

Süleyman Demirel Üniversitesi  
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi  
Y.2005, C.10, S.2 s.1-22.

## TÜRK İMALAT SANAYİNİN REKABET GÜCÜ ve BEYAZ EŞYA SEKTÖRÜ ÜZERİNE BİR İNCELEME

### COMPETITIVENESS OF THE TURKISH MANUFACTURING INDUSTRY and A STUDY ON THE HOUSEHOLD APPLIANCES INDUSTRY

Doç. Dr. Ömer EROĞLU\*  
Arş. Gör. Gökhan ÖZDAMAR\*

#### ÖZET—

*Rekabet Gücü konusu, iktisat literatüründe edindiği yer bakımından oldukça önemlidir. Türkiye ekonomisinde yaşanan gelişmelerin önemli bir kısmı rekabet gücünden olumsuzluk taşımamasına rağmen son dönemlerde bazı sektörlerin gerek AB'ye gerekse dünya geneline yapılan ihracatta yakaladıkları başarı çekici niteliktedir. Bu sektörlerden birisi de beyaz eşya sektörüdür. Çalışmada, Türkiye ekonomisinde ulusal ve sektörrel rekabet gücünü etkileyen unsurlarlığında Türk beyaz eşya sektörünün Avrupa Birliği ve dünya karşısında rekabet gücünne sahip olup olmadığı incelenmektedir. Beyaz eşya sektöründeki ana ürünlerin 1990-2003 dönemi yıllık verileri ile yapılan Açıklandı Karşılaştırmalı Üstünlük analizine göre, Türk beyaz eşya sektörünün AB ve dünya karşısındaki rekabet gücünün giderek arttığı sonucuna ulaşılmıştır.*

#### ABSTRACT

*Recently, an impressive accomplishment for some sectors in Turkish economy is remarkable although developments in competitiveness carry out some negativity. It is obvious that increase in exports of these sectors to both EU and rest of the world where competitiveness is very high, enhance economic performance of Turkey. One of these sectors is household appliances industry. The aim of this study is to analyze whether Turkish household appliance industry is competitive compared to EU and rest of the world with respect to factors, which affect the industrial or national competitiveness. According to the results of the Revealed Comparative Advantage analysis that has utilized the yearly data from 1990 to 2003 for the main products of the household appliances industry, the competitiveness of the Turkish household appliances industry compared to the EU and the world has increased gradually.*

Rekabet Gücü, Açıklandı Karşılaştırmalı Üstünlük, Türk İmalat Sanayii, Türk Beyaz Eşya Sektorü

---

\* Süleyman Demirel Üniversitesi, İ.I.B.F., İktisat Bölümü, Isparta.

Competitiveness, Revealed Comparative Advantage, Turkish Manufacturing Industry, Turkish Household Appliances Industry

## GİRİŞ

1980 sonrasında, başta AB ile olmak üzere Türkiye'nin dış ticaretinde dikkat çekici gelişmeler yaşanmıştır. 1987'de 10,2 milyar \$ olan Türkiye'nin toplam ihracatı 1995'de 21,6 milyar \$ olarak gerçekleşmiş, 1996'da 23,2 milyar \$'lık toplam ihracat 2004'de 62,8 milyar \$'a çıkmıştır.<sup>1</sup> Rakamlardan da görüldüğü üzere Avrupa Birliği (AB) ile gerçekleştirilen Gümrük Birliği (GB) sonrasında dokuz yıllık dönemde sağlanan ihracat artışı (%171), GB öncesindeki dokuz yıllık dönemde gerçekleşen ihracat artısının (%112) oransal olarak hayli üzerindedir. GB sonrasında ihracatta görülen artış, bu artışın geçici mi olduğu yoksa imalat sanayiinin rekabet gücündeki artıştan mı kaynaklandığı sorusunu akla getirmektedir.

Diğer taraftan, ihracatta görülen artışın ve rekabet gücünde meydana gelen değişimin sektörler arasında farklılık göstereceği muhakkaktır. Bu nedenle çalışmamızda, yukarıda belirtilen soruya bir cevap bulmak üzere öncelikle sanayinin genelini etkileyen rekabet gücü unsurlarına bakılacak ve Türk sanayiinin uluslararası rekabet gücü düzeyi hakkında bilgi verilecek, sonrasında Türk sanayiinin öncü sektörlerinden olan beyaz eşya sektörünün rekabet gücünde yaşanan değişimler analiz edilecektir. Bu bağlamda çalışmanın amacı; ulusal ekonomik koşulların yarattığı avantaj ve dezavantajlar çerçevesinde, Türkiye'deki beyaz eşya sektörünün Avrupa Birliği ve bir bütün olarak dünyalarındaki rekabet gücünün durumunu analiz etmektir.

### 1. REKABET GÜCÜNÜN TANIMLANMASI

“Rekabet gücü” kavramı ele alınan alana göre değişme göstermektedir ve bu nedenle, iktisatçıların üzerinde anlaştıkları tek bir rekabet gücü tanımı bulunmamaktadır. Rekabet gücü ile kastedilen, rekabet edebilirlik, diğer bir ifadeyle rekabet edebilme yeteneğidir. “Uluslararası Rekabet Gücü” kavramının tek bir kuramsal temelinin olmayışı ve gerek iktisat gerek işletme biliminde spesifik alanlarda kullanılması, bu kavram çerçevesinde yapılan tanımların ve dolayısıyla rekabet gücünün hesaplanması için kullanılan göstergeler ile yöntemlerin de farklılaşmasına yol açmaktadır.<sup>2</sup>

Rekabet gücü kavramı genel olarak firma, endüstri ve uluslararası (ulusal) olmak üzere üç farklı düzeyde ele alınmakta ve tanımlanmaktadır. Firma düzeyinde rekabet gücü, herhangi bir firmanın ulusal ya da uluslararası piyasalarda rakiplerine göre daha düşük maliyetle üretimde bulunabilmesi

<sup>1</sup> DTM, **Başlıca Ekonomik Göstergeler**, <<http://www.dtm.gov.tr/ead/ekolar1/eko12.xls>>, (01.03.2005)

<sup>2</sup> KİBRİTÇİOĞLU, Aykut, “Uluslararası Rekabet Gücü’ne Kavramsal Bir Yaklaşım”, **Millî Prodüktivite Merkezi Verimlilik Dergisi**, 96/3, s. 109-122.; Revize edilmiş hali: <<http://dialup.ankara.edu.tr/~kibritci/ulregu.pdf>>, (25.02.2005)

(fiyat ve maliyet rekabet gücü), ürün kalitesi, sunulan hizmet veya ürünün çekiciliği (kalite rekabet gücü) gibi unsurlar açısından rakiplerine denk veya daha üstün bir durumda olması, ayrıca yenilik ve icat yapabilme yeteneği olması şeklinde tanımlanmaktadır. Endüstriyel rekabet gücü, bir endüstrinin rakiplerine eşit ya da daha üst düzeyde bir verimlilik düzeyine ulaşması ve bu düzeyi sürdürme yeteneği ya da rakiplerine kıyasla eşit ya da daha düşük maliyette ürün üretme ve satma yeteneğine sahip olmasıdır. Ulusal (ya da daha sık kullanılan sekliyle uluslararası) rekabet gücü ise bir ülkenin, serbest ve adil piyasa koşulları altında, bir yandan uzun vadede halkın reel gelirini artırırken diğer yandan uluslararası piyasaların koşullarına ve standartlarına uygun mal ve hizmetleri üretebilme yeteneğine sahip olması şeklinde ifade edilmektedir. Uluslararası Yönetim Geliştirme Enstitüsü'ne (IMD) göre ise rekabet gücü, bir ülkenin katma değerde sürekli artış yaratabilecek bir çevre oluşturabilme yeteneğidir.<sup>3</sup>

## 2. REKABET GÜCÜNÜN BELİRLENMESİ

Rekabet gücünü belirleyen etkenler, firma içi etkenler ve daha çok piyasa yapısından kaynaklanan firma dışı etkenler olarak iki kategoride toplanabilmektedir. Firma içi etkenler arasında firmanın ürettiği malların kalitesi, maliyeti ve fiyatı öne çıkmaktadır. Bunların haricinde verimlilik, kârlılık, kullanılan bilgi teknolojisi, organizasyon ve yönetim yapısı, kaynakların etkin kullanımını, yenilikçilik ve yaratıcılık gibi faktörler de rekabet gücünü belirleyen firma içi diğer etkenler arasında yer almaktadır. Rekabet gücünü belirleyen firma dışı başlıca etkenler olarak firmanın faaliyette bulunduğu sektördeki rekabet yoğunluğu, sektördeki ölçek ekonomileri, işgütünün verimliliği, kapasite kullanım oranı, sermaye piyasalarındaki finansman koşulları sayılabilir. Devletin ekonomideki yeri, ülke içi ekonomik istikrar, ülkenin doğal kaynakları, mali piyasaların gelişmişlik düzeyi gibi faktörler de firma dışı etkenler arasında ön plana çıkmaktadır.<sup>4</sup>

Uluslararası ve sektörel rekabet gücü açısından ülkedeki/sektördeki teknolojik gelişme potansiyeli, üretim ile ihracat içinde know-how/teknoloji yoğun ürünlerin payının yüksekliği, Ar-Ge harcamalarının düzeyi ve Ar-Ge programlarını uygulayabilecek büyük ölçekli firmaların sayısal yeterliliği rekabet edebilirliğin başlıca göstergeleri olarak görülmektedir.<sup>5</sup> Bunların haricinde uluslararası fiyat rekabetini belirleyen unsurlar olarak reel kurlar, nispi pozisyon gelişmeleri, birim ücretler ve ihracat kâr marjları

<sup>3</sup> AKTAN, Coşkun Can, **Rekabet Gücü Kavramı**,

<<http://www.canaktan.org/yeni-trendler/yeni-rekabet/kavram.htm>>, (18.03.2005)

<sup>4</sup> AKTAN, Coşkun Can, **Rekabet Gücünü Belirleyen Etkenler**,  
<<http://www.canaktan.org/yeni-trendler/yeni-rekabet/belirleyen-etke.htm>>, (18.03.2005)

<sup>5</sup> ÖZBEY, F. Rana, **Bütünleştirilmiş Sanayi Stratejisi ÇerçEVesinde Türkiye'de Sanayileşmenin Değerlendirilmesi**, Anadolu Üniversitesi Yay., No: 1162, Eskişehir, 1999, s. 116-118.

incelenebilirken, yapısal unsurlar yönünden rekabette verimlilik, makro ekonomik performans ve niteliksel faktörler üzerinde durulmaktadır.<sup>6</sup>

Bir başka yaklaşımı göre ise, rekabet edebilirliğin döviz kuru, ihracat teşvikleri, ucuz işgücü, faiz oranları, bütçe açıkları, ihracat veya istihdam artışı gibi makro unsurlarla ya da doğal kaynaklar ve işletme yönetimi gibi hususlarla ilişkisi net değildir. Bu çerçevede rekabet edebilirliği belirleyen temel unsur olarak ulusal üretkenlik/verimlilik görülmektedir. Buna göre kalıcı verimlilik artışı ekonominin kendisini sürekli yenilemesine bağlıdır ve ürün kalitesinin yükseltilmesi, ürün özelliklerinin artırılması, ürün teknolojisinin geliştirilmesi, üretim etkinliğinin desteklenmesi suretiyle sektörlerdeki üretkenlik/verimlilik artırılmalıdır. Kaynakların sınırlı olmasından dolayı hiçbir ülkenin her alanda rekabetçi (ve net ihracatçı) olamayacağını vurgulayan bu görüşe göre yapılması gereken, sınırlı kaynakları mümkün olduğunda en üretken/verimli kullanımlara yadmaktır.<sup>7</sup>

### 3. TÜRK İMALAT SANAYİİNİN REKABET GÜCÜ

Tüm ülkelerde olduğu gibi Türk imalat sanayiinin de avantajlı ve dezavantajlı olduğu yönler bulunmaktadır. Uygulanmasına devam edilen piyasa ekonomisi politikaları, başta telekomünikasyon olmak üzere fiziki altyapı alanında kaydedilen gelişmeler, coğrafi konum itibarıyla AB gibi gelişmiş bir pazar yanında Orta Doğu, Türk Cumhuriyetleri ve Rusya pazarlarına yakınlık, AB ile Gümrük Birliği'ne geçilmiş olması ve bu süreçte firmaların/sektörlerin edindikleri birikim ve deneyimler, tam üyelik müzakerelerinin başlatılması yönünde AB tarafından verilmiş olan karar, genç ve eğitilebilir işgücü potansiyeli, giderek büyüyen iç pazarın varlığı ve sanayinin yurdisına entegrasyondaki gelişmeler Türk sanayisinin rekabet avantajlarını oluşturmaktadır.

Buna karşılık makro ekonomik istikrarla ilgili aksaklılıklar, özellikle kamu tarafından sağlanan girdilerin teminindeki istikrarsızlıklar, pazarlama kanallarının oluşturulmasındaki yetersizlikler, verimli üretim için gerekli kalifiye işgücü noksanslığı, sanayi kesimini etkileyen başlıca sorunlar olarak devam etmektedir. Ayrıca, Türkiye'nin teknoloji üretebilme kapasitesindeki eksiklik, rekabet gücü üzerinde büyük katkıları olan tasarım ve marka konularına bir çok sektörde yeterince önem verilmemesi, uluslararası piyasalarda ihtisaslaşma çerçevesinde firmalar arası işbirliği ve birleşmelerin önemini kavranamaması, sanayinin desteklenmesine ayrılan kaynakların yetersizliği ve uygulamada mevzuatin sıkılıkla değişmesi, bürokratik işlemlerin fazlalığı ve koordinasyonun eksikliği gibi sorunlar önemini korumaktadır.<sup>8</sup> Bunlarla birlikte, yetersiz sermaye birikimi, halen gelişmiş ülkelerin hayli üzerinde seyreden enflasyon oranları, yüksek vergiler,

<sup>6</sup> KOTAN, Zelal, **Uluslararası Rekabet Gücü Göstergeleri Türkiye Örneği**, Ocak 2002, <<http://www.tcmb.gov.tr/research/discus/dpaper53.pdf>>, (29.03.2005)

<sup>7</sup> PORTER, Michael E., **The Competitive Advantage of Nations**, The Free Press, New York, 1990, s. 3-7.

<sup>8</sup> DPT, **8. Beş Yıllık Kalkınma Planı (2001-2005)**, Ankara, 2000a, s. 120-121.

sermayenin ve temel sınai girdilerinin yüksek maliyetleri, teknolojik gelişmelere ayak uydurma konusundaki zorluklar, yatırım ortamındaki belirsizlikler, düşük seviyedeki Ar-Ge harcamaları, finansman kaynaklarına erişmede karşılaşılan güçlükler, kapasitelerin düşük ölçekli oluşu, düşük verimlilik, kalite ve çevre bilincindeki eksiklikler Türk sanayiinin temel zaafaları olarak ortaya çıkmaktadır.<sup>9</sup>

İmalat sanayii rekabet gücüne ölçek bazında yaklaşıldığında, küçük ölçekli firmaların daha çok finansal yapı, teknoloji kullanımı ve pazarlama konularında yetersiz oldukları, büyük ölçekli firmalarında ekonomik alt yapı, bürokrasi ve yüksek finans maliyeti bakımından rekabet güçlerinin olumsuz etkilendiği görülmektedir.<sup>10</sup>

Türk sanayiinin rekabet gücünü başta AB ülkeleri olmak üzere rakip ülkelerle karşılaştırın ‘İmalat Sanayiinin Uluslararası Rekabet Gücü’ konulu araştırmaya göre Türk ekonomisinde sektörlerin rekabet gücünü etkileyen faktörlerin başında enflasyon, döviz kuru, siyasal istikrar ve bürokrasi gibi işletmeler tarafından kontrol edilmesi mümkün olmayan faktörler gelmektedir. Araştırma, AB firmalarının tüm sektörlerde Türk firmalarının başlıca rakibi olduğunu da ortaya koymaktadır.<sup>11</sup>

IMD'nin Dünya Rekabet Gücü 2004 Yılığı'na göre Türkiye, 60 ülkelî rekabet gücü sıralamasında 2003 yılında bulunduğu 56. basamaktan 55. sıraya çıkmıştır. Türkiye, 36 ülkenin yer aldığı Avrupa, Orta Doğu ve Afrika rekabet gücü sıralamasında ise 2003larındaki yerini koruyarak 35. olurken, iş dünyasının verimliliği göz önüne alınarak hazırlanan rekabet gücü sıralamasında 42. basamaktan 40. sıraya yükselmiştir. Temel teknolojik ve bilimsel kaynaklarla insan kaynaklarının, iş dünyasının ihtiyaçlarını karşılayabilmesinin dikkate alındığı altyapı kriterlerine göre yapılan rekabet sıralamasındaysa Türkiye ancak 52. sırada yer almamıştır.<sup>12</sup>

### **3.1. Verimlilik ve Rekabet Gücü**

Fiyat dışı rekabet gücü belirleyicilerinin en önemlilerinden birisi verimliliktir. Temel örgütsel performans göstergelerinden olan verimlilik, dar anlamı ile bir işletme ya da ülkede belirli bir döneme ilişkin “girdi/çıkıtı” oranı şeklinde tanımlanmaktadır. Yüksek verimlilik, ulusal ekonomilerin küresel rekabette yer alabilecekleri ve pazar paylarını artırabileceklerinin temel koşulu olarak görülmektedir. Bir işletmenin rekabet gücüne sahip olmasının iki temel yolu bulunmaktadır. Birincisi, işletmenin belirli bir ürünü rakiplerine göre daha az girdi kullanarak yani daha düşük maliyetle üretmesi; ikincisi ise ürün farklılaşmasını yaparak ürün kalitesini ve özelliklerini artırmasıdır. Her iki durumda da daha yüksek verimlilik söz konusudur ve bu da işletmeleri rekabet edebilir konuma taşıyacak olan unsurun verimlilik

<sup>9</sup> DPT, **Türkiye Sanayi Politikası (AB Üyelidine Doğru)**, Ağustos 2003, <<http://ekutup.dpt.gov.tr/imalatsa/>>, (17.02.2005)

<sup>10</sup> DULUPÇU, Murat Ali, **Küresel Rekabet Gücü**, Nobel Yay., Ankara, Haziran 2001, s. 166.

<sup>11</sup> RADİKAL, “Dış Piyasada Rakip AB”, **Radikal**, 12 Aralık 2002, <[http://www.radikal.com.tr/veriler/2002/12/12/haber\\_59401.php](http://www.radikal.com.tr/veriler/2002/12/12/haber_59401.php)>, (11.03.2005)

<sup>12</sup> VATAN, “Rekabet Liginde Yükselman Halimiz 55inci Olabildik”, **Vatan**, 5 Mayıs 2004.

olduğu anlamına gelmektedir. Yüksek verimlilikle çalışan firma/sektör sayılarındaki artış, ulusal rekabet gücünün belirleyicisi olacaktır.

Türkiye OECD ülkeleri arasında verimliliği en düşük ülkedir. Ampirik araştırmalar da Türkiye'deki büyümenin verimliliğe dayanmadığını göstermektedir. 1992-2000 döneminde Toplam Faktör Verimliliği'nin (TFV) büyümeye katkısı %-2,1 olaraak hesaplanmıştır. Rao ve Coelli'nin yaptığı bir çalışmada ise, TFV'nin 1965-1990 dönemindeki yıllık ortalama büyümeye yüzdesi Avrupa için 0,13, OECD ülkeleri için 0,58 ve Türkiye için 0,10 olarak bulunmuştur. Milli Produktivite Merkezi (MPM) tarafından yapılan bir diğer çalışmaya göre ise, 1994-2001 döneminde Türkiye imalat sanayiinde TFV kümülatif olarak %8,3 düşmüştür. Bu düşüşün kaynağı olarak söz konusu dönemdeki yatırımların yetersizliği ya da meydana gelen yıpramların yatırımlarla telafi edilmemesi nedeniyle ortaya çıkan %4,7'lük negatif teknolojik gelişme gösterilmektedir. Verimlilik açıklarının kapatılarak çoğu kalkınmış ülkede olduğu gibi, faktör artışından ziyade verimlilik artışına dayalı bir ekonomik büyümenin oluşması ise kaynakların etkin kullanılması, ulusal teknolojinin geliştirilmesi suretiyle ulusal/uluslararası piyasalarda rekabet gücü kazanılmasına bağlanmaktadır.<sup>13</sup>

Bir çok araştırmada teknolojik gelişmenin, verimliliği belirleyen en önemli unsur olduğu gözlemlenmektedir. Benzer şekilde Türk imalat sanayii firmaları üzerine yapılan bir çalışmada, yeniliklerin (inovasyon) ve Ar-Ge faaliyetlerinin firmaların uluslararası rekabet edebilirlikleri üzerinde büyük çapta belirleyici olduğu sonucuna ulaşılmıştır.<sup>14</sup>

### **3.2. Ar-Ge Faaliyetleri ve Rekabet Gücü**

Son dönemlerde geleneksel fiyat rekabeti yerine daha çok fiyat dışı rekabet önem kazanmış, mal-hizmet üretiminde kaliteyi iyileştirmeye dönük rekabet biçimi ön plana çıkmıştır. Dünya ekonomisinde bilgi ve sermayenin emeğin yerini alması şeklinde ortaya çıkan eğilim, uluslararası rekabeti teknoloji ve bilgi eksene oturtmaktadır.<sup>15</sup> Aşırı rekabete ve müşterileri zevklerine bağlı olarak bir ürün modelinin piyasada kalma süresi bir çok nihai ürünlerde giderek kısalmaktadır. Bunlara bağlı olarak firmaların ve ekonominin rekabet edebilirliği için ürün kalitesini, çeşitliliğini ve yeteneğini artırmaya, üretim teknolojisini geliştirmeye yönelik Ar-Ge faaliyetleri büyük önem kazanmaktadır.

Türkiye'deki Ar-Ge faaliyetleri ve harcamaları, son dönemlerde giderek artmakla birlikte, gelişmiş ve gelişmekte olan pek çok ülkenin gerisinde kalmaktadır. Türkiye'deki Ar-Ge harcamalarının Gayri Safi Yurt İçi Hasılaya oranı (Ar-Ge/GSYİH) 1992-2001 döneminde %0.49'dan %0.72'ye çıktıktan sonra 2002'de %0.67 olarak gerçekleşmiş, 1992'de kişi

<sup>13</sup> MPM, **Verimlilik Raporu 3 “Sürdürülebilir Büyümenin Anahtarı: Verimlilik”**, Ankara, Nisan 2004, s. 11-31 ve 107-109.

<sup>14</sup> ÖZÇELİK, Emre ve Erol TAYMAZ, “Does Innovativeness Matter for International Competitiveness in Developing Countries? The Case of Turkish Manufacturing Companies”, **Research Policy**, Vol: 33, Issue:3, April 2004, p. 409-424.

<sup>15</sup> ÖZBEY, s. 119-120.

başına 13.1 \$ olan Ar-Ge harcamaları ise 2002'de 17.4 \$ olmuştur.<sup>16</sup> Bununla birlikte Ar-Ge/GSYİH oranı, ortalama olarak AB ülkeleri için %1.95, AB adayı ülkeler içinde %0.73 olarak bulunmuştur<sup>17</sup>. Söz konusu oran 2002 itibarıyle OECD için %2.26, AB-25 içinde %1.83'tür. 2001 yılı rakamlarına göre, istihdam edilen bin kişiye düşen araştırmacı ve toplam Ar-Ge personeli sayısı sırasıyla, Türkiye'de 1.1 ve 1.3 iken AB'de 5.6 ve 9.9'dur. Buna karşılık aynı rakamlar Kore'de 6.3 ve 7.7, Japonya'da 10.2 ve 13.5, Finlandiya'da ise 15.8 ve 22.8'dir.<sup>18</sup>

Bir diğer çalışmada ise AB ortalaması 100 olarak kabul edildiğinde Türkiye'deki kamu kesimi Ar-Ge harcamaları endeksi 64 (orta-düşük seviye), iş kesimi Ar-Ge harcamaları endeksi 17 (düşük seviye) olarak hesaplanmıştır.<sup>19</sup>

Asya ülkelerine bakılacak olursa, 1985-1998 döneminde, Gayri Safi Milli Hasila (GSMH) içindeki ortalama Ar-Ge harcamalarının payı; Güney Kore'de %0.48'den %2.10'a, Singapur'da %0.20'den %0.69'a, Tayvan'da %0.60'dan %0.99'a çıkmıştır. Diğer taraftan üreticilerin kişi başına yaptığı Ar-Ge harcamalarına göre 1985'de dünya sıralamasında 32. olan Türkiye 1998'de 37. sıraya gerilemiştir.<sup>20</sup>

Türkiye'nin teknoloji ve Ar-Ge alanındaki yetersizliğini başka göstergelerden de anlamak mümkündür. 2000 yılında Avrupa Patent Ofisi'ne yapılan başvurularda Türkiye milyon kişi başına 0.3'lük başvuru ile Slovenya (17.7), Malta (15.5), Estonya (4.8), Yunanistan (4.2), Slovakya (3.0), Bulgaristan (1.0), Letonya (0.5) ve Kıbrıs R.K. (5.0) gibi bir çok ülkenin gerisinde kalmıştır. Benzer durum ABD, Avrupa ve Japon patent ofislerinin her birine yapılan ve ticari değeri yüksek olarak nitelenen üçlü (triadic) patent başvuruları için de söz konusudur. 1998'de milyon kişi başına yapılan üçlü patent başvurusu AB-15'de 36.0, Yunanistan ve Çek Cumhuriyeti'nde 1.0, Türkiye'de ise 0.1 olmuştur. Diğer yandan ileri teknoloji ürünü ihracatının toplam ihracata oranı, 2001'de Türkiye'de %3.2 iken Malta %54.2, Estonya %14.6, Yunanistan %5.5, Romanya %5.0, Slovenya %4.8, Slovakya %3.7 ve Kıbrıs R.K. %3.5 oranları ile Türkiye'nin önünde yer almıştır. AB-15'de ise bu oran %19.8 olarak gerçekleşmiştir.<sup>21</sup>

Ar-Ge harcamalarını ve yatırımlarını artıran ülkelerin kalkınmada ve dünya pazarlarına yayılmada yakaladıkları başarı, kalkınmanın ve rekabet

<sup>16</sup> DİE, Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri Anketi 2001-2002, <<http://www.die.gov.tr/TURKISH/SONIST/ARGE/060904/kapak.html>>, (08.03.2005); DİE, Ar-Ge Harcamاسının GSYİH'ya Oranı ve Kişi Başına Düşen Ar-Ge Harcamaları, <<http://www.die.gov.tr/IstTablololar/26ag432t.xls>>, (19.01.2005)

<sup>17</sup> EUROPEAN COMMISSION, 2002 European Innovation Scoreboard: Technical Paper No 2, Candidate Countries, <<http://trendchart.cordis.lu/>>, (03.03.2005)

<sup>18</sup> OECD, Temel Bilim ve Teknoloji Göstergeleri, 2004/1'den aktaran; DİE, <<http://www.die.gov.tr/TURKISH/SONIST/ARGE/060904/kapak.html>>

<sup>19</sup> EUROPEAN COMMISSION, 2004 European Innovation Scoreboard Country Pages, EU 25 + Candidate Countries, <<http://trendchart.cordis.lu/>>, (03.03.2005)

<sup>20</sup> UNIDO, Industrial Development Report 2002/2003 Competing Through Innovation and Learning, <[http://www.unido.org/userfiles/hartmany/12IDR\\_full\\_report.pdf](http://www.unido.org/userfiles/hartmany/12IDR_full_report.pdf)>, (29.06.2004)

<sup>21</sup> EUROPEAN COMMISSION, Towards a European Research Area: Science, Technology and Innovation, Key Figures 2003-2004, Luxembourg, 2003, s. 22 ve 68-73.

edebilirliğin bir belirleyicisi olarak Ar-Ge harcamalarının önemini ortaya koymaktadır. Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) tarafından 2003 yılında hazırlanmış olan, Türkiye'deki Ar-Ge harcamalarının ve faaliyetlerinin yetersizliğine dikkat çekilen 'Türkiye Sanayi Politikası' raporunda, 8. Beş Yıllık Kalkınma Planı'nda da aynı şekilde belirtildiği üzere, Ar-Ge harcamalarına GSYİH'dan ayrılan payın %1,5 seviyesine çıkarılması ve iktisaden faal on bin kişiye düşen tam zaman eşdeğer araştırmacı sayısının da 20 olması gerektiği ifade edilmektedir.<sup>22</sup>

### 3.3. Döviz Kuru, İhracat Fiyatları ve Rekabet Gücü

Uluslararası rekabeti ölçmek için yaygın şekilde kullanılan göstergelerden birisi olan reel döviz kuru, ticarete konu olan ve olmayan malların göreli fiyatı olarak tanımlanabilir. Ancak, ticarete konu olan ve olmayan malların ayrimı konusundaki güçlükler nedeniyle reel döviz kuru, teorik anlamda nominal döviz kurunun yurtçi-yurtdışı göreli fiyatlarla deflate edilmesiyle hesaplanmaktadır. Ticarete konu olan malların yurt içi üretim maliyetlerinin göreli olarak artması ve fiyatların yükselmesi ile birlikte reel kurun değerlenmesi, diğer koşullar sabitken, ticarete konu olan malların yurt içi üretimi göreli olarak verimsizleştirilmekte ve ülkenin uluslararası rekabet gücünü olumsuz etkilemektedir.<sup>23</sup>

Tablo 1. Döviz Kuru - Enflasyon ve Reel Kurdaki Değişim

Yıllar	\$/TL (% Değişim)	TEFE (% Değişim)	Reel Kur* (1995=100)	Reel Kur* (1995=100) (% Değişim)
1988	65,8	69,7	92,0	-5,7
1989	49,0	68,0	114,0	23,9
1990	23,0	49,2	117,6	3,2
1991	60,1	59,2	109,1	-7,2
1992	64,6	61,4	110,1	0,9
1993	59,9	60,3	112,6	2,3
1994	170,4	149,6	95,8	-14,9
1995	54,3	64,9	97,0	1,3
1996	77,6	84,9	100,1	3,2
1997	86,6	91,0	110,7	10,6
1998	71,7	54,3	107,9	-2,5
1999	60,6	62,9	108,8	0,8
2000	49,3	32,7	118,3	8,7
2001	96,1	88,6	107,3	-9,3
2002	23,0	30,8	117,1	9,1
2003	-0,5	13,9	126,3	7,9
2004	-4,9	13,8	130,9	3,6

\* Endeksteki artış TL'nin reel değer kazancını (rekabet edebilirlikteki kötüleşmeyi), endeksteki azalış TL'nin reel değer kaybını (rekabet edebilirlikteki iyileşmeyi) ifade etmektedir.

**Kaynak:** TCMB, **Genel İstatistikler**, <<http://tcmbf40.tcmb.gov.tr/cbt.html>>, (01.03.2005); DTM, **Başlıca Ekonomik Göstergeler**, <<http://www.dtm.gov.tr/ead/ekolar1/eko12.xls>>, (01.03.2005)

<sup>22</sup> DPT, <<http://ekutup.dpt.gov.tr/imalatsa/>>

<sup>23</sup> KOTAN, <<http://www.tcmb.gov.tr/research/discus/dpaper53.pdf>>

1980'de geçen ihracata dayalı kalkınma modelinin bir uygulaması olarak döviz kuru, ihracatı teşvik edecek şekilde Merkez Bankası tarafından belirlenmiş, 1987'de döviz büfelerine de bankalar haricinde döviz alım-satımı yapma izni verilmesinin ardından 1988'de Merkez Bankası bünyesinde döviz ve efektif borsalarının açılması ile döviz kurlarının arz-talebe göre her gün yeniden belirlenmesi uygulamasına geçilmiştir, böylece Merkez Bankası'nın kur belirleyicisi olma görevi büyük ölçüde sona ermiştir.<sup>24</sup> 1990'a gelindiğinde ise TL, tam konvertibl olarak ilan ve tescil edilmiştir.<sup>24</sup> Bu süreçte ve sonrasında genel olarak enflasyondaki artış oranının döviz kurundaki artış oranından fazla olması, ihracat mallarının döviz cinsinden fiyatının artması üzerinde etkili olarak ihracatçı sektörlerin iç ve dış piyasalardaki rekabet gücünü olumsuz etkilemiştir.

Büyük oranda reel döviz kurlarından etkilenen ihracat fiyatları, firmaların ve dolayısıyla ekonominin uluslararası rekabet edebilirliği açısından oldukça önem taşımaktadır. TL'nin değer kazanmasının ihracat fiyatları ve rekabet gücü üzerinde yarattığı baskı, başta ihracat kâr hadlerinin düşürülmesi olmak üzere alternatif yollarla telafi edilmeye çalışılmaktadır. Türkiye'de gerek genel ekonomideki gerekse sanayi kesimindeki ihracat fiyatları 1995'den sonra 2002 yılına kadar düşüş trendi izlemiştir. Genel anlamda TL'deki değer kazanma eğilimi ile birlikte ihracat fiyatlarının da azalan bir seyir izlemesi, rekabet koşullarının üreticileri ihracat fiyatlarında indirime gitmeye zorlamış olmasına açıktır. 2003-2004 yıllarında ise ekonominin genelindeki olumlu havaya paralel olarak ihracat fiyatları endeksinde artış görülmektedir.

Tablo 2. İhracat Fiyatları Endeksi (1994=100)

	Genel Ekonomi		Sanayi Kesimi	
	Endeks	12 aylık % değişim	Endeks	12 aylık % değişim
1994	100,0	-	100,0	-
1995	112,6	12,6	114,7	14,7
1996	107,6	- 4,4	109,1	- 4,9
1997	102,5	- 4,7	101,7	- 6,8
1998	98,4	- 4,0	96,9	- 4,7
1999	91,7	- 6,8	90,5	- 6,6
2000	87,8	- 4,3	86,6	- 4,3
2001	85,5	- 2,6	85,1	- 1,7
2002	84,0	- 1,9	83,5	- 1,9
2003	92,4	10,1	92,8	11,1
2004	107,1	15,9	106,7	15,0

Kaynak: DPT, Temel Ekonomik Göstergeler, <<http://ekutup.dpt.gov.tr/tg/>>, (09.03.2005)

### 3.4. İşgücü Maliyetleri ve Rekabet Gücü

Rekabet gücünün en önemli değişkeni olan maliyetlerin bir çok sektördeki başlıca belirleyicisi işgücü maliyetleridir. Toplam işgücü maliyetleri; brüt ücret, işveren tarafından ödenen sosyal güvenlik primleri,

<sup>24</sup> SEYİDOĞLU, Halil, **Uluslararası İktisat Teori ve Politika**, Güzem Yayınları, İstanbul, 2001, s. 561-562.

fonlar, çalışanlar için yapılan sosyal harcamalar ile kıdem ve ihbar tazminatlarından oluşmaktadır.<sup>25</sup>

Türkiye'de 2003 yılında toplam işgücü maliyetleri içinde çiplak ücretler %37.8, sosyal ödemeler %33.2, ikramiye-prim vb. ödemeler %16.6 ve diğer ödemeler %12.4'lük pay sahibi olmuştur.<sup>26</sup> Söz konusu oranların 1994'deki durumuna bakıldığında önemli bir farkın olmadığı (sırasıyla %37.3, %33.1, %17.7 ve %11.9) görülmektedir. Dolayısıyla işverenin işçi çalıştmak için katıldığı maliyetin yaklaşık üçte ikisini üretim ve verimlilik artışıyla ilgisi olmayan kalemler oluşturmaktadır. İşgücü maliyeti içinde ücretin payının oldukça düşük olması kalifiye ve üretken işgücü aleyhine haksızlığa yol açmakta, verimliliği ve çalışanların kendilerini geliştirme isteklerini azaltmaktadır.<sup>27</sup>

Ürün başına işgücü maliyetinin değişimini ifade eden birim işgücü maliyeti göstergesi, verimliliği de içerdigidenden önemli bir rekabet gücü ölçüsü olma niteliği taşımaktadır. 1995-2000 döneminde birim işgücü maliyeti Türkiye'de %31.4 oranında yükselirken, AB'de ortalama olarak %16.8 oranında azalmıştır. Bu dönemde Türkiye'nin başlıca dış ticaret ortağı olan Almanya %23.2 düşüş ile birim işgücü maliyetinde en çok azalma yaşanan AB ülkelerinden birisi olmuştur. Buna karşılık Türkiye, birim işgücü maliyeti en çok yükselen ülkelerin arasında ön sıralarda yer almaktadır.<sup>28</sup>

### **3.5. Enerji Maliyetleri ve Rekabet Gücü**

Dünya ile hızlı bir bütünlleşme sürecinde olan Türkiye ekonomisi, bir yandan sanayisini AB ile rekabet edebilir düzeye çıkarma, diğer yandan dünya ticaretinde daha fazla pay sahibi olabilme gayreti içerisindeindir. Bu süreçte bağlı olarak sağlanan üretim artışı, enerji talebinde hızlı bir artışı da beraberinde getirmektedir. Rekabetin yoğun olduğu sektörlerde maliyetlerdeki ufak artışlara bağlı olarak kâr marjları düşmekte ve bu nedenle girdi maliyetleri büyük önem arz etmektedir. Dışa açık ekonomilerde rekabet gücünün önemli ölçüde maliyet farklılıklarına bağlı olduğu düşünüldüğünde üretim sürecindeki temel girdilerin başında yer alan enerjinin fiyatı önem kazanmaktadır. Sonuç olarak ülke sanayiinin rekabet edebilirliğinde, enerji fiyatlarının diğer ülkelere göre ucuz veya pahalı olması temel belirleyici etkenlerden birisi olmaktadır.

2000 yılı fiyatlarına göre sanayide kullanılan elektriğin birim (kW/s) fiyatı Türkiye'de 0,09 \$, Almanya, İngiltere, Danimarka, Macaristan ve İspanya'da 0,05 \$, ABD, Finlandiya, Belçika ve Çek Cumhuriyeti'nde 0,04

<sup>25</sup> TİSK, **Türkiye'nin Rekabet Gücü (AB Ülkeleri, Japonya ve ABD Karşılaştırması)**, TİSK İnceleme Yayınları 15, Yayın No: 152, Ankara, 1995, s. 43.

<sup>26</sup> TİSK, **2003 Çalışma İstatistikleri ve İşgücü Maliyeti**, TİSK Yay., No: 249, Ekim 2004, <<http://www.tisk.org.tr/yayinlar.asp>>, (13.02.2005)

<sup>27</sup> ÖZBEY, s. 124-125.

<sup>28</sup> KIZILOT, Şükrü ve Mustafa DURMUŞ, "Dünyada ve Türkiye'de Vergi Oranları, İktisadi Etkileri, Bazı Mali ve Ekonomik Göstergeler", içinde **Vergi Politikaları Reel Sektörün Görüş ve Önerileri**, TÜGİAD Araştırma Raporları, 1 Nisan 2002, <<http://www.tugiad.org.tr/tugiad.php?sayfa=raporlar&kategori=2&all=1>>, (19.12.2004)

\$'dır.<sup>29</sup> Türk sanayiinde kullanılan enerji, uluslararası rekabeti engelleyecek ölçüde pahalıdır. Türkiye'deki üretici; doğal gazı İtalya'dan %14, İspanya'dan %33 daha pahalı alırken elektriği ise İtalya'dan %47, İspanya'dan da %73 pahalıya kullanmaktadır. Diğer yandan enerji altyapısında ve kalitesinde de Türk firmaları bazı zorluklarla karşı karşıyadır. Elektrik enerjisinin kaliteli ve güvenilir olmaması, kritik proseslerde üretim kalitesini düşürmemek için yedek enerji yatırımı gerektirmekte ve sanayiciye ek maliyetler yüklemektedir. Enerji fiyatlarının çeşitli nedenlerle sıkça değişmesi sanayicinin yatırım planlamasını zorlaştırmaktadır.<sup>30</sup>

### 3.6. Vergi Maliyetleri ve Rekabet Gücü

Üretim maliyetleri içerisinde önemli bir paya sahip olan vergiler ve benzeri ödemeler, rekabet gücünü etkileyen başlıca unsurlar arasında yer almaktadır. Son yıllarda başta AB olmak üzere dünya genelinde, gelir vergisi ve kurumlar vergisi oranlarında bir düşüş söz konusudur. AB ülkelerinde, 1996 yılında ortalama %39 olan kurumlar vergisi oranı, 2001'de %34'e, OECD'de ise yine aynı dönemde ortalama %37.5'dan %33'e inmiştir.<sup>31</sup>

Doğu Avrupa ülkeleri ve İrlanda gibi son yıllarda hızla kalkınan ülkelerde vergi yükü 2000 yılında 1995'e göre düşüş eğilimine girmiştir, 2000-2002 yılları arasında kurumlar vergisi oranında Almanya'da 13, İrlanda'da 8, Lüksemburg'da 7 puanlık indirimler yaşanmış, Türkiye ise bu dönemde 10 puanlık artışla vergi yükü en hızlı artan ülke olmuştur.<sup>32</sup>

Türkiye'de, bir anonim ya da limited şirketin elde ettiği kazanç üzerindeki vergi yükü; kurum kazancı üzerinden ödenen kurumlar vergisi, bununla bağlantılı olarak kâr dağıtımında ödenen stopaj ve gerçek kişi ortakların ödediği gelir vergisi ile birlikte oldukça yüksek düzeydedir. Diğer yandan Türkiye'deki işveren sigorta primi oranı da Avrupa Birliği ortalamasının hayli üzerinde bulunmaktadır.<sup>33</sup> Vergi oranlarındaki mevcut durum, Türkiye'nin AB ve dünya ülkeleri ile rekabet gücünü olumsuz yönde etkilemektedir. Bu çerçevede kurumlar vergisi oranlarının %20 seviyesine çekilmesi yönünde yapılmakta olan düzenlemeler, gerek mevcut üretim gereksiz yabancı sermaye girişisi ve yatırım artışı bakımlarından rekabet gücüne oldukça önemli katkı sağlayacaktır.

---

<sup>29</sup> DTM, **Türkiye ve Dünyada Enerji Fiyatları**,  
<http://www.dtm.gov.tr/ead/ekonomi/sayi%2011/tdef.htm>, (20.01.2005)

<sup>30</sup> TÜGİAD, **Türkiye'nin Enerji Sorunları ve Çözüm Önerileri**, 01.04.2003,  
[http://www.tugiad.org.tr/bultendosya/Enerji\\_Raporu\\_\\_Word\\_Tum.doc](http://www.tugiad.org.tr/bultendosya/Enerji_Raporu__Word_Tum.doc), (10.07.2004)

<sup>31</sup> KIZILOT ve DURMUŞ,  
<http://www.tugiad.org.tr/tugiad.php?sayfa=raporlar&kategori=2&all=1>

<sup>32</sup> TÜSİAD, **Türkiye Ekonomisi 2003**, Yay No: TÜSİAD-T/2003-12-371, Aralık 2003, s. 45.

<sup>33</sup> KIZILOT ve DURMUŞ,  
<http://www.tugiad.org.tr/tugiad.php?sayfa=raporlar&kategori=2&all=1>

#### 4. TÜRK BEYAZ EŞYA SEKTÖRÜNÜN GELİŞİMİ

Türkiye'de beyaz eşya sektöründe ilk üretim 1955 yılında İstanbul'da montaj sanayiine dayalı olarak gerçekleştirilmiştir.<sup>34</sup> İlk yerli çamaşır makinesi üretimi 1959'da, ilk buzdolabı üretimi 1960'da<sup>35</sup>, ilk otomatik çamaşır makinesi üretimi ise 1974'de yapılmıştır.<sup>36</sup>

1980'lere kadar çok az sayıda firmanın faaliyet gösterdiği beyaz eşya sektörü, bu tarihten sonra piyasa ekonomisi uygulamalarının yaygınlaşmasına bağlı olarak gelişmeye başmış, bunun paralelinde sektörde faaliyet gösteren firma sayısında da artış yaşanmıştır. Piyasa ekonomisinin yerleşmemiş olması, yabancı sermayenin ülkeye gelmeyışı, ileri teknoloji ve kalifiye eleman eksikliği, tüketicinin alım gücünün düşüklüğü gibi unsurların olumsuz etkilediği sektör, 1980 sonrasında piyasa ekonomisi uygulamalarına ağırlık verilmesiyle birlikte hızlı bir gelişme sürecine girmiştir, yabancı firmalar da pazara yatırım yapmaya başlamıştır.<sup>37</sup>

1989 yılında dayanıklı tüketim mallarıyla ilgili gümrük vergisi ve fon ödemelerinde yapılan indirim ve 1 Ocak 1996'da Türkiye ile AB arasında gerçekleştirilen Gümrük Birliği sonucunda oluşan dış rekabet baskısı, ürün kalitesinin gelişmesi ve ürün çeşitliliğinin artmasında çok önemli rol oynamıştır.<sup>38</sup> Gerek 1989 gerek 1996'daki gelişmeler çeşitli yabancı firmaları Türk pazarına yöneltmiştir. Yerli firmaların bazıları bu yabancı firmalarla ilişkiler kurarak teknoloji transfer etmişlerdir. Böylece yerli firmalar, günümüzde uluslararası şirketlerle rekabet edebilecek kalite ve teknoloji düzeyine ulaşmışlardır.

Günümüzde Türk beyaz eşya sektöründe 10 civarında büyük üretici, 100'e yakın küçük ve orta ölçekli üretici ile 20 civarında ithalatçı firma olmak üzere 130 civarında firma faaliyet göstermektedir. Sektördeki firmaların tümü özel sektörde aittir.<sup>39</sup> Özel bir tüketici grubuna hitap eden, satış adedi çok düşük ürünlerde tüm firmalar ithalatı tercih ederken, dünyaca tanınmış markalar ithalatçı distribütörler ya da ana firma tarafından kurulan bir şirket aracılığıyla Türkiye pazarında satış faaliyetlerini ve satış sonrası hizmetlerini yürütmektedir.<sup>40</sup>

<sup>34</sup> ÇEŞMECİOĞLU, Senem, **Beyaz Eşya Sektörü Araştırması**, İstanbul Ticaret Odası, İstanbul, 2001, <<http://www.ito.org.tr/ITOPortal/Dokuman/15.11.pdf>>, (22.07.2004), s. 27.

<sup>35</sup> YÜZAL, Sinan, "Beyaz Eşya Sanayi Rekora Doymuyor: Beyaz Eşya Sektörü İhracatta Maratoncu Olduğunu Kanıtladı", **İGEME'den Bakış**, Yıl: 7, Sayı: 23, Ocak-Nisan 2003, s. 122-123.

<sup>36</sup> DÜNYA, "Türkiye'nin İlk Holdingi 40. Kuruluş Yıldönümünü Kutluyor", **Dünya**, 10 Aralık 2003, <[http://www.dunyagazetesi.com.tr/news\\_display.asp?upsale\\_id=154155](http://www.dunyagazetesi.com.tr/news_display.asp?upsale_id=154155)>, (10.02.2005).

<sup>37</sup> ÇEŞMECİOĞLU, s. 6.

<sup>38</sup> YÜZAL, s. 122.

<sup>39</sup> ÇEŞMECİOĞLU, s. 6-8.

<sup>40</sup> DÜNYA, "Pazarda Üretici Firma Ağırlığı Yaşanıyor", içinde **Beyaz Eşya (Dünya Gazetesi Eki)**, 26 Temmuz 2001, s. 4.

## 5. TÜRK BEYAZ EŞYA SEKTÖRÜNÜN REKABET GÜCÜNÜ ETKİLEYEN UNSURLAR

Sektördeki AB mevzuatı uyumunun büyük oranda gerçekleşmiş olması rekabet gücünü artırmaktadır. Ancak mevzuat uyumu sırasında, Türkiye ile AB arasında birtakım yapısal farklılıkların dikkate alınmaması, kanunların Türkiye'de farklı uygulanmasına sebebiyet vermektedir, bu da Türkiye'deki üreticileri zor durumda bırakmaktadır. Bu uygulama farklılıklarından doğan ve özellikle elektrikli-elektronik eşya üreticilerini etkileyerek yabancı firmalarla eşit rekabet olanağını zedeleyen uygulamaların başında, üreticinin devlete ödediği vergilerin ödenme şekli gelmektedir. Yerli üreticiler, elektrikli-elektronik eşyanın üretiminde kullanılmak üzere yurtdışından aldıkları aksam ve parçalar için tüm fon ve KDV ödemelerini bu parçaların ülkeye girişi esnasında yapmaktadır. AB'de ise, üretici ürünü üretip sattıktan sonra satışı ürünün vergisini ödemektedir. Bu tür uygulama farklılıkları gözden geçirilerek üreticinin AB menşeli firmalarla eşit şartlarda rekabet etmesinin sağlanması gerekmektedir.<sup>41</sup>

GB ile birlikte rekabeti etkileyen ana unsur ise gümrük oranlarındaki değişikliklerin piyasaya yansımıası olmuştur. AB ülkelerinden ithal edilen aksam ve parçalardaki gümrük vergisinin sıfırlanması sonucunda dayanıklı tüketim malları sektöründeki yerli üreticilerin maliyetlerinde %2 oranında azalma ortaya çıkmıştır. GB sonrasında sektördeki firmaların verimlilik, teknoloji, kalite, pazarlama gibi müşteri memnuniyetinin temelini oluşturan unsurlarda sağladıkları iyileştirmeler sonucunda gelişen rekabet güçleri, GB'nin başlıca olumlu etkileri arasında yer almaktadır.<sup>42</sup>

GB'nin tamamlanması sonrasında Bosch-Siemens, Merloni gibi Avrupalı büyük markaların Türkiye'ye yaptığı yatırımlar sonucu iç piyasada oluşan rekabet yerli firmaları Ar-Ge'ye yönelterek kalite standartlarını AB'ye uyarlamalarında etkili olmuştur. Buna bağlı olarak GB'nin ilk yıllarda ithal beyaz eşya talebini artıran Türk tüketici zamanla kalitesini yükselten yerli ürünlerne yönelmiştir. Sektörün AB piyasasındaki önemli avantajlarından bir diğeri de AB'li firmalara göre düşük maliyetle AB standartlarında yapılan üretimdir.<sup>43</sup> Ancak KİT'lerin yurtiçi piyasada yüksek, ihracatta ise düşük fiyat uygulamaları, yerli üreticilerin yabancı markalar karşısındaki fiyat rekabetini iç ve dış piyasalarda olumsuz etkilemektedir.<sup>44</sup>

Yüksek yoğunlaşmanın mevcut olduğu Avrupa'da yedi firma piyasanın büyük çoğunluğuna hakim durumdadır. Yüksek düzeydeki rekabet, üretici firmaları her yıl yenilik yapmaya zorlamakta ve firmalar, ürünlerde yaptıkları çok küçük değişiklikleri bile büyük yenilik olarak

<sup>41</sup> DPT, **Türkiye-Avrupa Birliği İlişkileri Özel İhtisas Komisyonu Raporu**, Rapor No: DPT: 2545 - ÖİK: 561, Ankara, 2000b, s. 58.

<sup>42</sup> DPT (2000b), s. 57.

<sup>43</sup> SOĞUK, Handan ve Esra UYANUSTA, **Gümrük Birliği'nin Türkiye Ekonomisine Etkileri**, İKV Yayınları, No: 179, İstanbul, Nisan 2004, s. 115-116.

<sup>44</sup> BEKAR, Zülfikar, "Beyaz Eşya'da Strateji İhtiyacı", **İstanbul Sanayi Odası Dergisi**, Sayı: 429, Arahk 2001, s. 28.

tanıtmaktadırlar.<sup>45</sup> Böyle bir ortamda rekabet edebilirlikte maliyetleri azaltmanın yanı sıra Ar-Ge faaliyetleri ile ürün geliştirmenin de önemi aramtır.

1998 yılında Türkiye'de beyaz eşya ihracatı yapan en büyük firmaların Ar-Ge'ye ayırdığı miktarın net satışlarına oranı %1.63 iken aynı yıl İtalyan Merloni firmasında bu oran %4 olmuştur. Bu da AB piyasasından daha fazla pay almak isteyen firmaların, en önemli fiyat dışı rekabet gücü faktörlerinden birisi olarak görülen Ar-Ge'ye daha çok önem vermesi gerektiğini göstermektedir. Diğer taraftan GB ile birlikte Ar-Ge'ye verilen önemin arttığı görülmektedir. İhracatçı üç büyük beyaz eşya firmasının Ar-Ge'ye ayırdıkları miktarın net satışlarına oranı 1994'de sırasıyla %0.70, %0.12 ve %0.11 iken bu oranlar 1998'de %1.63, %0.81 ve %0.36'ya yükselmiştir.<sup>46</sup>

İhracat yapılan AB'li ülkelerdeki firmalar, kendi ülkelerine ait standart kuruluşlarının uygunluk belgesinin ürünlerde bulunmasını talep etmekte, bu belgeler alınırken yaşanan gecikmeler ihracatı olumsuz etkilemektedir. Buna karşılık AB ve üçüncü ülke menşeli mallar Türk pazarına rahatça girebilmektedir. Bu da hem iç hem dış pazarlardaki rekabet edebilirlik açısından yerli firmaları olumsuz etkilemektedir.<sup>47</sup> CE işaretinin iç piyasaya sunulan tüm ürünler-ürün parçaları için zorunluluk olmaması ve etkili bir piyasa denetim mekanizmasının bulunmayışı, Uzakdoğu kökenli ucuz ve AB kalitesine uygun olmayan malların iç piyasaya girmesine imkan tanımaktadır.<sup>48</sup> Bu da bir çok beyaz eşya ürününde Türkiye'deki üreticilerin iç piyasadaki rekabet gücünü olumsuz etkilemektedir.

## **6. TÜRK BEYAZ EŞYA SEKTÖRÜNÜN REKABET GÜCÜNÜN ÖLÇÜLMESİ**

Rekabet edebilirliğin ölçütü olarak karşılaştırmalı üstünlüğün hesaplanması farklı yaklaşımlar bulunmaktadır. Bununla birlikte göreli rekabet edebilirliğin ölçülmesinde daha çok, Balassa tarafından karşılaştırmalı üstünlüğün hesaplanması için geliştirilen “Açıklanmış Karşılaştırmalı Üstünlük” (Revealed Comparative Advantage; RCA)<sup>49</sup> yaklaşımı kullanılmakta ve bu yaklaşım, ihracat performansının ölçütü olarak kabul edilmektedir.<sup>50</sup>

RCA yaklaşımında ticaret sonrası verilere dayalı olarak ölçüm yapılmakta ve uluslararası ticaretin ürün bileşiminin ülkeler arasındaki göreli

<sup>45</sup> EKONOMİST, “Avrupa, Beyaz Eşyaya Doydu”, **Ekonominist**, Yıl: 7, Sayı: 32, 10 Ağustos 1997, s. 54-55.

<sup>46</sup> SOĞUK ve UYANUSTA, s. 114-115.

<sup>47</sup> TEMEL, Dilek, ‘Dayanıklı Tüketim Sektörü ve Sorunları’, içinde **Ekonominik Forum**, TOBB Aylık Yayımlı, Yıl: 7, Sayı: 3, 15 Mart 2000, s. 37.

<sup>48</sup> SOĞUK ve UYANUSTA, s. 114.

<sup>49</sup> BALASSA, Bela, “Trade Liberalisation and ‘Revealed’ Comparative Advantage”, **The Manchester School of Economic and Social Studies**, Vol: 33, No: 2, May 1965, s. 99-117.

<sup>50</sup> KÖSEKAHYAOĞLU, Levent, “Comparative Advantage of Turkey with Regard to the EU”, **Süleyman Demirel Üniversitesi İ.I.B.F. Dergisi**, Cilt: 8, Sayı: 2, 2003, s. 147-151.

maliyetler kadar fiyat dışı faktörleri de yansittığı varsayılmaktadır. Bu varsayımda, ticareti yapan ülkeler arasındaki karşılaştırmalı üstünlükleri ‘açıklamak’ amacıyla yapılmaktadır.

Balassa, karşılaştırmalı üstünlüklerin hesaplanması ‘RCA1: Göreli ihracat-ithalat oranları ölçütü’ ve ‘RCA2: Göreli ihracat performansı ölçütü’ olmak üzere iki ölçüt önermektedir. Her iki ölçütün de bazı dezavantajları bulunmaktadır. İthalata uygulanan gümrük vergisi ve diğer kısıtlayıcı önlemlerin her ülkede farklılık göstermesi, ihracat-ithalat oranları ölçütünün bu farklılıklardan etkilenmesi sonucu bir sapmaya neden olmaktadır. Sübvansiyon ve vergiler nedeniyle ihracat miktarında sapmaların olması ise göreli ihracat performansı ölçütünü etkileyecektir.

Balassa yaklaşımı ile karşılaştırmalı üstünlüklerin hesaplanması ürün ve ülke sayısı bakımından sınırlamalar yapılmıştır. Bu sınırlamalar kaldırıldığında söz konusu ölçütler aşağıdaki gibi hesaplanabilir<sup>51</sup>:

$RCA_{ij}$ : i ülkesinin j malındaki açıklanmış karşılaştırmalı üstünlük düzeyi;  $X_{ij}$ : i ülkesinin j mali ihracatı;  $X_{it}$ : i ülkesinin toplam ihracatı;  $M_{ij}$ : i ülkesinin j mali ithalatı;  $M_{it}$ : i ülkesinin toplam ithalatı;  $X_{wj}$ : Dünya ülkelerinin j mali ihracatı ve  $X_{wt}$ : Dünya ülkelerinin toplam ihracatı, olmak üzere;

$$RCA1_{ij} = (X_{ij} / X_{it}) / (M_{ij} / M_{it}) \text{ veya} \quad (1)$$

$$RCA2_{ij} = (X_{ij} / X_{it}) / (X_{wj} / X_{wt}) \quad (2)$$

eşitlikleri ile Açıklanmış Karşılaştırmalı Üstünlük (RCA) endeksinin hesaplanması mümkündür.

Her iki ölçüte göre de incelenen malda/endüstride  $RCA_{ij}>1$  olması karşılaştırmalı üstünlüğe sahip olduğunu,  $RCA_{ij}<1$  olması ise karşılaştırmalı dezavantaj olduğunu göstermektedir. Panorama of EC Industries (1995-96) Domestic Electrical Appliances Report'da kabul edildiği üzere,  $1.25 < RCA < 1.50$  ise orta düzeyde,  $RCA > 1.50$  ise yüksek düzeyde rekabet gücü söz konusudur.<sup>52</sup>

Bu yaklaşım çerçevesinde bir ülkenin bir başka ülkeye, ülke grubuna ya da bir bütün olarak dünya ülkelerine karşı sahip olduğu açıklanmış karşılaştırmalı üstünlük durumu mal grupları ya da endüstri bakımından hesaplanabilmektedir.

Diğer yandan, uluslararası rekabet gücünün ülke bazında hesaplamasını anlamsız bulan ve firma-sektör bazındaki rekabet gücünü esas alan kimi görüşlerde; uluslararası rekabet gücünün karşılaştırmalı üstünlüklerle aynı anlama geldiği şeklindeki kabulün yaniltıcı olduğu belirtilmekte ve bir sektördeki uluslararası rekabet gücünün ölçümü için Balassa'nın RCA yaklaşımını kullanmanın çeşitli nedenlerle hatalı olduğu

<sup>51</sup> KÜÇÜKAHMETOĞLU, Osman, “Gümrük Birliği ve Türkiye'nin Rekabet Gücü”, **Gümrük Birliği Dergisi**, 1996, s. 25-26.

<sup>52</sup> DEMİR, İbrahim, **Türkiye Beyaz Eşya Sanayiinin Rekabet Gücü ve Geleceği**, DPT Uzmanlık Tezi, Yayın No: DPT:2571, DPT, Ankara, 2001, s. 84.

ifade edilmektedir. Bu görüşün arkasında yatan temel düşünce ise uluslararası rekabet gücünün, tek bir göstergeye indirgenemeyecek kadar karmaşık ve dinamik yönü bulunan bir kavram olarak görülmüşdür.<sup>53</sup> Buna karşılık bir ülkenin/sektörün ihracat ve ithalat performansının; o ülkedeki/sektördeki maliyetlerin, fiyatların, Ar-Ge faaliyetlerinin, ulusal makro ekonomik ve firma içi mikro ekonomik diğer tüm göstergelerin bütününe bağlı olarak şekillendiği düşünüldüğünde RCA yaklaşımının kullanılması anlamlı olmaktadır. Nitekim bir çok iktisatçı çeşitli çalışmalarında rekabet gücünü ölçmek için RCA yaklaşımını kullanmıştır.<sup>54</sup>

SITC-Rev.3 (Standart Uluslararası Ticaret Sınıflaması-Revize 3)'de yer alan beyaz eşya ürün grupları için hesaplanan Türkiye'nin açıklanmış karşılaştırmalı üstünlük endeksi Tablo 3.'de gösterilmiştir.

Tablo 3. Türkiye'nin Beyaz Eşya Ürünlerinde Açıklanmış Karşılaştırmalı Üstünlük Endeksi\*

Yıllar	SITC Rev. 3 7751		SITC Rev. 3 7752		SITC Rev. 3 7753		SITC Rev. 3 77586	
	Toplam	AB	Toplam	AB	Toplam	AB	Toplam	AB
1990	0,131	0,011	4,133	1,406	0,002	0,000	19,153	14,943
1991	0,060	0,001	3,309	5,191	0,007	0,000	13,806	10,664
1992	0,122	0,032	3,529	6,572	0,012	0,002	12,310	15,740
1993	0,123	0,008	2,507	6,969	0,039	0,000	14,328	9,741
1994	0,284	0,181	4,230	10,275	0,022	0,000	14,561	11,117
1995	0,498	0,178	6,810	9,050	0,199	0,001	20,835	15,198
1996	0,306	0,198	3,299	7,550	0,131	0,101	13,972	10,383
1997	0,310	0,240	2,420	8,990	1,000	0,995	10,177	8,508
1998	0,493	0,309	1,878	6,723	0,557	0,498	6,846	5,611
1999	0,974	0,562	2,561	9,034	0,619	0,484	6,047	4,987
2000	1,214	0,624	3,408	9,003	0,560	0,416	5,739	4,652
2001	2,443	1,130	7,100	19,077	0,592	0,280	9,624	6,024
2002	6,782	4,001	23,217	48,229	1,559	0,910	11,179	6,436
2003	9,111	4,493	29,018	70,376	2,240	1,547	11,480	7,076

\* Endeks, RCA1 (Göreli İhracat-İthalat Ölçütü) ile hesaplanmıştır. 'Toplam' endeksinin hesaplanmasıında Türkiye'nin dünya ile olan toplam ihracat ve toplam ithalat değerleri, 'AB' endeksinin hesaplanmasıında Türkiye'nin ilgili yılda AB üyesi olan ülkelerle yaptığı toplam ihracat ve toplam ithalat değerleri kullanılmıştır. Tablodaki SITC Rev. 3 ürün gruplarının açılımı: SITC-7751: Çamaşır ve Kurutma Makineleri; SITC-7752: Buzdolabı ve Soğutucular; SITC-7753: Bulaşık Makineleri; SITC-77586: Elektrikli Firm-Ocaklar.

Kaynak: DİE, SITC Rev.3 verilerinden hesaplandı. (Veriler elektronik ortamda derlendi)

<sup>53</sup> KİBRİTÇİOĞLU, <<http://dialup.ankara.edu.tr/~kibritci/ulregu.pdf>>

<sup>54</sup> Bkz: ESER, Uğur ve Kadir ESER, **Türkiye'de Sanayi Sektörünün Yapısı ve Gelişme Eğilimi: Kamu ve İmalat Sanayii Sektörleri Ayrimında Nicel Bir Çözümleme**, Harb-İş Sendikası, Ankara, 1995; Küçükahmetoğlu (1996); Kösekahyaoğlu (2003).

Elde edilen sonuçlara göre; Türkiye, AB ve dünya ülkeleri karşısında SITC-7751 (çamaşır ve kurutma makineleri) grubunda son üç-dört yıldır, SITC-7753 (bulaşık makineleri) grubunda ise son bir-iki yıldır karşılaştırmalı üstünlük sahibi olmuştur ancak bu değerler henüz çok yüksek değildir. Buna karşılık Türkiye'nin SITC-7752 (buzdolabı ve soğutucular) ve SITC-77586 (elektrikli firm-ocaklar) grubunda incelemeye konu olan dönemin tamamında hem AB hem de tüm dünya ülkeleri arasında karşılaştırmalı üstünlük sahibi olduğu görülmektedir. Genel anlamda tüm ürün gruplarında GB sonrasında Türk beyaz eşya sektörünün AB ve dünya ülkeleri arasındaki karşılaştırmalı üstünlüğünün artışı sergilediği yani bir anlamda rekabet gücünün yükseldiği görülmektedir.

Bu sonuçları destekleyen bir başka çalışmaya göre de Beyaz Eşya Sektörünün yer aldığı “B.Y.S. Ev Aletleri İmalatı” sanayii, Türkiye'deki verimliliği yüksek ve karşılaştırmalı avantaja sahip olan sekiz imalat sanayiinden birisidir.<sup>55</sup>

## SONUÇ

Ulaşılan sonuçlara bağlı olarak GB sonrasında Türk beyaz eşya sektörünün karşılaştırmalı üstünlüğünde görülen olumlu durumun daha çok sektörün kendi içsel dinamiklerinden kaynaklandığı, GB'nin getirdiği yüksek düzeydeki rekabetçi yapıya sektörün uyum sağlamış olduğu ve gerek AB gerekse bir bütün olarak dünyalarındaki karşılaştırmalı üstünlüğünü giderek artırmakta olduğu söylenebilir.

Rekabet gücünü etkileyen verilere bakıldığından Türkiye'de ekonominin genelindeki verimliliğin düşük olduğu, Ar-Ge harcamalarının yeterli seviyede olmadığı, iş gücü, vergi ve enerji maliyetlerinin görece yüksek olduğu, reel kurla ilgili gelişmelerden dolayı ihracatçıların rekabet edebilirliklerini sürdürmek için ihraç fiyatlarını düşürmek durumunda kaldığı görülmektedir. Buna karşılık söz konusu genel manzara içerisinde beyaz eşya sektörünün karşılaştırmalı üstünlüğünü ve dolayısıyla rekabet edebilirliğini artırmış olması dikkat çekici bir gelişmedir. Bu durumu açıklamak için beyaz eşya sektöründeki Ar-Ge faaliyetlerine bakılması faydalı olacaktır.

Türkiye'de çoğu sektörde olduğu gibi beyaz eşya sektöründeki Ar-Ge çalışmaları da daha çok kalite ve tasarım geliştirme ile ürün uyumlaştırımıya yöneliktir. Ancak son dönemlerde ürün geliştirme faaliyetlerinde artış söz konusudur. 2003'te Türkiye'de verilen patentlere bakıldığından, beyaz eşya sektörünün öncüsü ve pazarın lideri olan firmanın tek başına %10'luk paya sahip olduğu görülmektedir.<sup>56</sup> Ülkemizde verilen patent sayılarının gelişmiş ülkelerin zaten çok gerisinde kaldığı dikkate alındığında, bir beyaz eşya firmasının böyle bir paya sahip olması ekonominin bütünü açısından düşündürücü olmakla birlikte Türkiye'deki beyaz eşya sektörünün ulaştığı konumun anlaşılması bakımından önemlidir.

---

<sup>55</sup> MPM, s. 63.

<sup>56</sup> SABAH, "Patent Sahibi Olan Ülkeler Zengin, Olmayanlar Fakir", **Sabah**, 1 Ağustos 2004.

Tüm bu hususlar çerçevesinde bir ekonominin uzun dönemdeki gelişimi; o ekonomideki firmaların rekabet edebilir olduğu sektörlerdeki verimlilik düzeyinin, yüksek ve artan seviyeli bir yapıya kavuşturulmasını gerektirmektedir. Bu ise firmaların kalite geliştirmedeki ve/veya daha yüksek verimlilik düzeyine ulaşmadaki kapasitelerine dayanmaktadır. Diğer yandan son yıllarda küreselleşme ve hızlanan teknolojik gelişmeye bağlı olarak rekabet kavramı yeni bir boyut kazanmış, ucuz işgücü ve doğal kaynaklara dayalı rekabet anlayışının yerini ihtisaslaşma çerçevesinde dünya piyasalarına açılma ve üretim teknolojisini geliştirme almıştır. Bu çerçevede Türkiye'nin, katma değeri yüksek olan ileri teknolojiye dayalı alanlarda, AB ve dünya ile rekabet edebilme potansiyel ve yeteneğine sahip sektörler üzerinde yoğunlaşması daha hızlı bir ekonomik büyümeyi de beraberinde getirecektir. Toplam verimlilik, Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerindeki artışın yanı sıra girdi ve üretim maliyetlerini azaltıcı politikaların uygulanması sonucunda ileri teknolojinin kullanıldığı ve global firmalarla rekabet edebilen sektör sayısında sağlanacak artış, Türkiye için kalkınmanın belirleyicisi olma konumundadır.

## KAYNAKLAR

1. AKGÜNGÖR, Sedef, R. Funda BARBAROS ve Neşe KUMRAL, "Competitiveness of the Turkish Fruit and Vegetable Processing Industry in the European Union Market", **Russian and East European Finance and Trade**, Vol. 38, No. 3, May-June 2002.
2. AKTAN, Coşkun Can, **Rekabet Gücü Kavramı**, <<http://www.canaktan.org/yeni-trendler/yeni-rekabet/kavram.htm>>, (18.03.2005)
3. AKTAN, Coşkun Can, **Rekabet Gücünü Belirleyen Etkenler**, <<http://www.canaktan.org/yeni-trendler/yeni-rekabet/belirleyen-etke.htm>>, (18.03.2005)
4. BALASSA, Bela, "Trade Liberalisation and 'Revealed' Comparative Advantage", **The Manchester School of Economic and Social Studies**, Vol: 33, No: 2, May 1965.
5. BEKAR, Zülfikar, "Beyaz Eşya'da Strateji İhtiyacı", **İstanbul Sanayi Odası Dergisi**, Sayı: 429, Aralık 2001.
6. CEŞMECİOĞLU, Senem, **Beyaz Eşya Sektörü Araştırması**, İstanbul Ticaret Odası, İstanbul, 2001, <<http://www.ito.org.tr/ITOPortal/Dokuman/15.11.pdf>>, (22.07.2004)
7. DEMİR, İbrahim, **Türkiye Beyaz Eşya Sanayiinin Rekabet Gücü ve Geleceği**, DPT Uzmanlık Tezi, Yayın No: DPT:2571, DPT, Ankara, 2001.
8. DİE, Ar-Ge Harcamasının GSYİH'ya Oranı ve Kişi Başına Düşen Ar-Ge Harcamaları, <<http://www.die.gov.tr/IstTablolard/26ag432t.xls>>, (19.01.2005)

9. DİE, **Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri Anketi 2001-2002**, <<http://www.die.gov.tr/TURKISH/SONIST/ARGE/060904/kapak.html>>, (08.03.2005)
10. DPT, **8. Beş Yıllık Kalkınma Planı (2001-2005)**, Ankara, 2000a.
11. DPT, **Temel Ekonomik Göstergeler**, <<http://ekutup.dpt.gov.tr/tg/>>, (09.03.2005)
12. DPT, **Türkiye-Avrupa Birliği İlişkileri Özel İhtisas Komisyonu Raporu**, Rapor No: DPT: 2545 - ÖİK: 561, Ankara, 2000b.
13. DPT, **Türkiye Sanayi Politikası (AB Üyeliğine Doğru)**, Ağustos 2003, <<http://ekutup.dpt.gov.tr/imalatsa/>>, (17.02.2005)
14. DTM, **Başlıca Ekonomik Göstergeler**, <<http://www.dtm.gov.tr/ead/ekolar1/eko12.xls>>, (01.03.2005)
15. DTM, **Türkiye ve Dünyada Enerji Fiyatları**, <<http://www.dtm.gov.tr/ead/ekonomi/sayı%2011/tdef.htm>>, (20.01.2005)
16. DULUPÇU, Murat Ali, **Küresel Rekabet Gücü**, Nobel Yayıncılı, Ankara, Haziran 2001.
17. DÜNYA, “Pazarda Üretici Firma Ağırlığı Yaşanıyor”, içinde **Beyaz Eşya** (Dünya Gazetesi Eki), 26 Temmuz 2001.
18. DÜNYA, “Türkiye'nin İlk Holdingi 40. Kuruluş Yıldönümünü Kutluyor”, **Dünya**, 10 Aralık 2003, <[http://www.dunyagazetesi.com.tr/news\\_display.asp?upsale\\_id=154155](http://www.dunyagazetesi.com.tr/news_display.asp?upsale_id=154155)>, (10.02.2005)
19. EKONOMİST, “Avrupa, Beyaz Eşyaya Doydu”, **Ekonomist**, Yıl: 7, Sayı: 32, 10 Ağustos 1997.
20. ESER, Uğur ve Kadir ESER, **Türkiye'de Sanayi Sektörünün Yapısı ve Gelişme Eğilimi: Kamu ve İmalat Sanayii Sektörleri Ayrılmında Nicel Bir Çözümleme**, Harb-İş Sendikası, Ankara, 1995
21. EUROPEAN COMMISSION, **2002 European Innovation Scoreboard: Technical Paper No 2**, Candidate Countries, <<http://trendchart.cordis.lu/>>, (03.03.2005)
22. EUROPEAN COMMISSION, **2004 European Innovation Scoreboard Country Pages**, EU 25 + Candidate Countries, <<http://trendchart.cordis.lu/>>, (03.03.2005)
23. EUROPEAN COMMISSION, **Towards a European Research Area: Science, Technology and Innovation, Key Figures 2003-2004**, Luxembourg, 2003.
24. FERMAN, Murat, Sedef AKGÜNGÖR ve A. Hakan YÜKSEL, “Türkiye'nin İhracat Rekabet Gücü ve Sürdürülebilirliği: Avrupa Birliği Pazarında Rakip Ülkeler ve Türkiye Açısından Bir Karşılaştırma”, içinde

**2004 Türkiye İktisat Kongresi Tebliğ Sunuşları: Gelişme Stratejileri ve Makroekonomik Politikalar, DPT, İzmir, 5-9 Mayıs 2004.**

25. HEIDENSOHN, Klaus ve Edgar P. HIBBERT, “A Sectoral Analysis of Europe’s International Competitiveness”, **Competitiveness Review**, Vol. 7 (2), 1997.
26. KIZILOT, Şükrü ve Mustafa DURMUŞ, “Dünyada ve Türkiye’de Vergi Oranları, İktisadi Etkileri, Bazı Mali ve Ekonomik Göstergeler”, içinde **Vergi Politikaları Reel Sektörün Görüş ve Önerileri**, TÜGİAD Araştırma Raporları, Nisan 2002.
27. KİBRİTÇİOĞLU, Aykut, “Uluslararası Rekabet Gücü’ne Kavramsal Bir Yaklaşım”, **Milli Produktivite Merkezi Verimlilik Dergisi**, 96/3.; Revize edilmiş hali: <<http://dialup.ankara.edu.tr/~kibritci/ulregu.pdf>>, (25.02.2005)
28. KOTAN, Zelal, **Uluslararası Rekabet Gücü Göstergeleri Türkiye Örneği**, Ocak 2002, <<http://www.tcmb.gov.tr/research/discus/dpaper53.pdf>>, (29.03.2005)
29. KÖSEKAHYAOĞLU, Levent, “Comparative Advantage of Turkey with Regard to the EU”, **Süleyman Demirel Üniversitesi İ.I.B.F. Dergisi**, Cilt: 8, Sayı: 2, 2003.
30. KÜÇÜKAHMETOĞLU, Osman, “Gümrük Birliği ve Türkiye’nin Rekabet Gücü”, **Gümrük Dergisi**, 1996.
31. MPM, **Verimlilik Raporu 3 “Sürdürülebilir Büyümenin Anahtarı: Verimlilik”**, Ankara, Nisan 2004.
32. ÖZBEY, F. Rana, **Bütünleştirilmiş Sanayi Stratejisi Çerçeveinde Türkiye’de Sanayileşmenin Değerlendirilmesi**, Anadolu Üniversitesi Yayınları, No: 1162, Eskişehir, 1999.
33. ÖZÇELİK, Emre ve Erol TAYMAZ, “Does Innovativeness Matter for International Competitiveness in Developing Countries? The Case of Turkish Manufacturing Companies”, **Research Policy**, Vol: 33, Issue:3, April 2004.
34. PORTER, Michael E., **The Competitive Advantage of Nations**, The Free Press, New York, 1990.
35. RADİKAL, “Dış Piyasada Rakip AB”, **Radikal**, 12 Aralık 2002, <[http://www.radikal.com.tr/veriler/2002/12/12/haber\\_59401.php](http://www.radikal.com.tr/veriler/2002/12/12/haber_59401.php)>, (11.03.2005)
36. SABAH, “Patent Sahibi Olan Ülkeler Zengin, Olmayanlar Fakir”, **Sabah**, 1 Ağustos 2004.
37. SEYİDOĞLU, Halil, **Uluslararası İktisat Teori ve Politika**, Güzem Yayınları, İstanbul, 2001.
38. SOĞUK, Handan ve Esra UYANUSTA, **Gümrük Birliği'nin Türkiye Ekonomisine Etkileri**, İKV Yayınları, No: 179, İstanbul, Nisan 2004.

39. TCMB, **Genel İstatistikler**, <<http://tcmbf40.tcmb.gov.tr/cbt.html>>, (01.03.2005)
40. TEMEL, Dilek, ‘Dayanıklı Tüketim Sektörü ve Sorunları’, içinde **Ekonomik Forum**, TOBB Aylık Yayımları, Yıl: 7, Sayı: 3, 15 Mart 2000.
41. TİSK, **2003 Çalışma İstatistikleri ve İşgücü Maliyeti**, TİSK Yayınları, No: 249, Ekim 2004, <<http://www.tisk.org.tr/yayinlar.asp>>, (13.02.2005)
42. TİSK, **Türkiye'nin Rekabet Gücü (AB Ülkeleri, Japonya ve ABD Karşılaştırmalı)**, TİSK İnceleme Yayınları 15, Yayın No: 152, Ankara, 1995.
43. TÜGİAD, **Türkiye'nin Enerji Sorunları ve Çözüm Önerileri**, 01.04.2003, <[http://www.tugiad.org.tr/bultendosya/Enerji\\_Raporu\\_\\_Word\\_Tum.doc](http://www.tugiad.org.tr/bultendosya/Enerji_Raporu__Word_Tum.doc)>, (10.07.2004)
44. TÜSİAD, **Türkiye Ekonomisi 2003**, Yayın No: TÜSİAD-T/2003-12-371, Aralık 2003.
45. UNIDO, **Industrial Development Report 2002/2003 Competing Through Innovation and Learning**, <[http://www.unido.org/userfiles/hartmany/12IDR\\_full\\_report.pdf](http://www.unido.org/userfiles/hartmany/12IDR_full_report.pdf)>, (29.06.2004)
46. VATAN, “Rekabet Liginde Yükselmiş Halimizle 55’inci Olabildik”, **Vatan**, 5 Mayıs 2004.
47. YÜZAL, Sinan, “Beyaz Eşya Sanayi Rekora Doymuyor: Beyaz Eşya Sektörü İhracatta Maratoncu Olduğunu Kanıtladı”, **İGEME'den Bakış**, Yıl: 7, Sayı: 23, Ocak-Nisan 2003.