtelif sorulara verilen cevaplar arasında farklar çıktıgı için, yapilan hesaplar sonunda bu nihai rakkama varılmıştır.

13) Son 1961 sayımı anındaki rakkamlar belirli bir andaki işgücü seviyesini göstermektedir. Halbuki diğerleri yıllık ortalamalardır. Evvelki yılların ortalamalarına nazaran 1961 istihdam seviyesinin çok yüksek çıkması bu sebeptendir. Bu mahzuru bertaraf etmek için 1961 yılma ait sayımlanızındaki rakkamlar mukayeseye dahil edilmemiştir.

| Yıllar                                   | 1958   | 1959   | 1960   | İndeks<br>1958 = 100 |       |       |
|--|--------|--------|--------|----------------------|-------|-------|
|  |        |        |        | 1959                 | 1960  |       |
| İşçi miktarı                             | 67.897 | 72.286 | 80.713 | İşçi                 | 106.4 | 118.8 |
| Personel (Memur ve<br>müstahdem) miktarı | 6.855  | 7.415  | 8.689  | Personel             | 108.1 | 126.7 |
| Sanayi işgücü yekunu                     | 74.752 | 79.701 | 89.402 | İşgücü               | 106.6 | 119.5 |

Memur ve müstahdem nisbetinde üç yılda % 26.7 artış olduğu halde işçiler ancak % 18.8 nisbetinde artmıştır. Toplam işgücü artışı % 19.5 nisbetindedir.

İstanbul büyük imalât sanayiinde istihdam seviyesi en yüksek olan altı sanayi kolundaki inkışaf seyri söyledir.

*İstanbul Büyük Sanayi Grubunda İstihdam Seviyesi İndeksi*

1958 = 100

|      | <i>Mensucat</i> | <i>Gıda</i> | <i>Madenî eşya</i> | <i>Tütün</i> | <i>Taş, cam</i> | <i>Kimya</i> | <i>Toplam</i> |       |
|------|-----------------|-------------|--------------------|--------------|-----------------|--------------|---------------|-------|
| 1958 | İşçi            | 100         | 100                | 100          | 100             | 100          | 100           |       |
| »    | Personel        | 100         | 100                | 100          | 100             | 100          | 100           |       |
| »    | İşgücü          | 100         | 100                | 100          | 100             | 100          | 100           |       |
| 1959 | İşçi            | 103.6       | 108.7              | 108.3        | 105.4           | 103.8        | 107.6         | 106.4 |
| »    | Personel        | 104.3       | 111.1              | 111.5        | 91.9            | 102.3        | 115.3         | 108.1 |
| »    | İşgücü          | 103.9       | 109.0              | 108.5        | 104.9           | 103.7        | 113.5         | 106.6 |
| 1960 | İşçi            | 127.3       | 125.8              | 115.9        | 116.3           | 103.5        | 111.2         | 118.8 |
| »    | Personel        | 153         | 141.2              | 128.1        | 104.4           | 114          | 121.5         | 126.7 |
|      | Toplam          | 128.8       | 127.2              | 117.0        | 115.8           | 104.2        | 113.5         | 119.5 |

| <i>1959 da<br/>İşçi artış nisbeti<br/>sırası</i>   | <i>1959 da<br/>Personel artış nisbeti<br/>sırası</i> | <i>1959 da<br/>İşgücü artış nisbeti<br/>sırası</i> |
|--|--|--|
| 1 — Gıda   | 1 — Kimya  | 1 — Kimya  |
| 2 — Madenî eşya                                    | 2 — Madenî eşya                                      | 2 — Gıda   |
| 3 — Kimya  | 3 — Gıda   | 3 — Madenî eşya                                    |
| Toplam ortalama                                    | Toplam ortalama                                      | Toplam ortalama                                    |
| 4 — Tütün  | 4 — Mensucat   | 4 — Tütün  |
| 5 — Taş, cam                                       | 5 — Taş, cam   | 5 — Mensucat                                       |
| 6 — Mensucat                                       | 6 — Tütün<br>(Azalış)                                | 6 — Taş, cam                                       |
| <i>1960 da<br/>İşgücü artış nisbeti<br/>sırası</i> | <i>1960 da<br/>Personel artış nisbeti<br/>sırası</i> | <i>1960 da<br/>İşgücü artış nisbeti<br/>sırası</i> |
| 1 — Mensucat                                       | 1 — Mensucat   | 1 — Mensucat                                       |
| 2 — Gıda   | 2 — Gıda   | 2 — Gıda   |
| Ortalama   | 3 — Madenî eşya                                      | Ortalama   |
| 3 — Tütün  | Ortalama   | 3 — Madenî eşya                                    |
| 4 — Madenî eşya                                    | 4 — Kimya  | 4 — Tütün  |
| 5 — Kimya  | 5 — Taş, cam   | 5 — Kimya  |
| 6 — Taş, cam                                       | 6 — Tütün  | 6 — Taş, cam                                       |

Bu cetvellerden çıkan neticeye göre, 1959 yılında işçilerde en fazla artış *gıda ve madenî eşya kolunda* olmuştur. Personel ise en fazla kimya'da artmış, tütünde azalmıştır. İşgücü yeklini gıda, madenî eşya ve kimya'da ortalamanın üstünde artmıştır.

1960 yılında işlide en yüksek artış mensucatta ve gıda sanayide vukua gelmiş, diğer 4 sanayi kolundaki işçi artışı ortalama artış nisbetinden düşük kalmıştır.

Personel bakımından yine mensucat, gıda ve madenî eşya'da ortalamanın üstünde bir artış hızı vardır.

İşgücü bakımından da mensucat ve gıda'da ortalama nisbetin üstünde bir yükseliş vardır. Diğer dört sanayi kolundaki istihdam seviyesinin artış indeksi İstanbul sanayiindeki ortalama istihdam seviyesindeki artış indeksinden küçüktür.

Diger bir ifade ile 1958 ile 1960 arasındaki üç yıl içinde istihdam seviyesindeki en büyük artış başta gelen 6 sanayi içinde mensucatta ve sonra gıda sanayiinde olmuş, taş, cam ve toprak sanayide işgücü artış nisbeti en düşük kalmıştır.

Bu durum hem beden işçileri, hem de müstahdemler bakımından aynı seyri takip etmiştir. Bu husustaki teferruatlı rakamları gösteren cetvel müteakip sayfada görülmektedir.

**Ortalama İstihdam Seviyesi**

İstanbul İmalât Sanayiinde İstihdam Seviyesi

229

| İşkolu          | 1958     |        |        | 1959     |        |        | 1960     |        |        | 1961     |       |       |
|-----------------|----------|--------|--------|----------|--------|--------|----------|--------|--------|----------|-------|-------|
|                 | Personel | İşçi   | Yekün  | Personel | İşçi   | Yekün  | Personel | İşçi   | Yekün  | Personel | İşçi  | Yekün |
| Gıda            | 894      | 8.642  | 9.536  | 994      | 9.398  | 10.392 | 1.263    | 10.869 | 12.132 | 12.865   | —     | —     |
| İçki            | 91       | 1.534  | 1.625  | 92       | 1.590  | —      | 98       | 1.662  | —      | —        | 1.882 | —     |
| Tütün           | 160      | 3.639  | 3.799  | 147      | 3.838  | 3.985  | 167      | 4.231  | 4.398  | —        | 7.470 | —     |
| Mensucat        | 1.215    | 19.696 | 20.911 | 1.267    | 20.468 | 21.735 | 1.859    | 25.069 | 26.928 | 29.982   | —     | —     |
| Giyim           | 236      | 1.780  | —      | 275      | 2.108  | —      | 270      | 2.517  | —      | —        | 3.607 | —     |
| Ağacı           | 114      | 714    | —      | 116      | 852    | —      | 122      | 881    | —      | —        | 1.070 | —     |
| Mobilya         | 15       | 235    | —      | 22       | 271    | —      | 25       | 261    | —      | —        | 212   | —     |
| Kağıt           | 68       | 1.523  | —      | 76       | 1.603  | —      | 101      | 1.673  | —      | —        | 2.118 | —     |
| Matbaa          | 606      | 1.462  | —      | 641      | 1.550  | —      | 669      | 1.685  | —      | —        | 2.989 | —     |
| Deri            | 91       | 1.034  | —      | 94       | 1.066  | —      | 96       | 1.047  | —      | —        | 1.331 | —     |
| Kauçuk          | 233      | 4.055  | —      | 231      | 2.826  | —      | 242      | 2.980  | —      | —        | 5.302 | —     |
| Kimya           | 1167     | 3.966  | 5.133  | 1.346    | 4.268  | 5.614  | 1.419    | 4.411  | 5.830  | —        | 6.274 | —     |
| Petrol          | 10       | 308    | —      | 13       | 452    | —      | 26       | 381    | —      | —        | 512   | —     |
| Taş, cam        | 299      | 4.819  | 5.118  | 306      | 5.000  | 5.306  | 341      | 4.490  | 5.331  | —        | 6.570 | —     |
| Maden izabesi   | 20       | 369    | —      | 44       | 467    | —      | 46       | 616    | —      | —        | 867   | —     |
| Madenî eşya     | 524      | 5.345  | 5.869  | 584      | 5.786  | 6.370  | 671      | 6.196  | 6.867  | —        | 7.615 | —     |
| Makine          | 86       | 522    | —      | 98       | 658    | —      | 122      | 922    | —      | —        | 1.134 | —     |
| Elek. makine    | 194      | 1.348  | —      | 223      | 1.951  | —      | 253      | 2.457  | 2.710  | —        | 4.380 | —     |
| Nakliye vas.    | 535      | 4.554  | —      | 569      | 5.036  | —      | 613      | 5.604  | 6.217  | —        | 6.152 | —     |
| Diger           | 158      | 1.362  | —      | 174      | 1.449  | —      | 223      | 1.832  | —      | —        | 2.715 | —     |
| Bilinmeyen      | 173      | 1.124  | —      | 148      | 920    | —      | 116      | 848    | —      | —        | 1.032 | —     |
| Toplam          | 6.889    | 68.031 | 74.980 | 7.460    | 72.557 | 80.017 | 8.742    | 81.132 | 89.874 | 106.179  | —     | —     |
| Toplam endetisi | 100      | 100    | 100    | 108.1    | 106.4  | 106.6  | 126.7    | 118.8  | 119.5  | 141.7    | —     | —     |

## Üçüncü Bölüm

## İSTANBUL'DA SANAYİ İŞGÜCÜNÜN VASIF İTİBARILE BÜNYESİ

*Büyük Sanayi Grubunda İşgücünün Vasif Seviyesi İtibarile Bünyesi :*

İstanbul büyün sanayiinde işgücü şu kademeler içinde ele alınmıştır<sup>14</sup> :

## I — İdarî personel :

- 1 — Umum Müdür ve Müdürler,
- 2 — Şube Müdürleri ve kısım şefleri,
- 3 — Alt kademe amirleri.

## II — Mütehassisler ve teknik elemanlar :

- 1 — Mühendisler;
  - a) Yüksek mühendis,
  - b) Mühendis,
  - c) Teknisyen v.s.
- 2 — Daimî müşavirler;
  - (Hukuk, İktisat, Sigorta, Mali, personel müşavirleri ve hekim v.s.) elemanlar.

## III — Büro personeli :

(I. ve II. kategori dışında kalanlar).

## VI — İşçiler :

- 1 — Vasıflı işçiler;
  - a) Ustabaşilar,
  - b) Ustalar.
- 2 — Yarı vasıflı işçiler;
  - (Yarım ilâ birbuçuk yıl tecrübe isteyen işlerde çalışanlar).
- 3 — Vasıfsız işçiler;
  - (Tecrübe istemeyen işlerde çalışan işçilerle yardımcı işlerde çalışan hademeler v.s.).
- 4 — Çıraklılar.

## V — İşletmede ücretsiz çalışanlar.

Gördüğü gibi işgücü beş kademe halinde ele alınmış ve her kademedeki *mevcut ve müstakbel* ihtiyaç miktarları sorulmuştur. Bütün bu bilgiler de ayrıca erkek, kadın ve çocuk olarak tasnif edilmiştir.

14) Bu tasnif şekli milletlerarası mukayeseleri mümkün kılmak için A.B.D.'de Prof Charles A. Myers ile muhabere edilip mutabakata varıldıktan sonra tespit edilmiştir.

**I. Büyük sanayi grubunda memur ve müstahdemlerin cins, miktar ve nispet itibarıyle sanayi kolları arasında dağılış bünyesi :**

**A. İDARÎ PERSONEL.**

**1 — Umum Müdür ve Müdürler :**

Anketten elde edilen bilgilere göre büyük sanayi grubunda bulunan 1367 işyerinde 833 erkek Umum Müdür ve Müdürün mevcudiyeti tesbit edilmiştir. Ayrıca 8 tane kadın Müdür mevcuttur. Birçok küçük cesametteki işyerlerinde şirket sahibi bizzat işleri yürüttüğü için kendilerini bu sıfatla takdim etmemişlerdir. 841 kişi Umum Müdür ve Müdür olarak ücret mukabili istihdam edilen işveren vekilleridir. Umumiyetle şirketlerin fazla olduğu işkollarında bu statüdeki elemanların miktarı çoğalmakta, sahis firma ve şirketlerinin hâkim olduğu işkollarında ise azalmaktadır<sup>15</sup>.

Umum Müdür ve Müdür miktarı en fazla olan işkolları, başta *mensucat* olmak üzere, *kimya*, *madenî eşya* ve *gıda* sanayileridir. *Gıda* sanayiinde işyeri ve işgücü sayısı *kimya* ve *madenî eşya* sanayiinden fazla olduğu halde, bu sanayi kolunda sahis firma ve sahis şirketleri nisbetinin fazla olması sebebiyle Umum Müdür ve Müdür olarak istihdam edilen profesyonel işletme idareci tipi kimya ve madenî eşya sanayii gibi daha ziyade şirketleşmiş ve modern işletmecilik esaslarına göre kurulan yeni sanayi kollarına nazaran da ha azdır.

Kadın müdürlerin dördü kimya sanayiinde (İlâç sanayii), ikisi madenî eşya kolunda ve birer kadın müdür matbaa ve kauçuk sanayii kolunda tesbit edilmiştir.

**2 — Şube Müdürleri ve kısım şefleri :**

İkinci kademedede bulunan erkek işletme sevk ve idarecileri 805 kişi olarak tesbit edilmiştir. Ayrıca bu statüde bulunan 23 kadın Şube müdürü ve şefi vardır. Yine Umum Müdür ve Müdürler için

---

15) Evvelce belirtilen sanayi anketine göre 50 den fazla işçi çalışan 6 büyük şehirdeki 138 büyük işyerinden ancak % 48,5 (67 sinde) işletme müdürü bulunmakta, % 47,8 inde (66 sinde) ise bulunmamaktadır. Bu da gösteriyor ki, İstanbul dışındaki şehirlerde umum müdür ve müdür istihdam nispeti daha da azalmaktadır. B. : «Türkiye Özel Sanayi Alanındaki Müteşebbisler ve Teşebbüslər», a.g.e., s. 54-55.

ileri sürülen mülâhazalar bu kademe idarecileri için de doğrudur ve en ziyade *mensucat, kimya, gıda ve madenî eşya* sanayiinde toplanmışlardır. Yalnız bu ikinci kademe idarecilerinin *gıda* sanayiinde, *madenî eşya*'dan biraz fazla olduğu görülmektedir. *Kimya* sanayiinde ikinci kademe idareci nisbeti yüksektir. Kadın şube müdürlüğünün 7'si mensucatta, 6'sı kimya (İlâç) kolunda olup, gıda, içki, giyim, kâğıt, matbaa, kauçuk v.s. kollarda birer veya ikiser kadın şef tesbit edilmiş bulunmaktadır.

Netice olarak İstanbul sanayiinde Şube müdürü ve kısım şefi olarak vazife gören ikinci kademedeki sevk ve idarecilerin toplam miktarı 828 kişi olup, birinci kademedede bulunan Umum Müdür ve Müdür seviyesindeki idareci toplamından biraz daha azdır.

#### *3 — Alt kademe âmirleri :*

Bu kademedede erkek olarak 618 kişi tesbit edilmiş bulunmaktadır. Ayrıca 39 kadın âmir mevcuttur. Teknik tâbirle *müstahdem* olarak vazife gören bu elemanların miktarı enteresan bir sonuç olarak en fazla *matbaacılık kolundadır*. İkinci derecede *mensucat* ve onu takiben *gıda* ve *kimya* sanayii gelmektedir. Bu tip müstahdemler *giyim* kolunda, *madenî eşya* kolundan fazladır. Genel olarak 657 alt kademe âmir mevcut olup, bunların miktarı üst kademe âmirlerden daha azdır. Alt kademe âmirleri içinde *kadın âmir nisbeti*, diğer üst derecedeki idare kademelerine nazaran artmış bulunmaktadır. Fakat bunların dışında 469 idarecinin *Umum müdür, müdür, şube müdürü* veya *alt kademe âmirlik* sıfatları tam olarak belirtilmemiş, sadece işletme idarecisi oldukları zikredilmiştir.

#### *4 — İdarî personel yekunu :*

Genel olarak ele alınırsa umum müdür veya müdür, şube müdürü veya kısım şefi ile alt kademe âmirleri olarak işletme sevk ve idaresile görevlendirilmiş bulunan 2980 eleman mevcut bulunmaktadır. Bunların 2825'i erkek ve 155'i kadındır.

İdarî personel yekunu, işgücünün % 3'ü nisbetindedir.

*İdarî personel* yekunu en kabarık olan sanayi kolları, tabiatile işgücü miktarı en fazla olan *mensucat, gıda, kimya* ve *madenî eşya* kolları ile istisnaî olarak ve sanayiin hususiyeti icabı *matbaa*, sanayiidir.

İşgücü içindeki idarî personel nisbetini ele alırsak, bu nisbetin en yüksek bulunduğu işkolu olarak *matbaa sanayii* başta gelmektedir. İkinci derecede *makine* ve üçüncü derecede *kimya* sanayiinde idarî personel nisbeti yüksektir.

| <i>İdarî personel miktarı<br/>itibarile</i> | <i>İşgündeki idarî personel<br/>nisbeti itibarile %</i> |
|---|---|
| Toplam : 2980                               | Toplam : 100.0  |
| 1 — Mensucat                                | 625   |
| 2 — Gıda                                    | 392   |
| 3 — Matbaa                                  | 320   |
| 4 — Kimya                                   | 320   |
| 5 — Madenî eşya                             | 260   |
| 6 — Nakliye                                 | 142   |
| 7 — El. makine                              | 115   |
| 8 — Taş, cam                                | 101   |
| 9 — Tütün                                   | 98  |
| 10 — Kauçuk                                 | 98  |
| 11 — Giyim                                  | 86  |
| 12 — Diğer                                  | 75  |
| 13 — Makine                                 | 68  |
| 14 — Kağıt                                  | 42  |
| 15 — İcki                                   | 40  |
| 16 — Maden izabesi                          | 34  |
| 17 — Ağaç                                   | 30  |
| 18 — Petrol                                 | 11  |
| 19 — Deri                                   | 10  |
| 20 — Mobilya                                | 7   |
| Bilinmeyen                                  | 17  |
|   |   |
| 1 — Matbaa                                  | 10.7  |
| 2 — Makine                                  | 6.0   |
| 3 — Kimya                                   | 5.1   |
| 4 — Madenî eşya                             | 3.4   |
| 5 — Gıda                                    | 3.0   |
| 6 — Diğer                                   | 2.8   |
| 7 — El. makine                              | 2.6   |
| 8 — Giyim                                   | 2.4   |
| 9 — Nakliye vas.                            | 2.3   |
| 10 — Mensucat                               | 2.1   |
| 11 — Kauçuk                                 | 1.8   |
| 12 — Taş, cam                               | 1.5   |
| 13 — Kağıt                                  | 1.4   |
| 14 — Tütün                                  | 1.3   |
| 15 — İcki                                   | 1.3   |
| 16 — Maden izabesi                          | 1.1   |
| 17 — Ağaç                                   | 1.0   |
| 18 — Petrol                                 | 0.4   |
| 19 — Derei                                  | 0.3   |
| 20 — Mobilya                                | 0.2   |
|   | 0.6   |

Mensucat sanayiinde idarî personel nisbeti düşüktür. Mensucat müstesna olmak şartile, idarî personel miktarı en fazla olan sanayi kolları aynı zamanda işgündeki idarî personel nisbeti en yüksek olan sanayi kollarıdır.

*Müstakbel idarî personel ihtiyacı* : Bugünkü münhal talepleri dışında, ilerisi için sevk ve idare kadrosunda 190 elemana daha ihtiyaç duyulacağı tahmin edilmiştir. Bunların 171'i erkek, 19'u kadındır. En fazla ihtiyaç, ilerde birinci derecede madenî eşya, ikinci derecede kimya ve üçüncü derecede gıda sanayiinde olacağı tahmin edilmektedir.

Bu müstakbel ihtiyaçlar arasında, 59 Umum Müdür ve Müdür seviyesinde birinci sınıf İşletme sevk ve idarecisine, 53 ikinci kade-

mede, yani Şube müdürii̇ seviyesinde idareciye ve 28 alt kademe idare âmirlerine ihtiyaç olacağının sanılmaktadır. Ayrıca kademesi sara-hatle belirtilmeyen 50 idareciye daha ihtiyaç olacağının düşünülmektedir. Dikkati çeken husus, müstakbel idarî personel ihtiyacı tâhmin edilirken yüksek sevk ve idare kademelerinde çalışacak elemanlara ilerisi için en fazla ihtiyaç duyulmuş olmasıdır. Bu bir baki-mâma sevindirici bir husustur. Zira işletmelerin, profesyonel sevk ve idarecilerin lüzum ve ehemmiyetini idrak ettiğini göstermesi bakımından mânîdardır. Diğer yandan bu gibi elemanların yetiştirmesini lüzumunu göstermesi bakımından düşündürücüdür. Muhakkak olan cihet bu konuda ciddî tedbirler alınması gerektidir. Memleketimizde bu saha için eleman yetiştirmeli yegâne müessese olarak, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi ve buna bağlı bulunan İşletme İdaresi Enstitüsü ile Sosyal Siyaset Enstitüsü ve disiplinleri bulunmaktadır. İstanbul Teknik Üniversitesi ile Orta Doğu Teknik Üniversitesi de bu konu üzerine eğilme baÅamışlardır.

Bugüne kadar umumiyetle Devlet sektörü iç ve dış burslarla idareci, yetistirme siyasetini gütmüş, buna mukabil özel teşebbüs resmî sektörde yetişmiş elemanları alarak ihtiyacını karşılamıştır. Bundan böyle özel teşebbüsün de kendi müstakbel ihtiyaçları için eleman yetiştirmeye hususunda bir program takip etmesi gerekecektir. Zira bugün için Devlet Sektörü ile özel sektör arasında işletme idarecilerinin ücretlerinde Devlet sektörü aleyhindeki farklılık, Devlet sektöründe yetişmiş elemanların özel sektörde geçmesini teşvik etmekte ve böylece özel sektördeki idareci ihtiyacının bu kaynaktan karşılanması mümkün kılmaktadır. Fakat ileride İktisadi Devlet Tesekkülerinin ücret politikasında seyyaliyet sağlanarak bu fark giderilebileceği gibi, plânlı yatırımlar neticesinde her iki sektörde artacak olan işletme idarecisi ihtiyacı özel sektörün bu kaynaktan faydalananma imkânını azaltacaktır. Bu sebeple İşletme idarecisi yetiştirmesi hususu üzerinde işletmelerin münferiden veya toplu olarak durmaları ve daha sistemli bir program takip etmeli-ri gerekmektedir.

#### B. BÜYÜK SANAYİ GRUBUNDA TEKNİK ELEMANLARLA MÜTEHASSISLARIN DURUMU.

Bu grupta teknik elemanlar ve diğer mütehassisler olmak üzere iki tâli grup vardır. Teknik elemanlar da yüksek mühendis, mühendis ve diğer teknisyenler olmak üzere üç ayrı bölümde incelenmiştir.

İstanbul imalât sanayiinde istihdam edilen teknik elemanların ve diğer mütehassislerin yekunu 2625 kişi olup, büyük sanayi işgücünün ancak % 2.5'ini teşkil etmektedir.

Bunlardan 1925'i teknik eleman ve 680'i de daimî müşavirlerdir.

2625 teknik eleman ve müşavirden 2520'si erkek, geri kalan 115'i de kadındır. Şimdi bu elemanların hususiyetlerini biraz daha etrafı inceleyelim.

### *1 — Teknik elemanlar :*

a) *Yüksek mühendisler* : Sayım neticelerine göre 503 erkek ve 36 kadın olmak üzere 539 Yüksek mühendisin İstanbul büyük imalât sanayii grubundaki 1367 işyerinde çalıştığı tespit edilmiştir.

Kadın yüksek mühendislerin 25'i kimya grubunda ve bilhassa ilaç, parfümeri sanayilerinde çalışmaktadır. Erkek yüksek mühendislerin beste birinden fazlası *gıda* sanayiinde, bir beste bire yakında *kimya* sanayiinde çalışmakta olup mensucatla birlikte üç sanayi kolundaki Y. mühendisler, toplam sanayideki Y. mühendis yekünün yarısını geçmektedir. *Nakliye vasıtaları, madenî eşya ve taş, cam* sanayileri de ikinci üçlü grubu teşkil etmekte ve toplam Y. mühendisin dörtte birini de bunlar istihdam etmektedir. Y. mühendis yekûnunun diğer dörtte biri de kalan 14 sanayi koluna dağılmış durumdadır. Kadın Y. mühendislerin *dörtte üçü kimya sanayiindedir*. Kadın-erkek bir arada mütalâa edilince *en fazla Y. mühendisin kimya sanayiinde çalıştığı görüldür*.

Gerek işgücü içindeki nisbeti itibarile, gerek mutlak miktar bakımından en fazla Y. mühendis çalıştırılan altı sanayi kolu aşağıdaki cetvelde gösterilmiştir.

| <i>Y. Mühendis itibarile sanayi kolları</i> | <i>İşgücü içindeki Y. Müh. itibarile sanayi kolları %</i> |               |     |                      |
|---|---|---------------|-----|----------------------|
| <i>Erkek</i>                                | <i>Kadın</i>  | <i>Toplam</i> |     |                      |
| 1 — Kimya                                   | 94  | 25            | 119 | 1 — Kimya 1.8        |
| 2 — Gıda                                    | 110   | 1             | 111 | 2 — Gıda 0.9         |
| 3 — Mensucat                                | 64  | 6             | 70  | 3 — Nakliye vas. 0.9 |
| 4 — Nakliye vas.                            | 48  | —             | 48  | 4 — Madenî eşya 0.8  |
| 5 — Madenî eşya                             | 47  | —             | 47  | 5 — Taş, cam 0.6     |
| 6 — Taş ve cam                              | 34  | 2             | 36  | 6 — Mensucat 0.5     |

Önde gelen bu altı sanayi kolu içinde işgücüne nisbetle en fazla yüksek mühendis, kimya grubunda ve en azı da mensucat grubunda istihdam edilmektedir. Gıda sanayii gerek Y. mühendis miktarı ve gerek nisbeti itibarile Kimya'dan sonra ikinci derecede gelmektedir.

Büyük imalât sanayii grubunda bulunan dört sanayi kolunda, yani *içki*, *mobilya*, *kâğıt* ve *matbaa* kollarında hiç yüksek mühendis yoktur. Daha doğru bir ifade ile araştırma neticesinde Y. mühendisin mevcudiyeti tesbit edilememiştir. Kadın yüksek mühendislere gelince; sadece beş sanayi kolunda *kimya*, *mensucat*, *gıda*, *giyim*, *taş* ve *cam*'da kadın Y. mühendisin mevcudiyeti tesbit edilmiştir. Diğer 15 sanayi kolunda anket neticelerine göre cevap alınan işyerlerinde kadın Y. mühendis yoktur.

b) *Mühendisler* : İmalât sanayiinde istihdam edilen *mühendis miktarı*, *yüksek mühendis miktarından az olup, yarısi kadardır*. Zira 539 yüksek mühendise karşılık ancak 253 mühendis mevcuttur. Bunların 233 ü erkek ve 20 si kadındır. Yirmi kadın mühendisin 18 i kimya sanayiinde çalışmaktadır. Birer tane de giyim ve madenî eşya kolunda tesbit edilmiştir. Erkek mühendislerin üçte bire yakını yine kimya sanayiinde istihdam edilmektedir. Kimyadan çok az olmakla beraber *gıda*, *mensucat*, *madenî eşya* ve *elektrikli makine* sanayii mühendis istihdamı bakımından müteakip dört sırayı işgal etmektedir. Bu beş sanayi kolunda çalıştırılan mühendis miktarı 200 kişi olup, toplam mühendis sayısının % 79unu, yani beşte dördünü teşkil etmekte; mühendislerin geri kalan beşte biri ise diğer 15 sanayi koluna dağılmış bulunmaktadır.

| <i>Güçlendirilenlerde mühendis miktarı itibarile<br/>başa gelen sanayiler</i> | <i>İşgücündeki mühendis<br/>nisbeti itibarile<br/>başa gelen sanayiler</i> |               |          |
|---|--|---------------|----------|
| <i>Erkek</i>  | <i>Kadın</i>   | <i>Toplam</i> | <i>%</i> |
| 1 — Kimya   | 89   | 18            | 107      |
| 2 — Gıda  | 26   | —             | 26       |
| 3 — Mensucat  | 25   | —             | 25       |
| 4 — Madenî eşya   | 23   | 1             | 24       |
| 5 — Elek. makine  | 18   | —             | 18       |
| 200   |  |               |          |

c) *Teknisyenler* : Araştırma neticelerine göre büyük imalât sanayiinde bulunan 1367 işyerinde 1126 erkek ve 17 kadın olmak üzere 1143 teknisyen çalışmaktadır. Bunlar Y. Mühendis ve mühendis dışındaki diğer teknik elemanlardır.

17 kadın teknisyenin 7 si mensucatta,, 4 ü elektrikli makine sanayiinde, 2 si kimyada ve biri de madenî eşya kolunda çalışmaktadır.

Erkek teknisyenlerin en büyük miktarı, sırasile *mensucat, nakliye vasıtaları ve madenî eşya sanayiinde* istihdam edilmekte olup birinci üç sırayı teşkil eden bu üç işkolundaki teknisyen miktarı 508 kişiyi bulmakta ve toplam teknisyen miktarının yarısına (% 45) yaklaşmaktadır. İkinci dört sırayı da *elektrikli makine sanayii, gıda, matbaa ve kimya sanayii* teşkil etmekte olup buralar da çalışan 376 teknisyen, toplam teknisyenlerin % 33.4 ünү yani üçte birini teşkil etmektedir. Teknisyen adedinin diğer beste biri de geri kalan 13 sanayi koluna dağılmıştır. En az teknisyen kullanan yine *mobilya, kâğıt, petrol, maden izabesi ve içki sanayileridir*. Kadın teknisyen ise ancak beş sanayi kolunda mevcut olup, diğer 15 sanayi kolunda hiç yoktur.

|                           | <i>Çalıştırdıkları teknisen itibarile sanayilerin sırası</i> |              |               | <i>İşgücündeki nisbeti itibarile sanayilerin sırası</i> |
|---------------------------|--|--------------|---------------|---|
|                           | <i>Erkek</i>   | <i>Kadın</i> | <i>Toplam</i> | <i>%</i>  |
| 1 — Mensucat              | 190  | 7            | 197           | 1 — Matbaa 3.0  |
| 2 — Nakliye vas.          | 168  | —            | 168           | 2 — Nakliye vas. 2.7                                    |
| 3 — Madenî eşya           | 150  | 1            | 151           | 3 — Elek. makine 2.6                                    |
| 4 — Elektrikli makine     | 110  | 4            | 114           | 4 — Madenî eşya 2.0                                     |
| 5 — Gıda                  | 91   | 1            | 92            | 5 — Kimya 1.4   |
| 6 — Matbaa                | 89   | —            | 89            | 6 — Gıda 0.7  |
| 7 — Kimya                 | 86   | 2            | 88            | 7 — Mensucat 0.7  |
| 7 sanayi kolu toplamı     | 884  | 15           | 899           |   |
| Diger 13 sanayi kolu top. | 242  | 2            | 244           |   |
| Genel sanayi toplamı      | 1.126  | 17           | 1.143         |   |

İşgücüne nisbeti itibarile en fazla teknisyen çalışan işkolu *matbaa sanayiidir*. Başta gelen 7 sanayi kolu içinde nisbi olarak en az teknisyen *gıda* ve *mensucat* sanayii kollarında çalışmaktadır. Mat-

baadan sonra, *Metal sanayii* kolları grubunda, yani istihsal madde-leri imâl sanayilerinde teknisyen nisbeti yüksektir.

d) *Yüksek mühendis + Mühendis + Teknisyen v.s. olmak üzere bütün teknik elemanların toplamı* : Başta da belirtildiği gibi İstanbul'daki büyük imalât sanayii grubundaki 1367 işyerinde, Yüksek mühendis, mühendis ve teknisyen olarak 1945 kişi çalışmaktadır. Bunların 1867 si erkek ve 78 i kadındır. Teknik elemanların en fazla çalıştırıldığı sanayi kolları başta kimya sanayii kolu gelmek üzere mensucat, gıda, nakliye vasıtaları ve madenî eşya sanayii kollarıdır.

En az teknik elemanın bulunduğu kollar ise mobilya, kâğıt, iç-ki, petrol ve maden izabe sanayileridir.

*İlgili sanayi kolunda  
isgücündeki nisbeti  
itibarile en fazla teknik  
eleman çalıştan  
sanayiler*

*En fazla teknik eleman çalıştan sanayiler*

|                                | <i>Erkek</i> | <i>Kadm</i> | <i>Toplam</i> | <i>%</i>                       |
|--------------------------------|--------------|-------------|---------------|--------------------------------|
| 1 — Kimya                      | 269          | 45          | 314           | 5.0                            |
| 2 — Mensucat                   | 279          | 17          | 296           | 3.7                            |
| 3 — Gıda                       | 227          | 2           | 229           | 3.7                            |
| 4 — Nakliye vas.               | 226          | —           | 226           | 2.9                            |
| 5 — Madenî eşya                | 220          | 2           | 222           | 1.9                            |
| 6 — Elektrikli makine          | 160          | 5           | 165           | 1.0                            |
| <i>İlk 6 sanayi toplamı</i>    | <i>1.381</i> | <i>71</i>   | <i>1.452</i>  |                                |
| <i>Diger 14 sanayi toplamı</i> | <i>486</i>   | <i>7</i>    | <i>493</i>    | <i>Toplam imalât sana. 1.8</i> |
| <i>Genel toplam</i>            | <i>1.867</i> | <i>78</i>   | <i>1.945</i>  |                                |

Kendi isgücüne nisbeti itibarile en fazla teknik eleman kullan-  
nan işkolu *kimya sanayiidir*. Onu takiben *metal sanayii grubuna*  
*giren elektrikli makina, nakliye vasıtaları ve madenî eşya kolları*  
*gelmektedir*. Başta gelen 6 sanayi kolu içinde gıda ve mensucattaki  
teknik eleman nisbeti diğer dört sanayi koluna nazaran daha azdır.

Kadın teknik elemanların hemen yarısı kimya sanayiinde istihdam edilmektedir. İkinci derecede mensucat sanayiinde çalışırılmaktadır. Diğer sanayi kollarında çalışan kadın teknik elemanlar azdır.

*Müstakbel teknik eleman ihtiyacı :* İldeki ihtiyaçlar dikkate alınınca ankete göre büyük sanayide daha 298, kabaca iki yüz teknik elemana ihtiyaç olduğu tespit edilmiştir. İhtiyaç en ziyade *madenî eşya, makina, elektrikli makina ve kimya sanayii gibi teknik branşlardadır*. Taş ve cam ile kauçuk ve ağaç sanayii kolları da bir miktar teknik eleman ihtiyacı duymaktadır.

İhtiyaç duyulan 198 teknik elemanın 196 si erkek ve 2 si kadındır. Bu iki kadın eleman ihtiyacı da kimya sanayiindedir.

İhtiyaç duyulan teknik elemanların gruplarına gelince : 50 yüksek mühendise, 19 mühendise, 127 teknisyene ihtiyaç duyulduğu tesbit edilmiştir. Bu duruma göre ihtiyaç nisbetindeki sıra da halen istihdam nisbetindeki sıraya uymakta ve Y. mühendis, mühendis ve teknisyenler arasında en ziyade teknisyene, en az mühendise ihtiyaç duyulmaktadır. Yüksek mühendis ihtiyacı, mühendis ihtiyacından fazladır.

*Yüksek mühendis ve teknisyene* en çok *madenî eşya ve makina* sanayii kollarında ihtiyaç vardır. Mühendis ihtiyacı ise en ziyade *kimya* sanayiinde hissedilmektedir. Gıda ve mensucat sanayiinde ilerisi için belirli bir teknik eleman ihtiyacı izhar edilmemiştir.

#### *Büyük Sanayı Grubunda Mütehassislerin (Daimî Müşavirlerin) Durumu :*

B. 2 - a) *Daimî müşavirler* : İstanbul büyük imalât sanayiinde, araştırma neticelerine göre 1367 işyerinde Hukuk, iktisat, sigorta, maliye ve personel müşaviri ile hekim v.s. şeklinde 680 daimî müşavir bulunmaktadır. Bunların 653 ü erkek ve 27 si kadındır. Kadın müşavirlerin 22 si matbaa sanayiinde, üçü mensucatta, ikisi de gıda sanayiindedir. Böylece matbaa sanayii kadın müşavirler bakımından bir hususiyet erzettmektedir.

Erkek, kadın bir arada toplam olarak 680 müşavir miktar itibarı ile en ziyade su sanayi kollarında istihdam edilmektedir.

| Daimî müşavir<br>miktari itibarile |     | Nisbet<br>itibarile<br>% | Her sanayi   |      | İşyeri<br>adedine göre<br>müşavir nisbeti |
|------------------------------------|-----|--------------------------|--|------|---|
|                                    |     |                          | Kolundaki işgücüne<br>nisbet itibarile<br>Toplam işgücü<br>% |      |   |
| 1 — Mensucat                       | 162 | 23.8                     |  | 0.54 | 1.8 İşyerine 1<br>Müşavir                 |
| 2 — Gıda                           | 96  | 14.1                     |  | 0.75 | 3.1 »                                     |
| 3 — Kimya                          | 83  | 12.2                     |  | 1.32 | 1.2 »                                     |
| 4 — Madenî esya                    | 74  | 10.9                     |  | 0.97 | 2.2 »                                     |
| 5 — Matbaa                         | 51  | 7.5                      |  | 1.71 | 1.1 »                                     |
| Toplam                             |     | 68.5                     | 59.725   | 0.8  |   |
| Diger 15 san. kol. 214             |     | 31.5                     | 46.454   | 0.5  |   |
| Toplam sanayi                      | 680 | 100.0                    | 106.179  | 0.6  | 2 İşyerine 1<br>Müşavir                   |

Yukardaki cetvelde görüldüğü gibi İstanbul imalât sanayiinin her bakımından gelişmiş olan ilk *dört* sanayi kolu ile daimî müşavir bakımından bunlara katılan matbaa sanayi bütün daimî müşavirlerin % 68.5'ini istihdam etmekte ve % 31.5'ü da diğer 15 sanayi koluna dağılmış bulunmaktadır. Başta gelen ilk beş sanayi kolunda çalışan daimî müşavir miktarı o sanayi kollarındaki işgücünün % 0.54'ü ile 1.71'i arasında değişmekte ve bu beş sanayi kolundaki işgücü yekûnunun ortalama 0.78 ini teşkil etmektedir. Diğer 15 sanayi koluna dağılan 214 daimî müşavir ise bu sanayi kollarındaki işgücü yekûnunun ancak % 0.46 sını tekabül etmektedir.

Büyük imalât sanayi grubunda ortalama olarak *iki işyerine* bir daimî müşavir düşmektedir. Başta gelen işkolları içinde, matbaa, kimya ve mensucatta, iki işyerine birden fazla daimî müşavir düşmektedir, müşavir nisbetleri İstanbul sanayiindeki ortalama nisbetin üstündedir. Gıda ve madenî esya kolunda ise bu nisbet genel ortalamadan daha azdır.

*Müstakbel ihtiyaç :* Büyük sanayi grubunda ilerisi için 71 daimî müşavire ihtiyaç olduğu belirtilmiştir. En büyük ihtiyaç madenî esya kolunda hissedilmektedir. 36 kişi olarak tahmin edilen müşavir ihtiyacı, müstakbel mecmû talebin yarısına tekabül etmektedir. Bu sanayi kolu dışında mensucat ve kimya sanayileri de 19 müşavire muhtaçtır. Diğer 17 sanayi kolunda duyulan daimî müşavir ihtiyacı ise ancak 16 kişi kadar tahmin edilmiş bulunmaktadır.

### B. İşletme Sevk ve İdarécilerinin Umumî Durumu :

Buraya kadar tetkik edilen işgücü kademeleri, idarî personel ile mütehassis ve teknik elemanlardan müteşekkil bulunan İşletme sevk ve idarecileridir. Zira bu elemanlar İşletme idaresinin üst kademelerini teşkil eden ve umumiyetle işveren vekili durumunda bulunan kimselerdir. Bunların miktarı büyük sanayide toplam olarak 5605 kişidir ve toplam işgücünün ancak % 5.3 ünii teşkil etmektedir. Bunun 2980 i idareci ve 1945 i teknik eleman olmak üzere 4925 i doğrudan doğruya işletme idaresinde karar ve icra organı olarak vazife gören ve işletmeyi yürütme mes'uliyetini yüklenmiş olan kimselerdir. 680 kişi de daimî müşavir kadrosunda bulunup, yürütme mes'uliyetini haiz bulunan icra organlarının müşaviri durumundadır.

İşletme sevk ve idarecilerinin toplam yekunu sanayi kolları itibarile söyle bir durum arzeder :

|                                 | <i>İşletme<br/>idarecileri<br/>miktari</i> | <i>Miktar sırası</i> | <i>Kendi<br/>işgücü<br/>içindeki<br/>nisbeti<br/>%</i> | <i>İşyeri<br/>başına<br/>ortalama<br/>miktar</i> |
|---------------------------------|--|----------------------|--|--|
| Gıda                            | 717  | 1 — Mensucat         | 3.6  | 3.7  |
| İçki                            | 53   | 2 — Gıda             | 5.6  | 2.4  |
| Tütün                           | 131  | 3 — Kimya            | 11.0   | 7.2  |
| Mensucat                        | 1.079                                      | 4 — Madenî eşya      | 7.3  | 3.4  |
| Giyim                           | 143  | 5 — Matbaa           | 15.4   | 6.0  |
| Ağaç                            | 60   | 6 — Nakliye vas.     | 6.2  | 8.9  |
| Mobilya                         | 12   | 7 — Elekt. makine    | 5.6  | 7.3  |
| Kâğıt                           | 59   | 8 — Taş, cam, toprak | 3.3  | 4.4  |
| Matbaa                          | 459  | 9 — Kauçuk           | 3.0  | 2.6  |
| Deri                            | 43   | 10 — Giyim           | 3.6  | 5.3  |
| Kauçuk                          | 158  | 11 — Makine          | 12.6   | 5.5  |
| Kimya                           | 693  | 12 — Diğer           | 5.0  | 2.7  |
| Petrol                          | 24   | 13 — Tütün           | 1.8  | 6.5  |
| Taş, cam                        | 217  | 14 — Ağaç            | 5.7  | 2.9  |
| Maden izabesi                   | 50   | 15 — Kâğıt           | 2.7  | 4.4  |
| Madenî eşya                     | 556  | 16 — İçki            | 4.0  | 3.9  |
| Makina                          | 137  | 17 — Maden izabesi   | 6.0  | 1.1  |
| Elekt. makina                   | 247  | 18 — Deri            | 3.4  | 4.0  |
| Nakliye vas.                    | 382  | 19 — Petrol          | 4.9  |  |
| Diğer                           | 135  | 20 — Mabilya         | 6.0  | 1.3  |
| Bilinmeyen                      | 62   |                      |  |  |
| Büyük imalat sanayii<br>toplamı | 5.605                                      |                      | 5.3  | 4.1  |

Bu duruma göre başta gelen ilk beş sanayi kolu olarak *Mensucat, gıda, madenî esya ve kimya* ile *matbaa* sanayilerinde işletme sevk ve idarecileri miktarı en yüksek durumdadır. Sanayi kollarındaki işgücüne kıyasen işletme sevk ve idarecilerinin nisbeti de bu beş sanayi kolunda en yüksek durumdadır. Bunlara inzimamen nakliye vasıtaları ile elektrikli makine sanayiinde de işletme sevk ve idarecileri nisbeti yüksektir. İşletme idarecilerinin miktarını işyeri adedine göre ölçersek, İstanbul'da ortalama olarak her büyük sanayi işyerine 4 idareci düşmektedir. İşyeri başına düşen ortalama idareci miktarı nakliye vasıtaları sanayiinde 9 kişiye kadar çıkmakta, elektrikli makina ve kimya sanayilerinde 7 kişiyi, matbaa grubunda 6 yi bulmaktadır. Diğer sanayi kollarında işyeri başına ortalama *iki* ilâ *dört* idareci düşmektedir.

*Müstakbel ihtiyaç* bakımından en fazla teknik elemanlara, bilâhare idarecilere ve nisbi olarak en az müşavirlere ihtiyaç duyulacağı tahmin olunmaktadır. İlerisi için tahminen 296 işletme sevk ve idarecisine ihtiyaç duyulacağı belirtilmiştir. Sanayi kolları itibarile ihtiyaç durumu şöyledir :

---

| İşletme idarecisinə olan<br>müstakbel ihtiyaç toplamı : 296 | En fazla idareciye<br>ihtiyaç duyan sanayilerin<br>önem sırası |
|---|--|
|---|--|

---

|               |     |                   |
|---------------|-----|-------------------|
| Gıda          | 25  | 1 — Madenî esya   |
| Tütün         | 2   | 2 — Kimya         |
| Mensucat      | 13  | 3 — Makina        |
| Ağac          | 16  | 4 — Taş, cam      |
| Kâğıt         | 3   | 5 — Elekt. makina |
| Matbaa        | 10  | 6 — Gıda          |
| Deri          | 7   | 7 — Kauçuk        |
| Kauçuk        | 19  |                   |
| Kimya         | 66  |                   |
| Taş, cam      | 31  |                   |
| Maden izabesi | 15  |                   |
| Madenî esya   | 148 |                   |
| Makina        | 35  |                   |
| Elekt. makina | 25  |                   |
| Nakliye vas.  | 15  |                   |

---

Yukarıdaki cetvelde görüldüğü gibi müstakbel işletme idarecisi ihtiyacı en ziyade madenî eşya, kimya ve makine sanayii gibi yeni gelişen modern sanayi kollarında duyulmaktadır.

#### D. BÜRO PERSONELLİNİN DURUMU.

##### *1 — Umumi Durum :*

İşletmelerde yüksek kademelerdeki işletme sevk ve idarecileri dışında müstahdem ve memur olarak çalışan insanların miktarı büyük sanayi grubunda 5.867 kişi olarak tesbit edilmiştir. Büro personeli toplam işgücünün % 5.5’ini teşkil etmektedir. Bunların 902 si kadın, 4 ü çocuk ve 4.961 i erkektir. En fazla kadın büro personelini kimya ve mensucat sanayiinde işyerleri istihdam etmektedir. İmalât sanayiindeki mecmu kadın personel miktarı 902 kişi olup, bunun 442 si yani % 49 u bu iki sanayi kolunda, % 51 de diğer, 18 sanayi kolunda çalışmaktadır.

Büro personeli (Erkek + Kadın) toplamı olarak yine en ziyade mensucat ve kimya sanayiinde çalıştırılmaktadır. Miktar sırasına göre bilâhare gıda ve matbaa sanayileri gelmektedir. Üçüncü kategoride madenî eşya ve nakliye; dördüncü kategoride ise taş, cam ve elektrikli makine sanayii en çok büro personeli çalıştırılan sanayi kolları arasında yer almaktadır.

| <i>Büro personel miktarı itibarile<br/>sanayilerin önem sırası</i> | <i>Kendi işgücüne<br/>nisbeti %</i> | <i>İşyeri başına düşen<br/>büro personeli</i> |
|--|-------------------------------------|---|
| 1 — Mensucat   | 1.186                               | 4.0   |
| 2 — Kimya  | 1.054                               | 16.8  |
| 3 — Gıda   | 702                                 | 5.5   |
| 4 — Matbaa   | 638                                 | 21.3  |
| 5 — Madenî eşya  | 347                                 | 4.6   |
| 6 — Nakliye vas.   | 344                                 | 5.6   |
| 7 — Taş, cam   | 281                                 | 4.2   |
| 8 — Elek. makine   | 241                                 | 5.5   |
| 9 — Tütün  | 198                                 | 2.7   |
| <hr/>  |                                     | 10.4  |
| 9 sanayide toplam  | 4.991                               |   |
| <hr/>  |                                     |   |
| Diger 11 san. top.   | 876                                 |   |
| <hr/>  |                                     |   |
| Genel toplam   | 5.867                               | 5.5   |
| <hr/>  |                                     | 4.3   |

İşgücü içinde büro personeli nisbeti en yüksek olan sanayi kolları matbaa ve kimya sanayileridir. Matbaa sanayiinde büro personeli nisbeti işgücüünün % 21.3 üne kadar çıkmaktadır. Başta gelen diğer 6 sanayi kolunda bu nisbet % 4 ile 5, 6 arasında değişmekte dir. Ondan sonra gelen diğer 12 sanayi kolunda büro personeli nisbeti işgücüünün % 3 ünden az bulunmaktadır.

İstanbul büyük imalât sanayiinde işyeri başına ortalama 4 ilâ 5 kişi (4.3) büro personeli düşmektedir. Bu nispet kimya ve tütün sanayilerinde işyeri başına 10 kişiye kadar yükselmektedir; Matbaa ve nakliye vasıtaları sanayiinde 8, elektrikli makine sanayiinde 7 kişiyi bulmaktadır. Diğer sanayi kollarında işyeri başına ortalama 2 ilâ 5 büro personeli düşmektedir.

*Müstakbel ihtiyaç* en ziyade kimya sanayiinde görülmektedir. Bilâhare madenî esya, ağaç, taş ve cam ile gıda sanayiinde de ihtiyaçın fazla olacağı belirtilmiştir. Diğerlerinde, bu arada mensucat ta belirtilen ihtiyaç azdır. Gelişme temayülü kuvvetli olan saanyi kollarında personel ihtiyacı daha kuvvetle hissedilmektedir.

#### E. BÜYÜK SANAYİ GRUBUNDA MEMUR VE MÜSTAHDDEMİN GENEL DURUMU.

Büyük sanayide işçiler dışında kalan ve *müstahdem ve memur* diye ifade edilen yüksek kademe işletme sevk ve idarecilerile büro personelinin yekunu 11.472 kişidir ve toplam işgücüünün % 11.1 ini teşkil etmektedir. Bunun yarısı yüksek kademe idarecilerinden, diğer yarısı da büro personelinden terekkiip etmektedir.

Müstahdem ve memur miktarı en fazla olan sanayi kolları, *mensucat, kimya, gıda ve matbaa* sanayileridir. İşgünde müstahdem nisbeti en yüksek olanlar ise matbaa ve kimya sanayileridir. İkinci kategoride metal grubundan madenî esya, nakliye ve elektrikli makine ile gıda sanayii gelir. Üçüncü kategoride mensucat ile taş ve cam sanayii yer almaktadır.

Birinci kategoride bulunan sanayi kollarında müstahdem nisbeti işgücüünün üçte biri olup çok yüksektir. İkinci kategoride bu nisbet % 11 civarında olup, *Genel ortalama* personel nisbetine yakındır. Üçüncü kategoride bu nisbet % 7.5 ga düşmektedir. Diğer 12 sanayi kolunda ise müstahdem nisbeti işgüçlerine kıyasen % 6 dan da aşağı bulunmaktadır.

11.472 müstahdemin 10.306'sı erkektir. Erkek nisbeti % 89.8 olup, kadın nisbeti ancak % 10.2 civarındadır. Müstahdem ve memurlar içinde kadın nisbeti, işçiler arasındaki kadın nisbetinden çok düşük bulunmaktadır. Diğer bir ifade ile sanayi işgürünün vasif itibarile yüksek kademelerinde kadın nisbeti daha azdır, işgürünün vasif itibarile alt kademelerinde ise kadın nisbeti daha yüksektir.

Netice olarak İstanbulda büyük imalât sanayiinde çalışan ve işgürünün % 11.1ini teşkil eden 11.472 memur ve müstahdemin kendi içindeki tâli bölümleri itibarile dörtte birini işletmedeki üst ve alt kademe idare âmirleri; dötte birini teknik elemanlarla daimî müşavirler ve kalan yarısını da büro personeli teşkil etmektedir.

| <i>İdarî personel sayısı en fazla olan sanayi kollarının miktar itibarile sırası</i> | <i>miktari</i> | <i>Büro personelinin ilgili sanayi kolundaki işgücüne nisbeti</i> | <i>nisbete göre sırası</i> |
|--|----------------|---|----------------------------|
| 1 — Mensucat   | 2.265          | 7.6   | 1 — Matbaa                 |
| 2 — Kimya  | 1.747          | 27.8  | 2 — Kimya                  |
| 3 — Gıda   | 1.419          | 11.0  | 3 — Madeni eşya            |
| 4 — Matbaa   | 1.097          | 36.7  | 4 — Nakliye vas.           |
| 5 — Madeni eşya  | 903            | 11.9  | 5 — Elek. makine           |
| 6 — Nakliye vas.   | 726            | 11.8  | 6 — Gıda                   |
| 7 — Taş, cam   | 498            | 7.5   | 7 — Mensucat               |
| 8 — Elek. makine   | 488            | 11.1  | 8 — Taş, cam               |
| 9 — Tütün  | 309            | 4.1   | 9 — Kauçuk                 |
| 10 — Kauçuk  | 302            | 5.7   | 10 — Tütün                 |
| <i>Genel Ortalama</i>  |                | 11.1  |                            |

#### *Büyük sanayi grubunda memur ve müstahdemlerin bünyesi*

|  | <i>%</i> |
|--|----------|
| Üst ve alt kademe idare âmirleri ..... | 26.0     |
| Teknik elemanlar .....                 | 17.0     |
| Daimî müşavirler .....                 | 5.9      |
| Büro personeli .....                   | 51.1     |
| Memur ve müstahdem yekûnu .....        | 100.0    |

## II. Büyük sanayi grubunda işçilerin cins, miktar ve nispet ifibareyle sanayi kolları arasında dağılış bünyesi :

*İşçiler* : Bir iş akdi dolayısı ile başka bir sahsin işyerinde ücret ve maas mukabili çalışan ve mesaisinde bedenî çalışması fikri çalışmasına es veya üstün olan kimseye beden işçisi veya kısaca işçi denmektedir. İşçiler kendi aralarında vasıflı, vasıfsız ve yarı vasıflı olmak üzere üç kademeye bölünmektedir.

Fakat işçilerin bu şekilde üçe ayrılması nazarî bir tefiktir. Tatbikatta her sanayi ve iş kolunda bunların sınıflarını kesin olarak tesbit etmek çok güçtür. Ankette bu ayırmayı kolaylaştırmak için *Ustabaşı* ve *Usta* vasıflı işçi olarak mütalâa edilmiştir. Sunu da hemen belirtmek yerinde olur ki batı memleketlerinin çoğunda billyassa ustabaşilar umumiyetle işletme sevk ve idarecilerinin en alt kademesi olarak iş ihtilâflarında işveren tarafında yer alır. Halbuki memleketimizde ustabaşilar umumiyetle işçi telâkki edilir ve iş ihtilâflarında işçi tarafında yer alır ve işçi sendikalarına üye olur.

Büyük sanayi grubuna giren 1.367 işyerinde sayımlanında 106.179 kişi çalıştığı tesbit edilmiş bulunuyordu. Bunlardan 11.472 si müstahdem veya fikir işçi ve 86.466 si işçi olarak veya beden işçi olarak gösterilmiştir. Vasif durumları belirtilen 97.938 kişi dışında kalan 8.241 kişinin vasif durumu belirtilmemiştir. Bu sebeple tasniflerimiz beden işçi olarak gösterilen 86.466 işçi üzerinde yapılacaktır.

### A. VASIFLI İŞÇİLER.

İmalât sanayiindeki büyük işyerlerinde çalışan 86.466 işçinin 14.917 si, yani % 17.3 ü vasıflı işçi olarak çalışmaktadır. Bunlar ya ustadır, ya da ustabaşıdır.

Vasıflı işçilerin 11.125 i, yani % 74.6 si, kabaca dörtte üçü erkeklerdir. 3.594 ü, yani % 24.1 i kadın ve 198 i yani % 1.3 ü de 18 yaşından ufaktır.

Bütün sanayi kollarında erkek vasıflı işçi fazladır. Bunun bir tek istisnası *Tütün* sanayii olup, bu iş kolunda çalışan vasıflı işçilerin *yüzde sekseni kadındır*. Mensucat sanayiindeki vasıflı işçilerin % 18.8 i kadındır. Kauçuk sanayiindeki vasıflı işçilerin ise % 14.7

si kadındır. Bu nisbet Kimya sanayiinde % 13.7, kâğıtta % 13.3 olup, diğerlerinde % 8 den de azdır. Vasıflı işçiler içinde 18 yaşından ufak olanların dörtte üçü mensucat sanayiindedir. Diğerleri matbaa, tütün, diğer müteferrik ve giyim sanayilerinde bulunmaktadır.

| Vasıflı işçi<br>miktari itibarile | % Nisbet<br>itibarile | Beden işçisi içinde vasıflı<br>işçi nisbeti sırası itibarile | %                  | İşyeri başına<br>ort. vasıflı<br>işçi miktari |
|-----------------------------------|-----------------------|--|--------------------|---|
| 1 — Tütün                         | 3.535                 | 42.4   | 1 — Tütün          | 42.4  |
| 2 — Mensucat                      | 2.478                 | 9.7  | 2 — Matbaa         | 40  |
| 3 — Gıda                          | 1.588                 | 21.0   | 3 — Nakliye vas.   | 36.8  |
| 4 — Nakil vas.                    | 1.175                 | 36.8   | 4 — İçki           | 36.6  |
| 5 — Madenî esya                   | 1.032                 | 16   | 5 — Mobilya        | 35.4  |
| 6 — Matbaa                        | 701                   | 40   | 6 — Makine         | 33.6  |
| 7 — Kauçuk                        | 701                   | 14.0   | 7 — Gıda           | 21  |
| 8 — Cam, taş                      | 666                   | 10.8   | 8 — Madenî esya    | 16  |
| 9 — İçki                          | 645                   | 36.6   | 9 — Diğer          | 14.3  |
| 10 — Kimya                        | 498                   | 11   | 10 — Kauçuk        | 14  |
| 11 — Elek. makine                 | 407                   | 10.7   | 11 — Ağaç          | 13.4  |
| 12 — Makine                       | 297                   | 33.6   | 12 — Kimya         | 11  |
| 13 — Giyim                        | 288                   | 8.7  | 13 — Cam, taş      | 10.8  |
| 14 — Diğer                        | 258                   | 14.3   | 14 — Elek. makine  | 10.7  |
| 15 — Ağaç                         | 120                   | 13.4   | 15 — Petrol        | 10.5  |
| 16 — Deri                         | 103                   | 8.9  | 16 — Mensucat      | 9.7   |
| 17 — Kâğıt                        | 103                   | 5.1  | 17 — Maden izabesi | 9.1   |
| 18 — Maden iza.                   | 65                    | 9.1  | 18 — Deri          | 8.9   |
| 19 — Mobilya                      | 63                    | 35.4   | 19 — Giyim         | 8.7   |
| 20 — Petrol                       | 47                    | 10.5   | 20 — Kâğıt         | 5.1   |
| Büyük imal. san.                  | 14.917                | 17.3   | Genel ortalama     | 17.3  |
|                                   |                       |  |                    | 10.9  |

Bu cetvellerde görüldüğü gibi, vasıflı işçi miktari mütad hilâfina en fazla tütün sanayiindedir. Ondan sonra *mensucat* ve *gıda* gibi kalabalık sanayi kolları gelmektedir. İkinci kategoride *Nakliye vasıtaları* ile *madenî esya* sanayii bulunmaktadır. Bu miktarlar İstanbul imalât sanayiinde en fazla nerelerde vasıflı işçi olduğunu göstermesi bakımından mühimdir. Fakat esas daha önemli olanı her sanayi kolunda çalışan beden işçileri içinde vasıflı işçinin nisbetidir. Çünkü bu nisbet sanayiin teknik bünyesi bakımından fikir verir ve hangi tip işçiye en ziyade muhtaç olduğunu gösterir. Sa-

nayiler gelişikçe müstakbel ihtiyaçları da bu nisbetler üzerinden hesaplamak mümkün olur.

Vasıflı işgi nisbeti itibarile büyük sanayideki işyerlerini üç gruba ayırmak kabildir. I. Birinci grupta 6 sanayi kolu mevcuttur, bunlarda vasıflı işçiler beden işçilerinin üçte birinden fazladır. II. İkinci grupta vasıflı işçi nisbeti  $13$  ile  $21$  arasındadır. III. Üçüncü grupta bu nisbet  $11$  ile  $5$  arasındadır. İkinci grupta 5 sanayi kolu ve üçüncü grupta 9 sanayi kolu mevcuttur.

Büyük sanayide işyeri başına ortalama  $11$  vasıflı işçi düşmektedir. Bu miktar tütün sanayiinde işyeri başına  $186$  vasıflı işçiye kadar yükselmekte, içki sanayiinde  $54$  kişiyi bulmakta, diğer iş kollarında ise  $5$  ilâ  $12$  işçi arasında değişmektedir.

Müstakbel ihtiyaç  $1608$  kişi olarak tesbit edilmiştir. Yani bugünkü mevcudun  $10$  u kadar bir munzam talep bahis konusu olacaktır. İhtiyaç duyulan miktarın  $38$  i makine sanayiinden gelmektedir.  $13$  ü de *gida* sanayiine aittir. İkinci kademedede yer alan *madenî eşya* ve *nakliye vasıtaları* sanayiinde de ihtiyaç miktarı nisbeten kabariktır. Bunun mânası *makine*, *gida*, *madenî eşya* ve *nakliye vasıtaları* sanayiinde gelişme temayülü ve ümidiinin çok daha kuvvetli olduğunu göstermektedir. Zira, geri kalan sanayi kollarında ilerisi için vasıflı işçiye duyulan ihtiyaç mahduttur.

Vasıflı işçilerlarındaki bu umumî beyandan sonra, bu vasıf seviyesindeki işçilerin *ustabaşı* ve *usta* olarak daha teferruatlı bün-yevî tahlillerine girişmek faydalı olur.

#### *1 — Ustabashaların Durumu :*

Vasıflı işçiler de iki tâli gruba bölünebilir. Birinci grup ustabashalar, diğeri ustalarıdır.

*14.917* vasıflı işçiden *2.491* i ustabaşı *8.350* si ustadir. *3.937* si ise, durumu, yani usta mı, yoksa ustabaşı mı olduğu, belli olmayan vasıflı işçilerdir.

*İstanbul'da Büyük Sanayi Grubunda Vasıflı İşçiler*

| Sanayi kolu   | Usta başalar |    |    |       | Vasıflı işçi içinde ustabaşı nisbeti |       |     |    | Ustalar |       |        |   | Durumu belirsiz olan vasıflı işçiler |
|---------------|--------------|----|----|-------|--------------------------------------|-------|-----|----|---------|-------|--------|---|--------------------------------------|
|               | E.           | K. | C. | T.    | %                                    | E.    | K.  | C. | T.      |       |        |   |                                      |
| Gıda          | 422          | 9  | —  | 431   | 27.1                                 | 1.147 | 10  | —  | 1.157   | —     | —      | — | —                                    |
| İçki          | 30           | —  | —  | 30    | 4.6                                  | 613   | 2   | —  | 615     | —     | —      | — | —                                    |
| Tütün         | 96           | 1  | —  | 97    | 31.1                                 | 194   | 20  | —  | 214     | 3.224 | —      | — | —                                    |
| Mensucat      | 722          | 27 | 1  | 750   | 36.7                                 | 1.140 | 140 | 10 | 1.290   | 438   | —      | — | —                                    |
| Giyim         | 39           | 1  | —  | 40    | 14.3                                 | 237   | 3   | —  | 240     | 8     | —      | — | —                                    |
| Ağac          | 20           | —  | —  | 20    | 16.6                                 | 100   | —   | —  | 100     | —     | —      | — | —                                    |
| Mobilya       | 13           | —  | —  | 13    | 20.1                                 | 50    | —   | —  | 50      | —     | —      | — | —                                    |
| Kağıt         | 38           | 4  | —  | 42    | 50.1                                 | 33    | 8   | —  | 41      | 20    | —      | — | —                                    |
| Matbaa        | 93           | 1  | —  | 94    | 13.4                                 | 580   | 8   | 19 | 607     | —     | —      | — | —                                    |
| Deri          | 38           | —  | —  | 38    | 39.2                                 | 59    | —   | —  | 59      | 6     | —      | — | —                                    |
| Kauçuk        | 116          | 1  | —  | 117   | 18.6                                 | 407   | 102 | —  | 509     | 75    | —      | — | —                                    |
| Kimya         | 153          | 9  | —  | 162   | 32.5                                 | 285   | 51  | —  | 336     | —     | —      | — | —                                    |
| Petrol        | 14           | —  | —  | 14    | 29.7                                 | 33    | —   | —  | 33      | —     | —      | — | —                                    |
| Taş, cam      | 139          | 1  | —  | 140   | 24.5                                 | 431   | —   | —  | 431     | 95    | —      | — | —                                    |
| Maden izabesi | 8            | —  | —  | 8     | 12.3                                 | 57    | —   | —  | 57      | —     | —      | — | —                                    |
| Madeni eşya   | 217          | 2  | —  | 219   | 21.6                                 | 782   | 12  | —  | 794     | 19    | —      | — | —                                    |
| Makine        | 38           | —  | —  | 38    | 12.7                                 | 256   | 3   | —  | 259     | —     | —      | — | —                                    |
| Elek. makine  | 125          | —  | —  | 125   | 30.1                                 | 252   | 30  | —  | 282     | —     | —      | — | —                                    |
| Nakliye vas.  | 179          | —  | —  | 179   | 15.2                                 | 996   | —   | —  | 996     | —     | —      | — | —                                    |
| Diğer         | 62           | 1  | —  | 63    | 30.1                                 | 142   | —   | 1  | 143     | 52    | —      | — | —                                    |
| Bilinmeyen    | 10           | —  | —  | 10    | —                                    | 130   | 7   | —  | 137     | —     | —      | — | —                                    |
| Toplam        | 2.433        | 57 | 1  | 2.491 | % 16.7                               | 7.924 | 396 | 30 | 8.350   | 3.937 | —      | — | —                                    |
|               |              |    |    |       | 10.841                               |       |     |    |         | % 56  | % 26.5 | — | —                                    |

*Vasıflı işçiler*

%

E = Erkek

|                   |      |
|-------------------|------|
| Ustabaşı          | 16.7 |
| Usta              | 56.8 |
| Durumu bilinmeyen | 26.5 |

K = Kadın

Ç = Çocuk

T = Toplam

Toplam 100.0

Cetvelde görüldüğü gibi usta veya ustabaşılık durumu belli olmayanların hemen % 90 ni tütin sanayiindedir ve kadındır. Fakat bunların toplamı vasıflı işçilerin % 26.5 günün teşkil etmektedir. Durumu belli olan 10.841 vasıflı işçiyi ele alırsak, bunların % 23 ü ustabaşı, % 77 si ise ustadır. Yani dörtte biri ustabaşı ve dörtte üçü ustadır.

2.491 ustabaşının % 97.7 si erkek, sadece % 2.3 ü kadındır. Mensucatta bir tane 18 yaşından ufak ustabaşı vardır. 8.350 ustadan da % 94.9 u erkek, % 5.1 i kadındır. Açıkça görüldüğü gibi tütin sanayinde çalışan kadınların usta ve ustabaşılık durumu belirsiz olduğu ve burada dikkate alınmadığı için vasıflı işçilerin cins itibarile terkibinde erkek nisbeti % 95 in üstüne çökmektedir.

Ustabaşı miktarı en fazla olan sanayi kolları tabiatile en kalabalık sanayi kolları tasnifine uymaktadır. Ve sırasile, mensucat, gıda, madenî eşya, nakliye ve kimya sanayileri başta gelmektedir. Fakat vasıflı işçiler içinde ustabaşı nisbeti en fazla olan sanayi kolları değişik bir sıra takip etmekte ve kâğıt, deri, mensucat, kimya, tütin, elektrikli makine, diğer müteferrik, gıda ve taş, cam sanayii kolları başta gelmektedir. 10 sanayi kolunda ise kadın ustabaşı hiç yoktur. Diğerlerinde bir iki tane mevcuttur.

## *2 — Ustaların Durumu :*

Vasıflı işçiler içinde usta nisbeti en fazla olan sanayiler tabiatile yukarıdaki sıranın aksine sıralanmakta ve başta içki sanayii olmak üzere, maden izabesi, makine, matbaa, giyim ve nakliye vasıtaları sanayileri onde gelmektedir. Kadın usta miktarı en fazla mensucat ve kauçuk kollarındadır. Kadın usta nisbeti ise en fazla kauçuk sanayiindedir. Bu sanayi kolunda çalışan ustaların % 20 si yani beşte biri kadındır. Diğer sanayi kollarında kadın usta nisbeti çok daha düşüktür.

## B. YARI - VASIFLI İŞÇİLERİN DURUMU.

### *1 — Yarı Vasıflı İşçiler :*

İstanbul imalât sanayiindeki işçilerin vasif itibarile en büyük grubunu yarı vasıflı işçiler teşkil etmektedir. Bir diğer ifade ile, yarı vasıflı işçilik isteyen sanayi kolları en fazla gelişmiş durumdadır.

Yarı vasıflı işçilik, anket cetvellerinde «Yarım ilâ birbuçuk yıllık bir tecrübe isteyen işlerde çalışan işçilerin vasif seviyesi» olarak tarif edilmiştir.

İstanbul imalât sanayiinin büyük işyerleri grubunda çalışan beden işçilerinden vasif durumları belirtilmiş olan 97.938 işçinin yarıdan fazlası, yani % 54.7 si *yarı - vasıflı işçi* durumundadır. Bu durum İstanbul'daki imalât sanayiinin daha ziyade istihlak sanayii kolları üzerinde gelişğini ve işçilerin vasif itibarile tereküp tarzının vasıfsız ve yarı vasıflı işçiler lehine tekevvün ettiğini ve işgücünün *vasif - seviyesi* bakımından düşük kaldığını göstermektedir. Ücret bünyesinin de bu durum üzerinde tesiri olabilir. Şöyle ki; memleketimizde umumiyetle vasıflı emek talebinin, vasıflı emek arzından fazla oluşu ve buna mukabil vasıfsız emek arzının vasıfsız emek talebinden fazla bulunduğu sebebile *vasıflı işçi ücretleri yükselseme, vasıfsız işçi ücretleri ise düşme* temayıülü göstermektedir. Bu sebeple işverenlerin zaruret olmadıkça vasıflı işçi kullanmamaları ve vasıfsız işçileri alarak kısa bir tecrübe devresinden sonra *yarı - vasıflı* hale gelen bu işçilerle işlerini yürütmemi tercih etmeleri de bu neticeye tesir etmiştir. Vasif itibarile işçi kompozisyonu bakımından sanayi kollarını cetveldeki neticelere göre aşağıdaki şekilde grupperlemek mümkündür.

#### *İşgücünün Vasif Itibarile Tereküp Tarzına Göre Sanayi Grupları*

| <i>İşçilerin % 35 den fazlası vasıflı olan sanayi kolları</i> | <i>İşçilerin % 50 den fazlası yarı-vasıflı olan sanayi kolları</i> | <i>İşçilerin % 35 den fazlası vasıfsız olan sanayi kolları</i> |
|---|--|--|
| 1 — Tütün   | 1 — Petrol   | 1 — Kâğıt  |
| 2 — Matbaa  | 2 — Elek. makine   | 2 — Ağaç   |
| 3 — Nakliye vas.  | 3 — Mensucat   | 3 — Deri   |
| 4 — İçki  | 4 — Cam  | 4 — Maden izabesi  |
| 5 — Mobilya   | 5 — Giyim  | 5 — Kauçuk   |
|   | 6 — Kimya  | 6 — Diğer  |
|   | 7 — Gıda   |  |

*Madenî eşya ile makine sanayii* daha ortalama bir vasif terkibine sahip oldukları için bu gruplardan hiç birine girmemektedir. Yarı vasıflı işçi miktarı ve nisbeti en yüksek olan sanayi kolları sırasile sunlardır :

| <i>Miktar itibarile</i> | <i>Yarı vasıflı işçi nisbeti itibarile</i> |
|-------------------------|--|
| 1 — Mensucat            | 1 — Petrol                                 |
| 2 — Cam                 | 2 — Elek. makine                           |
| 3 — Gıda                | 3 — Mensucat                               |
| 4 — Tütün               | 4 — Cam                                    |
| 5 — Madenî eşya         | 5 — Giyim                                  |
| 6 — Elektrikli makine   | 6 — Kimya                                  |
| 7 — Kimya               | 7 — Gıda                                   |

Yarı - vasıflı işçi nisbeti en düşük olan işkolları *kâğıt* ve *icke* sanayileridir. Şu farkla ki, *kâğıt* sanayiinde yalnız *vasıfsız işçi* nisbeti, *icke* sanayiinde ise hem *vasıfsız*, hem de *vasıflı işçi* nisbeti yüksek olduğundan yarı - *vasıflı işçi* nisbetleri düşük kalmıştır. Yarı - *vasıflı işçilerin cins itibarile* kompozisyonu bakımından, kadın işçi nisbeti, *vasıflı işçilere* nazaran daha fazla olup, yarı *vasıflı işçilerin* dörtte biri (% 25 i) kadındır. Yarı - *vasıflı işçiler* arasında miktar ve nisbet itibarile kadınların en fazla bulunduğu işkolu *mensucat* sanayiidir. *Tütün* sanayiinde yarı - *vasıflı kadın* işçi miktarı mensucattan az, fakat nisbeti yüksektir. Kadın işçi nisbeti bakımından durum söyledir : Cetvelde görüldüğü gibi baştaki ilk dört sanayi kolunda yarı - *vasıflı kadın* işçi nisbeti % 40 civarındadır. *Gıda*'da % 18.7 ye düşmektedir. Diğerlerinde daha azdır. Metal sanayii grubunda kadın nisbeti çok azdır.

#### *Yarı - Vasıflı İşçilerde Kadın Nisbeti Yüksek Olan Sanayi Kolları*

|                 | %    |
|-----------------|------|
| 1 — Tütün       | 51.6 |
| 2 — Mensucat    | 40.8 |
| 3 — Kimya       | 39.2 |
| 4 — Kâğıt       | 38.2 |
| Ortalama seviye |      |
| 5 — Gıda        | 18.7 |
| 6 — El. makine  | 15.9 |
| 7 — Giyim       | 13.0 |

Vasıflı işçiler arasında 18 yaşından ufak çocuk miktarı çok önemsiz olduğu halde, yarı - vasıflı işçilerin içinde yine az olmakla beraber 1.224 çocuk işçi mevcut olup, bu miktar yarı - vasıflı işçilerin % 2.6 si nisbetindedir. En fazla çocuk yarı - vasıflı işçi yine mensucat ve kimya sanayiinde çalıştırılmaktadır. Yarı - vasıflı çocuk işçilerin dörtte üçü (% 72.7 si) mensucat sanayiinde, % 10 u da kimya sanayiinde çalışmaktadır. Tütün, ağaç, mobilya, petrol, maden izabesi, makine, elektrikli makine ve nakliye vasıtaları kol larında *çocuk yaşta yarı - vasıflı işçi yoktur.*

#### *Müstakbel ihtiyaç :*

Yarı - vasıflı işçilere karşı müstakbel ihtiyaç 4.797 kadar tahmin edilmiştir. Yani mevcudun % 10 u nisbetinde munzam bir talep olacaktır. En fazla yarı - vasıflı işçi ihtiyacı derece sırasile :

- 1 — Kauçuk
- 2 — Nakliye vasıtaları
- 3 — Taş, cam
- 4 — Gıda
- 5 — Kimya
- 6 — Madenî esya
- 7 — Deri
- 8 — Mensucat

Sanayilerinde müşahede edilmektedir. Bu sıraya göre *kauçuk* ve *deri gibi* vasıfsız işçi nisbeti yüksek olan ve nakliye vasıtaları gibi vasıflı işçi nisbeti fazla olan kollar dışında, yarı - vasıflı işçiye ihtiyaç duyan sanayi kolları esasen yarı - vasıflı işçi kesafeti yüksek olan sanayilerdir. Yalnız *kauçuk* sanayiinin bugünkü mevcudunun % 50 si nisbetinde munzam yarı - vasıflı işçiye ihtiyaç duyması dikkate sayandır; bu durum kauçuk sanayiindeki işçilerin vasif itibarile kompozisyonunu da değiştirecek ve kauçuk sanayiinde bugün eşit nisbette olan vasıfsız ve yarı - vasıflı işçiler, yarı - vasıflı işçiler lehine değişiklik arzedecektir.

Yarı - vasıflı işçiye en az ihtiyaç gösteren işkolu *maden izabe* sanayiidir.

### C. VASİFSİZ İŞÇİLERİN DURUMU.

#### *1 — Vasıfsız işçiler :*

Soru cetvellerinde vasıfsız işçiler : «Tecrübe istemeyen işlerde çalışan işçilerle yardımcı işlerde çalışan kadınlar v.s.» şeklinde ifade edilmiştir. Bu tarife göre büyük sanayi grubundaki beden işçilerinin % 24.9 u, yani dörtte biri vasıfsız işçilerdir. Bunlar umumiyetle köy - şehir arasında devreden, sanayi - tarım sektörleri arasında bocalayan ve *işçi devri* yüksek bulunan, istikrarsız bir emek grubudur. Büyük sanayi grubundaki 1.367 işyerinde vasif durumu belirtilen 97.838 işçiden 21.568 i vasıfsız işçi durumundadır.

Cins ve yaşı - kompozisyonu itibarile durum : Vasıfsız işçilerin % 71.4 ü erkek; % 24.4 ü kadın ve % 4.2 si çocuktur. Şayansi dikkat olan cihet, her üç vasif grubunda da kadın nisbetinin aynı olusudur. Fakat vasıflı işçilerde, tüttün sanayii istisna edilirse, kadın nisbeti çok düşmektedir. Bu sebeple sadece yarı vasıflı ve vasıfsız işçilerde kadın nisbetini aynı kabul etmek daha uygun olur.

Vasıfsız kadın işçilerin büyük çoğunluğu, başta *mensucat* olmak üzere *kimya*, *kâğıt* ve *kauçuk* sanayiinde istihdam edilmekte, bu dört sanayi kolunda çalışan kadın vasıfsız işçilerin miktarı 3.731 i bulmakta ve bunlar, 5.265 kişi olan kadın vasıfsız işçi toplamının % 70.9 unu teşkil etmektedir.

Çocukların yarısından fazlası (%57,5 gü) mensucat sahasında, (% 14.8 i) diğer müteferrik sanayide ve sekizde biri, (% 12.4 ü) gıda sanayiinde çalışmaktadır. Böylece üç sanayi kolunda çalışan çocuk işçilerin miktarı 763 kişiyi bulmakta ve 901 kişi olan toplam çocuk işçi sayısının % 84.7 sini teşkil etmektedir.

Erkek vasıfsız işçilerin büyük çoğunluğu yine başta *mensucat* olmak üzere *madenî eşya*, *kauçuk*, *gıda* ve *cam*, *taş* sanayiinde çalışmaktadır. Bu sanayi kollarından her birinde çalışan vasıfsız işçi miktarı bin'den fazladır. Bu beş sanayi kolunda çalışan erkek vasıfsız işçi miktarı 8.966 kişiyi bulmakta ve 15.402 kişi olan vasıfsız işçi toplamının % 52.2 sini teşkil etmektedir. Vasıfsız erkek işçilerin % 47.8 i de diğer 15 sanayi koluna dağılmış bulunmaktadır.

Bu vaziyete göre, kadın ve çocuk durumunda bulunan vasıfsız işçilerin kahir ekseriyeti iki, üç sanayi kolunda toplandığı halde,

erkek vasıfsız işçiler, muhtelif sanayi kolları arasında nisbeten daha muvazeneli bir şekilde dağılmış bulunmaktadır.

*Mobilya, petrol ve makine* sanayii sahasında hiç vasıfsız kadın işçi yoktur. Tütün, mobilya, deri, petrol, cam, maden izabesi, makine, nakliye vasıtaları sahasında da hiç *cocuk* durumda vasıfsız işçi yoktur.

Toplam olarak en fazla vasıfsız işçi istihdam eden sanayi kolları sırasile; *mensucat, kauçuk, madenî eşya, gıda, kimya, cam, kâğıt* ve *giyim* sanayi kolları olup, bunların her birinde bin'den fazla vasıfsız işçi çalışmaktadır.

Sanayi kollarında istihdam edilen beden işçileri toplamına kıyasen vasıfsız işçi nisbeti en yüksek olan sanayi kolları ise evvelce de belirtildiği gibi *kâğıt, ağaç, deri, maden izabesi, kauçuk* ve diğer müteferrik sanayi kollarıdır.

Izah edilen bu hususların sematik ifadeleri söyledir :

Büyük Sanayide Vazifeli İşçilerin Dağılışı

| I   | II  | III   | IV  |
|---|---|---|---|
| En fazla kadın vasīfesiz işçi galstran sonayı kolları (nisbet itibarile) | Nisbet itibarile en fazla çocukların vasīfesiz işçi galstran sonayı kolları (nisbet itibarile) | Nisbet itibarile en fazla erkek vasīfesiz işçi galstran sonayı kolları | En fazla vasīfesiz işçi galstran sonayı kolları (nisbet itibarile) |
| %   | %   | %   | %   |
| 1 — Mensucat 35.4   | 1 — Mensucat 57.5   | 1 — Mensucat 20.2   | 1 — Mensucat 25.5   |
| 2 — Kınıya 12.9   | 2 — Diğer mit. s. 14.8  | 2 — Madeni eşya 11.6  | 2 — Kaçuk 9.2   |
| 3 — Kâğıt 11.5  | 3 — Gıda 12.4   | 3 — Kaçuk 9.0   | 3 — Madeni eşya 9.1   |
| 4 — Kaçuk 11.0  | Diger 17 son. kolu 15.3   | 4 — Gıda 8.8  | 4 — Gıda 8.0  |
| Diger 16 san. kolu 29.2   |   | 5 — Tas, cam 8.5  | 5 — Kınıya 7.0  |
|   |   | Diger 15 san. kolu 47.8   | 6 — Tas, cam 6.4  |
|   |   |   | 7 — Kâğıt 5.7   |
|   |   |   | 8 — Giyim 5.0   |
|   |   |   | Diger 12 san. kolu 24.1   |
|   |   |   | 100.0   |
| Toplam  | 100   |   | 100.0   |

| I   | II   | III  | IV   |
|---|--|--|--|
| En fazla kadın vasıfız işçi<br>çalıştırılan sanayi kollarında.<br>vasıfız işçiler içinde<br>kadın nisbeti | En fazla çocuk vasıfız işçi<br>çalıştırılan sanayi kollarında<br>vasıfız işçiler içinde<br>gocuk nisbeti | En fazla erkek vasıfız işçi<br>çalıştırılan sanayi kollarında<br>vasıfız işçiler içinde<br>erkek nisbeti | En fazla vasıfız işçi<br>çalıştırılan sanayi kollarında<br>beden işçiler içinde<br>vasıfız işçiler içinde<br>erkek nisbeti |

|              | %    |              | %    |                 | %    |                 | %    |
|--------------|------|--------------|------|-----------------|------|-----------------|------|
| 1 — Gida     | 49.1 | 1 — Diğer    | 19.0 | 1 — Tas, cam    | 94.7 | 1 — Kagit       | 61.3 |
| 2 — Kimya    | 45.4 | 2 — Mensucat | 9.4  | 2 — Madeni esya | 91.6 | 2 — Kauguk      | 39.6 |
| 3 — Mensucat | 34.0 | 3 — Gida     | 6.5  | 3 — Gida        | 79.0 | 3 — Diğer       | 39.0 |
| 4 — Kauguk   | 29.1 |              |      | 4 — Kauguk      | 70.1 | 4 — Kimya       | 33.1 |
|              |      |              |      | 5 — Mensucat    | 56.6 | 5 — Giyim       | 32.6 |
|              |      |              |      |                 |      | 6 — Madeni esya | 30.4 |
|              |      |              |      |                 |      | 7 — Gida        | 22.7 |
|              |      |              |      |                 |      | 8 — Mensucat    | 21.5 |

Beden işçileri içinde vasıfsız işçi nisbeti en yüksek olan sanayi kolları ise evvelce belirtildiği gibi sunlardır:

| % |                 |      |
|---|-----------------|------|
| 1 | Kağıt           | 61.3 |
| 2 | Ağaq            | 47.4 |
| 3 | Deri            | 43.7 |
| 4 | Maden izabesi   | 42.0 |
| 5 | Kauçuk          | 39.6 |
| 6 | Diger           | 39.0 |
|   | Sınavlı toplamı | 24.9 |

*Müstakbel ihtiyaç :* Vasıfsız işçi için duyulan ihtiyaç ilerisi için ancak 1.529 kişi kadar tahmin edilmektedir. Bunun çoğu *madenî eşya, gıda, deri*, kauçuk ve kimya sanayiinden gelmektedir. Tütün, giyim, petrol ve maden izabesi sahasında vasıfsız işçi ihtiyacı hiç izhar edilmemiştir.

#### D. ÇIRAKLARIN DURUMU.

##### 1 — Çıraklar :

*Çırak* namı altında işletmeye alınan ve yarı vasıflı işçi olarak yetiştirmek üzere çalıştırılan ve umumiyetle çocuk yaşında bulunan işçi miktarı 2.722 kişi olarak tespit edilmiştir.

En fazla çırak bulunan sanayi kolları: *Madenî eşya, kâğıt, kauçuk, mensucat, gıda, matbaa ve nakliye vasıtaları* sanayiidir. Çırakların şematik durumu şudur :

#### Büyük Sanayide Çırakların Durumu

| <i>Sanayı kolu</i>       | <i>Miktari</i> | <i>Nisbeti</i> | <i>En fazla çırak çalıştırılan sanayi kollarında çırakların o sanayideki beden işçileri toplamına nisbeti</i> |      |
|--------------------------|----------------|----------------|---|------|
|                          |                |                | <i>%</i>  |      |
| 1 — Madenî eşya          | 475            | 17.5           | 1 — Kâğıt   | 21.9 |
| 2 — Kâğıt                | 438            | 16.1           | 2 — Matbaa  | 11.5 |
| 3 — Kauçuk               | 368            | 13.5           | 3 — Madenî eşya   | 7.4  |
| 4 — Mensucat             | 288            | 10.6           | 4 — Kauçuk  | 7.4  |
| 5 — Gıda                 | 273            | 10.0           | 5 — Nakliye vas.  | 4.6  |
| 6 — Matbaa               | 203            | 7.5            | 6 — Gıda  | 3.6  |
| 7 — Nakliye vas.         | 147            | 5.4            | 7 — Mensucat  | 1.1  |
| 7 sanayi kolu toplamı    | 2.192          | 80.6           |   |      |
| Diger 13 san. kolu topl. | 530            | 19.4           |   |      |
| Genel toplam             | 2.722          | 100.0          |   | 3.1  |

Cetvelde görüldüğü gibi büyük sanayide çalıştırılan çırakların % 80 i belli başlı 7 sanayi kolunda istihdam edilmektedir. İleri sanayi kollarından yalnız *kimya* sanayiinde çırak miktar ve nisbeti az olduğu için cetvelde görülmemektedir. En fazla çırak, teknik bir sanayi kolu olan *madenî esya* sanayiinde görülmektedir. *Kâğıt* sanayiinde çırak fazlalığı, vasıflı işçi yetiştirmek üzere alınan çıraktan ziyade, düşük ücretle çalıştırılan çocukların muvazaa yolu ile çırak statüsü altında çalıştırılmasından ileri gelse gerektir. Zira bu sanayi kolu beden işçileri içinde vasıfsız işçi nisbetinin en yüksek ve vasıflı işçilerin en az bulunduğu bir sanayi koludur. Vasıflı işçi azlığı sebebile bunların yetiştirmesi için de çırak miktarı artırılmış olabilir. Fakat birinci sebebin daha kuvvetli olduğu tahmin olunmaktadır. Çünkü bu sanayi kolunda çalışan işçilerin beşte biri çırak durumunda görülmektedir.

*Matbaa, kauçuk ve nakliye vasıtaları* gibi teknik öğrenime ve meslekî eğitime ihtiyaç gösteren sahalarda da çırak miktar ve nisbeti yüksek bulunmaktadır.

En fazla çırak çalıştırılan sanayiler arasında, işçiler içindeki nisbeti bakımından en az çırak bulunduran işkolu *mensucat* sanayiidir. Zira bu sanayi kolunda yarı - vasıflı işçi nisbeti çok yüksek olup, bunlar da vasıfsız işçiler içinden yetiştirmektedir; veya hattır çok yaygın bir işkolu olduğu için yarı - vasıflı işçiler hariçten kolayca temin edilebilmektedir. Yeni gelişen sanayi kollarında ise bu imkân olmadığı için bilhassa matbaa, nakliye vasıtaları gibi vasıflı işçi nisbeti yüksek olan sanayi kollarında, bu elemanların çıraklıktan yetiştirmesini zarureti hasıl olmaktadır.

*Müstakbel ihtiyaç* : İlerisi için 293 circağı ihtiyaç olduğu belirtilmiştir. Bunların çoğu, gıda, kauçuk, madenî esya, cam ve kimya sanayiinden istenmektedir. Bu duruma göre, bugünkü çırak mevjudunun % 10 u nisbetinde munzam bir çırak talebi bahis konusu olacaktır.

*Büyük Sanayi Grubunda Her Sanayi Kolunda İşçilerin  
Vasif İtibarile Dağılış Nisbeti*

| <i>Sanayi kolu</i> | <i>Vasıflı işçi<br/>nisbeti %</i> | <i>Yarı-vasıflı<br/>işçi nisbeti</i> | <i>Vasıfsız işçi<br/>nisbeti</i> | <i>Çırak<br/>nisbeti</i> | <i>Toplam</i> |
|--------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|---------------|
| Gıda               | 21.0                              | 52.7                                 | 22.7                             | 3.6                      | 100           |
| İçki               | 36.6                              | 29.5                                 | 33.5                             | 3.4                      | »             |
| Tütün              | 42.4                              | 47.6                                 | 9.5                              | 0.5                      | »             |
| Mensucat           | 9.7                               | 67.7                                 | 21.5                             | 1.1                      | »             |
| Giyim              | 8.7                               | 56.4                                 | 32.6                             | 2.3                      | »             |
| Ağaç               | 13.4                              | 38.8                                 | 47.4                             | 0.4                      | »             |
| Mobilya            | 35.4                              | 41.0                                 | 14.6                             | 9.0                      | »             |
| Kâğıt              | 5.1                               | 11.7                                 | 61.3                             | 21.9                     | »             |
| Matbaa             | 40.0                              | 35.6                                 | 12.9                             | 11.5                     | »             |
| Deri               | 8.9                               | 47.3                                 | 43.7                             | 0.1                      | »             |
| Kauçuk             | 14.0                              | 39.0                                 | 39.6                             | 7.4                      | »             |
| Kimya              | 11.0                              | 54.1                                 | 33.1                             | 1.8                      | »             |
| Petrol             | 10.5                              | 75.8                                 | 13.7                             | —                        | »             |
| Cam                | 10.8                              | 64.9                                 | 22.5                             | 1.8                      | »             |
| Maden izabesi      | 9.1                               | 48.2                                 | 42.0                             | 0.7                      | »             |
| Madenî esya        | 16.0                              | 46.2                                 | 30.4                             | 7.4                      | »             |
| Makine             | 33.6                              | 40.8                                 | 16.1                             | 9.5                      | »             |
| Elektrikli makine  | 10.3                              | 70.8                                 | 17.0                             | 1.9                      | »             |
| Nakliye vas.       | 36.8                              | 31.6                                 | 27.0                             | 4.6                      | »             |
| Diğer              | 14.3                              | 45.9                                 | 39.0                             | 0.8                      | »             |
| Bilinmeyen         | 16.3                              | 77.8                                 | 4.3                              | 1.6                      | »             |
| <b>Toplam</b>      | <b>17.3</b>                       | <b>54.7</b>                          | <b>24.9</b>                      | <b>3.1</b>               | <b>»</b>      |

**E. BÜYÜK SANAYI GRUBUNDAN İŞÇİLERİN SANAYİ KOLLARINA GÖRE VE YAŞ VE CİNS İTİBARILE UMUMİ DURUMU.**

Beden işçisi olarak gösterilen 86.466 işçinin 59.107 si erkek, 5.043 ü çocuk ve 20.668 i kadındır. Tütün sanayiindeki 1.640 kişinin çocuk veya kadın olup olmadığı belirtilmemiştir. Yani bu duruma göre cins ve yaş bakımından durumu bilinen 84.818 beden işçisinin % 69.7 si erkek, % 5.9 u çocuk ve % 24.4 ü de kadındır.

Erkek işçilerin büyük çoğunluğu, sırasıyla: *Mensucat, gıda, madenî esya, taş ve cam, kauçuk, elektrikli makine, nakliye vas., giyim ve kimya* sanayiinde bulunmaktadır. Bu dokuz sanayi kolunda ca-

lisan erkek işçiler 46.759 kişi olup, erkek işçi toplamının % 79.1 ini teşkil etmektedir. Erkek işçilerin % 20.9 u da diğer 11 sanayi koluna dağılmıştır. En az erkek işçi bulunan işkolu mobilya sanayiidir.

Kadın işçiler 20.668 kişi olup, bunun en büyük kısmı *mensucat, tütün, kimya, gıda ve kauçuk* sanayiinde istihdam edilmektedir. Bu beş sanayi kolunda 17.504 kadın işçi çalışmakta ve bu miktar, toplam kadın işçilerin % 84.7 sini teşkil etmektedir. Böylece bu beş sanayi kolu kadın işçilerin % 85 ini, diğer 15 sanayi kolu da ancak % 15 ini istihdam etmektedir. Mobilya sanayiinde hiç kadın işçi yoktur.

Çocuk işçilerin miktarı 5.043 kişi olup, büyük çoğunluğu yine *mensucat, madenî eşya, kâğıt, gıda, kauçuk, matbaa* ve *kimya* sanayiinde çalışmaktadır. Bu yedi sanayi kolunda çalışanlar 4.187 kişi olup, çocuk işçi toplamının % 83 ünii teşkil etmektedir. Çocukların % 17 si ise diğer 13 sanayi koluna dağılmış durumdadır. Petrol sanayiinde hiç çocuk işçi yoktur.

Diğer yandan her sanayi kolunda işçilerin cins ve yaşı itibarile tereküp tarzını dikkate alırsak, büyük sanayide ortalama erkek işçi nisbeti olan % 69.7 den daha yüksek nisbettte erkek işçi istihdam eden önemli sanayi kollarının başında, nakliye vasıtaları, taş ve cam, madenî eşya, elektrikli makine, gıda, giyim ve kauçuk sanayi kollarının geldiğini görüürüz. Buna mukabil kimya ve mensucat sanayiinde çalışan erkek işçi nisbeti, ortalamanın altında bulunmakta, tütün sanayiinde ise ortalama seviyenin çok altına düşmektedir.

Kadın işçi nisbeti en yüksek olan ve ortalama nisbetin üstünde bulunan sanayi kolları, tütün, kimya ve mensucattır. yalnız tütün sanayiinde kadın işçi nisbeti yarından fazladır. Çocuk işçi ve çırak nisbetinin genel ortalama seviyesi olan % 5.9 dan daha fazla nisbettte çocuk çalışıran sanayi kollarının başında *kâğıt, matbaa, madenî eşya, kauçuk* ve *mensucat* sanayileri gelmektedir.

*Büyük Sanayi Grubunda İşçilerin Sanayi Kollarına*

|               | Vasıflı İşçiler |       |     |        | Yarı Vasıflı İşçiler |        |       |      | Yarı<br>% vasıflı<br>işçi |    |        |  |
|---------------|-----------------|-------|-----|--------|----------------------|--------|-------|------|---------------------------|----|--------|--|
|               | E.              | K.    | C.  | Toplam | E.                   | K.     | C.    | K.   | E.                        | C. | topl.  |  |
| Gıda          | 1.569           | 19    |     | 1.588  | 3.198                | 745    | 47    | 18,7 |                           |    | 3.990  |  |
| İşki          | 643             | 2     |     | 645    | 486                  | 22     | 12    |      |                           |    | 520    |  |
| Tütün         | 685             | 2.840 | 10  | 3.535  | 1.122                | 1.200  | —     | 51,6 |                           |    | 3.962  |  |
| Mensucat      | 1.862           | 467   | 149 | 2.478  | 9.391                | 7.077  | 891   | 40,8 |                           |    | 17.359 |  |
| Giyim         | 276             | 4     | 8   | 288    | 1.607                | 241    | 13    | 13   |                           |    | 1.861  |  |
| Ağac          | 120             | —     | —   | 120    | 339                  | 9      | —     |      |                           |    | 348    |  |
| Mobilya       | 63              | —     | —   | 63     | 73                   | —      | —     |      |                           |    | 73     |  |
| Kâğıt         | 90              | 12    | 1   | 103    | 116                  | 90     | 29    | 38,2 |                           |    | 235    |  |
| Matbaa        | 673             | 9     | 19  | 701    | 541                  | 61     | 22    |      |                           |    | 624    |  |
| Deri          | 102             | —     | —   | 103    | 529                  | 19     | 11    |      |                           |    | 549    |  |
| Kauçuk        | 598             | 103   | —   | 701    | 1.610                | 333    | 6     |      |                           |    | 1.949  |  |
| Kimya         | 438             | 60    | —   | 498    | 1.368                | 959    | 120   | 39,2 |                           |    | 2.447  |  |
| Petrol        | 47              | —     | —   | 47     | 334                  | 4      | —     | 1,2  |                           |    | 338    |  |
| Cam           | 662             | 4     | —   | 666    | 3.622                | 343    | 42    | 8,5  |                           |    | 4.007  |  |
| Maden izabesi | 65              | —     | —   | 65     | 341                  | 3      | —     |      |                           |    | 344    |  |
| Madenî eşya   | 999             | 33    | —   | 1.032  | 2.878                | 58     | 38    | 2    |                           |    | 2.974  |  |
| Makine        | 294             | 3     | —   | 297    | 358                  | —      | —     |      |                           |    | 361    |  |
| Elek. makine  | 377             | 30    | —   | 407    | 2.341                | 443    | —     | 15,9 |                           |    | 2.784  |  |
| Nakliye vas.  | 1.175           | —     | —   | 1.175  | 980                  | 27     | —     |      |                           |    | 1.007  |  |
| Diğer         | 246             | 1     | 11  | 256    | 783                  | 39     | 3     |      |                           |    | 825    |  |
| Bilinmeyen    | 140             | 7     | —   | 147    | 563                  | 139    | —     |      |                           |    | 702    |  |
| Toplam        | 11.125          | 3.594 | 198 | 14.917 | 32.580               | 11.812 | 1.224 |      |                           |    | 47.259 |  |

*Göre : Vasif, Yaşı ve Cins İtibariyle Kompozisyonu*

|                   | V a s i f s i z |       |     |        | G e n e l T o p l a m |        |        |       |        |
|-------------------|-----------------|-------|-----|--------|-----------------------|--------|--------|-------|--------|
|                   | E.              | K.    | Ç.  | T.     | Cırak                 | E.     | K.     | Ç.    | T.     |
| Gıda              | 1.363           | 250   | 112 | 1.725  | 273                   | 6.130  | 1.014  | 432   | 7.576  |
| İçki              | 356             | 230   | 3   | 589    | 6                     | 1.485  | 254    | 21    | 1.760  |
| Tütün             | 468             | 325   | —   | 793    | 40                    | 2.275  | 4.365  | 50    | 6.690  |
| Mensucat          | 3.110           | 1.868 | 518 | 5.496  | 288                   | 14.363 | 9.412  | 846   | 25.621 |
| Giyim             | 724             | 339   | 13  | 1.076  | 73                    | 2.607  | 584    | 107   | 3.298  |
| Ağaç              | 374             | 38    | 13  | 425    | 3                     | 833    | 47     | 16    | 896    |
| Mobilya           | 26              | —     | —   | 26     | 16                    | 162    | —      | 16    | 178    |
| Kağıt             | 619             | 605   | 7   | 1.231  | 438                   | 825    | 707    | 475   | 2.007  |
| Matbaa            | 184             | 35    | 7   | 226    | 203                   | 1.398  | 105    | 251   | 1.754  |
| Deri              | 495             | 12    | —   | 507    | 2                     | 1.127  | 31     | 3     | 1.161  |
| Kauçuk            | 1.390           | 577   | 15  | 1.982  | 368                   | 3.598  | 1.013  | 389   | 5.000  |
| Kimya             | 776             | 681   | 42  | 1.499  | 83                    | 2.582  | 1.700  | 245   | 4.527  |
| Petrol            | 61              | —     | —   | 61     | —                     | 442    | 4      | —     | 446    |
| Cam               | 1.312           | 74    | —   | 1.386  | 113                   | 5.596  | 421    | 115   | 6.172  |
| Maden izabesi     | 298             | 2     | —   | 300    | 5                     | 704    | 5      | 5     | 714    |
| Madenî eşya       | 1.791           | 128   | 36  | 1.955  | 475                   | 5.668  | 219    | 549   | 6.436  |
| Makine            | 142             | —     | —   | 142    | 87                    | 794    | 3      | 87    | 884    |
| Elektrikli makine | 491             | 55    | 2   | 669    | 73                    | 3.209  | 528    | 75    | 3.933  |
| Nakliye vas.      | 851             | 10    | —   | 861    | 147                   | 3.006  | 37     | 147   | 3.190  |
| Diğer             | 532             | 36    | 133 | 701    | 15                    | 1.561  | 76     | 162   | 1.799  |
| Bilinmeyen        | 39              | 2     | —   | 39     | 12                    | 742    | 148    | 12    | 902    |
| Toplam            | 15.402          | 5.265 | 901 | 21.568 | 2.722                 | 59.107 | 22.316 | 5.043 | 86.466 |

| <i>En fazla erkek işçi<br/>çalıştırılan sanayi kolları</i> |              | <i>En fazla kadın işçi<br/>çalıştırılan sanayi kolları</i> |              | <i>En fazla çocuk (çırak)<br/>işçi çalıştırılan sanayi<br/>kolları</i> |              |
|--|--------------|--|--------------|--|--------------|
|  | %            |  | %            |  | %            |
| 1 — Mensucat   | 24.3         | 1 — Mensucat   | 45.5         | 1 — Mensucat   | 36.6         |
| 2 — Gıda   | 10.4         | 2 — Tütün  | 21.1         | 2 — Madenî esya  | 10.9         |
| 3 — Madenî esya  | 9.6          | 3 — Kimya  | 8.2          | 3 — Kâğıt  | 9.4          |
| 4 — Taş ve cam   | 9.5          | 4 — Gıda   | 4.9          | 4 — Gıda   | 8.6          |
| 5 — Kauçuk   | 6.1          | 5 — Kauçuk   | 4.9          | 5 — Kauçuk   | 7.7          |
| 6 — Elek. makine   | 4.4          | Diger 15 san. kolu   | 15.3         | 6 — Matbaa   | 4.9          |
| 7 — Nakliye vas.   | 5.1          |  |              | 7 — Kimya  | 4.9          |
| 8 — Giyim  | 4.4          |  |              | Diger 13 san. kolu   | 17.0         |
| 9 — Kimya  | 4.4          |  |              |  |              |
| 10 — Tütün   | 3.8          |  |              |  |              |
| Diger 10 san. kolu   | 17.0         |  |              |  |              |
| <b>Toplam</b>  | <b>100.0</b> |  | <b>100.0</b> |  | <b>100.0</b> |

| <i>Erkek işçi en fazla<br/>çalışan sanayi<br/>kollarında erkek<br/>işçi nisbeti</i> |             | <i>Kadınları en fazla<br/>çalıştırılan sanayi<br/>kollarında kadın<br/>işçi nisbeti</i> |             | <i>Çocukların en fazla<br/>olduğu sanayi kollarında<br/>çocuk işçi nisbeti</i> |            |
|---|-------------|---|-------------|--|------------|
|   | %           |   | %           |  | %          |
| 1 — Nakliye vas.  | 94.2        | 1 — Tütün   | 65.2        | 1 — Kâğıt  | 23.7       |
| 2 — Taş ve cam  | 90.7        | 2 — Kimya   | 37.5        | 2 — Matbaa   | 14.3       |
| 3 — Madenî esya   | 88.1        | 3 — Mensucat  | 36.7        | 3 — Madeni esya  | 8.5        |
| 4 — Elek. makine  | 81.6        |   |             | 4 — Kauçuk   | 7.7        |
| 5 — Gıda  | 80.9        | 4 — Kauçuk  | 20.3        | 5 — Mensucat   | 7.2        |
| 6 — Giyim   | 79.0        | 5 — Gıda  | 13.4        |  |            |
| 7 — Kauçuk  | 72.0        |   |             | 6 — Gıda   | 5.7        |
| 8 — Kimya   | 57.0        |   |             | 7 — Kimya  | 5.5        |
| 9 — Mensucat  | 56.1        |   |             |  |            |
| 10 — Tütün  | 34.0        |   |             |  |            |
| <b>Toplam sanayide</b>  | <b>69.7</b> |   | <b>24.4</b> |  | <b>5.9</b> |

———— : Hat, genel ortalama seviyeyi göstermektedir.

Müstakbel ihtiyaç olarak ilerde 8.207 işçiye ihtiyaç olacağı tahmin edilmiştir. Yani şimdiki mevcudun % 10 u kadar munzam bir işçi talebi olacağı işverenlerce umulmaktadır.

En büyük ihtiyaç, *kauçuk, gıda ve madenî eşya* sanayii tarafindan ileri sürülmüştür. İkinci kademedede *makina ve nakliye vasıtaları* sanayii gelmekte, bu beş sanayi kolundaki müstakbel işçi ihtiyacı tahminen 4.763 kişi olup, toplam ihtiyaç tahmininin (8.209) yarısından fazlasını (% 58 ini) kaplamaktadır. Mensucat ve kimya sanayiinde belirtilen ihtiyaç nisbeten azdır.

### **III. Küçük sanayi grubunda işgücünün vasif itibariyle bünyesi :**

*Küçük sanayinin işgücü bünyesi* : Küçük sanayide çalışan 11.220 kişilik işgücünün 1.172 si idareci ve teknik eleman olarak çalışan işletme idarecileri durumundadır/ ve bunlar memur ve müstahdem grubunda mütalâa edilmektedir. Bunların 980 i yani, % 83.6 si idareci durumunda bulunanlardır. 192 kişi, yani % 16.4 ü de teknik elemanlardır.

Büyük sanayide de müstahdem ve memurlar içinde teknik eleman nisbeti hatırlanacağı gibi % 17 nisbetinde olduğuna göre, küçük ve büyük işyerlerinde personel grubunda teknik eleman nisbeti aynıdır.

10.048 beden işcisinden 1302 si usta olup vasıflı işçi durumundadır. 7.756 si yarı - vasıflı ve vasıfsız işçilerdir. 362 si çırak ve 628 i de küçük işletmelerde işverenin, ücretsiz çalışan yardımcı aile efradıdır. Bu duruma göre beden işçilerinin vasif itibarile terkibinden 628 yardımcı aile efradını çıkarmak daha uygun olur. O zaman geriye 9'420 kişi kalır ki, bunun % 13.8 i usta, yani vasıflı işcidir. % 82.3 ü yarı - vasıflı ve vasıfsız işcidir. % 3.9 u da çıraktır. Bu nisbetler de büyük sanayi grubundaki işçilerin vasif itibarile dağılış nisbetlerine çok yakındır. Sadece su farkla ki; vasıflı işçi nisbeti büyük sanayide % 17.3 nisbetinde iken, küçük sanayide biraz daha azalarak % 13.8 e düşmüştür.

Ücretsiz aile efradı sayısı, küçük sanayideki toplam işgücünün ancak % 5,6 sini teşkil etmektedir.

İşçilerin cins ve yaş itibarile terkibinde erkekler % 77.3, kadınlar % 12.7; çocuk ve çıraklar ise 810 kişi ile tam % 10 nisbetinde bulunmaktadır.

Küçük sanayideki işçilerin cins ve yaş kompozisyonu görüldüğü gibi büyük sanayiden biraz farklıdır. Küçük sanayide erkek işçi ile çocuk ve çırak işçi nisbeti daha fazla, buna mukabil kadın işçi nisbeti daha azdır. Zira bilindiği gibi büyük sanayide erkek nisbeti % 69.7, çocuk ve çıraklar % 5.9 olduğu halde kadın nisbeti % 24.4 dür.

Şimdi durumu, sanayi kolları itibarile ve işgücünün tâli bölgümleri bakımından inceleyelim :

#### A. İDARİ PERSONELİN DURUMU.

##### *1 — İdareciler :*

Küçük sanayi grubunda en fazla idareci gıda, giyim ve mensucatta bulunmaktadır. İdarecilerin üçte biri bu üç sanayi kolunda toplanmıştır. En az idarecinin bulunduğu iskolu kauçuk sanayiidir.

*2 — Teknik elemanların* en fazla bulunduğu işyerleri, makine sanayii, kimya, madenî esya ve matbaa ile diğer müteferrik sanayi gibi daha ziyade teknik bilgiye ihtiyaç gösteren sanayi kollarıdır. Bu beş sanayide, küçük sanayi grubundaki bütün teknik elemanların 128 i, yani % 66.7 si çalışmakta, % 33.3 de diğer 15 sanayi koluna dağılmış bulunmaktadır.

#### B. İŞÇİLERİN DURUMU.

##### *1 — Vasıflı işçiler, ustalar<sup>16</sup> :*

1302 ustanın en fazla istihdam edildiği yerler; gıda, giyim ve madenî esya ile matbaa sanayii kollarıdır. Bu dört sanayi kolunda çalışan 664 usta, mecmu miktarın % 51 i ile yaridan fazlasını çalıştırmaktadır. Vasıflı işçi, yani ustaların en az bulunduğu işkolları; tütin ve kauçuk sanayileridir.

16) Küçük sanayi grubundaki sual cetvellerinde *ustalar* vasıflı işçi olarak gösterilmiş, ayrıca usta ve ustabaşı tefriki yapılmamıştır. Dolayısıyla küçük sanayi grubundaki işyerlerinde usta ve ustabaşalar birarada ve vasıflı işçi adı altında gösterilmiştir.

## Küçük Sanayi Grubundaki İşyerlerinin İşgücü Bünyesi

| En fazla idareci bulunan kollar                   |       | En fazla teknik elemen bulunan kollar           |      | En fazla vestifi işçi (usta) bulunan kollar     |       | En fazla yarı - vestifi ve vestifesi işçi, çırak ve ücretli yardımçı bulunan kollar |       |
|---|-------|---|------|---|-------|---|-------|
|   | %     |   | %    |   | %     |   | %     |
| 1 — Gıda  | 12.4  | 1 — Makine                                      | 15.6 | 1 — Gıda  | 15.1  | 1 — Mensucat  | 1.393 |
| 2 — Giyim   | 11.6  | 2 — Kimya                                       | 14.1 | 2 — Giyim                                       | 14.3  | 2 — Gıda  | 1.365 |
| 3 — Mensucat                                      | 10.6  | 3 — Madenî eşya                                 | 13.0 | 3 — Madenî eşya                                 | 13.9  | 3 — Madenî eşya   | 953   |
| 4 — Madenî eşya                                   | 10.1  | 4 — Matbaa                                      | 12.0 | 4 — Matbaa                                      | 7.8   | 4 — Giyim   | 882   |
| 5 — Matbaa  | 9.4   | 5 — Diğer müt.                                  | 12.0 | 5 — Mensucat                                    | 6.5   | 5 — Diğer   | 854   |
| Diger 15 san. kolu                                | 45.9  | Diger 15 san. kolu                              | 33.3 | Diger 15 san. kolu                              | 42.4  | nisbet  |       |
| Toplam  | 100.0 |   |      |   | 100.0 |   | 100.0 |
| İlgili sanayideki işgücü içinde idareci nisbeti % |       | Teknik elemelerdeki vestifi işçilerin nisbeti % |      | Teknik elemelerdeki vestifi işçilerin nisbeti % |       | İlgili sanayi işgücündeki nisbetti %  |       |
| 1 — Matbaa  | 12.7  | 1 — Makine                                      | 10.9 | 1 — Giyim                                       | 15.7  | 1 — Mensucat  | 87.7  |
| 2 — Giyim   | 9.6   | 2 — Kimya                                       | 5.2  | 2 — Madenî eşya                                 | 14.4  | 2 — Diğer   | 82.6  |
| 3 — Madenî eşya                                   | 7.9   | 3 — Matbaa                                      | 3.2  | 3 — Matbaa                                      | 13.9  | 3 — Gıda  | 80.1  |
| 4 — Gıda  | 7.2   | 4 — Diğer                                       | 2.2  | 4 — Gıda  | 11.6  | 4 — Madenî eşya   | 75.8  |
| 5 — Mensucat                                      | 6.5   | 5 — Madenî eşya                                 | 2.0  | 5 — Mensucat                                    | 5.3   | 5 — Giyim   | 74.6  |

*2 — Küçük sanayi grubunda yarı - vasıflı ve vasıfsız işçilerin durumu :*

Yarı - vasıflı ve vasıfsız işçilerin miktar ve nisbet itibarile en fazla istihdam edildiği iş kolu mensucat sanayiidir. Mensucat sanayindeki küçük işyerlerinde çalışan insanların % 87'7 si vasıfsız ve yarı vasıflı işçilerle çırak ve ücretsiz yardımıcılar olup ancak % 5.3 ü vasıflı işcidir. % 6.5'ü işletme idarecileri ve personel, yüzde yarımı da teknik elemanlardır.

Müteferrik eşya sanayii ile gıda, madenî eşya ve giyim sanayilerinde de vasıflı olmayan işgücü çok yüksektir.

*3 — Çıraklıların durumu :*

En fazla çırak gıda, madenî eşya ve giyim sanayiinde çalışmaktadır.

*4 — Ücretsiz çalışan yardımcı aile efradının durumu :*

Ücretsiz çalışan yardımcı aile efradı ise en ziyade giyim, gıda, müteferrik eşya, madenî eşya ve matbaa sanayiinde bulunmaktadır.

#### NETİCE

İstanbul Türkiye'nin en gelişmiş mintakası olan doğu Marmara bölgесinin mihenkini teşkil etmektedir. Bu bölge içinde İstanbul, çeşitli hususiyetleri yanında aynı zamanda özel sanayi sektörünün de en fazla geliştiği bir merkezdir. 1980 de nüfusu 3.1 ilâ 4.8 milyona varacağı umulan İstanbul şehrinde işgücünün de 749 binden 2.549 milyona yükseleceği tahmin edilmektedir. İşgücü içinde imalat sanayii işgücünün Kocaeli ile birlikte 190 binden 528 bine çıkması muhtemeldir. İstanbul sanayi bölgesi Kocaeli ve Sakarya istikametinde bir gelişme göstermektedir. Bu bölgedeki klâsik sanayi kollarının zamanla ülke sathına yayılmasına mukabil, Türkiye'de yeni gelecek modern ve dinamik sanayi kollarının bünyevi şartlar dolayısıyla bu bölgede serpilmesi umulmaktadır. Bu arada bilhassa makine, elektrikli makine, giyim, nakliye vasıtaları, kauçuk ve madenî eşya sanayilerinde hızlı gelişmelerin olacağı tahmin olmaktadır. Bu sebeple sanayi işgücü bünyesinin bu gelişmelere ayak uyduracak şekilde bir inkişaf sağlaması ve bu hususta muhtelif sanayi kollarının belirtilen büyümeye temayılleri ve işgücü bünyesi dikkate alınarak gerekli tedbirlerin itтиhazı icap edecektir.

Sanayi işyeri cesameti genel olarak küçüktür. İşyeri başına ortalama 38 kişi, büyük sanayide 74 kişi düşmektedir. İşyerlerinin % 54 ü işgücüünün % 10 unu, istihsalın % 13 ünү paylaşmaktadır. İşletmelerin sanayi koluna göre optimal cesamete doğru bir büyümeye sağlaması gerekmektedir.

Sanayide rasyonalizasyonun ve produktivitenin artması için diğer tedbirler yanında teknik eleman nisbetinin sür'atle coğaltıması lâzımdır. Büyük işyerlerinde ortalama 1,4, küçük işyerlerinde ise ortalama 0,1 teknik eleman nisbeti, sanayide teknik beserî güç bakımından çok cılız bir gelişmeyi ifade etmektedir. Dikkati çeken başka bir husus teknisyen ve Y. mühendis miktarının mühendisten fazla olması ve ihtiyaç nisbetinin de aynı sıra ile devam etmesidir. Bu bakımdan ilk plânda sanayi kollarında belirtilen öncelik sırasına göre teknisyen miktarının artırılması gerekmektedir.

Sanayide çeşitli tıkanmalardan dolayı devamlı çalışma sağlanamaması mevcut yatırım ve işgücü kapasitesinden tam olarak istifade edilememesini intâq etmektedir. 1960 ta büyük sanayide yılda ortalama 254 işgünüü çalışılması, asgarî 280 güne çıkarılması gereken düşük bir seviyeyi göstermektedir. Bu durum rantabiliteye ve maliyete ve dolayısıyla ücretlere tesiri yönünden önem arzettiği için, sanayide sürüüm, istihsal ve istihdam yönünden istikrarlı bir gelişmenin sağlanmasını gerektirmektedir.

Coğrafi dağılış itibarıyle genel olarak büyük işyerleri şehrin dış ve orta kesimlerinde, vasat büyülüklükler şehrin orta ve merkez kesiminde, ve küçük işyerleri de şehir merkezinde birikmiş bulunmakta, böylece işletmeler büyülükle kuruluş şartları itibarıyle şehrin dış kesimlerine doğru yayılmaktadır.

Çalıştırılan insan sayısı ölçüsure, imalât sanayiinin en kesif olduğu ilçeler sırasıyla Eyüp - Z. Burnu - Fatih kesimiyle Beyoğlu - Şişli kompleksidir. Şehrin en fazla gelişmiş sanayi kollarından olan gıda sanayii Beyoğlu'nda; mensucat ve deri Zeytinburnu'nda; kimya Şişli'de; madenî eşya Eyüp'te ve matbaaa sanayii de en ziyade Eminönü'nde gelişmiş bulunmaktadır. Genel olarak sanayileşmenin en kesif olduğu ilçeler Eyüp ve Beyoğlu'dur.

İşgücü bünyesi bakımından yüksek sevk ve idare kademelerinde çalışacak eleman ihtiyacı kuvvetle hissedilmektedir. İşletme idareci yetiştirilmesi hususu üzerinde özel ve resmi sektöré dahil işletmelerin münferitden veya toplu olarak durmaları ve daha sistemli bir program takip etmeleri gerekmektedir. Teknik eleman yanında hukuk, iktisat, sigorta, maliye ve personel sahasında duyulan

daimî müşavir ihtiyacı da hissedilir bir gelişme kaydetmektedir. İşletme sevk ve idarecisi yetiştirmeye hususunda öncelik itibariyle başta teknik eleman, bilâhare idareci ve sonunda müşavir ihtiyacı belirmektedir.

Toplam işgücünün % 5.5'ini teşkil eden büro personeli ihtiyacı, gelişme temayülü kuvvetli olan sanayi kollarında daha kuvvetle hissedilmektedir.

İşgücünün vasıf seviyesi bakımından % 17 si vasıflı, % 55 i yarı - vasıflı ve % 25 i vasıfsız işcidir. Genel olarak sanayinin gelişmesi anında vasıflı emek talebi, emek arzından daha hızlı artığından İstanbul'da en çok gelişmeye namzett olan ve vasıflı işçilik nisbeti yüksek bulunan sanayi kollarında, bu arada makine, gıda, madenî eşya ve nakliye vasıtaları sanayi kollarında halen dörtte üçü erkek olan vasıflı işçilerin çoğalmasını sağlayacak tedbirlerin alınması zarureti vardır.

Yarı - vasıflı işçiler işgücünün ağırlık merkezini teşkil etmektedir. Sebebi, İstanbul imalât sanayisinin daha ziyade istihlâk ve mutavassit sanayii kollarında gelişmiş olması ve bu kollarda yarı - vasıflı işçi tipinin ekseriyette bulunmasıdır. Bu sebeple işgücünün genel vasıf seviyesi düşük kalmaktadır.

Umumiyetle her üç vasıf kategorisinde işçinin % 70 - 75 i erkek, % 25 - 30 u da kadın ve az nisbettte çocuktur. Vasıfsız işçi arzı talepten fazla olduğu için bu tip işçiliğin temininde bir müşkülât yoktur.

Çırakların yetiştirilmesine en ziyade madenî eşya, kauçuk, matbaa ve nakliye vasıtaları sanayiinde rastlanmaktadır. Vasıflı işçiliğin gelişmesi için çırakların artırılması ve çıraklık müessesesinin geliştirilmesi üzerinde durulması lâzımdır.

Bu hususlar dikkate alınarak İstanbul sanayisinin beşerî bünyesi ve işgücünün geliştirilmesi mümkün olursa önumüzdeki ikinci ve üçüncü plân devresi sonuna kadar sanayinin fizikî, çograff ve iktisadî gelişme bünyesi ile bir paralellik kurulmuş olur. Bu paralellik ve intibak, gelişme anında işgücü yönünden tıkanmaları önleyeceği gibi, emeğin vasıf seviyesinin gelişmesine, müessiriyetinin artmasına, aynı zamanda şletme sevk ve idaresinde ve organizasyonunda rasyonel çalışma ile müessiriyetin inkişafına yol açar. Neticede produktivite artışı ile iktisadî gelişme hızlandırılmış olur. Bu durum sanayinin ödeme gücünü yükselteceği için işgücünün çalışma ve istihdam şartlarının geliştirilmesi mümkün olur. Böylece halkınmanın nihaî hedefi olan iktisadî ve sosyal yönden dengeli bir gelişme için gereken temel faktörlerden biri hazırlanmış olur.