



**EPA**

**EĞİTİMDE POLİTİKA ANALİZİ DERGİSİ**  
JOURNAL OF EDUCATIONAL POLICY ANALYSIS

TEMMUZ / JULY 2013  
CİLT / VOLUME 2  
SAYI / ISSUE 1

• **Hanife Çakıcı**

Education for All But Evaluation for Whom? The Case of Turkey

• **Filiz Keser Aschenberger**

Dramatis Personae of a Policy Initiative in Turkey: Actors on the Stage

• **Hakki Kahveci, Ahmet Aypay**

Hizmetkar Örgüt Liderliğinin İlköğretim Okullarında İncelenmesi

• **Sabiha İşçi**

Bilimsel Devrimlerin Yapısı



# EPA

**EĞİTİMDE POLİTİKA ANALİZİ DERGİSİ**  
**JOURNAL OF EDUCATIONAL POLICY ANALYSIS**

**CILT / VOLUME: 2 SAYI / ISSUE: 1**  
**TEMMUZ / JULY 2013**

**ISSN 2148-7901**

**ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ  
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ  
EĞİTİMDE POLİTİKA ANALİZİ DERGİSİ**

**Sahibi**  
Üniversite Adına  
Prof. Dr. Hasan GÖNEN [Rektör]

**İdari Sorumlu**  
Necmettin BAŞKUT

**Editör**  
Prof. Dr. Ahmet AYPAY

**Editör Yardımcıları**  
Doç. Dr. Engin KARADAĞ  
Doç. Dr. Ali ERYILMAZ

**Yayın Kurulu**  
Prof. Dr. Ahmet AYPAY  
Prof. Dr. M. Bahaddin ACAT  
Prof. Dr. Mehmet ŞİŞMAN  
Prof. Dr. Selahattin TURAN

**Dergi Sekretaryası**  
Arş. Gör. Ayşe DÖNMEZ  
Arş. Gör. Elif AYDOĞDU ÖZOĞLU  
Arş. Gör. Mikail YALÇIN  
Arş. Gör. Derya YILMAZ

**İletişim**  
[epadergi@ogu.edu.tr](mailto:epadergi@ogu.edu.tr)  
[www.epadergi.com](http://www.epadergi.com)  
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Eğitim Bilimleri Enstitüsü (Eğitim Fakültesi Binası)  
Eğitimde Politika Analizi Dergisi Editörlüğü  
26480 Meşelik Kampüsü  
ESKİŞEHİR  
Telefon: +90 (222) 0-222-239 48 67  
Faks: +90 (222) 0-222-239 48 67

Eğitimde Politika Analizi Dergisi Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Eğitim Bilimleri Enstitüsü tarafından yılda iki kez Temmuz ve Aralık aylarında yayınlanan hakemli bir dergidir.  
Dergide yer alan yazıların sorumluluğu yazarlarına aittir.

**ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ**  
**EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ**  
**EĞİTİMDE POLİTİKA ANALİZİ DERGİSİ**  
**HAKEM KURULU**

Abdulkadir Öztürk - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Abdurrahman Ekinci - Artuklu Üniversitesi  
Abdurrahman Kılıç - Düzce Üniversitesi  
Abdurrahman Tanrıögen - Pamukkale Üniversitesi  
Adnan Boyacı - Anadolu Üniversitesi  
Ahmet Aypay - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Alexandru Crisan - Center for Education, Bucharest, Romania  
Ali Balcı - Ankara Üniversitesi  
Ali Eryılmaz - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Ali Murat Sümbül - Necmettin Erbakan Üniversitesi  
Ali Taş - Kırıkkale Üniversitesi  
Ali Yıldırım - Ortadoğu Teknik Üniversitesi  
Asım Ari - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Asiya Berber - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Ayhan Aydin - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Ayşe Aypay - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Aytac Kurtuluş - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Bahaddin Acat- Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Bojan Maricik - Youth Educational Forum, Skopje, Macedonia  
Burcu Anılan - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Burhanettin Dönmez - İnönü Üniversitesi  
C. Murat Kandemir - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Cansu Filik İşçen - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Cavide Demirci - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Cemil Yücel - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Deniz Korkmaz - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Engin Arslanargun - Düzce Üniversitesi  
Engin Karadağ - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Ercan Yılmaz - Necmettin Erbakan Üniversitesi  
Ergin Erginer - Nevşehir Üniversitesi  
Esra Dereli - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Esra Eren - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Eyüp Artvinli - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Feridun Sezgin - Gazi Üniversitesi  
Filiz Keser Aschenberger- University of Vienna  
Halil Ekşi – Marmara Üniversitesi  
Halil Işık - Yüzüncü Yıl Üniversitesi  
Halis Adnan Arslantaş - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Hanife Çakıcı, UNICEF  
Hasan Şimşek - Kültür Üniversitesi  
Hilmi Demiral - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Hüseyin Anılan - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
İlknur Şentürk - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
İlknur Yüksel - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi

İrfan Erdoğan - İstanbul Üniversitesi  
İrfan Süral - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
İsmail Acun - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
İsmail Yüksel - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Jennifer De Boer - Vanderbilt University  
John M. Braxton - Vanderbilt University  
Joseph Murphy - Vanderbilt University  
Kadir Beycioğlu – Dokuz Eylül Üniversitesi  
Kasim Karakütük - Ankara Üniversitesi  
Kamile Demir - Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi  
Kürşat Yenilmez - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
M. Zafer Balbağ - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Macid A. Melekoğlu - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Mehmet Ali Öztürk - Bahçeşehir Üniversitesi  
Mehmet Durdu Karslı – Hasan Kalyoncu Üniversitesi  
Melih Turgut - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Mızrap Polat - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Mustafa Baloğlu - Gaziosmanpaşa Üniversitesi  
Mustafa Ergün - Afyon Kocatepe Üniversitesi  
Mustafa Sever - Ankara Üniversitesi  
Nathaniel J. Bray - Alabama University  
Neslihan Bay - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Nevin Güner Yıldız - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Nilüfer Özabacı - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Nuri Baloğlu - Ahi Evran Üniversitesi  
Osman Çekiç - Çanakkale 18 Mart Üniversitesi  
Özden Tezel - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Pasi Sahlberg - Centre for International Mobility and Cooperation, Helsinki, Finland  
Pavel Zgaga - University of Ljubljana, Slovenia  
Phillip Hallinger - Hong Kong Institute of Education  
Pınar Anapa - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Pınar Girmen - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Robert L. Crowson - Vanderbilt University  
Sedat Yüksel - Uludağ Üniversitesi  
Selahattin Turan - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
S. Kiranlı Güngör - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Servet Özdemir - Gazi Üniversitesi  
Sjur Bergan - Council of Europe  
Stephen P. Heyneman - Vanderbilt University  
Şengül S. Anagün - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  
Şule Erçetin - Hacettepe Üniversitesi  
Ümit Çelen – Amasya Üniversitesi  
Vehbi Çelik - Mevlana Üniversitesi  
Yasemin Karaman Kepenekçi - Ankara Üniversitesi  
Yüksel Kavak - Hacettepe Üniversitesi  
Zühal Çubukçu - Eskişehir Osmangazi Üniversitesi

Değerli *Eğitimde Politika Analizi* Okuyucuları,

Eğitimde Politika Analizi dergisinin bu sayıısında sizinle UNESCO'nun *Türkiye'de Herkes İçin Eğitim ajandasının değerlendirilmesi, Eğitim Politikası Geliştirilmesinde Aktörler ve Hizmetkâr Liderlik* konularındaki çalışmaları paylaşmaktadır. Son olarak ise, Thomas Kuhn'un *Bilimsel Devrimlern Yapısı* başlıklı eserinin değerlendirilmesini içermektedir.

Hanife Çakıcı'nın çalışması, *Herkes İçin Eğitim*'in dünyada tüm toplumlarda tüm bireylere nitelikli adil bir eğitim sağlamak gibi, çok zor bir hedefin 2015 yılına kadar ne düzeyde etkili ve verimli olduğunu, gerçekleştirmeye düzeyini belirlemeyi amaçlayan bir değerlendirmedir. Bu hedefleri gerçekleştirmek için uluslararası örgütler teknik ve finansal destek sağlamaktadırlar. Ancak, yerel kültür, tarih, politik yapı ve değer sistemlerinden bağımsız olarak yapılması, ilgili ülkelerin bu hedefleri yeterince benimsememesine yol açabilmektedir. Bu örnek olay çalışmasıyla, Herkes İçin Eğitim ile ilgili proje ve politika dökümanlarını eleştirel bir biçimde incelenmektedir. Ancak, burada ülkelerin kendi ihtiyaçlarına uygun karar verme ve değerlendirme yapabilmeleri için bunun yapılması gerektiği, ama genellikle de ihmali edildiği ileri sürülmektedir. Çalışmada öncelikle EFA'nın küresel olarak önemi, eleştirileri ve bağlam faktörlerini ele alarak, Türkiye'deki EFA uygulamalarının geliştirilmesi konusunda önerilerde bulunmaktadır.

Filiz Keser Aschenberger'in çalışması, Türkiye'de eğitim politikasının belirlenmesi sürecini ABD ile karşılaştırmalı olarak ele alan çalışmalarдан olması açısından önemlidir. Çalışma öncelikle politika belirleme sürecinin karmaşık, çok boyutlu ve dinamik yapısını belirtmektedir. Türkiye'de bir politika oluştururken bu karmaşıklık, çok boyutlulu ve dinamik yapının anlaşılması gerekmektedir. Politika geliştirmeyi anlamak için ortamı, ilgili kişi ve örgütleri anlamak gerekmektedir. Çalışma politika oluşturulması sürecindeki karakterleri ve onların oynadıkları rolleri açıklamaya çalışmaktadır. Her politik aktörün politika sürecini etkilemek için bireysel veya kurumsal bir kültürü, ideolojisi, hedef ve çıkarları bulmaktadır. Yazar, sendika, dernekler ve üniversiteler gibi paydaşların bazlarının zayıf olduğunu ve diğerlerinin katılmadıklarını bulmuştur. Alandaki EYED-DER gibi mesleki derkenlerin baskı gurubu oluşturmaktan daha çok, üyelerinin yükselmesine odaklandıklarını belirtmektedirler. Eğitim politikasının belirlenmesinin birkaç politikacı ve birkaç MEB bürokratı tarafından belirlendiğini ifade etmektedir.

Yeni bir sayıda yeni bakış açıları ve farklı yaklaşımlarla önüneze gelinceye kadar, sağlık ve mutluluk dileğiyle...

**Prof. Dr. Ahmet AYPAY**

**Editör**



## İÇİNDEKİLER

### Makaleler

- Education for all but evaluation for whom? The case of Turkey 7-18  
*Hanife Çakıcı*
- Dramatis Personae of a Policy Initiative in Turkey: Actors on the Stage 19-43  
*Filiz Keser Aschenberger*
- Hizmetkâr Örgüt Liderliğinin İlköğretim Okullarında İncelenmesi 44-60  
*Hakki Kahveci, Ahmet Aypay*

### Kitap İncelemesi

- Bilimsel Devrimlerin Yapısı 61-63  
*Sabiha İşçi*