

# ÖRGÜTSEL AĞ DÜZENEKLERİ VE YÖNETİCİ ELİTLER

Erdem KIRKBEŞOĞLU<sup>1</sup>  
H.Cenk SÖZEN<sup>2</sup>

## ÖZET

*Bu çalışmanın temel amacı, toplumsal güç kaynaklarını diğer bir deyişle sosyal, kültürel, ekonomik ve simgesel sermayeleri elinde bulunduran elit aktörlerin, güçlü ve zayıf bağlar kurdukları diğer aktörlerle karşılıklı etkileşimleri sonucunda örgütsel alandaki uygulamaların yayılımını ne şekilde yapılandırıldığını ortaya koymaktır. Elitler sahip oldukları güçler gereği, ağ düzeneklerinin farklı ağ düzenekleriyle arasındaki yapısal boşlukları doldurma noktasında bir köprü görevi yapan kişilerdir. Ancak elitlerin stratejik önemi, aracılık rolü üstlendikleri ağ düzeneklerinin açık veya kapalı olmasına bağlı olarak farklılık göstermesi beklenecektir. Çalışmada oluşturulan kavramsal model, her iki ağ düzenegi (açık ve kapalı) içerisinde yer alan örgütlerin farklı örgütsel yapı ve uygulamalara sahip olacağını ortaya koymaktadır.*

*Anahtar Kelimeler: örgütsel ağ düzenekleri, elitizm, toplumsal güç kaynakları*

## ORGANIZATIONAL NETWORKS AND MANAGERIAL ELITS

### ABSTRACT

*This study aims at explaining how the applications flow through the organizations by the interactions of the elits who form weak and strong ties with the other actors. By elits we mean the individuals who have societal power resources or social, cultural, economic and symbolic capital. Eliits are the individuals serve as bridge which fit the structural holes between different networks because of their powers. But, the strategic importance of the elits may differ depend on the closeness or openness of the intra-organizational networks. The conceptual model constituted in this study, expose different type of organizational networks (closed or open) cause organizations to adopt different stucture & applications.*

*Keywords: organizational networks, elitism, power*

---

<sup>1</sup> Ar.Gör. Başkent Üniversitesi, Ticari Bilimler Fakültesi, Ankara,  
erdemk@baskent.edu.tr

<sup>2</sup> Yrd. Doç. Dr. Başkent Üniversitesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Ankara,  
csozen@baskent.edu.tr