



ISSN:1306-3111

e-Journal of New World Sciences Academy
2010, Volume: 5, Number: 4, Article Number: 2B0060

SPORTS SCIENCES

Received: August 2010
Accepted: October 2010
Series : 2B
ISSN : 1308-7312
© 2010 www.newwsa.com

Bilal Çoban
Yunus Emre Karakaya
Firat University
bcoban@firat.edu.tr
Elazig-Turkey

2023 YILI ELAZIĞ İLİ SPOR TESİSLERİ STRATEJİSİ

ÖZET

Araştırmada veriler, spor tesisleri ile ilgili çeşitli kaynaklar toplanarak, spor ile ilgili kişilerle görüşmeler yapılarak ve araştırmacılar tarafından geliştirilen anket kullanılarak elde edilmiştir. Anket yoluyla elde edilen veriler, SPSS for Windows 13.0 paket programından yararlanılarak çözümlenmiştir. Verilerin çözümlenmesinde frekans analizi, yüzde alma tekniği kullanılmıştır. Araştırmadan elde edilen bulgularda, 3,56 ortalama ile spor tesislerinin yetersizliği, 3,55 ile spor araç-gereç ve malzeme durumunun yetersizliği gibi sonuçlar ortaya çıkmıştır.

Sonuç olarak gelişmekte olan iller arasında bulunan Elazığ ilinde "14 yıl sonra spor tesisleri konusunda nasıl bir Elazığ'da yaşayacağız?" sorusuna kapsamlı bir cevap vermek için bu stratejik hedeflerin acilen hayata geçirilmesi gereği ortaya çıkmaktadır. Bu stratejik hedeflerin gerçekleştirilmesi için alanında uzman kişilerden kurullar oluşturulmalıdır. Bunun sonucunda, 2023 yılına kadar bu stratejik hedefler gerçekleştirildiği takdirde, Elazığ ili spor tesisleri konusunda en hızlı kalkınan il statüsünde olacak ve diğer illere örnek teşkil etmiş olacaktır.

Anahtar Kelimeler: Strateji, Stratejik Yönetim, Swot Analizi, Elazığ, 2023 Yılı

THE STRATEGY OF SPORTS FACILITIES IN ELAZIG IN 2023

ABSTRACT

The datas in the research were obtained by various resources related about sports institutions talking with people related about sports and poll developed by researchers. The datas obtained from poll were analysed by the help of Windows 13.0 package programme. Frequency analysis and percentage technique were used while analysing the datas. In the findings obtained from the researches it is concluded that the sports institutions have a deficiency with the percentage of 3,56 and the deficiency of sports device and equipments with the percentage of 3,55.

As a result in order to answer comprehensive question "What will be the situation fourteen years later related about sports institutions in Elazığ" that is one of the developing cities? it is needed that these strategic targets have to be implemented instantly. In order to perform these strategic targets committees have to be formed by the help of people expert in his area. Consequently If these strategic targets are performed until 2023 Elazığ will be the most developing city in respect of sports facilities and it will be an example to the other cities.

Keywords: Strategy, Strategic Management, Swot Analysis, Elazığ, Year 2023

1. GİRİŞ (INTRODUCTION)

Spor, insanların bedenlerini ve zekalarını birlikte çalıştıran, beden, zeka, ruhsal, sosyal, kültürel, ekonomik, antropolojik, eğitim, politik, teknolojik, ahlak, sanat gibi yapılarının çeşitli yönlerden gelişmelerini sağlayan, yarışmalı ve yarışmasız olarak yapılabilen, doğal, eğlenceli, organizeli ve bilimsel hareketlerin bütünüdür (23). Günümüzde spor, fertlerin beden, ruhen, fikren gelişmelerini yolu öğeler arasında koordinasyon yeteneğini sağlayan bir ilimdir. Ancak, bu gelişme ilmi metod uygulamakla gerçekleşebilir(9). Spor çok yönlü bir kavramdır. Bu yüzden yazarlar tanımlamalar yaparken çeşitli anlamlar yüklemiştir.

1.1. Strateji (Strategy)

Hızla değişen dünyada, bireylerin, kuruluşların ve hatta ülkelerin ayakta kalabilmeleri için stratejik düşünmeye ve stratejik karar almaya her zamankinden daha fazla ihtiyacı vardır. Romalı Şair Ovid bir sözünde; "Bugüne hazır olmayanın, yarına hazır olması daha güç olacaktır" demiştir. Bugün dünyada gelişmiş ülkeler belirledikleri stratejiler ile bugüne hazırlanmanın ötesinde, geleceğe hazırlanmak için büyük çabalar içerisindeyler (1). Strateji, bir kavram olarak, eski çağlarda, askeri alanda doğmuş ve yakın zamana kadar askerlerin tekelinde olmaya devam etmiştir (6).

Strateji kavramının, artık savunma siyaseti çerçevesinde kalamayacağı ve her ülkenin (ya da kurumun) genel siyasetinden ayırt edilemeyeceği kolaylıkla anlaşılmaktadır. Her türlü siyasi ve ekonomik faaliyetler, toplumun refahına, talebine ve eğilimlerine yöneldiği için stratejinin bugünkü alanı psikolojik, sosyal, iktisadi, ideolojik, askeri ve idari konuları da kapsamaktadır (21).

Yönetim biliminde strateji, "Bir organizasyonun amacına ulaşmak için izleyeceği yollar" anlamında kullanılmaktadır. Yönetim biliminde özellikle kuruluşların rakiplerine karşı izleyeceği stratejiler, önce stratejik planlama ve daha sonrada stratejik yönetim adı verilen bir disiplinin doğmasına neden olmuştur (1).

1.2. Stratejik Yönetim (Strategic Management)

Günümüz dünyasının kuruluşlarının veya örgütlerinin temel amacı, topluma en iyi hizmeti en verimli ve etkin şekilde sunacak strateji ve yöntemlerinin geliştirilmesi ve böylece hedef ve amaçlara ulaşılmasıdır. Bu da ancak, çok hızlı değişen dünyada bu değişimlere karşı kuruluşların ayakta durabilmesi için uzun dönemli vizyona sahip olmaları ve bu uzun dönemli perspektif ile gerekli stratejilerin belirlenerek uygulamaya konmasıyla mümkündür (27).

Stratejik yönetim alanında önemli çalışmaları bulunan John M. Bryson Stratejik yönetimi, "Bir organizasyonun ne yaptığını, varlık nedenini ve gelecekte ulaşmak istediği hedefleri ortaya koyan bir yönetim tekniğidir" şeklinde ifade edilmiştir (7). Stratejik yönetim, bir kuruluşun aşağıdaki dört temel soruya vereceği cevaplarla ilgilidir (22).

- Neredeyiz?
- Nereye gitmek istiyoruz?
- Gitmek istediğimiz yere nasıl ulaşabiliriz?
- Başarımızı nasıl takip eder ve değerlendiririz?

Stratejik yönetim, örgütün dış çevresiyle ilgili teşhis ve çözümlenmeleri kapsar ve örgütün gelecekte nerede olacağı ile ilgili soruları cevaplar. Kuruluşun dış çevresiyle olan ilişkilerinin düzenlenmesi ve örgütsel yönün belirlenmesi, buraya ulaşmak için yapılacak işlerin planlanması, örgütlenmesi, koordinasyonu ve kontrol edilmesi süreci (8) veya Stratejik yönetim, özel sektör, kamu sektörü ve üçüncü sektörde (kar amacı gütmeyen gönüllü sektörde) faaliyet gösteren tüm kuruluşlarda, geleceğe yönelik amaç ve hedeflerin belirlenmesine ve bu hedeflere

ulaşılabilirliği için yapılması gerekli işlemlerin tespit edilmesine imkan sağlayan bir yönetim tekniği olarak tanımlanabilir (1).

1.3. Swot Analizi Nedir? (What does Swot Analysis Mean?)

SWOT analizi, incelenen kuruluşun, tekniğin, sürecin veya durumun güçlü ve zayıf yönlerini belirlemekte ve dış çevreden kaynaklanan fırsat ve tehditleri tespit etmekte kullanılan bir tekniktir (4). Planlama sürecinin bir parçası olup, planlama yapılırken kuruluşun içsel olarak güçlü ve zayıf yönleri ile dışsal etkenlerden kaynaklanan fırsat ve tehditleri analiz etmeye ve geleceğe dönük stratejiler geliştirilmeye yardımcı olur. Kuruluşun kontrol edebileceği etkenler ile, kontrolü dışında olan ve belirsizlik oluşturan etkenlerin analizi ile birlikte, plandan etkilenen tarafların analizi ve kritik sorunların belirlenmesi gibi konuları içerir (2). SWOT analizi çalışmasının amacı, kurumsal amaç ve hedeflerin gerçekleştirilebilmesi yolunda uygulanması gereken stratejinin biçimlendirilmesinde ve mevcut amaçların, hedeflerin, politikaların ve stratejilerin kurumsal amaç ve hedeflere uygun olup olmadığının değerlendirilmesinde, üst yönetim ekibine yardımcı olmaktır (3).

1.4. Elazığ İlinde Spor Tesisleri ve Araç-Gereçlerinin Mevcut Durumu (The Sports Facilities in Elazığ and its Present Situation)

Elazığ il merkezinde, ilçelerinde, beldelerinde ve köylerinde bulunan kamu kurum ve kuruluşlarına ait spor tesisleri ve özel spor tesisleri aşağıda konu başlıkları dahilinde verilmiştir.

1.4.1. Elazığ İlinde Bulunan Gençlik ve Spor İl Müdürlüğüne Ait Spor Tesisleri (The Sport Facilities in Elazığ Belonging to Youth and Sports Management)

Elazığ il, ilçe ve köylerinde merkezinde bulunan Gençlik ve spor il müdürlüğüne bağlı bulunan spor tesisleri ve özellikleri ile Tablo 1 ve Tablo 2'de verilmiştir.

Tablo 1. Elazığ İl Merkezinde bulunan Gençlik ve Spor İl Müdürlüğüne ait spor tesislerinin dağılımı

(Table 1. The Distribution of Sport Facilities within the Management of Youth and Sports in Elazığ which are in the City Centre)

Sıra No	Tesis Adı	Sıra No	Tesis Adı
1	Atatürk Stadyumu	10	Açık Tenis Kortu
2	Ahmet Aytar Spor Salonu	11	Boks Antrenman Salonu
3	Havalı Silah Atış Poligonu	12	Doğukent Çim Futbol Sahası
4	Gençlik Merkezi	13	Doğukent Toprak Futbol Sahası
5	Hentbol Spor Salonu	14	Hazar Baba Kayak Tesisleri
6	Elazığ Hipodromu (Yurtbaşı)	15	Çocuk İslahevi Futbol Sahası
7	Hazar Gençlik ve İz. Kamp Merkezi	16	Polis Okulu Futbol Sahası
8	Sentetik Yüzeyle Futbol Sahası	17	Han Pınarı Futbol Sahası
9	Yapay tırmanma duvarı	18	Gençlik Merkezi

(Kaynak: Elazığ Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, 2009)

Tablo 2. Elazığ ilçelerinde ve köylerinde gençlik ve spor il ve ilçe müdürlükleri bünyesinde bulunan spor tesislerinin dağılımı
(Table 2. The distribution of sports facilities within the management of youth and sports in Elazig found in districts and villages)

Sıra No	İlçe Adı ve Köy	Tesisler
1	Keban	1 adet Stadyum, 1 adet kapalı spor salonu, 1 adet Halı saha, 1 adet Voleybol sahası ve 1 adet Basketbol sahası
2	Palu	1 adet Futbol Sahası, 1 adet Voleybol sahası 1 adet Basketbol sahası ve Beyhan-Baltaşı Beldesinde 1 adet Voleybol sahası ve 1 adet Basketbol sahası
3	Sivrice	1 adet Futbol Sahası, 2 adet Voleybol sahası, 1 adet Basketbol sahası, 1 adet Futbol sahası ve Kayak Merkezi
4	Maden	1 adet Futbol Sahası, 1 adet Voleybol sahası, 1 adet Basketbol sahası, Gezin Beldesinde 1 adet Futbol sahası, 1 adet Voleybol ve 1 adet Basketbol sahası
5	Karakoçan	1 adet Futbol Sahası, 4 adet Voleybol sahası ve 4 adet Basketbol sahası
6	Kovancılar	1 adet Futbol Sahası, 1 adet Voleybol sahası ve 1 adet Basketbol sahası
7	Ağın	1 adet Futbol Sahası
8	Baskil	1 adet Futbol Sahası
10	Alacakaya	1 adet Futbol Sahası, 1 Adet Voleybol sahası ve 1 adet Basketbol Sahası, 1 Halı Saha
11	Arıcak	1 adet Futbol Sahası, 1 adet Voleybol sahası ve 1 adet Basketbol sahası
12	Köyler	Bir çok beldede, 20'ye yakın köyde ve toprak zeminli futbol sahaları, voleybol ve basketbol sahaları

(Kaynak: Elazığ Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, 2009)

1.4.2. Elazığ Milli Eğitim Müdürlüğüne Bağlı İl ve İlçe Merkezinde Bulunan Spor Tesisleri (The Sport Facilities Which are in City Centre and District Belonging to Elazığ Directorate of Public Education)

Elazığ Milli Eğitim Müdürlüğüne bağlı il ve ilçe merkezinde bulunan spor salonları aşağıda Tablo 3'de verilmiştir.

Tablo 3. Elazığ Milli Eğitim Müdürlüğüne bağlı il ve ilçe merkezinde bulunan spor salonlarının dağılımı

(Table 3. The distribution of sport facilities within the Elazig directorate of public education which are in city centre and districts)

Sıra No	Salon Adı	Sıra No	Salon Adı
1	Gazi Endüstri Meslek Lisesi Salonu	13	Balakgazi Lisesi Salonu
2	75. Yıl İMKB YİBO Salonu	14	Korgeneral Hulusi Sayın Lisesi Salonu
3	Aziz Gül İlköğretim Okulu Salonu	15	Ahmet Kabaklı Anadolu Öğretmen Lisesi S.
4	Anadolu Ticaret Lisesi Salonu	16	Özel Yavuz Selim Lisesi Salonu
5	Elazığ Merkez Anadolu Lisesi Salonu	17	Baskil Vakıfbank İlköğretim Okulu Salonu
6	And. Teknik Ve End. M. Lisesi Salonu	18	Karakoçan Yatılı İlköğretim Okulu Salonu
7	Mehmet Akif Ersoy Lisesi Salonu	19	Kovancılar İlköğretim Okulu Salonu
8	Karşıyaka Lisesi Salonu	20	Alacakaya Lisesi Salonu
9	Atatürk Lisesi Salonu	21	Arıcak Yatılı İlköğretim Bölge Lisesi Salonu
10	Elazığ Lisesi Salonu	22	Maden Yatılı İlköğretim Bölge Okulu Salonu
11	Özel Bilgem Koleji Salonu	23	Palu M.E.T.E.M. Okulu Salonu
12	Özel Harput Koleji Salonu		

(Kaynak:Elazığ Milli Eğitim Müdürlüğü, 2009)

1.4.3. Fırat Üniversitesi Bünyesinde Bulunan Spor Tesisleri (The Sports Facilities within the University of Fırat)

Fırat Üniversitesi bünyesinde bulunan mevcut spor tesisleri, seyirci kapasitesi ve özellikleri aşağıda Tablo 4 halinde verilmiştir;

Tablo 4. Fırat Üniversitesine ait mevcut spor tesislerinin dağılımı
(Table 4. The distribution of present sport facilities within the
University of Fırat)

Sıra No	Tesis Adı	Sıra No	Tesis Adı
1	Spor salonu	6	Futbol sahası
2	Kondisyon ve halter salonu	7	Halı saha
3	Futbol sahası (Çim)	8	Plaj voleybol sahası
4	Açık voleybol ve basketbol sahası	9	Açık tenis kortu
5	Atletizm pisti	10	Paintball Tesisleri

(Kaynak: Fırat Üniversitesi, Sağ. Spor ve Kül. Daire Başk. 2009)

1.4.4. Elazığ Belediyesi Bünyesinde Bulunan Spor Tesisleri (The Sports Facilities Within The Municipality Of Elazığ)

Elazığ Belediyesi bünyesinde bulunan mevcut spor tesisleri ve tesislerin ölçüleri ve özellikleri Tablo 5’de verilmiştir.

Tablo 5. Elazığ Belediyesine ait mevcut spor tesislerinin dağılımı
(Table 5. The distribution of present sport facilities within the
Municipality of Elazığ)

Sıra No	Tesis Adı	Sıra No	Tesis Adı
1	Hilalkent Toprak Sahası	5	Salıbaba M. Toprak Sahası
2	Yıldızbağları M. Toprak Sahası	6	Kırklar M. Toprak Sahası
3	Ulukent M. Toprak Sahası	7	Sanayi M. Toprak Sahası
4	Sürsürü M. Toprak Sahası	8	Abdullahpaşa M. Toprak Sahası

(Kaynak: Elazığ Belediyesi, Fen İşleri Müdürlüğü, 2008)

1.4.5. Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları Bünyesinde Bulunan Spor Tesisleri (The Sports Facilities Within the Other Public Body Institutions)

Orman Bölge Müdürlüğüne ait 1 adet basketbol ve 1 adet futbol sahası, İl Özel İdaresine ait 1 adet voleybol, 1 adet basketbol ve 1 adet toprak futbol sahası, TEDAŞ’a ait 1 adet toprak futbol sahası, Karayolları bölge müdürlüğüne ait spor kompleksi, DSİ’ye ait 1 adet basketbol, 1 adet voleybol ve 1 adet toprak futbol sahası ve Zülfü AĞAR Polis Meslek Yüksekokuluna ait 1 adet Spor Salonu ve açık spor alanları mevcuttur(15);

1.4.6. Elazığ İl ve İlçelerinde Bulunan Özel Spor Tesisleri (Private Sports Facilities in Elazığ and its Districts)

Elazığ il ve ilçe merkezinde özel kuruluşlara ait 10 adet Bilardo Salonu, il merkezinde 4 adet Taekwondo Salonu, 8 adet Halı Saha, 3 adet Jimnastik-Kondisyon salonu ve 3 adet Yüzme Tesisleri faaliyet göstermektedir(17, 18). Ayrıca 1 adet buz pateni pisti faaliyet göstermektedir.

1.4.7. Elazığ Spor Kulübüne Ait Spor Tesisleri (The Sports Institutions Belonging to Club of Elazığ)

Vali Lütfullah Bilgin Spor Kompleksi 3 adet çim saha ve 1 adet halı saha yer almaktadır (17, 18).

1.4.8. Elazığ İlinde İnşaat Halinde Bulunan Spor Tesisleri (The Sports Facilities that is in the form of Construction)

Abdullah paşa mahallesinde yapılan Çok Amaçlı Spor Salonu, Olimpik Yüzme Havuzu ve Fırat Üniversitesi kampüsü içerisinde yapılan Çok Amaçlı Spor Salonu vardır.

2. ÇALIŞMANIN ÖNEMİ (RESEARCH SIGNIFICANCE)

Bu araştırmada, Elazığ ilinin spor tesisleri ile ilgili mevcut durumunu ortaya çıkarmak ve sporla ilgili kuruluşlardan elde edilen veriler

ışığında, spor ile ilgili bireylerle tesisler ve araç-gereçleri konusunda görüşmeler yaparak, çeşitli anketler düzenleyerek veriler elde etmek ve bu veriler doğrultusunda Swot Analizi yardımı ile ortaya çıkan bilgileri de dikkate alarak, 2023 yılı spor tesisleri stratejisi ortaya konulmuştur.

3. YÖNTEM (METHODOLOGY)

Araştırmmanın evreni, Elazığ il merkezi ve ilçeleridir. Örneklem ise, spor kurum ve kuruluşlarındaki 1.288 kişiden oluşmaktadır. Araştırma, Elazığ ilinde iki aşamalı olarak yürütülmüştür. Birinci aşamada, Elazığ ilinde spor tesislerindeki mevcut durum ile ilgili verilere, Elazığ Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, Elazığ Milli Eğitim Müdürlüğü, Fırat Üniversitesi, Elazığ Belediyesi ve ilgili kuruluşlardan elde edilen verilerden yararlanılmıştır. Araştırmada, spor ile ilgili kamu kurum ve kuruluş yöneticileri, sivil toplum örgütleri, merkezi ve yerel yönetimlerin yönetici ve sorumluları ile yüz yüze görüşmeler ve toplantılar yapılmış, mevcut durum ve gelecek ile ilgili görüş ve önerileri alınmıştır.

İkinci aşama olan anket uygulamasında ise araştırmacılar ve alanın uzmanları tarafından geliştirilmiş olan anket için şu aşamalar takip edilmiştir. İlk olarak ilgili literatür taranmış ve alan ile ilgili kişilerin ve uzmanların görüşlerine başvurulmuştur (10 beden eğitimi öğretmeni, 10 sporcu, 5 hakem, 5 antrenör, 5 spor yöneticisi, 2 üniversite öğretim üyesi). Bu görüşmeler ve çalışmalar sonrasında toplam 47 sorudan oluşan bir soru havuzu oluşturulmuştur. Bu sorular ilk olarak eğitim bilimleri uzmanlarının görüşlerine sunulmuş, açıklık, anlaşılabilirlik ve güvenilirlik konularında anketi değerlendirmeleri istenmiştir. Bu değerlendirme sonucunda, 8 soru elenerek 39 adet soru ön uygulama yapılmak üzere düzenlenmiştir.

Toplam 265 kişi üzerinde yapılan ön uygulamadan elde edilen veriler bilgisayara yüklenerek, SPSS for Windows 13.0 paket programında değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme sırasında faktör analizi yapılmıştır. Yapılan analiz sonucunda faktör yükü 0,35 ve üzerinde olan maddeler alınmış ve faktör yükü 0,35'in altında olan 9 madde işlerliği olmadığından anketten çıkarılmıştır.

Bu analizler sonucunda, araştırma anketinde 5 sorudan oluşan kişisel bilgiler, 9 sorudan oluşan Elazığ'ın spor tesisleri ve araç-gereçleri ile ilgili mevcut durumu ilgili 14 soru, anketin asıl bölümünü oluşturmuştur. Buna ilaveten katılımcı grupların statüleri baz alınarak hazırlanmış olan ve bu grupların spordaki konumları ile ilgili olan sorular hazırlanmış ve soru sayıları (Toplam:16 soru) Tablo 6'da verilmiştir.

Tablo 6: Araştırmaya katılanlara, anketin üçüncü bölümünde sorulan soruların sayısal dağılımı
(Table 6. The numeric allocation of the questions asked in the third section of the survey)

Sıra No	Katılımcı Grup	Soru Sayısı
1	Gençlik ve spor il müdürlüğü yöneticileri	2
2	İl ve İlçe Belediye Başkanları ve Yardımcıları	1
3	Fırat Üniversitesi Rektörü, Rektör Yardımcıları, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanı ve BESYO Öğretim Elemanları	2
4	Beden Eğitimi Öğretmenleri	5
5	Spor Lisesi Müdürü, Yardımcıları ve Öğretmenleri	2
6	BESYO Öğrencileri	2
7	Spor Lisesi Öğrencileri	2
Toplam		16

Başlangıçta bütün gruplara aynı sayıda sorulması planlanan üçüncü bölümdeki sorular, uzman görüşleri ve ön uygulama sonucundaki

değerlendirmeler sonrasında bu şekilde ortaya çıkmıştır. Faktör analizi yapıldıktan sonra ve gerekli düzenlemeler yapılarak, Elazığ ilinin spor tesisleri ile ilgili mevcut durumu ve stratejisini ortaya koymaya yönelik olarak, hazırlanan anketin güvenilirlik katsayısı olan Cronbach Alpha değeri 0,82 bulunmuştur.

Tablo 7. Araştırmaya katılanların gruplara göre dağılımı
(Table 7. The allocation of people attending the survey in respect of groups)

Sıra No	Gruplar	Katılımcılar	Uygulanan Anket Sayısı	Değerlendirilen Anket Sayısı
1	Yöneticiler	-Milletvekilleri	5	1
		-Vali, Vali yardımcıları	3	1
		-İlçe kaymakamları	10	4
		-İl ve İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü (İl müdürü, Müdür yardımcıları, şube müdürleri, ilçe müdürleri ve şube müdürleri)	40	27
		İl ve İlçe Belediye başkanları ve Başkan yardımcıları	35	22
		-Fırat Üniversitesi rektörü, yardımcıları, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanı ve Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu öğretim üyeleri	15	10
		-Fırat üniversitesi spor kulübü başkanları	15	11
		-Özel ve kamu spor kulübü yöneticileri	47	24
		-ASKF Yöneticileri	10	8
		-Lig heyeti üyeleri	10	7
		-Gençlik ve spor il müdürlüğü yöneticileri	30	18
-Spor il temsilcileri	30	22		
2	Öğretmenler	-Beden Eğitimi Öğretmenleri	190	97
		-Spor Lisesi Müdürü, müdür yardımcıları ve öğretmenler	10	9
3	Öğrenciler	-Spor lisesi öğrencileri	80	63
		-Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu öğrencileri	170	105
4	Antrenörler	-Spor antrenörleri	50	22
5	Sporcular	-Sporcular	400	309
6	Seyirciler	-Seyirciler	400	370
7	Hakemler	-Hakemler	200	125
8	Sivil Toplum Örgütleri	-Spor yazarları	10	9
		-İl ve ilçe özel spor kuruluşu yöneticileri	30	18
		-Spor mağazası yöneticileri	10	6
Genel Toplam			1800	1288

Araştırma anketinin uygulandığı gruplar ve sayılarının dağılımı aşağıdaki tabloda (Tablo 7) verilmiştir. Tabloda, örneklem grupları, uygulanan anket sayıları ve değerlendirilen (geri dönen) anket sayıları görülmektedir. Yöneticilere uygulanan 250 anketin 155'i (%62), öğretmenlere uygulanan 200 anketin 106'sı (%53), öğrencilere uygulanan 250 anketin 168'i (%67,2), spor antrenörlerine uygulanan 50 anketin 22'si (%44), sporculara uygulanan 400 anketin 309'u (%77), seyircilere uygulanan 400 anketin 370'i (%93), hakemlere uygulanan 200 anketin 125'i (%63), ve sivil toplum örgütlerine uygulanan 50 anketin 33'ü (%66) değerlendirmeye alınmıştır. Toplamda bakıldığında zaman bütün katılımcılara 1.800 anket gönderilmiş ve bu

anketlerin 1.288'nin (%71,55) geri dönüşümü sağlanmıştır. Geri dönme oranlarına bakıldığında zaman en fazla geri dönüşüm % 93 ile seyirciler, en az geri dönüşüm ise %44 ile spor antrenörlerinden olmuştur.

Anket yoluyla elde edilen veriler, SPSS for Windows 13.0 paket programında analiz edilmek için bilgisayar ortamına aktarılmıştır. Anketlerde yer alan ilk 5 soru katılımcıların kişisel bilgilerini belirlemeye yönelik olarak hazırlanmış olan sorulardır. İkinci bölümdeki sorular ise Elazığ'da spor tesislerinin mevcut durumu ile ilgili 9 sorudan oluşmaktadır. Bu sorulardan elde edilen veriler frekans ve yüzde alma teknikleri kullanılarak çözümlenmiştir. Ayrıca ikinci ve üçüncü bölümlerdeki likert türü sorulardan oluşan maddeler için, frekans ve yüzde alma teknikleri ile birlikte ortalama alma teknikleri kullanılmıştır. Araştırmada veri toplamak amacıyla kullanılan anketteki likert tipi verilerin çözümlenmesi için, aşağıda belirtilen beşli ölçek aralıkları kullanılmıştır.

- | | |
|-----------------------|-------------|
| • Tamamen Katılıyorum | 1,00 - 1,80 |
| • Katılıyorum | 1,81 - 2,60 |
| • Kısmen Katılıyorum | 2,61 - 3,40 |
| • Katılmıyorum | 3,41 - 4,20 |
| • Hiç Katılmıyorum | 4,21 - 5,00 |

Araştırmada anket yoluyla elde edilen bulgular Swot analizinin temelini oluşturmuştur. Elazığ ilinin spor tesislerinin mevcut durumunun belirlenebilmesi için bir durum analizi yapmak amacıyla düşünülmüş olan Swot analizi için şu aşamalar takip edilmiştir. Likert türü sorulardan elde edilen sorular içerisinde ildeki spor çevresiyle doğrudan ilgili olan maddeler (iç çevre) güçlü ve zayıf yönler olarak belirlenmiş, spor tesisleriyle doğrudan ilgili olmayan ve spor tesisleri ile dolaylı yoldan ilgili olan maddeler (dış çevre) ise fırsatlar ve tehditler şeklinde sınıflandırılmışlardır. Bu şekilde sınıflama için likert türü sorularda 1,00 - 3,00 derecesi arasındaki maddeler güçlü ve fırsat, 3,1 - 5,00 arasındaki maddeler ise zayıf ve tehditler olarak belirlenmiştir. Bu sınıflamalar doğrultusunda yapılan değerlendirme sonucunda Swot analizi ortaya çıkmıştır.

Swot analizinden elde edilen bulgular ve ilgili literatürün de taranmasıyla araştırmanın son bölümü olan Elazığ iline ait spor tesisleri stratejisi ortaya konulmuştur. Elazığ iline ait spor tesisleri stratejisi belli dönem aralıklarıyla verilmiştir. Bu aralıklar aşağıdaki gibidir;

- Hazırlık Aşamasında Stratejiler (2009-2013 Yılları Arası)
- Olgunlaşmaya Geçiş Döneminde Stratejiler (2014-2018 Yılı ve 2019-2022 Yılları Arası)
- Olgunluk Döneminde Stratejiler (2023 Yılı)

Araştırmanın son bölümü olan 2023 yılı spor tesisleri stratejisi modeli (Elazığ ili örneği) oluşturulmuştur.

4. BULGULAR (FINDINGS)

Bu bölümde araştırmanın alt amaçları doğrultusunda elde edilen bulgular çözümlenmiştir. Bulgular, araştırma için geliştirilmiş olan anket vasıtasıyla elde edilmiş ve üç bölüm halinde verilmiştir.

4.1. Araştırmaya Katılanların Demografik Özellikleri ile İlgili Bulgular (The Findings of Demographic Structure of the Poeples)

Tablo 8. Araştırmaya katılanların gruplara göre dağılımı
(Table 8. The allocation of people attending the survey in respect of groups)

Gruplar	Sayı	%
Seyirci	370	28,72
Sporcu	309	23,99
Öğrenci	168	13,04
Yönetici	155	12,03
Hakem	125	09,70
Öğretmen	106	08,22
S.T.Ö.	33	02,60
Antrenör	22	01,70
Toplam	1.288	100,0

Tablo 8’de, araştırmaya katılan gruplara göre dağılımı ve yüzdeleri görülmektedir. Tabloda katılımcılar içindeki en büyük grubun 370 kişiyle seyirciler ve 309 kişiyle sporcular olduğu, en küçük grupların ise 22 kişiyle antrenörler ve 33 kişiyle S.T.Ö (Sivil toplum örgütleri) olduğu görülmektedir.

Tablo 9. Araştırmaya katılanların cinsiyetlerine göre dağılımı
(Table 9. The allocation of people attending the survey in respect of gender)

Gruplar	N	Erkek		Bayan	
		Sayı	%	Sayı	%
Seyirci	370	262	70,8	108	29,2
Sporcu	309	233	75,4	76	24,6
Öğrenci	168	110	65,5	58	34,5
Yönetici	155	148	95,5	7	4,5
Hakem	125	96	76,8	29	23,2
Öğretmen	106	87	82,1	19	17,9
S.T.Ö.	33	33	100,0	-	-
Antrenör	22	22	100,0	-	-
Toplam	1.288	991	76,9	297	23,1

Tablo 9’da, araştırmaya katılanların cinsiyetlerine göre dağılımı görülmektedir. Bütün gruplarda erkeklerin oranı bayanların oranından daha fazladır. Genel toplamda da yine bütün katılımcıların %76,9’u erkektir.

Tablo 10’da, araştırmaya katılan grupların yaşlarına göre dağılımı verilmiştir. Araştırmaya katılanların yaşlarına göre dağılımına bakıldığında zaman, en büyük grubun 509 kişi ile 21-30 yaş arası grubun olduğu görülmektedir. 51 yaş ve üstündeki grup ise araştırmaya katılan en az sayıdaki gruptur.

Tablo 10. Araştırmaya katılanların yaşlarına göre dağılımı
(Table 10. The allocation of people attending the survey in respect of age)

Gruplar	N	20 yaş ve altı		21-30 yaş arası		31-40 yaş arası		41-50 yaş arası		51 yaş ve üstü	
		Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
Seyirci	370	093	25,1	181	48,9	70	18,9	21	05,7	05	01,4
Sporcu	309	187	60,5	112	36,2	09	02,9	01	00,3	-	-
Öğrenci	168	127	75,6	041	24,4	-	-	-	-	-	-
Yönetici	155	001	00,6	014	09,0	50	32,3	68	43,9	22	14,2
Hakem	125	011	08,8	079	63,2	29	23,2	06	04,8	-	00,0
Öğretmen	106	001	00,9	069	65,1	35	33,0	-	00,0	01	00,9
S.T.Ö.	33	-	-	010	30,3	12	36,4	08	24,2	03	09,1
Antrenör	22	-	-	003	13,6	14	63,6	05	22,7	-	-
Toplam	1.288	420	32,6	509	39,5	219	17,0	109	8,4	31	2,4

Tablo 11. Araştırmaya katılanların medeni durumlarına göre dağılımı
(Table 11. The allocation of people attending the survey in respect of marital status)

Gruplar	N	Evli		Bekar	
		Sayı	%	Sayı	%
Seyirci	370	116	31,4	254	68,6
Sporcu	309	47	15,2	262	84,8
Öğrenci	168	12	7,1	156	92,9
Yönetici	155	145	93,5	10	6,5
Hakem	125	47	37,6	78	62,4
Öğretmen	106	68	64,2	38	35,8
S.T.Ö.	33	27	81,8	6	18,2
Antrenör	22	18	81,8	4	18,2
Toplam	1.288	480	37,26	808	62,74

Tablo 11’de, araştırmaya katılanların medeni durumlarına göre dağılımı görülmektedir. Araştırmaya katılanların büyük bir çoğunluğunun 808 kişinin bekar olduğu görülmektedir.

Tablo 12. Araştırmaya katılanların eğitim durumlarına göre dağılımı
(Table 12. The allocation of people attending the survey in respect of education)

Gruplar	N	İlkokul		Ortaokul		Lise		Üniversite		Lisansüstü	
		Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
Seyirci	370	13	3,5	33	08,9	151	40,8	160	43,2	13	03,5
Sporcu	309	26	8,4	73	23,6	148	47,9	056	18,1	06	01,9
Öğrenci	168	-	-	-	-	065	38,7	103	61,3	-	-
Yönetici	155	03	1,9	03	01,9	046	29,7	081	52,3	22	14,2
Hakem	125	-	-	01	00,8	045	36,0	075	60,0	04	03,2
Öğretmen	106	01	0,9	69	65,1	035	33,0	-	-	01	00,9
S.T.Ö.	33	-	-	01	03,0	018	54,5	014	42,4	-	-
Antrenör	22	-	-	-	-	016	72,7	006	27,3	-	-
Toplam	1.288	43	3,33	180	13,97	524	40,68	495	38,43	46	3,57

Tablo 12’de, araştırmaya katılanların eğitim durumlarına göre dağılımı görülmektedir. 43 kişinin ilkököl mezunu, 180 kişinin ortaokul mezunu, 524 kişinin lise mezunu 495 kişinin üniversite mezunu olduğu ve 46 kişinin ise lisansüstü eğitim almış oldukları görülmektedir.

3.2. Elazığ İlindeki Spor Tesisleri ve Araç-Gereçlerinin Mevcut Durumu İle İlgili Bulgular (The Findings Related About Sports Facilities In Elazığ And Its Present Device And Equipment)

Tablo 13’de, “Elazığ’da spor kulüplerinin tesis alt yapısı problemi yoktur” şeklindeki soruya katılımcılar tarafından verilen cevapların dağılımı görülmektedir. Tabloda antrenörler 3,36 ortalama ve seyircilerin 3,14 ortalama ile soruya “Kısmen Katılıyorum” şeklinde görüş bildirdikleri diğer grupların ise “Katılmıyorum” şeklinde görüş bildirdikleri görülmektedir. Genel ortalama ise 3,59 ortalama ile yine “Katılmıyorum” görüşü ön plana çıkmaktadır. Bu sonuçlara göre Elazığ’da spor kulüplerinin tesis altyapıları konusunda problem yaşadıkları ve bu durumun ise ilinin spor tesislerinin geleceği için bir engel olarak değerlendirilmesi gerektiği söylenebilir.

Tablo 13. Araştırmaya katılanların Elazığ'da spor kulüplerinin tesis alt yapı probleminin olmaması konusundaki görüşlerin dağılımı
(Table 13.The allocation of the thought namely the underwork problem seen in the sports facilities in Elazığ)

Gruplar	N	Tamamen Katılıyorum		Katılıyorum		Kısmen Katılıyorum		Katılmıyorum		Hiç Katılmıyorum		\bar{X}
		f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	
S.T.Ö.	33	2	6,1	1	3,0	5	15,2	14	42,4	11	33,3	3,93
Öğrenci	168	10	6,0	24	14,3	23	13,7	43	25,6	68	40,5	3,80
Öğretmen	106	10	9,4	12	11,3	11	10,4	31	29,2	42	39,6	3,78
Yönetici	155	14	9,0	11	7,1	24	15,5	59	38,1	47	30,3	3,73
Hakem	125	7	5,6	21	16,8	23	18,4	45	36,0	29	23,2	3,54
Sporcu	309	32	10,4	33	10,7	61	19,7	117	37,9	66	21,4	3,49
Antrenör	22	4	18,2	2	9,1	-	-	14	63,6	2	9,1	3,36
Seyirci	370	49	13,2	62	16,8	111	30,0	83	22,4	65	17,6	3,14
Toplam	1.288	128	9,9	166	12,9	258	20,0	406	31,5	330	25,6	3,59

Tablo 14. Araştırmaya katılanların Elazığ'da spor tesislerinin bugünkü şartlarda yeterli olma düzeyi konusundaki görüşlerin dağılımı
(Table 14.The allocation of the thought namely the level of adequacy of the sport facilities in Elazığ now)

Gruplar	N	Tamamen Katılıyorum		Katılıyorum		Kısmen Katılıyorum		Katılmıyorum		Hiç Katılmıyorum		\bar{X}
		f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	
Yönetici	155	7	4,5	10	6,5	30	19,4	70	45,2	38	24,5	3,78
Öğrenci	168	5	3,0	14	8,3	45	26,8	52	31,0	52	31,0	3,78
S.T.Ö.	33	3	9,1	1	3,0	5	15,2	15	45,5	9	27,3	3,78
Öğretmen	106	7	6,6	9	8,5	21	19,8	47	44,3	22	20,8	3,64
Hakem	125	7	5,6	8	6,4	29	23,2	61	48,8	20	16,0	3,63
Antrenör	22	2	9,1	2	9,1	5	22,7	11	50,0	2	9,1	3,40
Seyirci	370	34	9,2	52	14,1	126	34,1	72	19,5	86	23,2	3,33
Sporcu	309	24	7,8	71	23,0	79	25,6	84	27,2	51	16,5	3,21
Toplam	1.288	89	6,9	167	13,0	340	26,4	412	32,0	280	21,7	3,56

Tablo 14'da, Elazığ'daki spor tesislerinin yeterlilik düzeyine ilişkin bulgular yer almaktadır. Gruplardan sporcular 3,21 ortalama ve seyirciler 3,33 ortalama konu hakkında "Kısmen Katılıyorum" şeklinde görüş belirtirken, diğer gruplar Elazığ'da spor tesislerinin bu günkü şartlarda yeterli olduğu görüşüne katılmadıklarını belirtmişlerdir. Genel ortalama 3,56 ortalama ile katılımcıların genelinin bu görüşe katılmadıkları görülmektedir.

Tablo 15. Araştırmaya katılanların Elazığ halkının kamu spor tesislerini yeterli düzeyde faydalanma konusundaki görüşlerin dağılımı
(Table 15.The allocation of the thought namely the level of benefiting the public sport facilities adequately)

Gruplar	N	Tamamen Katılıyorum		Katılıyorum		Kısmen Katılıyorum		Katılmıyorum		Hiç Katılmıyorum		\bar{X}
		f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	
Öğrenci	168	44	26,2	46	27,4	31	18,5	19	11,3	28	16,7	2,64
Sporcu	309	58	18,8	89	28,8	101	32,7	34	11,0	27	8,7	2,62
Seyirci	370	84	22,7	108	29,2	106	28,6	44	11,9	28	7,6	2,52
Yönetici	155	35	22,6	70	45,2	31	20,0	15	9,7	4	2,6	2,24
Öğretmen	106	39	36,8	31	29,2	18	17,0	15	14,2	3	2,8	2,16
Hakem	125	47	37,6	32	25,6	27	21,6	17	13,6	2	1,6	2,16
S.T.Ö.	33	9	27,3	17	51,5	7	21,2	-	-	-	-	1,93
Antrenör	22	9	40,9	13	59,1	-	-	-	-	-	-	1,59
Toplam	1.288	325	25,2	406	31,5	321	24,9	144	11,2	92	7,1	2,23

Tablo 15’de, Elazığ halkının kamu spor tesislerini kullanma durumlarıyla ilgili bulguların gruplara göre dağılımı görülmektedir. Buradaki sonuçlara göre katılımcı gruplardan ilgili konuda kararsız olduklarını belirten öğrenciler 2,64 ortalama ve sporcular 2,62 ortalama hariç diğer gruplar “Elazığ halkı kamu spor tesislerini yeterli düzeyde kullanamamaktadır” görüşüne katıldıklarını ifade etmişlerdir. Genel ortalamadan çıkan sonuçtan da anlaşıldığı üzere bu bulgulara göre Elazığ halkı kamu spor tesislerini yeterli düzeyde kullanamamaktadırlar.

Tablo 16.Araştırmaya katılanların Elazığ halkının özel spor tesislerini yeterli düzeyde kullanma konusundaki görüşlerin dağılımı
(Table 16.The allocation of the thought namely the level of benefiting the private sport facilities adeuately)

Gruplar	N	Tamamen Katılıyorum		Katılıyorum		Kısmen Katılıyorum		Katılmıyorum		Hiç Katılmıyorum		\bar{X}
		f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	
Seyirci	370	72	19,5	112	30,3	102	27,6	62	16,8	22	5,9	2,59
Öğrenci	168	42	25,0	49	29,2	33	19,6	25	14,9	19	11,3	2,58
Yönetici	155	39	25,2	57	36,8	31	20,0	22	14,2	6	3,9	2,34
Öğretmen	106	28	26,4	37	34,9	24	22,6	10	9,4	7	6,6	2,34
Sporcu	309	69	22,3	92	29,8	87	28,2	40	12,9	21	6,8	2,52
S.T.Ö.	33	6	18,2	19	57,6	3	9,1	2	6,1	3	9,1	2,30
Antrenör	22	-	-	17	77,3	5	22,7	-	-	-	-	2,22
Hakem	125	50	40,0	25	20,0	33	26,4	11	8,8	6	4,8	2,18
Toplam	1.288	306	23,8	408	31,7	318	24,7	172	13,4	84	6,5	2,38

Tablo 16’da, “Elazığ halkı özel spor tesislerini yeterli düzeyde kullanamamaktadır” sorusuna katılımcıların verdikleri cevapların dağılımı bulunmaktadır. Tabloda bütün grupların görüşe katıldıkları görülmektedir. Bir önceki benzer soruda da yaklaşık bir sonuç çıkması bu sonuçları destekler niteliktedir. Bu yüzden Elazığ halkının kamu ve özel spor tesislerinden yeterli düzeyde yararlanamadığı sonucu ortaya çıkmaktadır.

Elazığ’daki tesislerde spor araç-gereç ve malzeme durumu ile ilgili bulguların dağılımı Tablo 17’de görülmektedir. Tabloda yer alan sonuçlara göre araştırmaya katılan gruplardan bu konuda kararsız olduklarını belirten sporcular 3,22 ortalama ve seyirciler 3,12 ortalama dışında diğer bütün gruplar katılmadıklarını belirtmişlerdir. Genel ortalamanın da 3,55 ortalama ile olarak çıktığı ilgili soruya göre, Elazığ’daki tesislerde spor araç-gereç ve malzeme durumunun yetersiz olduğu görülmektedir

Tablo 17. Araştırmaya katılanların Elazığ’daki tesislerde spor araç-gereç ve malzeme durumunun yeterliliği olması konusundaki görüşlerin dağılımı
(Table 17.The allocation of the thought namely the level of adequacy of the devive and equipments at the sport acilities in Elazığ)

Gruplar	N	Tamamen Katılıyorum		Katılıyorum		Kısmen Katılıyorum		Katılmıyorum		Hiç Katılmıyorum		\bar{X}
		f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	
Öğrenci	168	10	6,0	18	10,7	19	11,3	56	33,3	65	38,7	3,88
Antrenör	22	-	-	5	22,7	4	18,2	4	18,2	9	40,9	3,77
S.T.Ö.	33	-	-	5	15,2	6	18,2	14	42,4	8	24,2	3,75
Hakem	125	8	6,4	9	7,2	20	16,0	61	48,8	27	21,6	3,72
Yönetici	155	11	7,1	21	13,5	22	14,2	71	45,8	30	19,4	3,56
Öğretmen	106	8	7,5	17	16,0	23	21,7	37	34,9	21	19,8	3,43
Sporcu	309	28	9,1	57	18,4	81	26,2	103	33,3	40	12,9	3,22
Seyirci	370	51	13,8	54	14,6	119	32,2	88	23,8	58	15,7	3,12
Toplam	1.288	116	9,0	186	14,4	294	22,8	434	33,7	258	20,0	3,55

Tablo 18. Araştırmaya katılanların Elazığ'daki spor tesislerinin hijyenik durumunun iyi olmaması konusundaki görüşlerin dağılımı
(Table 18.The allocation of the thought namely the poor hygienic conditions at the sport facilities in Elazığ)

Gruplar	N	Tamamen Katılıyorum		Katılıyorum		Kısmen Katılıyorum		Katılmıyorum		Hiç Katılmıyorum		\bar{X}
		f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	
Sporcu	309	52	16,8	62	20,1	109	35,3	46	14,9	40	12,9	2,87
S.T.Ö.	33	3	9,1	14	42,4	6	18,2	8	24,2	02	6,1	2,75
Hakem	125	13	10,4	51	40,8	30	24,0	19	15,2	12	9,6	2,72
Yönetici	155	21	13,5	53	34,2	43	27,7	33	21,3	05	3,2	2,66
Seyirci	370	82	22,2	85	23,0	121	32,7	62	16,8	20	5,4	2,59
Öğrenci	168	46	27,4	40	23,8	38	22,6	27	16,1	17	10,1	2,57
Antrenör	22	3	13,6	11	50,0	6	27,3	2	9,1	-	-	2,31
Öğretmen	106	28	26,4	39	36,8	26	24,5	12	11,3	01	0,9	2,23
Toplam	1.288	248	19,3	355	27,6	379	29,4	209	16,2	97	7,5	2,58

"Elazığ'da spor tesislerinin hijyenik durumu iyi değildir" görüşüne katılımcıların verdikleri cevapların dağılımı Tablo 18'de görülmektedir. Tabloya göre yöneticiler 2,66 ortalama, sporcular 2,87 ortalama, hakemler 2,72 ortalama ve sivil toplum örgütü üyeleri 2,75 ortalama ile "Kısmen Katılıyorum" şeklinde görüş bildirirken, öğretmenler 2,23 ortalama, öğrenciler 2,57 ortalama, antrenörler 2,31 ortalama ve seyirciler 2,59 ortalama ile "Katılıyorum" şeklinde görüş bildirmişlerdir. Genel ortalama ise 2,58 ortalama ile katılımcıların "Katılıyorum" görüşünde birleştikleri görülmektedir. Bu sonuçlara göre Elazığ'da spor tesislerinin hijyenik durumunun iyi olmadığı söylenebilir.

Tablo 19'da, "Elazığ'da spor branşlarına özgü ayrı ayrı tesisler yapılmalıdır" sorusuyla ilgili bulguların dağılımı görülmektedir. Araştırma anketinde yer alan sorular içerisinde katılımcıların en yüksek oranda benimsedikleri görüşlerden birisi olan soruda genel ortalama 1,83 ortalama ile "Katılıyorum" şeklinde çıkmıştır. Gruplardan öğrenciler 2,01 ortalama, sporcular 1,88 ortalama, seyirciler 2,39 ortalama ve hakemler 1,84 ortalama "Katılıyorum" şeklinde görüş bildirirken, yöneticiler 1,76 ortalama, öğretmenler 1,66 ortalama, antrenörler 1,59 ortalama ve sivil toplum örgütü üyeleri 1,51 ortalama ile "Tamamen Katılıyorum" şeklinde görüş bildirmişlerdir.

Tablo 19. Araştırmaya katılanların Elazığ'da spor branşlarına özgü ayrı ayrı tesisler yapılması konusundaki görüşlerin dağılımı
(Table 19.The allocation of the thought namely building the various sport facilities according to different sport branches)

Gruplar	N	Tamamen Katılıyorum		Katılıyorum		Kısmen Katılıyorum		Katılmıyorum		Hiç Katılmıyorum		\bar{X}
		f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	
Seyirci	370	130	35,1	80	21,6	81	21,9	40	10,8	39	10,6	2,39
Öğrenci	168	91	54,2	26	15,5	22	13,1	16	9,5	13	07,7	2,01
Sporcu	309	131	42,4	109	35,3	53	17,2	07	2,3	09	02,9	1,88
Hakem	125	59	47,2	41	32,8	15	12,0	06	4,8	04	03,2	1,84
Yönetici	155	83	53,5	46	29,7	11	07,1	9	5,8	06	03,9	1,76
Öğretmen	106	62	58,5	25	23,6	12	11,3	6	5,7	01	00,9	1,66
Antrenör	22	9	40,9	13	59,1	-	-	-	-	-	-	1,59
S.T.Ö.	33	19	57,6	13	39,4	-	-	-	-	01	03,0	1,51
Toplam	1.288	584	45,3	353	27,4	194	15,1	84	6,5	73	5,7	1,83

Tablo 20. Araştırmaya katılanların Elazığ' da sporun olumlu gelişmesini engelleyen en büyük problemlerden birinin tesislerin yetersizliği olduğu konusundaki görüşlerin dağılımı

(Table 20. The allocation of the thought namely the biggest problem is the inadequacy of the sports facilities that impedes the development of the sports in Elazığ)

Gruplar	N	Tamamen Katılıyorum		Kısmen Katılıyorum		Katılmıyorum		Hiç Katılmıyorum		\bar{X}		
		f	%	f	%	f	%	f	%			
Seyirci	370	107	28,9	90	24,3	118	31,9	41	11,1	14	3,7	2,35
Öğretmen	106	26	24,5	44	41,5	23	21,7	8	7,5	5	4,7	2,23
Yönetici	155	47	30,3	58	37,4	33	21,3	11	7,1	6	3,9	2,16
Sporcu	309	107	34,6	100	32,4	79	25,6	17	5,5	6	1,9	2,07
Antrenör	22	3	13,6	17	77,3	-	-	2	9,1	-	-	2,04
Hakem	125	42	33,6	53	42,4	15	12,0	14	11,2	1	0,8	2,03
Öğrenci	168	77	45,8	50	29,8	19	11,3	9	5,4	13	7,7	1,99
S.T.Ö.	33	13	39,4	13	39,4	3	9,1	4	12,1	-	-	1,93
Toplam	1.288	422	32,8	425	33,0	290	22,5	106	8,2	45	3,5	2,10

Tablo 20'de, Elazığ'da sporun gelişmesini engelleyen en büyük engel ile ilgili görüşler yer almaktadır. Tabloya göre araştırmaya katılarak ilgili konuda görüş bildiren bütün gruplar, Elazığ'da sporun olumlu gelişmesini engelleyen en büyük problem olarak tesislerin yetersizliğini görmekteyiz. Tesis yetersizliği probleminin sporun gelişmesini engellediği görüşünü en fazla savunan grup öğretmenler 2,51 ortalama ile olurken, en az savunan grup 1,93 ortalama ile sivil toplum örgütü üyeleri olmuştur. Elazığ'da tesis yetersizliğinin sporun gelişimi için bir risk oluşturduğu, bu durumu düzeltmek için çalışmalar yapılması gerektiği konusunda araştırmaya katılan grupların 2,10 ortalama hem fikir oldukları söylenebilir.

Tablo 21. Araştırmaya katılanların Elazığ' da sporun olumlu gelişmesini engelleyen en büyük problemlerden birinin spor araç-gereç yetersizliği olduğu konusundaki görüşlerin dağılımı

(Table 21. The allocation of the thought namely the biggest problem is the inadequacy of the sport devices and equipments that impedes the development of the sports in Elazığ)

Gruplar	N	Tamamen Katılıyorum		Kısmen Katılıyorum		Katılmıyorum		Hiç Katılmıyorum		\bar{X}		
		f	%	f	%	f	%	f	%			
Öğretmen	106	19	17,9	34	32,1	36	34,0	11	10,4	6	5,6	2,51
Seyirci	370	95	25,7	117	31,6	101	27,3	41	11,1	16	4,3	2,35
Sporcu	309	88	28,5	98	31,7	68	22,0	45	14,6	10	3,2	2,32
Yönetici	155	39	25,2	55	35,5	40	25,8	15	9,7	6	3,9	2,31
S.T.Ö.	33	10	30,3	11	33,3	7	21,2	5	15,2	-	-	2,21
Öğrenci	168	70	41,7	49	29,2	30	17,9	13	7,7	6	3,6	2,02
Antrenör	22	3	13,6	17	77,3	2	9,1	-	-	-	-	1,95
Hakem	125	47	37,6	50	40,0	21	16,8	5	4,0	2	1,6	1,92
Toplam	1.288	371	28,8	431	33,5	305	23,7	135	10,5	46	3,6	2,19

"Elazığ'da sporun gelişimini engelleyen faktörlerden birisi olan spor araç-gereçlerinin yetersizliğidir" konusunda katılımcı grupların görüşleri Tablo 21'de görülmektedir. Tabloya göre bütün gruplar, spor araç-gereçleri konusundaki yetersizliğin, ildeki sporun gelişimi içinde büyük bir problem olduğu görüşüne 2,19 ortalama ile katılmaktadırlar.

3.3. Araştırmaya Katılanların Statülerine Göre Sorulan Sorulara Verilen Cevaplara Ait Bulgular (The Findings of the Answers to the Questions According to Status of the People Attending to Research)

Tablo 22. Gençlik ve spor il müdürlüğü yöneticilerinin 3. bölümdeki sorulara verdikleri cevapların dağılımı
(Table 22. The allocation of the answers asked in the third section by the directors of the management of youth and sports)

Madde No	N	Tamamen Katılıyorum		Katılıyorum		Kısmen Katılıyorum		Katılmıyorum		Hiç Katılmıyorum		\bar{X}
		f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	
1	18	1	5,6	7	38,9	5	27,8	4	22,2	1	5,6	2,83
2	18	2	11,1	6	33,3	9	50,0	1	5,6	-	-	2,50

Tablo 22'de, GSİM yöneticilerindeki ilgili kişilerin "GSİM'e bağlı spor tesisleri oldukça iyi noktadadır" şeklindeki soruya 2,83 ortalama ile "Kısmen Katılıyorum" ve "GSİM bünyesinde spor araç-gereç ve malzeme sıkıntısı vardır" şeklindeki soruya 2,50 ortalama ile "Katılmıyorum" şeklinde görüş bildirdikleri görülmektedir.

Bu bulgulara göre ilgili kişilerin görüşleri doğrultusunda, spor tesislerinin yeterli olup olmadığı konusunda net bir sonuç çıkarılamazken, spor araç-gereç ve malzemesinin yeterli olmadığı anlaşılmaktadır.

Tablo 23'de, toplam 22 il ve ilçe belediye başkanı-başkan yardımcısına sorulan, "il/ilçe belediyesi olarak spor tesisinde iyi bir noktadadır" şeklindeki soruya 3,77 ortalama ile "Katılmıyorum" şeklinde görüş bildirmişlerdir.

Tablo 23. İl ve ilçe belediye başkanları ve yardımcılarının 3. bölümdeki sorulara verdikleri cevapların dağılımı
(Table 23. The allocation of the answers asked in the third section by the mayor and vice-mayor of the city and districts)

Madde No	N	Tamamen Katılıyorum		Katılıyorum		Kısmen Katılıyorum		Katılmıyorum		Hiç Katılmıyorum		\bar{X}
		f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	
1	22	2	9,1	1	4,5	-	-	16	72,7	3	13,6	3,77

Tablo 24. Fırat Üniversitesi Rektörü, Rektör Yardımcıları, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanı ve BESYO Öğretim Üyelerinin 3. Bölümdeki Sorulara Verdikleri Cevapların Dağılımı

(Table 24. The Allocation of the Answers asked in the Third Section by Rector, Vice-Rectors The Manager of The Directorate of Health and Culture and the Members of the Faculty of Gymnastics)

Madde No	N	Tamamen Katılıyorum		Katılıyorum		Kısmen Katılıyorum		Katılmıyorum		Hiç Katılmıyorum		\bar{X}
		f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	
1	9	-	-	2	22,2	4	44,4	1	11,1	2	22,2	3,33
2	9	-	-	1	11,1	5	55,6	2	22,2	1	11,1	3,33

Tablo 24'de, "Üniversitede spor tesisi olarak iyi noktadadır" şeklindeki soruya 3,33 ortalama ile "Kısmen Katılıyorum" ve "Fırat Üniversitesinde spor malzemesi sıkıntısı yoktur" şeklindeki soruya 3,33 ortalama ile "Kısmen Katılıyorum" şeklinde görüş bildirmişlerdir. Bu bulgulara göre araştırmaya görüş bildirmek suretiyle katılan Fırat Üniversitesi Rektörü, Rektör yardımcıları, Spor daire başkanı ve Beden Eğitimi Spor Yüksekokulu öğretim elemanlarına Fırat üniversitesi spor tesisi olarak ne iyi ne de kötü noktada, spor malzemesi sıkıntısı çok fazla bulunmamakta olduğunu düşünmektedirler.

Tablo 25. Beden eğitimi öğretmenlerinin 3. bölümdeki sorulara verdikleri cevapların dağılımı

(Table 25. The allocation of the answers asked in the third section by the teachers of gymnastics)

Madde No	N	Tamamen Katılıyorum		Katılıyorum		Kısmen Katılıyorum		Katılmıyorum		Hiç Katılmıyorum		\bar{X}
		f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	
1	78	6	7,7	6	7,7	14	17,9	8	10,3	44	56,4	4,00
2	78	6	7,7	6	7,7	8	10,3	38	48,7	20	25,6	3,76
3	78	8	10,3	8	10,3	12	15,4	22	28,2	28	35,9	3,69
4	78	8	10,3	6	7,7	20	25,6	30	38,5	14	17,9	3,46
5	78	12	15,4	22	28,2	22	28,2	14	17,9	8	10,3	2,79

Tablo 25'de diğer okulların tesislerinden yararlanma düzeyleri konusunda 2,79 ortalama ile "Kararsız" kalan öğretmenler, GSİM tesislerinden üst düzeyde yararlanma 3,46 ortalama, özel spor tesislerinden üst düzeyde yararlanma sorularına cevaplarını 3,76 ortalama ile belirtmişlerdir. Ayrıca Beden eğitimi öğretmenleri okullarının spor tesislerinin iyi durumda olduğu sorusuna 4,00 ortalama ve okulun spor malzemesinin yeterli olduğu sorusuna 3,69 ortalama ile katılmadıklarını ifade etmişlerdir.

Tablo 26'ya göre "Spor lisesi spor tesisi olarak iyi noktada değildir" sorusuna 4,00 ortalama ve "Spor lisesinde spor malzemesi sıkıntısı olup olmadığı konusunda öğretmenler 3,11 ortalama ile kararsız kalmışlardır.

Tablo 26. Spor lisesi öğretmenlerinin 3. bölümdeki sorulara verdikleri cevapların dağılımı

(Table 26. The allocation of the answers asked in the third section by the teachers of the school of gymnastics)

Madde No	N	Tamamen Katılıyorum		Katılıyorum		Kısmen Katılıyorum		Katılmıyorum		Hiç Katılmıyorum		\bar{X}
		f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	
1	9	1	11,1	-	-	1	11,1	3	33,3	4	44,4	4,00
2	9	1	11,1	1	11,1	5	55,6	-	-	2	22,2	3,11

Tablo 27. BESYO öğrencilerinin 3. bölümdeki sorulara verdikleri cevapların dağılımı

(Table 27. The allocation of the answers asked in the third section by the students of faculty of gymnastics)

Madde No	N	Tamamen Katılıyorum		Katılıyorum		Kısmen Katılıyorum		Katılmıyorum		Hiç Katılmıyorum		\bar{X}
		f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	
1	104	2	1,9	6	5,8	15	14,4	26	25,0	55	52,9	4,21
2	104	13	12,5	26	25,0	7	6,7	15	14,4	43	41,3	3,47

Tablo 27'de BESYO öğrencilerine göre, "Fırat Üniversitesi spor tesisi olarak iyi bir noktada değildir" sorusuna 3,47 ortalama ve "Spor malzemesi sıkıntısı çekilmektedir" sorusuna 4,21 ortalama ile görüşlerini belirtmişlerdir.

Tablo 28'de, spor lisesi öğrencileri, spor lisesinde bulunan spor tesisleri 3,47 ortalama ve spor malzemesi 4,21 ortalama ile görüşlerini belirtmişlerdir.

Tablo 28. Spor lisesi öğrencilerinin 3. bölümdeki sorulara verdikleri cevapların dağılımı
(Table 28. The allocation of the answers asked in the third section by the students of the school of gymnastics)

Madde No	N	Tamamen Katılıyorum		Katılıyorum		Kısmen Katılıyorum		Katılmıyorum		Hiç Katılmıyorum		\bar{X}
		f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	
1	104	2	1,9	6	5,8	15	14,4	26	25,0	55	52,9	4,21
2	104	13	12,5	26	25,0	7	6,7	15	14,4	43	41,3	3,47

3.4. Elazığ İlinin Spor Konusunda SWOT Analizi (The Swot Analysis of Elazığ in Respect of Sport)

Elde edilen bulgular yorumlanmış ve Elazığ ilinin spor tesisleri konusundaki güçlü ve zayıf yanları, fırsatlar ve tehditleri belirlenerek aşağıdaki gibi sıralanmıştır;

3.4.1. Elazığ İlinin Sporda Güçlü Yönleri (The Strong Aspects of Sports in Elazığ)

- Son 10 yıl düşünüldüğünde, Elazığ ilinde spor tesislerinin bugünkü durumunun daha iyi bir noktada olması.
- Sosyo-kültürel yapının, Elazığ ilinde spor tesisleri ve araç-gereçleri alt yapısını olumlu yönde etkilemesi.
- Sosyo-ekonomik yapının, Elazığ ilinde spor tesisleri ve araç-gereçleri alt yapısını olumlu yönde etkilemesi.
- Spor tesislerinde çalışan personelin sporla ilgilenen bireylere karşı tutumunun iyi durumda olması.
- Elazığ ilinde spor tesisleri konusunda köklü bir geçmişe sahip olması.
- Engellilerin spor yapması için Gençlik Spor İl Müdürlüğü olarak tesislerde gerekli imkanların sağlanması.
- Elazığ ilinde spor tesisleri konusunda geleceğinin umutlu görülmesi.

3.4.2. Elazığ İlinin Sporda Zayıf Yönleri (The Weak Aspects of Sports in Elazığ)

- Elazığ ilinin Türkiye içindeki spor tesisleriyle ilgili yerinin iyi bir noktada olmaması.
- Komşu illerle karşılaştırıldığında, Elazığ ilinde spor tesislerindeki genel durumunun kötü noktada olması.
- Elazığ ilinde spor tesislerinin gelişmesi için ayrılan kaynakların yetersiz olması.
- Elazığ'daki spor tesislerindeki hizmet kalitesinin genel olarak iyi noktada olmaması.
- Spor tesislerinde araç-gereç ve malzeme durumunun yeterli seviyede olmaması.
- Engellilerin spor yapması için Fırat Üniversitesi olarak spor tesislerinde gerekli imkanların sağlanmaması.
- Engellilerin spor yapması için il ve ilçe belediyeleri olarak spor tesislerinde gerekli imkanların sağlanmaması.
- Engellilerin spor yapması için diğer spor kuruluşları olarak spor tesislerinde gerekli imkanların sağlanmaması.
- Son 10 yıl düşünüldüğünde, Elazığ ilinin geçmişten gelen spor tesisleri ile ilgili problemlerinin devam etmesi.
- Halkın kamu spor tesislerini, yeterli düzeyde kullanamaması.
- Halkın özel spor tesislerini, yeterli düzeyde kullanmaması.
- Spor tesislerinin hijyenik durumunun iyi olmaması.

3.4.3. Elazığ İlinin Sporda Fırsatları (The Opportunites at Sports in Elazığ)

- Elazığ'ın coğrafi şartlarına uygun spor branşları olan atletizm, dağcılık, kayak vb. spor branşlarına özgü tesislerin yapılmasına öncelik verilmesi.
- Spor tesisi yapılırken yerleşim merkezleri yakınında bulunan, orman, göl kenarlarının değerlendirilmesi.
- Spor tesisleriyle ilgili projelerin, Elazığ ilinde sporun gelişmesine yön vermesi.
- Son dönemde okul yöneticilerinin spor tesislerinin yapılması konusunda ilgilerinin artması.

3.4.4. Elazığ İlinin Sporda Tehditleri (The Threats at Sports in Elazığ)

- Elazığ ilinde spor tesisleri ile ilgili projelerin günü birlik yapılması.
- Kamu kuruluşlarındaki yöneticilerin spor tesislerine bakış açısının çok düşük seviyede olması.
- Elazığ ilinde tesisler ve araç-gereçlerinin yeterli olmamasından dolayı spor organizasyonlarının yeterli düzeyde olmaması.
- Türkiye'deki siyasi gelişmelerin Elazığ sporuna etkisinin iyi olmaması.
- Spor tesisleri ve araç-gereçlerindeki teknolojik gelişmelerin, Elazığ'a yeterince yansımamış olması.

5. TARTIŞMA VE SONUÇ (ARGUMENT AND CONCLUSION)

Bu bölümde, araştırmadan elde edilen bulgular temel alınarak Swot Analizi oluşturulmuş bu doğrultuda, tartışma, sonuç, öneriler ve stratejik amaç ve hedefler yer almaktadır.

Bir toplumda spora katılımın şekli, düzeyi, yararı ve problemleri, sadece kişilerin yetenekleri ve ilgilerine bağlı değildir. Toplumun spora bakış açısı, dolayısıyla sporun yönetim ve organizasyonu büyük önem taşımaktadır (24). Kalkınmış ileri ülkeler seviyesine gelmiş ülkelerin spordaki durumuna baktığımızda, sporla ilgili planlama stratejileri yapılmıştır (29). Sporun kalkınmaya olumlu yönde katkı sağlayabilmesi, her şeyden önce geniş vatandaş kitesinin temel spor kültürüne ve spor imkanlarına sahip olmasına bağlıdır (25).

Elazığ ilinde spor tesisleri stratejilerini oluştururken üzerinde durulması gereken en önemli husus, Elazığ ili gerçeklerini göz önünde bulundurmadır. Ayrıca Elazığ ilinin demografik özelliklerini değerlendirmek, hedeflere ulaştırılacak stratejiyi belirlemede yardımcı olacaktır. Gelişmekte olan iller arasında bulunan Elazığ'ın, spor tesisleri konusunda yapması gerekenleri, tercihleri, kıstasları ortaya koyulmaya çalışıldığı bu araştırmada, hayali hedefler yerine, gerçekleştirilebilir hedef ve stratejilere yer verilmek durumunda kalmıştır. Elazığ'da spor tesislerinin Türkiye standartlarına çıkartılması, bu alandaki eksikliklerin tespiti ve gerekli tedbirlerin alınması ile mümkün olabilir.

Elazığ'daki spor tesislerinin bugünkü şartlarda yeterli olmadığı, Tablo 14'de anlaşılmaktadır. Çünkü artan nüfus ve genç nüfusun fazla oluşu, tesislere olan talebi de artırmaktadır. Bugünkü şartlarda problem olarak görülmesi de gerekli tesisler yapılmadığı zaman gelecekte çok büyük problemlerin yaşanacağı muhtemeldir.

Yapılan bir araştırmada, Elazığ'daki mevcut spor tesislerinin %58.3'ünün sağlıklı ve kullanılabilir durumda olmadığı, sıhhatli yapılmamış olmasının yanında ihtiyaçlara cevap verecek nitelikte de olmadığı tespit edilmiştir (28). Bu da spor tesisleri için bir problem teşkil etmektedir.

Buna karşılık Gençlik ve spor il müdürlüğü yöneticilerine 3. bölümde sorulan, "GSİM'e bağlı spor tesisleri oldukça iyi noktadadır." sorusuna, büyük bir çoğunlukla katıldıkları görülmektedir (Tablo 22, Madde No:1). Elazığ'da yaşayan insanların kamu ve özel spor tesislerini yeterli düzeyde kullanmadıkları bulgular neticesinde (Tablo 15, 16) görülmektedir. Elazığ'daki spor tesislerinin ayrı ayrı ve branşlara uygun olarak yapılması gerektiği Tablo 19'dan çıkan sonuç neticesinde görülmektedir. Çünkü Elazığ'ın coğrafi şartları değişik branşlarda faaliyet göstermek için oldukça uygundur. Bu branşlara özgü, tesislerin yapılması, değişik spor dallarının yaygınlaştırılması açısından önem arz etmektedir.

Gelişmekte olan iller arasında bulunan Elazığ ilinde "14 yıl sonra spor tesisleri konusunda nasıl bir Elazığ'da yaşayacağız?" sorusuna kapsamlı bir cevap vermek, geçmişe bakarak öncelikleri tespit etmek, geleceğe ilişkin stratejik hedefler geliştirmek, bu stratejik hedeflerin acilen hayata geçirilmesi için yıllık planlar yapmak gerekmektedir. Bu doğrultuda, Cumhuriyet'in 100. yılında Elazığ iline ait stratejik plan (misyon, vizyon, değerler ve ilkeler), stratejik amaçlar ve hedefler aşağıda öneriler başlığı altında verilmiştir.

Bu araştırma ile ortaya konulan spor tesisleri stratejilerinin gerçekleşmesi için, alanında uzman kişilerden kurullar oluşturulması ve bu stratejilerin belirlenen dönem aralıklarında gerçekleştirilmesi sağlanmalıdır. Ayrıca il ve ilçe belediyelerin dışında, belde belediyeleri ve köylere de spor tesisleri konusunda gerekli stratejik hedeflerin geliştirilmesi mümkündür. Cumhuriyet'in 100. yılına kadar aşağıda belirtilen stratejik amaç ve hedefler gerçekleştirildiği takdirde, 2023 yılından sonra Elazığ ili sadece spor tesisleri ve araç-gereçleri konusunda değil sporun her alanında en hızlı kalkınan il statüsünde olacaktır.

5.1. Öneriler (Suggestions)

5.1.1. Stratejik Plan (Strategic Plan)

2023 yılında Elazığ ilinin spor tesisleri konusunda Misyon'u, Vizyon'u ve Değerler ve İlkeleri aşağıda başlıklar dahilinde verilmiştir.

5.1.1.1. Misyon (Mission)

Elazığ ilinin 2023 yılı spor tesisleri stratejisi, mevcut problemlerin biran önce giderilmesi, ileriye dönük spor tesisleri planlaması ve yatırım çalışmalarının oluşmasına yönelik çalışmalara hız verilmesi, ulaşılması gereken tesis, malzeme ve araç-gereç sayılarının nitelik ve nicelik olarak artırılması yönünde çalışmalar yapmaktır.

5.1.1.2. Vizyon (Vision)

Elazığ ilinin 2009-2023 döneminde spor tesisleri konusunda en üst standartlara kavuşmuş, tesisleşmeyi sağlayarak, spor hizmetleri ve aktiviteleri Avrupa Birliği ülkelerinde bulunan iller ile uyumlu, uluslar arası düzeyde rekabet edici altyapıyı oluşturma, uluslararası organizasyonlarda sürekli var olacak bir yapıyı oluşturmak için spor tesisleri konusunda problemlerini çözümlenmiş bir il olması hedeflenmektedir.

5.1.1.3. Değerler ve İlkeler (Merits and Principles)

- Spor tesislerinin toplum yararına hizmet eden kuruluşlar haline getirilmesinin sağlanması
- Spor tesisleri konusunda ilgili kurum ve kuruluşların yetki ve sorumluluklarını açık biçimde bilmesi.
- Elazığ'daki spor tesisleri konusunda geliştirilmesi halkın bütünü kapsayacak şekilde yürütülmesi.
- Spor ile ilgili kurum ve kuruluşların spor tesisleri konusunda işbirliğine gitmelerinin sağlanması.

5.1.2. Stratejik Amaçlar ve Hedefler (Strategic Purposes and Targets)

Aşağıda, 2023'e kadar Elazığ ilinin Nüfus tahmini spor tesisleri ve araç-gereçleri stratejileri verilmiştir.

5.1.2.1. Elazığ İli Nüfus Gelişim Tahmini (Estimation of Population Development in Elazığ)

Nüfus projeksiyonu, doğum, ölüm ve göç hareketlerinin ilerdeki eğilimleri ile ilgili belli varsayımlara dayanarak nüfusun gelecek zamanda gelişmesi hakkında tahminlerin yapılması olarak tanımlanabilmektedir. Matematik yöntemler yardımıyla, nüfus sayımlarıyla belirlenen nüfus büyüklüğünü zamanın bir fonksiyonu olarak kabul ederek en uygun denklemi kullanıp, iki sayım arasındaki yıllık nüfus artış hızı ve sayım arasındaki tek yılların nüfusları tahmin edilebilir. Ayrıca sayımlar arasındaki nüfus artış hızını sabit tutarak gelecek yılların nüfus tahminleri yapılabilmektedir (26).

Devlet Planlama Teşkilatı'nın yaptığı araştırmada, Türkiye'de uzun dönemde nüfus artış hızının yavaşlayarak, ortalama yıllık yüzde 1,1'e ve 2020 yılından sonra yüzde 1'in altına düşeceği tahmin edilmektedir (12). DPT ve DİE'nin yaptığı başka bir araştırmalarında 2003 yılında Türkiye genelinde %1,51 olan nüfus artış hızı, 2020-2025 yılları arasında %0,86'ya kadar gerileyeceği tahmin edilmektedir (14). TÜİK'in yaptığı araştırmada ise 2025 yılına kadar Türkiye nüfusunun 87 milyona ulaşacağını belirtilmektedir (5). Doğu Anadolu Bölgesinde ise illerin çoğunda 1965-1990 yılları arasında yapılan nüfus sayımı sonuçlarında yıllık doğal nüfus artış hızı %3,5 ile %3,9 arasında iken, bu dönemlerde Elazığ ilinde %2,9 ile %3,4 arasında artış olduğu hesaplanmıştır (11). Yine Doğu Anadolu Bölgesinde doğurganlık hızı 1978 yılında %6,3, 1989 yılında %5,6, 1993 yılında %4,4 oranında seyretmiştir (10).

Elazığ iline ait bu nüfus tahmini yapılırken, geçmiş yıllarda yapılan nüfus sayımlarında Türkiye'nin, Doğu Anadolu Bölgesinin ve Elazığ iline ait demografik göstergeler incelenmiş ve genel nüfus artış oranları tespit edilmiştir. Elazığ ilinin nüfusunda kademeli olarak bir azalma olacağı ve 2023 yılında bu artış hızının ortalama olarak %0,87 kadar gerileyeceği öngörülmektedir. Elazığ ilinde bu nüfus tahminini yaparken nüfusun artış hızı, cinsiyet ve yaş yapısı, eğitim durumu, medeni durum, doğurganlık, bebek ölümü, ekonomik nitelikler, işsizlik ve göçler gibi faktörler incelenerek bu nüfus artış tahmini yapılmıştır. Cumhuriyet'in 100. yılında(2023 yılı) Elazığ ilinin nüfus tahmini ortalama olarak 700.000 civarında olacağı tahmin edilmektedir. Elazığ iline il dışından herhangi bir nüfus etkisi, büyük sanayileşme gibi unsurlar nüfus artış oranında bir hareketlenme meydana getirmez ise nüfus normal gelişim seyrini verilen nicel veriler civarında devam ettireceği öngörülmektedir (24).

5.1.2.2. Spor Tesisi ve Spor Araç-Gereçleri Stratejisi (The Strategy of Sports Facilities and Sports Device and Equipments)

Tablo 29'da, Elazığ Gençlik ve Spor İl Müdürlüğüne ait il merkezinde bulunan mevcut spor tesisleri durumunun, 2009 yılı itibarıyla mevcut sayısal durumu görülmektedir. 2023 yılına doğru yıllara göre gelişim stratejisi verildiğinde, hazırlık aşaması olan 2009-2013 yılları arası, olgunlaşmaya geçiş dönemleri ve 2023 yılında olması gereken spor tesisleri sayısal gelişim stratejisi verilmiştir. Burada Gençlik ve spor il müdürlüğüne ait spor tesisi sayısal gelişim stratejisi belirlenirken Elazığ ilinin 2023 yılında ulaşacağı toplam nüfus sayısı, sporcu sayısı vb. faktörler gözönüne alınmıştır. Ayrıca Gençlik ve Spor İlçe Müdürlükleri bünyesinde de nüfus gelişimi ve ilçenin ihtiyacına göre spor tesisleri stratejileri belirlenebilir.

Tablo 29. Gençlik ve Spor İl Müdürlüğüne Bağlı Spor Tesisleri Sayısal Gelişim Stratejisi
(Table 29.The Numerical Developmet Strategy Of The Sports Facilities Within The Youth And Sports Management)

	Mevcut Durum	Hazırlık Aşaması	Olgunlaşmaya Geçiş Dönemi		Olgunluk Dönemi
	2009	2009-13	2014-18	2019-22	2023
Şehir Stadyumu	1	1	1	2	2
Çim Futbol sahası	2	3	6	9	10
Sentetik fut. Sahası	1	3	7	11	12
Toprak saha	5	8	13	18	20
Spor salonu	2	3	4	6	7

Tablo 30. Elazığ belediyesine bağlı spor tesisleri sayısal gelişim stratejisi
(Table 30. The numerical development strategy of the sports facilities within the municipality of Elazığ)

	Mevcut Durum	Hazırlık Aşaması	Olgunlaşmaya Geçiş Dönemi		Olgunluk Dönemi
	2009	2009-13	2014-18	2019-22	2023
Spor salonu	-	1	2	4	5
Çim Futbol sahası	-	1	3	5	6
Sentetik fut. sahası	-	1	2	3	4
Toprak saha	8	12	15	19	21
Semt sahası	-	3	10	19	22
Yüzme havuzu	-	1	1	2	3

Tablo 30'da, Elazığ Belediyesi'ne ait mevcut spor tesisleri durumunun 2008 yılı itibariyle mevcut sayısal durumu belirtilmiş ve 2023 yılına doğru yıllara göre gelişim stratejisi verildiğinde hazırlık aşaması olan 2009-2013 yılları arası, olgunlaşmaya geçiş dönemleri ve 2023 yılında olması gereken tesis gelişim stratejisi verilmiştir. Burada Elazığ Belediyesine ait spor tesisi sayısal gelişim stratejisi belirlenirken Elazığ ilinin 2023 yılında ulaşacağı toplam nüfus sayısı vb. faktörler gözönüne alınmıştır. Ayrıca ilçe belediyeleri bünyesinde de nüfusa ve ilçenin ihtiyacına göre spor tesisleri stratejileri belirlenebilir.

Tablo 31. Milli Eğitim İl ve İlçe Müdürlüklerine Ait Spor Tesisleri Sayısal Gelişim Stratejisi
(Table 31.The Numerical Developmet Strategy of the Sport Facilities Within The Directorate of Public Education Which are in City Centre and Districts)

	Mevcut Durum	Hazırlık Aşaması	Olgunlaşmaya Geçiş Dönemi		Olgunluk Dönemi
	2009	2009-13	2014-18	2019-22	2023
İl Merkezi	16	28	32	38	40
İlçeler	7	9	13	18	20
Genel Toplam	23	37	45	56	60

Tablo 31'de, Elazığ Milli Eğitim İl Müdürlüğü ve İlçe Milli Eğitim Müdürlüklerine ait mevcut spor salonları durumunun 2009 yılı itibariyle toplam 23 adet spor salonu olduğu belirtilmiş ve 2023 yılına doğru yıllara göre gelişim stratejisi verildiğinde, hazırlık aşaması olan 2009-2013 yılları arası toplam 37 adet spor salonu, olgunlaşmaya geçiş dönemleri

sonunda, toplam 56 adet spor salonu ve 2023 yılında ise toplam 60 adet spor salonu olması hedeflenmektedir. Burada Elazığ İl ve İlçe Milli Eğitim Müdürlüklerine ait spor salonu sayısal gelişim stratejisi belirlenirken Elazığ ilinin 2023 yılında ulaşacağı toplam öğrenci sayısı, nüfus sayısı vb. faktörler dikkate alınmıştır. Ayrıca ilçelere ait spor salonu stratejisi belirlenirken 2023 yılında her ilçeye iki adet spor salonu olması hedeflenmiştir.

Tablo 32. Fırat Üniversitesine ait spor tesisleri sayısal gelişim stratejisi
(Table 32. The numerical development strategy of the sport facilities within the university of Fırat)

	Mevcut Durum	Hazırlık Aşaması	Olgunlaşmaya Geçiş Dönemi		Olgunluk Dönemi
	2009	2009-13	2014-18	2019-22	2023
Spor salonu	1	2	2	3	3
Kondisyon salonu	1	2	4	6	7
Çim Futbol sahası	1	2	2	3	3
Toprak Futbol sahası	3	4	6	7	8
Açık voleybol ve basketbol sahası	7	9	12	15	16
Halı saha	1	3	4	5	5
Plaj voleybol sahası	1	1	2	2	2
Açık tenis kortu	3	4	6	8	9
Yüzme havuzu	-	1	1	1	1

Tablo 32’de, Fırat Üniversitesi’ne ait mevcut spor tesisleri durumunun 2009 yılı itibariyle sayısal durumu belirtilmiş ve 2023 yılına doğru yıllara göre gelişim stratejisi verilmiştir. Hazırlık aşaması olan 2009-2013 yılları arası, olgunlaşmaya geçiş dönemleri ve 2023 yılındaki olması gereken sayısal gelişim stratejisi verilmiştir. Burada Fırat Üniversitesi’ne ait spor tesisi sayısal gelişim stratejisi belirlenirken Elazığ ilinin 2023 yılında ulaşacağı toplam nüfus sayısı, üniversitedeki öğrenci artış miktarı vb. faktörler gözönüne alınmıştır.

5.1.2.2.1. Hazırlık Aşamasında Spor Tesisleri Stratejisi (2009-2013 Yılları Arası) (The Strategy of Sport Facilities in the Pipeline (Between the year 2009-2013)):

- **Stratejik Hedef 1:** Spor tesislerinin verimli kullanılması için acil tedbirlerin alınması.
- **Stratejik Hedef 2:** Elazığ’da spor branşlarına özgü ayrı ayrı tesislerin oluşturulması.
- **Stratejik Hedef 3:** Mevcut spor tesislerinin modernizasyon işlevinin tamamlanması.
- **Stratejik Hedef 4:** Düşük maliyetli spor tesislerinin mahalli idarelerin katkılarıyla tüm semtlere ve köylere kadar yaygınlaştırılmasının sağlanması.
- **Stratejik Hedef 5:** Her yaştan halkın spor etkinliklerine katılımını sağlamak amacıyla her mahalleye bir semt sahasının yapılması.
- **Stratejik Hedef 6:** Atletizm branşında uluslar arası normlara uygun tesisler yapılması.
- **Stratejik Hedef 7:** Yapılmış olan ve yapılacak olan spor tesislerinin engellilerin faydalanabileceği duruma getirilmesi.
- **Stratejik Hedef 8:** Elazığ genelinde spor tesislerinin dengeli bir şekilde dağılımının yapılması, çok amaçlı hale getirilmesi ve tam kapasite kullanılabilecek şekilde düzenlenmelerin yapılması.
- **Stratejik Hedef 9:** Resmi kuruluşların bir veya daha fazla spor tesisi yaptırmasının özendirilmesi için gerekli çalışmaların başlatılması.

- **Stratejik Hedef 10:** Elazığ ilinde ve ilçelerinde atıl durumda olan spor tesislerinin faal hale getirilmesi.
- **Stratejik Hedef 11:** Okul spor salonlarının, okul faaliyetleri dışında kalan zamanlarda spor kulüplerinin kullanımına ve halkın kullanımına tahsis edilmesinin sağlanması.
- **Stratejik Hedef 12:** Elazığ'da yeni yapılacak imar planlarında, spor tesisi ve rekreasyon alanlarına yer verilmesinin sağlanması.
- **Stratejik Hedef 13:** "Her mahalleye bir spor kompleksi" projesi uygulamasının başlatılması.
- **Stratejik Hedef 14:** Spor salonu ve sahası olmayan okullarda etkinlik odalarının oluşturulması.
- **Stratejik Hedef 15:** Özel müteşebbislerin spor tesisi yapımı için teşvik edilmesi.
- **Stratejik Hedef 16:** Elazığ'daki eğitim kuruluşlarındaki spor tesislerinden ailelerin yararlandırılması ve konuyla ilgili olarak okul-aile birliği ile bilinçlendirilmesi.
- **Stratejik Hedef 17:** İnşaat halindeki spor tesislerinin bitirilmesi için çalışmaların hızlandırılması.
- **Stratejik Hedef 18:** Spor tesisi olan okulların, tesisi olmayan okullara tahsis edilmesi.
- **Stratejik Hedef 19:** Okulların özel spor tesislerinden üst düzeyde faydalanması için gerekli işbirliğinin yapılması için çalışmaların başlatılması.
- **Stratejik Hedef 20:** Her okul bahçesine maliyeti düşük spor sahalarının yapılması için ilgili spor kurum ve kuruluşlarının işbirliğine gitmesi.
- **Stratejik Hedef 21:** Her ilçeye gençlik merkezi tesislerinin kurulması ve faaliyet giderlerinin ilgili kuruluşlarca karşılanması.
- **Stratejik Hedef 22:** Elazığ ilinde bulunan hastanelerin bahçelerinde serbest zaman amaçlı oyun ve spor alanlarını yapılması.
- **Stratejik Hedef 23:** Spor tesislerinin hijyenik durumlarının iyi hale getirilmesi.
- **Stratejik Hedef 24:** Elazığ-Keban ve Elazığ-Malatya yolu kenarlarındaki yürüyüş parkurlarının yanında bisiklet parkurlarının da oluşturulması.
- **Stratejik Hedef 25:** Palu ilçe merkezinden geçen Murat Nehri çevresinde çocukların ve gençlerin boş zamanlarını değerlendirebilecekleri yüzme havuzları oluşturulması.
- **Stratejik Hedef 26:** Spor tesislerinin gecede kullanılması amacıyla gerekli alt yapı çalışmalarının başlatılması.
- **Stratejik Hedef 27:** Spor tesislerinin ilgili yerlerine halkı eğitici öğretici afişlerin asılmasının sağlanması.
- **Stratejik Hedef 28:** Elazığ'daki spor tesislerinin hayırsever vatandaşlarca veya sponsorlarca yapılmasının teşvik edilmesi ve gerekli isdihdamın sağlanması.
- **Stratejik Hedef 29:** Vali Lütfullah BİLGİN Spor Kompleksindeki, projede eksik olan kısımlarının bu dönemde tamamlanması.

5.1.2.2.2. Olgunlaşmaya Geçiş Döneminde Spor Tesisleri Stratejisi (2014-2018 Yılı ve 2019-2022 Yılları Arası) (The Strategy of Sports Facilities in Developing Period(2014-2018 and Between 2019 -2022)):

- **Stratejik Hedef 30:** Elazığ merkez Aşağıdemirtaş köyü mevkiinde Fırat Üniversitesine ait olan arazi üzerinde, çok amaçlı bir spor kompleksinin yapılması ve buranın ilin spor eğitim merkezi haline getirilmesinin sağlanması.

- **Stratejik Hedef 31:** Her spor kulübünün kendisine ait bir spor tesisi yapımının özendirilmesi.
- **Stratejik Hedef 32:** Elazığ'da özel spor tesisleri işletmecilerinin toplam kalite yönetimi açısından hizmet içi eğitim çalışmaları ile bilinçlendirilmesi.
- **Stratejik Hedef 33:** Tüm okullarda spor malzemesi eksikliğinin giderilmesi.
- **Stratejik Hedef 34:** Fırat Üniversitesinde spor malzemesi eksikliğinin giderilmesi.
- **Stratejik Hedef 35:** İl belediyesi ve ilçe belediyeleri olarak spor malzemesi eksikliğinin giderilmesi.
- **Stratejik Hedef 36:** Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü bünyesinde her spor branşına ait araç-gereç ve malzeme eksikliğinin giderilmesi
- **Stratejik Hedef 37:** Elazığ ili Hazar Baba dağına yeni tesislerinin yapılması.
- **Stratejik Hedef 38:** Hazar Gölü kenarında Aqua park yapımının sağlanması.
- **Stratejik Hedef 39:** Mevcut bulunan spor tesislerinin ihtiyaca uygun ve olimpik standartlarda yenilenerek tüm branşların yapılabilir hale getirilmesi.
- **Stratejik Hedef 40:** Spor tesislerinin yapılması için gerekli olan maddi kaynağın sponsorluk yasası ile projelerle sağlanması.
- **Stratejik Hedef 41:** Kayak branşında, Erzurum ili ile ilişkilerin geliştirilmesi.
- **Stratejik Hedef 42:** Tüm yerleşim yerlerinde semt sahalarının yapımına devam edilmesi.

5.1.2.2.3. Olgunluk Döneminde Spor Tesisleri Stratejisi (2023 Yılı) (The Strategy of Sports Facilities in Developed Period (Year 2023)):

- **Stratejik Hedef 43:** Elazığ ilinin spor tesisi ve spor araç-gereçleri konusunda, eksikliklerini tamamlamış, yeni yapılacak tesislerin standartlara uygun, depreme dayanıklı, tesisler hijyenik hale getirilmiş ve uygun araç gereçlerle donatılarak, bütün halkın faydalanacağı bir il olması hedeflenmektedir.

KAYNAKLAR (RESOURCES)

1. Aktan, C.C., (2005). Geleceği Kazanmanın Yolu: Stratejik Yönetim. Erişim: (http://www.canaktan.org/canaktan_personal/canaktan-arastirmalari/toplam-kalite/aktan-stratejik-yonetim.pdf). Erişim tarihi: 21.06.2005.
2. Anonim. (2005). Ege Üniversitesi Stratejik Plan Hazırlama Dökümanları. Erişim: (<http://euspk.ege.edu.tr/index.htm>). Erişim tarihi: 19.10.2005.
3. Anonim. (2005). Swot Analiz Toplantısı Yapıldı. Erişim: (<http://www.giresun.gov.tr/tr/modules.php?name=News&file=article&sid=268>). Erişim tarihi: 23.10.2005.
4. Anonim. (2005). Doğu Akdeniz Üniversitesi Stratejik Plan Çalışmaları Ön Bilgilendirme Toplantısı. Erişim: ([www.emu.edu.tr/tr/komiteler/stratejikplan/default.aspx?sayfa=plan 5k](http://www.emu.edu.tr/tr/komiteler/stratejikplan/default.aspx?sayfa=plan%205k)). Erişim tarihi: 25.10.2005.
5. Anonim. (2007). 2023 Yılında Türkiye'nin Nüfusu. Erişim: (<http://ankara.edu.tr/~basaran/yayinlarim/mahalliyay/12062006nufus.doc>). Erişim Tarihi: 29.07.2007.
6. Barca, M., Balcı, A., (2004). Kamu Politikalarına Nasıl Stratejik Yaklaşılabılır? Sakarya Üniversitesi. İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi. Adapazarı.

7. Byars, L., (1987). Strategic Planning and Implementation. a.g.e. New York. pp. 10, 13.
8. Dinçer, Ö., (1998). Stratejik Yönetim ve İşletme Politikası. Beta Yayınları. İstanbul.
9. DPT. (1983). Beşinci Beş Yıllık Kalkınma Planı Gençlik ve Spor Özel İhtisas Komisyonu, Spor Komisyonu Raporu. Devlet Planlama Teşkilatı Yayınları. Ankara. Sayfa 15, 16-18, 34-36.
10. DPT. (1989). Türkiye Doğurganlık Araştırması. Erişim: (<http://ekutup.dpt.gov.tr/cevre/eylemla/torosa.pdf>). Erişim Tarihi: 20.07.2007.
11. DPT. (2000). Doğu Anadolu Projesi Ana Planı. Yönetici Özeti. Ankara. Sayfa 18.
12. DPT. (2000). Uzun Vadeli Strateji ve Sekizinci Beş Yıllık Kalkınma Planı (2001- 2005). Devlet Planlama Teşkilatı Yayınları. Ankara Sayfa 92, 93.
13. DPT. (2003). Kamu Kuruluşları İçin Stratejik Planlama Klavuzu. Devlet Planlama Teşkilatı Yayınları. Ankara. Sayfa 7, 12, 20.
14. DPT. (2007). Nüfus Verileri. Erişim: (<http://www.dpt.gov.tr>). Erişim Tarihi: 25.07.2007.
15. Elazığ Valiliği. (1998). Elazığ Projesi (2000'li Yıllara Hazırlık Çalışmaları (Mevcut Durum 1). ELESKAV Yayınları. Elazığ. Sayfa 187.
16. Elazığ Belediyesi. (2008). Fen İşleri Müdürlüğü. Elazığ.
17. Elazığ Valiliği. Gençlik Spor İl Müdürlüğü. Spor Servisi Birimi. (2006). Elazığ.
18. Elazığ Valiliği. Gençlik Spor İl Müdürlüğü. (2006). Erişim: (<http://www.elazig-gsim.gov.tr/index.asp>) Erişim tarihi: 25.05.2006.
19. Elazığ Valiliği. (2009). Milli Eğitim Müdürlüğü. İstatistik Birimi. Elazığ.
20. Fırat Üniversitesi Rektörlüğü. (2009). Elazığ.
21. Güçlü, N., (2003). Stratejik Yönetim. Gazi Üniversitesi. Gazi Eğitim Fakültesi Dergisi. Cilt 23. Sayı 2.
22. Güner, S., (2005). Stratejik Yönetim Anlayışı ve Kamu Yönetimi. Erişim: (http://birimweb.icisleri.gov.tr/tid/dergi/446_061_078.doc). Erişim tarihi: 20.11.2005.
23. İmamoğlu, A.F., (1992). Fonksiyonel Açından Spor Yönetiminin Anlam ve Önemi. Gazi Eğitim Fakültesi Dergisi. Cilt 8. Sayı 1. Sayfa 21-34
24. Karakaya, Y.E., (2007). Cumhuriyet'in 100. yılında Elazığ İlinin Spor Stratejisi: Stratejiden Geleceğe 2023. Fırat Üniversitesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü. Yüksek Lisans Tezi. Elazığ. Sayfa 192, 206-207.
25. Ketten, M., (1993). Türkiye'de Spor. 2. Baskı. Polat Ofset. Ankara. Sayfa 11, 22.
26. Kocaman, T., (2002). Plan Nüfus Projeksiyon Yöntemleri. DPT Sosyal Sektörler ve Koordinatör Gen. Müd. Ankara. Sayfa 80..
27. Nut, P.C., Backoff, R.W., (1992). Strategic Management of Public and Third Sector Organisations: A Handbook for Leaders. Jossey-Bass. San Francisco. pp. 55
28. Sarıkaya, M., (2006). Elazığ İlinde Sporun Ekonomik Kalkınmaya Katkısı. Fırat Üniversitesi. Sağlık Bilimleri Enstitüsü. Yayınlanmamış Yüksek Lisans Tezi. Elazığ. Sayfa 101.
29. Ünlü, N.K., (1997). Türkiye'de Spor Yönetimi ve Organizasyonu (Eleştirel Bir Bakış). İnci Ofset. İstanbul. Sayfa 107.