

**Akif ÖZKALDI***

“İç Denetim Biriminde görevli İç Denetçilerimizi başarılarından dolayı kutluyorum. Bu başarıda bir ekip olarak Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü'nün en alt kademeden en üst kademeye tüm çalışanlarının katkısı yadsınamaz. Kurumsal olarak her alanda en iyi olmayı hedeflemekteyiz. Bu hedefimize uygun genç ve dinamik bir İç Denetim Birimi oluşturduk. Bu ekibin kurumumuza ve ülkemize önemli katkılar sağlayacağını düşünmekteyim.”

*DSİ Genel Müdürü

Kısa süre önce bir derginin yapmış olduğu anket sonucunda yılın bürokrati seçildiniz. Öncelikle başarılarınızdan dolayı tebrik ederiz. Kendinizi kısaca tanıtabilir misiniz?

31.12.1963 tarihinde Ankara'da doğdum. İTÜ İnşaat Fakültesi'nden 1986 yılında dereceye girerek mezun oldum. Mezun olduktan sonra DSİ Genel Müdürlüğü'nde göreve başladım. 1989 yılında Milli Eğitim Bakanlığı'nın açmış olduğu yurtdışı master programını kazanarak ABD de Utah State Üniversitesi Sulama Mühendisliği Bölümünde Yüksek Lisansımı 1991 yılında tamamladım. İstanbul Melen İçmesuyu Projesi, Güneydoğu Anadolu Projesi (GAP), Konya Ovaları Projesi (KOP), Doğu Anadolu Projesi (DAP) gibi birçok önemli Bölgesel Kalkınma projelerinde aktif rol aldım. DSİ Genel Müdürlüğü bünyesinde, mühendislik, Şube Müdürlüğü, Daire Başkanlığı, Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundum. Temmuz 2011 yılından bu yana DSİ Genel Müdürlüğü görevini yürütmekteyim.

Halen;

- 5. Dünya Su Forumu çalışmaları,
- Uluslararası Sulama Drenaj Komisyonu (ICID) üyesi, TUCİD Başkanlığı,
- TRCOLD Başkanlığı,
- Uluslararası İstanbul Su Forumu çalışmaları gibi birçok uluslararası projede görev almış, ayrıca Dünya Su Konseyi (WWC) üyesi olarak su ile ilgili uluslararası çalışma ve faaliyetlerde etkin rol almaktayım.

1954 yılında kurulan DSİ Genel Müdürlüğü 2014'de 60 yılı geride bırakacaktır. Ülkemize hayırlı olmasına diliyoruz. 60 yılda ülkemize önemli eserler kazandıran Genel Müdürlüğünüzün faaliyet konusu hakkında bilgi verebilir misiniz?

Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü, ülkemizdeki bütün su kaynaklarının plânlanması, yönetimi, geliştirilmesi ve işletilmesinden sorumludur.

Genel Müdürlüğümüz; taşkın koruma, sulu ziraati yaygınlaştırma, hidroelektrik enerji üretme ve büyük şehirlere içme suyu temini yanı sıra Belediye teşkilâtı olan yerleşim yerlerine de içme suyu temini gayelerini etkin bir şekilde yerine getirebilmesi bakımından, söz konusu dört maksadın ortak noktası olan baraj çalışmaları konusunda öncelikli faaliyetlerini sürdürmektedir.

DSİ Genel Müdürlüğünün ülke sınırlarını aşan önemli hizmetlerinin olduğu kamuoyunca bilinmektedir. Bu projeler hakkında bilgi verebilir misiniz?

Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü olarak ülkemiz sınırları içinde olduğu kadar ülkemiz dışında da ciddi faaliyetler yürütmekteyiz. KKTC'nin uzun vadeli su ihtiyacının karşılanması için, Anamur Dragon Çayı üzerinde tesis edilen Alaköprü Barajı'ndan alınacak 75 milyon m³/yıl suyu, Akdeniz'e dönecek borular vasıtasıyla Girne yakınlarında inşa edilecek olan Geçitköy Barajına aktarılacağız.

Ayrıca Somali, Nijer, Mali ve Burkino Faso'da 1 300 000 kişiye sağlıklı, temiz içme suyuna ulaşım imkanını sağladık. Ölümün çok büyük bir bölümünün sağlıklı suya erişememekten kaynaklandığı Afrika'yı su kuyuları ile daha yaşanabilir bir hale getirdik. Ayrıca yabancı ülkelere gelen mühendisler ve çalışma gruplarına teknik konularda destek verilmektedir.



Hızlı değişim ve gelişim, nüfus artışı, küresel iklim değişikliği gibi nedenlerle dünya genelinde, suyun önemi gerek yaşamsal gerekse ekonomik anlamda artmıştır. Bu kapsamda kamuoyunda da DSİ'nin su kaynaklarının planlanması, yönetimi, korunması, geliştirilmesi ve işletilmesine yönelik projeleri ile ilgili beklentiler bulunmaktadır. Bu bağlamda DSİ'nin 2023 hedefleri konusunda bilgi verebilir misiniz?

Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü olarak Cumhuriyetimizin 100. Yılına dair büyük hedeflerimiz bulunmaktadır.

Bu bağlamda 2023 yılına kadar;

- ✓ 25 adet Akarsu Havzasının tamamının master planı güncellenecektir.
- ✓ Halihazırda 190 milyar m³ olan depolama tesislerinin tamamı bitirilerek kapasite 270 milyar m³'e yükseltilecektir.
- ✓ 1053 Sayılı Kanun kapsamındaki bütün yerleşim yerlerinin 2040 yılına kadar ihtiyacı olan içme, kullanma ve sanayi suyu temin edilecektir. (Mevcut 3,36 milyar m³, 2023 yılında 5,93 milyar m³'e ulaşacaktır.)
- ✓ Halihazırda yukarı havza tedbirleri alınmış dere ıslahları, taşkın koruma tesisleri ve benzeri taşkın önleyici ve düzenleyici tüm su yapılarının sayısı 6.513'den 10.000'e çıkarılacaktır.
- ✓ Halihazırda kamu ve özel sektör yatırımlarıyla 22 840 MW olan ülkemizin hidroelektrik enerji potansiyeli 50 000 MW'a çıkarılacaktır.
- ✓ Sulamaya açılan 60 milyon da alan (Köy Hizmetleri ve Halk Sulamaları dahil) ekonomik olarak sulanabilir alan olan 85 milyon da'a çıkarılacaktır.





- ✓ Tüm sulama sistemleri modern sulama sistemine dönüştürülerek (yağmurlama, damla) salma sulamaya son verilmiş olacaktır.
- ✓ Atıksu sektöründe, ülke genelinde nehir ve içmesuyu temin edilen baraj havzalarını kirleten evsel atık suların toplanıp arıtılarak bertaraf edilme çalışmaları sürdürülecektir.

DSİ Genel Müdürlüğü tüm bu faaliyet ve projeler gereği olarak genel bütçeden büyük pay almaktadır. Bütçeden harcama yaparken harcamaların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması ile ilgili İç Denetimden nasıl yararlanıyorsunuz ve beklentileriniz nelerdir?

DSİ hem bütçeden aldığı pay hem de icraatları ile ülkemizin en büyük kamu kuruluşlarından birisi olup, 2014 Yılı bütçesinden yatırımcı kuruluşlar içinde en fazla payı alan kurumdur. Bizlere düşen görev, bu kamu kaynağını en iyi, en uygun bir şekilde kullanmak ve vatandaşlarımıza daha iyi hizmet verebilmektir.

Dünyada yaşanan değişimler kamu yönetimi anlamında da değişikliklere sebep olmuş, kaynakların daha dikkatli kullanımı, mali saydamlık, hesap verme sorumluluğu, iç kontrol sistemi, kurumsal risk yönetimi

mi gibi kavramları ön plana çıkmıştır. Bu doğrultuda kurulduğu günden bu yana yapmış olduğu çalışmalarla kurumumuza önemli katkılar sağlayan İç Denetim Birimi Başkanlığımıza büyük görev düşmektedir.

DSİ'ye ayrılan kaynakların daha dikkatli kullanımına tarafımızdan her zaman hassasiyet gösterilmektedir. İç Denetim Birimi Başkanlığının denetim plan ve programının hazırlanması sırasında bu hassasiyetlerimizi de dikkate alarak gerekli yönlendirmeleri yapmaktayım.

İç Denetim Birimi Başkanlığımız, gerek denetim gerekse danışmanlık faaliyetleri ile hata arama odaklı denetim anlayışı yerine iyi uygulamalara, kurumu geliştirmeye ve kuruma değer katmaya odaklanan bir faaliyet izlemektedir. Bu anlamda İç Denetim Birimi Başkanlığı, gerek şahsıma gerekse DSİ'deki diğer yöneticilere yardımcı olmakta ve DSİ'nin yürütmekte olduğu projelere çok büyük katkı sağlamaktadır. İç Denetim Birimimizin başarılarının devamını diliyorum.

Aralarında DSİ Genel Müdürlüğünün de bulunduğu kamu kurumlarının iç denetim faaliyetleri İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından değerlendirilmeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme so-



nucunda biri Genel Müdürlüğünüz İç Denetim Birimi Başkanlığı olmak üzere iki Birimin faaliyetlerinde standartlara uyumun sağlandığı tespit edilmiştir. Bu konu ile ilgili görüşlerinizi paylaşabilir misiniz?

Öncelikle İç Denetim Biriminde görevli İç Denetçilerimizi bu başarılarından dolayı kutluyorum. Bu başarıda bir ekip olarak Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğünün en alt kademeden en üst kademeye tüm çalışanlarının katkısı yadsınamaz. Kurumsal olarak her alanda en iyi olmayı hedeflemekteyiz. Bu hedefimize uygun genç ve dinamik bir İç Denetim Birimi oluşturduk. Bu ekibin kurumumuza ve ülkemize önemli katkılar sağlayacağını düşünmekteyim.

5018 sayılı Kanun ile üst yöneticilere sistemin kurulması, izlenmesi, geliştirilmesi ve değerlendirilmesi hususlarında önemli görev ve sorumluluklar yüklenmiştir. Bu konularda İç Denetim'den azami ölçüde faydalanmaktayım.

Biliyoruz ki İç Denetim faaliyetleri kurumumuza değer katacak ve çalışmalarımızı geliştirecektir. Bu anlayışla, kamu mali yönetimi ve kontrol sisteminin Genel Müdürlüğümüzde etkili bir şekilde uygulanması için desteğimi esirgemediğimi belirtmek istiyorum.

İDKK tarafından yapılan değerlendirme sonucunda, İç Denetim Biriminin faaliyetlerinin standartlara uygun olduğu yönündeki tespit İç Denetim faaliyetlerinin kuruma değer kattığı noktasında üst yöneticilere de güvence sağlamaktadır.

Kurumunuzda yürütülen İç Denetim faaliyetleri ile ilgili deneyimlerinizin diğer Kamu Kurumlarıyla paylaşılması amacıyla İç Denetimle ilgili yapmış olduğunuz çalışmalarını anlatabilir misiniz?

İç denetim biriminin faaliyetlerini yakından takip ediyorum. Birimin denetim plan ve programını değerlendirerek daha etkin olacağını düşündüğüm alan ve konuları da denetimlerine dahil etmelerini istiyorum. İç denetim tarafından hazırlanan raporları titizlikle inceliyorum.

Gerek iç denetim biriminin yıllık faaliyetlerini sunduğu toplantıda gerekse kurumumuzun üst düzey yöneticiler için her yıl düzenlenen seminer çalışmaların-

da, birimin sunumlarındaki tespitlerini ve önerilerini dinliyoruz. Bu toplantılarda genel müdürlüğümüzün karşılaşılabileceği risklerde değerlendirildiğinden bu konularda iç denetim biriminin de gereken dikkati göstermesini istiyorum.

Çalışmalarımıza yön verirken iç denetim biriminin bulgularından faydalanıyoruz. Her yıl İç Denetim Birimince düzenlenen denetim planı uygulama sonuçlarını içeren raporları dikkatle inceliyorum.

Çağımızın yeni denetim anlayışı olan İç Denetimin kamu yönetimindeki rolü sizce ne olmalıdır?

5018 sayılı Kanun ile getirilen sistemde kamu idarelerinin, bütçe uygulama sürecindeki inisiyatifleri ve bunun sonucu olarak sorumlulukları artırılmıştır. Artık kamu idareleri kaynak kullanırken etkililik, ekonomiklik ve verimlilik ilkelerine uygun davranmak ve faaliyetlerinin sonuçlarını kamu ile paylaşmak durumundadır. Kamu idareleri, hazırladıkları stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporları ile bu gerekleri yerine getirmektedir. İç Denetim Birimimizin kritik önemi işte tam bu noktada ortaya çıkmaktadır. İç denetimin, idarelerde hesap verebilirlik müessesinin yerleşmesine katkı sağlamasının yanında iç kontrol sistemini de değerlendirmesi gerekmektedir.

İç denetim, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılması konusunda görüş ve önerileri ile kuruma katma değer katacaktır. Bunun yanı sıra, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasa ve düzenlemelere uygunluk konularında makul bir güvence sağlanması iç denetim birimimizden en büyük beklentidir. Ayrıca iş ve işlemlerde hata, hile ve suiistimallerin, gelir ve varlık kayıplarının önlenmesinde iç kontrol sistemi ve iç denetim önemli rol oynamaktadır.

İç denetimin faaliyetlerinin standartlara uygun olarak yapılması; kurumumuz, paydaşlarımız ve kamuoyu açısından son derece önemlidir. Bu vesile ile İç Denetim Birimimizin faaliyetlerinde standartlara uyumu yakalamış olduğunun Maliye Bakanlığı İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından yaptırılan dış değerlendirme ile tescillenmiş olmasından duyduğum mutluluğu yinelemek ve tüm İç Denetçilerimizi tebrik etmek istiyorum.

**Abdullah Cengiz MAKAS***

"Anadolu'da günlük yaşamda sorunları çözücü "sen bir dur, dinle" diyen bir büyük vardır.

Bu işin ruhudur. İnsanlarda o büyüğün kararına da uyarlar. Bir kurumsal yapı yoktu ama bir nevi kanaat önderliği bu. Dolayısı ile insanlar sulh yolu ile problemlerini çözerlerdi. Mahallenin, köyün danışılacak bir büyüğü her zaman olurdu. Bu anlamda Ombudsmanlık aslında toplumsal yapımıza çok yabancı olmayan, tamamen Avrupa'dan ithal bir yapı değildir."

*Kamu Denetçisi

1969 yılında Amasya'da doğdu. 1995 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 2001 yılında Hacettepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Ekonomi alanında yüksek lisansını yaptı.

1996 yılından bu yana kamuda üst düzey görevlerde bulunmuştur. 1996 yılında Maliye Bakanlığı Bakan Danışmanlığı görevinin ardından sırasıyla Türkiye Büyük Millet Meclisi, Başbakanlık, Sermaye Piyasası Kurulu ve İMKB Takas ve Saklama Bankası'nda çeşitli kademelerde danışmanlık ve yöneticilik görevlerini yürüttü. Kamu görevi sırasında çeşitli ülkelerde yapılan uluslararası toplantılara çalıştığı kurumları temsilen katıldı. Son olarak Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nda Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Genel Müdür Yardımcısı iken 28.11.2012 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından Kamu Denetçisi olarak seçildi.

Evli ve üç çocuk babası olan Makas, İngilizce ve Arapça bilmektedir.

Denetim: Ombudsmanlık ve Kamu Denetçiliği Kurumu hakkında bilgi verir misiniz?

Kamu ve denetçilik kavramları yan yana gelince, vatandaşın zihninde idarenin klasik anlamda teftişini ya da denetimini yapan bir kurum algısı oluşuyor. Bizim yaptığımız, vatandaşların (gerçek ve tüzel kişilerin) şikayetleri üzerine idareyi, idarenin dışında kalan bağımsız bir kurum olarak, hukuka uygunluk ve hakkaniyet açısından denetimini yapmak ve idareye dışarıdan önerilerde bulunmaktır. Kamu Denetçiliği Kurumu, yasamanın, parlamentonun içinden çıkmış, seçilmiş üyelerden oluşan, bağımsız bir kurumdur.

Kamu denetçiliği bu anlamda aslında nötr, idare ile vatandaş arasında orta bir yerde, kamu kurumu tüzel kişiliğine haiz ama idarenin içinde değil dışında yer almaktadır. Bu anlamıyla yeni bir kurum. Kanun diyor ki; Kamu Denetçiliği Kurumu hukuka uygunluk ve hakkaniyet açısından denetler, vatandaş idare ile bir uyumsuzluk, bir problem yaşadığında bu problemin çözümü