

**OTEL İŞLETMELERİNDE MALİ BAŞARISIZLIĞA YOL AÇAN
FAKTÖRLER: ÜLKEMİZDEKİ HALKA AÇIK OTEL İŞLETMELERİNE
İLİŞKİN BİR DEĞERLENDİRME**

Yrd.Doç.Dr.Adnan TÜRKSOY

E.Ü. Çeşme Turizm ve Otelcilik Yüksekokulu 35945 Dalyanköy - Çeşme /
İzmir

Telefon:0(232) 724 95 20 Faks:0(232) 724 95 29

E-Posta: turksoy@bornova.ege.edu.tr

ÖZET

Ekonomik ve sosyal açıdan önemli sonuçlar doğurabilecek mali başarısızlıklar turizm ve otel işletmelerinde özellikle kriz dönemlerinde ortaya çıkan ve bir çok işletmenin el değiştirmesine yol açan önemli bir konuyu oluşturur. Otel işletmelerinde yaşanan bu mali sıkıntıların önlenmesinde, bir takım belirtiler büyük önem taşımaktadır. Bunların önceden bilinmesi, işletmenin mali başarısızlığa sürüklenmemesine, doğru kararlar alınarak olası iflasın önlenmesine yardımcı olacaktır. Çalışma, otellerde mali başarısızlığa yol açabilecek faktörlerin belirlenmesine yöneliktir. Bu faktörler öncelikle makro ekonomik koşullara göre, sonrasında da işletme ölçeğinde ele alınacaktır. Mali başarısızlık modellerinde yararlanılan verilere ulaşmanın ülkemiz koşulları dahilinde güç olması nedeniyle çalışmada İstanbul Menkul Kıymetler Borsasında hisseleri on beş yılı aşkın bir süredir işlem gören otel işletmeleri ele alınmıştır. Bu işletmeler sırasıyla, Çeşme Altinyunus, Marmaris Altinyunus (Mares) ve Marmaris Martı otelcilik grubudur.

Anahtar sözcükler: Otel İşletmeleri, Mali Başarısızlık, Mali Başarısızlığa Yol Açan Faktörler, Rasyo.

**FACTORS LEADING TO FINANCIAL FAILURES IN HOTEL INDUSTRY: AN
EVALUATION ON HOTEL ENTERPRISES OPEN TO THE PUBLIC IN TURKEY**

ABSTRACT

Financial failures particularly arise in time of crisis and lead to takeovers in most tourism and hotel enterprises. In forecasting financial failures in hotel enterprises some symptoms such as occupancy rates, cost structure, credit interest rates, employment carry great weight. Quickly recognising these symptoms and taking measures will prevent the hotel enterprises from going bankruptcy. This study is about the determination of the factors which lead to financial failures in hotel enterprises. These factors have been examined in terms of macro and micro analyses. In today's conditions in Turkey it is very difficult to get the data used in financial failure models, so the hotel enterprises, the shares of which have been traded on Istanbul Stock Exchange (ISE) for over 15 years have been analysed. These enterprises are Cesme Altinyunus Hotel, Marmaris Altinyunus Hotel and Marti Hotel Groups.

Key Words: Hotel Enterprises, Financial Failure, Failure Factors, Ratio

**Adnan Türksoy**

Ortaöğrenimini İzmir Karşıyaka Ticaret Lisesi'nde; Lisans ve Yüksek Lisans Eğitimini, Dokuz Eylül Üniversitesinde tamamladı. Doktorasını yine Dokuz Eylül Üniversitesi'nde otel işletmelerinin fiyatlama kararlarında simülasyon yönteminin kullanımı konusunda yaptı. 1991 yılından bu yana Ege Üniversitesi Çeşme Meslek Yüksekokulu'nda görev yapan Türksoy'un çalışma alanları; yiyecek ve içecek hizmetleri yönetimi, otel yönetim muhasebesi ve önbüro otomasyon uygulamalarıdır.