

# DAG Proje Yönetimi ve Kazanımları

Erdem Yeniso<sup>1\*</sup>, Cahit Yeşilyaprak<sup>1,2</sup>, Sinan Kaan Yerli<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Atatürk Üniversitesi Astrofizik Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATASAM), Erzurum

<sup>2</sup>Atatürk Üniversitesi, Astronomi ve Astrofizik Bölümü, Erzurum

<sup>3</sup>Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Fizik Bölümü, Ankara

## Özet

Kalkınma Bakanlığı destekli “2011K120230” nolu Doğu Anadolu Gözlemevi Projesi, Atatürk Üniv. (ATAÜNI) bünyesinde yürütülen bir tematik altyapı projesidir. Doğrudan Rektörlüğe bağlı olarak kurulan Astrofizik Uygulama ve Araştırma Merkezi (ATASAM) Müdürlüğü, projenin önemi ve süreli olması sebebiyle diğer birimlerle (Rektörlük, Genel Sekreterlik, Hukuk Müş., Deprem Araştırma Merkezi, Yapı İşleri Teknik Daire Baş. ve Merkez Atölyeler gibi) doğrudan ilişki içerisinde olup daha hızlı hareket imkanı bulunmaktadır.

**Anahtar Kelimeler:** management: project, Tarih, Eğitim, İdari

## 1 ATAÜNI'den Gelen Kazanımlar ve Destekler

- Personel desteği  
(İdari:2, Teknik: 2, Hizmet Alımı: 5, Güvenlik: 4, Akitli Öğrenci: 5)
- Akademik kadro desteği ve önceliği  
(Son 2 yılda: Öğr. Üyesi: 2, Öğr. Elemanı: 2)
- Akademik ve İdari Yapılanma  
(2012: Araştırma Merkezi, 2013: Bölüm kurulumu)
- DAG ile ilgili BAP desteği/önceliği  
(Toplam Proje: 10, Toplam Bütçe: 700 kTL)
- Kurum içi ve dışı yazışmalarda ve proje ödemelerinde öncelik
- Ekipman ve altyapı desteği  
(PC, mobilya, beyaz eşya, teknik ekipman)
- ATASAM ve DAG için araçlar  
(4x4, ATV, Kar motoru, İş makineleri desteği)
- Merkez ve DAG Yerleşke Hizmet Binaları desteği  
(Ödenek, tefrişat, 1000 m<sup>2</sup>, 120 m<sup>2</sup>)
- Merkezde akademik, idari, teknik personel görevlendirme fırsatı
- Rektörlükten her yıl bütçe ve ek bütçe alabilme fırsatı  
(Son 2 yılda öz kaynaklardan: 3 MTL)
- ATASAM/DAG olarak ihale ve alım yapabilme izini ve kolaylığı
- Kurum içi birimlerle doğrudan yazışabilme ve ortak iş yapabilme imkanı
- Teknokent şirketleşmesinde ve merkez lab.'da öncelik ve teşvik
- Diğer kamu kurumlarıyla yapılan işlerin idari takibi ve önceliği
- Bölgesel tanıtım ve yerel kurumlardan destek  
(Belgesel, Seminer, Belediyeler)
- ERASMUS, FARABI, MEVLANA Programlarında destek ve kontenjan
- DAG ile ilgili diğer DPT projelerinde öncelik ve destek
- DAG Yerleşkesi için arazi tahsisi ve ödemesi  
(2500 dönüm, 550 kTL)
- Misafirhane (mobilyalı, 10 kişi) ve Proje Lojmanı (mobilyalı, 4 kişi)

\* erdemyeniso@gmail.com

## 2 DAG Projesi'nden Gelen Kazanımlar ve Destekler:

- Ayır bir bütçe ve kontrol kolaylığı (2015 yılı itibariyle 72 MTL)
- Harcamalarda kolaylık ve zaman kazanımı (ihale, doğrudan temin)
- Yatırım Teşvik Programı ve muafiyetler (2013) (KDV, Gümrük, Kurumlar)
- Maksimum sayıda (10) ve kesintisiz personel çalıştırma izini
- Projeler içinde, en yüksek seviyeden ücretle eleman çalıştırma

## 3 ATASAM

ATASAM yönetim yapılanması; Proje Yürütücüsü aynı zamanda Astrofizik Uygulama ve Araştırma Merkezi (ATASAM) Müdürlüğü'nün başında Müdür olarak yer almaktadır. Müdür ve Proje Yürütücüsüne yardımcı olması proje hakkında alınan kararlarda etkin olan 2 kurul yer almaktadır. Danışmanlar Kurulu alanlarında uzman mühendis, fizikçi gibi 13 kişiden oluşmaktadır. Yürütme Kurulu ise üniversite yönetiminden ve uzman akademisyenlerden oluşan 7 kişilik bir kuruldur. ATASAM Müdürüne bağlı İdari ve Teknik Müdür yardımcıları ile daha koordineli çalışma ortamı, hızlı bürokrasi ve çözüm sağlanmıştır.

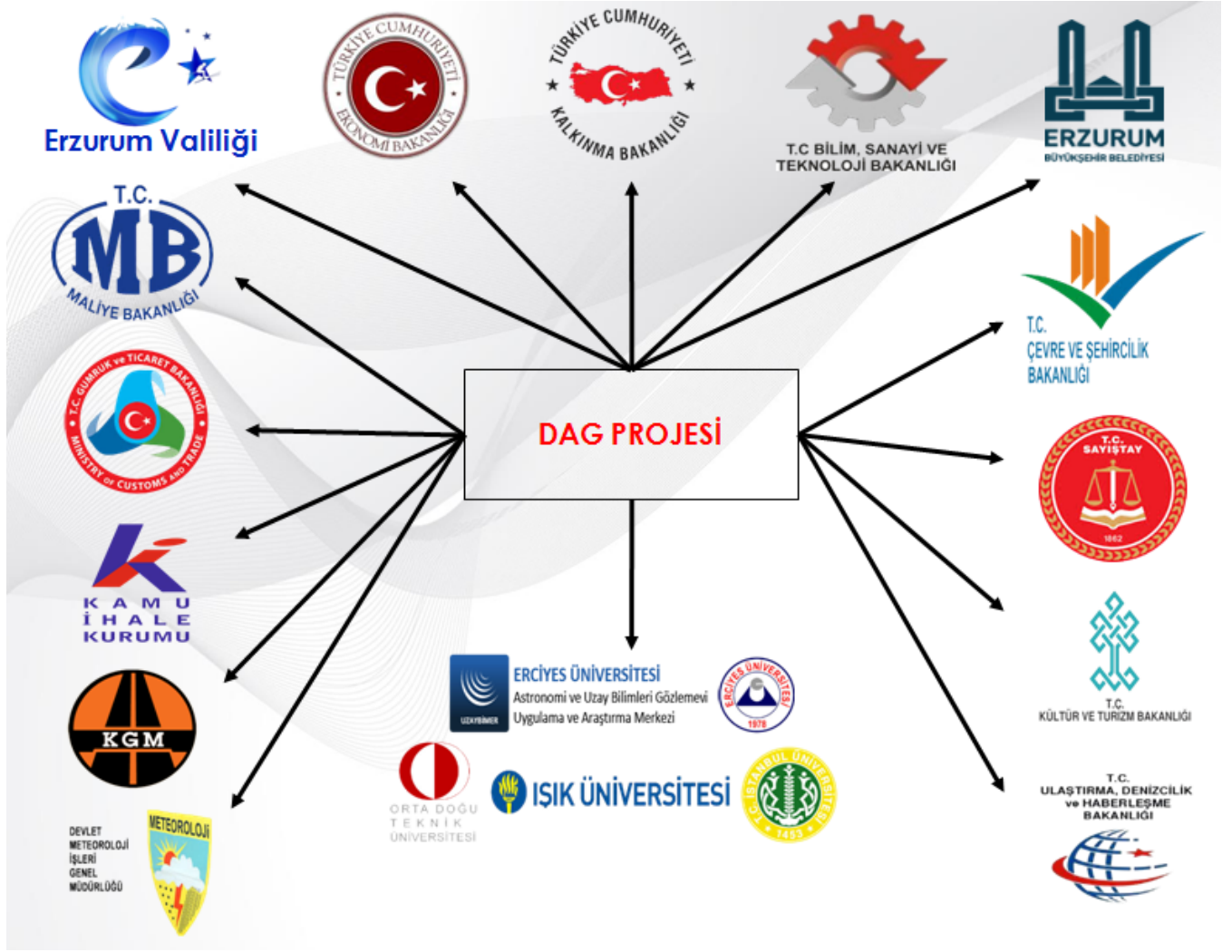
## 4 DAG Projesi

Proje yönetiminde de ATASAM ile aynı yapılanma oluşturulmuş ancak ek olarak proje yürütücüsü/atasam müdürüne bağlı yerli/yabancı proje müdürleri bulunmaktadır. Proje Müdürleri proje ofisi sayesinde DAG Projesi ve ATASAM'ın İdari/teknik çalışmalarının düzenini, önceliğini ve koordinasyonu sağlamaktadır.

## 5 DAG Projesi'nin İlk'leri, En'leri ve Deneyim'leri

### 5.1 İlkler

- Kapsam (Teleskop, Kubbe, Bina, Altyapı, Alıcı, Kaplama),
- İhale Süreci (yurtdışı, davet, pazarlık, muafiyet, fiyat-performans, sözleşme, ödeme şekli),
- Proje Müdürü çalıştırılması (yerli ve yabancı)
- Kesintisiz proje araştırmacısı çalıştırma (12 Ay, 365 Gün)
- Bir DPT projesinin Yatırım Teşvik Programına alınması
- Mali muafiyetler (KDV, Gümrük, Kurumlar vergisi gibi...)



Şekil 1. DAG Projesi ve Kurumsal Bağlantılar.

## 5.2 Enler

- Yüksek bütçeli (2015 yılı itibarıyla 72 MTL),
- Kapsamlı (Teleskop, Kubbe, Bina, Altyapı, Alıcılar, Kaplama),
- Fazla sayıda proje araştırmacısı çalıştırma (10),
- Üst sınırdan ücret ödeyebilme

## 5.3 Deneyimler

- İdari, mali, ihale, muafiyet konularında deneyim paylaşımı,
- Kamu kurum ve kuruluşlarına danışmanlık ve destek,
- Referans proje kabul edilme.

## Teşekkür

Bu çalışmanın gerçekleştirilmesi için destek veren Atatürk Üniversitesi Rektörlüğü'ne, TC. Kalkınma Bakanlığı'na, Astrofizik Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATASAM) Müdürlüğü'ne ve DAG Proje Ekibi'ne teşekkür ederiz. Bu çalışma, 2011K120230

numaralı Kalkınma Bakanlığı (DPT) Projesi ile desteklenmektedir.

### Erişim:

021-1030: UAK-2015 Program — UAK Bildiri — Turkish J.A.&A.