

PROF. DR. CEMAL MIHÇIOĞLU'NUN YAŞAM ÖYKÜSÜ

Cemal Mihçioğlu, 9 Eylül 1927'de Gaziantep'in Kilis ilçesinde doğdu. İlkokul öğretmeni Hasan Fehmi Mihçioğlu ile Nazmiye Mihçioğlu'nun oğludur. Nüfus kayıtlarında 29 Aralık 1927'de doğduğu yazılıdır. İlk öğrenimini 1938 yılında Artvin'in Ardanuç bucağında Adakale İlkokulu'nda tamamladı, orta öğrenimini 1941 yılında Artvin Ortaokulu ve 1944 yılında Gaziantep Lisesi'nde tamamladı. 1944 yılında girdiği Siyasal Bilgiler Okulu'nu 1948 yılında (Mali Şube) bitirdi.

Zorunlu hizmetle yükümlü olduğu Maliye Bakanlığında 1 yıl stajyer memur olarak çalıştıktan sonra askerlik görevini tamamladı. 1950-1951 yıllarında 6 ay süreyle Çalışma Bakanlığı Ankara Bölge Müdürlüğünde İş Müfettişi Yardımcısı olarak çalıştı.

14/4/1951 günü Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Asistanlığına atandı. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesinde yaptığı doktora çalışmalarını 1954 yılında sunduğu "*Modern Sanayide Beşeri Münasebetler*" konulu doktora teziyle tamamladı. 29/11/1957'de Siyasal Bilgiler Fakültesi Âmme İdaresi (Kamu Yönetimi) Doçentliğine, 29/6/1963'te aynı alanda Profesörlüğe atandı. Doçentlik tezi "*ABD'de Kadroların Sınıflandırılması*," Profesörlük takdim tezi "*İdari Reform-Belçika Tecrübesi ve Türkiye İçin Alınacak Derler*" konusu üzerineydi.

1951-1953 yılları arasında on sekiz ay süreyle ABD Güney Kaliforniya Üniversitesinin Kamu Yönetimi Fakültesinde, 1955-1956 yıllarında on iki ay süreyle New York Üniversitesinin Kamu Yönetimi ve Sosyal Hizmetler Fakültesinde, 1962 yılında beş ay süreyle Belçika'nın başkenti Brüksel'de Uluslararası Yönetim Bilimleri Enstitüsünde, yine o yıl dört ay süreyle Paris'te Direction Générale de l'Administration et de la Fonction Publique'te öğrenim, araştırma, inceleme çalışmaları yaptı.

Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsünde 1959-1962 yıllarında Öğretim Yetiştirme Şubesi Müdürlüğü, 1965-1968 yıllarında Genel Müdürlük, 1971-1979 yıllarında Milli Prodüktivite Merkezinde Yönetim Teknikleri Danışmanlığı görevlerinde bulundu.

Siyasal Bilgiler Fakültesindeki asıl görevlerine ek olarak başka üniversitelerle yüksek öğretim kurumlarında öğretim görevi yaptı. Bu arada 1958-1959 ile 1959-1960 öğretim Yıllarında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İdari İlimler Fakültesinde, 1970-1986 yılları arasında Ankara Üniversitesi Eğitim (Bilimleri) Fakültesinde, 1970-1987 yılları arasında Ankara Üniversitesi Basın-Yayın Yüksek okulunda, 1983 yılında bu üniversitenin Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Sosyoloji Bölümünde, 1981 ile 1982

yıllarında Trabzon İktisadi ve Ticari İlimler Akademisinde bir bölümü lisans düzeyinde, bir bölümü lisans üstü düzeyde olmak üzere öğretim görevi yaptı.

Üniversiteye öğrenci kaydı ile sınavla öğrenci seçimi konusunda 1960-1961 öğretim yılında Siyasal Bilgiler Fakültesinde yaptığı yeniden düzenleme çalışmaları, bu konudaki kişisel girişimleri üzerine 1962-1963, 1963-1964 yıllarında Ankara Üniversitesinin bütününtü kapsayan, 1965 Şubatında ülkedeki öbür üniversitelerin de katıldığı "merkezi sistem" in kurulmasıyla sonuçlanmış, bu uygulamanın 1964-1965 ile 1965-1966 öğretim yıllarındaki ilk iki yıllık bölümünü kendisi yönetmiştir.

TODAİE Genel Müdürlüğü sırasında Şubat 1967'de yurttaşların yönetimli ilgili sorularını telefonla yanıtlayan İdari Danışma Merkezi'ni kurarak ilk bir yıllık çalışmalarını yakından izleyip bu çalışmaları değerlendiren yayınlar yapmıştır.

Yine TODAİE Genel Müdürlüğü döneminde 1965 yılında başlattığı Kırtasiyecilikle Savaş çalışmaları 1965 Ekiminde kurulan yeni hükümetin izlencesinde yer almış kendisinin bu görevden ayrılmasından sonra da sürdürülen bu çalışmalara 1980 sonrası hükümetlerinin izlencelerinde de yer verilmiştir.

Genellikle kamu yönetimi, görevli (personel) konuları, yönetimde insan ilişkileri, kadro sınıflandırması, yönetimde yeniden düzenleme, verimlilik, yönetimde yöntem iyileştirmeleri, yazçizcilikle savaş, kamusal ilişkiler (halkla ilişkiler), işe giriş yarışma sınavları; DPT, DPD, TODAİE gibi örgütlerin kuruluşlarıyla gelişmeleri; ayrıca Türkçe'nin özleşmesi, özellikle Batı dillerinden dilimize giren terimlere Türkçe karşılıklar bulunması gibi konularda yayınlar yapmıştır. Üçü çeviri olmak üzere yirmi sekiz kitap, çoğu çeviri olmak üzere 104 gazete yazısı, TODAİE Bülteninde büyüklü küçüklü 135 yazı, onu çeviri olmak üzere 117 dergi yazısı, basılı ya da basılı kapak içinde çoğaltma, broşür niteliğinde 6 yayını daha vardır.

İngilizce ve Fransızca bilen Prof. Dr. Cemal Mihçioğlu Nurten Mihçioğlu ile evliydi. Nurten-Cemal Mihçioğlu'nun Umut, Elif, Cem adlı ikisi erkek biri kız üç çocukları vardır.

PROF. DR. CEMAL MIHÇIOĞLU'NUN YAYINLARI

1. "Kanada'da Kooperatifçilik Hareketi" (A.B. Macdonald'dan çeviri), *Karınca* (Yıl 18, Sayı 176, Ağustos 1951), sayfa 18-19, (Yıl 1B, Sayı 177, Eylül 1951), sayfa 19-21.
2. "İngiltere'de Memurların Eğitimi" (F. J. Tickner'den çeviri), *AÜ SBF Dergisi* (Cilt VII, Sayı 1, 1952), s. 262-265.
3. "Amerikan Yardımı ve Kalkınma Meselesi" (Redvers Opie'den çeviri), *AÜ SBF Dergisi* (Cilt VIII, Sayı 1-4, 1963), s. 85-97.
4. "Amme İdaresinde Yeni Gelişmeler," (Marshall E. Dimock'tan çeviri), *AÜ SBF Dergisi* (Cilt IX, Sayı 1, Mart 1954), s. 59-71.
5. *Türk Devlet Teşkilatında Personelin Yetiştirilmesi* (Prof. Dr. J. B. Kingsbury ile birlikte) (Türkiye Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü yayını) (Ankara: Doğu Matbaası, 1954), 56 sayfa.
6. *Employee Training in the Turkish Public Service* (Prof. Dr. J. B. Kingsbury ile birlikte) (Institute of Public Administration for Turkey and the Middle East) (Ankara: Doğu Matbaası, 1954), 52 sayfa.
7. *İnsan Davranışı ve Teşkilat* (H. A. Simon, D. W. Smithburg, V. A. Thompson'dan çeviri) (Ankara: TODAİE yayını, 1954), 54 sayfa (Basılı kapak içinde multigraph'la çoğaltılmıştır).
"İnsan Davranışı ve Teşkilat," *İçtimai Emniyet*, "Sene 1, Sayı 2, s. 123-132; Sayı 3, Mart 1955, s. 184-208."
İnsan Davranışı ve Teşkilat, (TODAİE yayını, Tercüme Serisi 11) (Ankara: Balkanoğlu Matbaacılık Ltd. Şti., 1962); 44 sayfa.
"İnsan Davranışı ve Teşkilat," *Organizasyonların Beşeri Yönü* (Cilt 1) adlı yapıtta (Derleyen: Renato Tagiuri, Atilla Baransel) (İktisat Fakültesi İşletme İktisadi Enstitüsü Yayınları XI (Hüsnütabiat Matbaası, 1966), s. 209-221, 313-325, 701-708.
8. "Türkiye'nin İktisadi Güçlükleri," *Forum* (15 Şubat 1955), s. 18-19 (22 Ocak 1955 günlü *The Economist*'ten) (C. M. kısa adıyla).
9. "Türkiye ve İki Tarafli Ticaret," *Forum* (15 Şubat 1955), s. 19 (22 Ocak 1955 günlü *The Economist*'ten) (C. M. kısa adıyla).

10. "Hür Bir Toplumda İktisadi İlerleme," *Forum* (1 Haziran 1955), s. 15 (Economic Digest'in Nisan 1955 sayısından) (C. M. kısa adıyla.)
11. *Personel İdaresinde Beşeri Münasebetler* (AÜ SBF Yayınları, No. 47-29) (Ankara: Son Havadis Matbaası, 1955), XV+247 sayfa.
12. "Çalışma Hayatında Hümanist Cereyanın Doğuşunu Hazırlayan İçtimai ve İktisadi Sebepler," *İçtimai Emniyet* (Nisan 1955, s. 238-239, Haziran 1955, s. 277-288).
13. "İşçi Maneviyatı," *İçtimai Emniyet* (Mayıs 1955), s. 268-271.
14. "Türkiye'de Hizmet-içi Eğitimin İslahı Hususunda Tavsiyeler," (J. B. Kingsbury ile birlikte), *İçtimai Emniyet* (Ekim 1951, s. 509-515).
15. "Amerika'da Fikir Hürriyeti, Üniversite ve Siyaset," *Forum* (Cilt 5, Sayı 49, 1 Nisan 1956), s. 7-8.
16. "İdarede Amirlerle Memur ve İşçiler Arasındaki Münasebetler," *AÜ SBF Dergisi* (Yıl: 1954, Sayı 4), s. 85-104.
17. "Memuriyetlerin Sınıflandırılması," *İdare Dergisi* (Yıl 28, Mayıs-Haziran 1957, Sayı 246, s. 77-79; Temmuz-Ağustos 1957, Sayı 147, s. 181-222) (Bir yüksek yöneticiler semineri dolayısıyla hazırlanan bu yazı, yazarın bilgisi dışında yayınlanmıştır.)
18. "Türkiye'de Amir ve İdarecilerin Hizmet İçinde Yetiştirilmesi ile İlgili Çalışmalar," *AÜ SBF Dergisi* (Cilt XII, Sayı 1, Mart 1957), s. 146-162.
19. "Personel İdaresinin Modern Prensipleri ve Devlet Personel Kanunu Tasarısı Hakkında Bazı Düşünceler," *AÜ SBF Dergisi* (Cilt XII, No. 2, Haziran 1957), s. 86-115.
20. "Türkiye'de Liyakate Göre Terfi Meselesi," *AÜ SBF Dergisi* (Cilt XII, No. 3, Eylül 1957), s. 90-95.
"Türkiye'de Liyakate Göre Terfi Meselesi," *Hazine* (Sayı 61, 1 Şubat 1958, Yıl 6), s. 6-9.
21. "Personel İdaresi ve İdarede Beşeri Münasebetler," *AÜ SBF Dergisi* (Cilt VII, No. 4, Aralık 1957), s. 200-210.
22. *Amerika Birleşik Devletlerinde Kadroların Sınıflandırılması* (AÜ SBF Yayını, No. 82-64) (Ankara: Ajans-Türk Matbaası, 1958), 180 sayfa.
23. *Personel İdaresinde Beşeri Münasebetler* (Ankara: Ajans-Türk Matbaası, 1958 (İkinci Baskı), 234 sayfa.
24. *Müstakbel İdareciler İçin Bir Tahsil-içi Staj Programı* (H. Yılmaz Günal'la birlikte) (AÜ SBF Yayını, No. 81-731) (Ankara: Ajans-Türk Matbaası, 1959), 84 sayfa.
25. "Türkiye'de Memuriyete Girişte Liyakat Prensibi," *AÜ SBF Dergisi* (Cilt XIII, No. 1, Mart 1958), s. 109-116.

26. "Üniversitelerin Dış Öğretim ve Teknik Yardım Faaliyetleri" (Lorentz Adolfson'dan çeviri), *AÜ SBF Dergisi* (Cilt XIII, No. 2, Haziran 1958), s. 232-239.
27. *Türk Amme İdaresi Bibliyografyası* (AÜ SBF Yayını, No. 87-69) (Ankara: Ajans-Türk Matbaası, 1959) (Prof. Albert L. Sturm'le birlikte), 231 sayfa.
28. *Bibliography on Public Administration in Turkey* (A publication of the Institute of Administrative Sciences, Faculty of Political Sciences, University of Ankara, Faculty Publication No. 88-70, Institute Publication No. 6). (Ankara: Ajans-Türk Matbaası, 1959), 224 sayfa.
29. "Devlet Personelinin Hak ve Hürriyetleri," *AÜ SBF Dergisi* (Cilt XIV, No. 2-3, Temmuz 1959), s. 182-203.
30. "Türk Devlet Teşkilatında Verimi Arttırmak Maksudıyla Personele Sağlanan Maddi Menfaatler," *AÜ SBF Dergisi* (Cilt XIV, No. 4, Aralık 1959), s. 137-143.
31. Andre Molitor, "Les Sciences Sociales dans l'Enseignement superieur: l'Administration Publique" (Rapport élaboré pour l'UNESCO à la demande de l'Institut International des Sciences Administratives) (UNESCO, Place de Fontenoy, Paris 7e, 1958), 203 sayfa. *AÜ SBF Dergisi* (Cilt XV, No. 1, Mart 1960), s. 269-300.
32. Cecil E. Goode, "Personnel Research Frontiers" (Public Personnel Association: 1313 East 60th Street, Chicago, Illinois, 1958), 176 sayfa. *AÜ SBF Dergisi* (Cilt XV, No. 2, Haziran 1960), s. 217-220.
33. J. J. Ribas, "Les Services de la Fonction publique dans le Monde" (Institut International des Sciences Administratives, Bruxelles, 1956), 168 sayfa. *AÜ SBF Dergisi* (Cilt XV, No. 3, Eylül 1960), s. 129-133.
34. *İdari Reform ve Reorganizasyon* (Komisyon raportörü olarak kaleme alınmıştır) (TODAİE yayını, İdari Reform Serisi XII) (Ankara: Balkanoğlu Matbaacılık Ltd. Şti., 1961), 24 sayfa.
35. "Üniversiteye Giremeyenler," *Forum* (15 Kasım 1961, sayı 153), s. 3-4.
36. *İdari Bir Mesele Olarak Üniversiteye Giriş Sınavlarının Yeniden Düzenlenmesi - SBF Tecrübesi, Bir İnceleme ve Teklifler* (TODAİE yayını, Araştırma Serisi 6) (Ankara: Sevinç Matbaası, 1962), 176 sayfa.
37. "İşletmenin Bir Beşeri Münasebetler Sistemi Olarak İncelenmesi," *Sümerbank* (Aylık Endüstri ve Kültür Dergisi) (Cilt 2, Sayı 19, Ocak 1963), s. 209-215.
Sümerbank'ın Genel Müdürlük Şube Müdürleri ile Müessese Müdürleri için düzenlenen seminerde yapılan bir konuşmanın metni olan bu yazı, öteki konuşmalarla birlikte aşağıdaki ciltte de yayınlanmıştır. *Sümerbank Toplu Sözleşme, Grev ve Lokavt Semineri Notları* (Ankara, 1963) (Basılı kapak içinde teksir, ciltli) (Yazı 18 daktilo sayfasıdır).
38. *İdari Reform - Belçika Tecrübesi ve Türkiye için Alınacak Dersler* (AÜ SBF yayını, No. 158-140) (Ankara: Sevinç Matbaası, 1963), 136 sayfa.

39. "Organizasyonun Bir Beşeri Münasebetler Sistemi Olarak İncelenmesi," *Organizasyonların Beşeri Yönü* (Cilt 1) adlı yapıtta (Derleyenler: R. Taguiri, A. Baransel) (İktisat Fakültesi İşletme İktisadı Yayınları XD, s. 26-31).
- "İşyerindeki Ferdi Davranışların Mekanizması," *Organizasyonların Beşeri Yönü*, s. 168-180.
- "Organizasyonun İçyüzü," *Organizasyonların Beşeri Yönü*, s. 270-284.
- "Murakabeye Mülteallik Meseleler," *Organizasyonların Beşeri Yönü*, s. 339-410.
- "Gruplararası Münasebetler," *Organizasyonların Beşeri Yönü*, s. 574-577.
- "İştirak," *Organizasyonların Beşeri Yönü*, s. 670-688.
40. "Les Services de la Santé publique en Turquie," *International Review of Administrative Sciences* (No. 2, 1963), s. 127-140.
41. *Üniversiteye Giriş Sınavlarının Merkezi Bir Sisteme Bağlanması Meselesi* (Ankara Üniversitesi yayımı) (Ankara: Ankara Üniversitesi Basımevi, 1963), 16 sayfa.
42. "The Civil Service in Turkey," *AÜ SBF Dergisi* (Cilt XVI, Sayı 1, 1964), s. 89-125.
- "The Civil Service in Turkey," *Public Administration Review* (Journal of the National Institute of Public Administration; 78, Upper Mall, Lahore), (October-December 1963, s. 44-60, January-March 1964, s. 64-85).
- "The Civil Service in Turkey," *Symposium on Management Training in Public Administration* adlı yayını (Central Treaty Organization) (Published by: Office of United States Economic Coordinator for CENTO Affairs, 1964) (Central Treaty Organization, Ankara, Turkey), s. 61-90.
- "The Civil Service in Turkey," *The Turkish Administrator - A Cultural Survey* (Editors: Jerry R. Hopper, Richard I. Levin) (Public Administration Division, US AID, Ankara, Turkey, 1967) (303 sayfa), s. 59-93.
43. *Public Relations in Administration - The Influence of the Public on the Operation of Public Administration, excluding Electoral Rights.* (Warsaw Round Table, June 1964) (International Institute of Administrative Sciences, Brussels), 46 pages (Mimeographed), (Genel Raportör olarak kaleme almıştır).
44. *Les Relations Publiques en Matière Administrative - L'action des administrés sur le fonctionnement de l'Administration publique, à l'exclusion du droit électoral.* (Table Ronde de Varsovie, Juin 1964) (Institut International des Sciences Administratives, Bruxelles,) 52 pages. (Polycopié (Yukarıdaki yazanağın Fransızca çevirisi).
45. "Üniversiteye Giriş Sınavlarının Birleştirilmesi," *Yeni Orta Öğretim* (Haziran 1964), s. 10-11.
46. *1964-1965 Ders Yılı Üniversitelerarası Kayıt ve Giriş Sınavı Kılavuzu* (Ankara: Ankara Üniversitesi Basımevi, 1964), 44 sayfa (Yazar adı konmamıştır.)

47. *Üniversitelerarası Giriş Sınavı Uygulama Kuralları* (Ankara: Ankara Üniversitesi Basımevi, 1964), 15 sayfa. (Yazar adı konmamıştır).
48. *Kılavuz - 1965-66 Üniversitelerarası Giriş Sınavı* (Üniversitelerarası Giriş Sınavı Komisyonu Yayını) (Ankara: Ankara Üniversitesi Basımevi, 1965), 59 sayfa. (Yazar adı konmamıştır).
49. *İdari Reform ve Reorganizasyon Hakkında Ön Rapor* (TODAİE yayını Türkiye'de İdari Reform Çalışmaları, İdari Reform Serisi XII) (Ankara: Kardeş Matbaası, 1965) (İkinci baskı), 24 sayfa. (Komisyon raportörü olarak kaleme almıştır).
50. *İkametgâh İlmühaberleri ve Doğruluk Kâğıtları Üzerine Bir Araştırma* (TODAİE yayını) (Ankara: Ankara Üniversitesi Basımevi, 1966), 45 sayfa (Cep boyu)
51. "Okullara Kayıt Formalitesinin Basitleştirilmesi," *AÜ SBF Dergisi* (Cilt XX, Sayı 4, 1965), s. 93-104.
52. "Personel İdaresinde Eğitimin Yeri," *Eğitim Yöneticileri Semineri - Raporlar* (22 Şubat - 9 Mart 1966) adlı kitapta (Başbakanlık Devlet Personel Dairesi, Yayın No. 14) (Ankara: Başbakanlık Devlet Matbaası, 1967), s. 38-43.
53. *Kamu Yönetimi* (Birinci Kitap) (H. A. Simon, D. W. Smithburg, V. A. Thompson'dan çeviri (TODAİE yayını) (Ankara: Ankara Üniversitesi Basımevi, 1966), XVI+118 sayfa.
54. "Kayıp İlanları Üzerine Bir İnceleme," *AÜ SBF Dergisi* (Cilt XXI, Sayı 2, 1966), s. 155-166.
55. Prof. Dr. Cemal Mihçioğlu'nun 1966 yılında İzmir, Adana, Erzurum'da düzenlenen Valiler toplantılarında "İdarenin Yeniden Düzenlenmesi" konusunda yaptığı konuşma, bilgisi dışında ses kuşağından alınarak *Türk İdare Dergisi*'nin Ocak-Şubat 1967 sayısında (sayfa 46-57) yayımlanmıştır.
56. "Calhoun Şirketi," *Organizasyonların Beşeri Yönü* (Cilt 2) adlı yapıtta (Derleyenler: R. Tagiuri, A. Baransel) (İktisat Fakültesi İşletme İktisadi Enstitüsü Yayınları XIII) (İstanbul: Hüsniyatıyat Matbaası, 1967), s. 95-99. John Desmond Glover ile Ralph M. Hower, The Administrator - Cases on Human Relations in Business (Richard D. Irwin, Inc., Homewood, Illinois, 1954), s. 129-134'ten çeviri.
57. *Kamu Yönetimi* (İkinci Kitap) (H. A. Simon, D. W. Smithburg, V. A. Thompson'dan çeviri) (TODAİE yayını) (Ankara: Ankara Üniversitesi Basımevi, 1967), X+119-353 sayfa.
58. *Türkiye'de Kamu Personeli Sendikaları* (Ankara: Ankara Üniversitesi Basımevi, 1968), (Cep Boyu), 135 sayfa.
59. *Kamu Yönetimi* (Üçüncü Kitap) (H. A. Simon, D. W. Smithburg, V. A. Thompson'dan çeviri) (TODAİE yayını) (Ankara: Ankara Üniversitesi Basımevi, 1968), IX+355-561 sayfa.
60. Mir Naseem Nahmoud, Satnam Mahmud, "The Case Method and Cases in Pakistan Administration," *AÜ SBF Dergisi* (Cilt XXIII, Sayı 1, 1968), s. 483-487.

61. "Development of Senior Administrators in Turkey," *AÜ SBF Dergisi* (Cilt XXIII, Sayı 3, 1968), s. 193-208.
62. "Türkiye'de Yüksek Kademe Yöneticilerinin Eğitimi," *AÜ SBF Dergisi* (Cilt XXIII, Sayı 2, 1968), s. 39-71.
63. "Türkiye'de Kamu Personeli Sendikaları," *Sevk ve İdare Kursu Ders Notları* adlı kitapta (Türkiye Belediyecilik Derneği Yayınları No. 24) (Ankara: Ayyıldız Matbaası, 1969), s. 199-208.
64. "Yönetimde İnsan İlişkileri," *Sevk ve İdare Kursu Ders Notları* adlı kitapta (Türk Belediyecilik Derneği Yayınları No. 24) (Ankara: Ayyıldız Matbaası, 1969), s. 139-144.
65. *Üniversiteye Giriş ve Liselerimiz* (Ankara: Ankara Üniversitesi Basımevi, 1969), XII+227 sayfa. (O yıl içinde bulunan eşi olan ikinci özel bir baskısı yapılmıştır.)
66. "Üniversitelerarası Giriş Sınavında Aldıkları Sonuçlara Göre Türkiye'deki Liselerin Başarı Durumları," *AÜ SBF Dergisi* (Cilt XXIV, Sayı 4, 1970), s. 57-110.
67. "Prof. Tahsin Bekir Balta'nın Ardından," *Cumhuriyet* (1 Ağustos 1970), s. 2.
68. "The Application of Information Processing in Turkish Public Administration," *AÜ SBF Dergisi* (Cilt XXVI, Sayı 2, 1971), s. 79-92.
69. "Halkla İlişkiler Nedir?" *Ankara Üniversitesi Eğitim Fakültesi Dergisi* (Cilt 3, Sayı 1-4, 1971), s. 91-108.
70. "Halkla İlişkiler Nedir?" *Halkla İlişkiler Semineri* (MPM yayını, No. 108, Ankara, 1971), s. 11-28.
71. "Halkla İlişkiler Nedir?" *İşveren* (Cilt IX, Sayı 11, Ağustos 1971), s. 3-6, 26-31. (Yazı, Türkiye İşverenler Sendikası Konfederasyonunca yayımlanan bu dergide yazarın bilgisi dışında basılmıştır.)
72. "Halkla İlişkiler'de Araştırma," *AÜ SBF Dergisi* (Cilt XXVI, Sayı 2, 1971), s. 93-106.
73. "Memur Aylıkları ve Verimlilik," *Verimlilik* (Milli Prodüktivite Merkezince yayımlanan aylık bülten) (Cilt 1, Sayı 2, Ocak 1972), s. 1, 7.
74. "Halkla İlişkiler," *72 BYYO - BYYO 71-72 Mezunlar Albümü* (Ankara: Ajans-Türk Matbaacılık Sanayii).
75. *Daha İyi Bir Kamu Hizmeti İçin - Siyasal Bilgiler Fakültesi Üzerinde Bir Araştırma* (AÜ SBF yayını, No. 336) (Ankara: Ankara Üniversitesi Basımevi, 1972), 404 sayfa.
76. *Eğitim Planlaması Nedir?* (Philip H. Coombs'un UNESCO International Institute for Educational Planning'in çıkardığı *Fundamentals of Educational Planning* dizisinin ilki olarak basılan *What is Education Planning?* adlı yayınından -1970- çeviri) (Milli Eğitim Bakanlığı Talim ve Terbiye Dairesi Yayınları, 19 - Eğitim Planlaması İlkeleri Serisi, 1) (Ankara: Milli Eğitim Basımevi, 1973), XII+48 sayfa.

77. *Kamu Yönetimi* (H. A. Simon, D. W. Smithburg, V. A. Thompson'dan çeviri) (AÜ SBF yayını, No. 354, Cumhuriyetin 50. Yılı Yayınları, Sayı 9) (Ankara: Ankara Üniversitesi Basımevi, 1973), XVIII + 570 sayfa. (Gözden geçirilmiş ikinci baskı).
78. "Dünya Üniversitelerinde Hastane Yönetimi Eğitimi ve Türkiye," *50. Yıla Armağan* (Ankara Üniversitesi Eğitim Fakültesi Yayınları, No. 36) (Ankara: Kalite Matbaası, 1973), s. 15-46.
79. *Gelişmekte Olan Ülkelerde İşletme Planlaması* (UNIDO'nun PI/44 kodlu, "A Systems Approach to the Introduction aid Use of Corporate Planning in the Developing Countries" başlıklı yayınından çeviri) (Milli Prodüktivite Merkezi yayını, Yönetim ve Verimlilik Teknikleri Dizisi: 1) (Ankara: Ankara Üniversitesi Basımevi, 1974), 53 sayfa. (Cep boyu).
80. "Kamu Yönetiminde Verimlilik," *Verimlilik Dergisi* (Milli Prodüktivite Merkezi yayını) (Cilt 3, Sayı 1, Ekim-Aralık 1973), s. 5-18.
81. "Gerçek Verimlilik Bunalımı Kamu Yönetimindedir," *Verimlilik Dergisi* (Richard S. Rosenbloom'un Harvard Business Review'nun September 1973 sayısında yayınlanan Real Productivity Crisis is in Government başlıklı yazısından çeviri) (Cilt 3, Sayı 1, Ekim-Aralık 1973), s. 19-30.
82. "Verimlilik Artırıcı Özel ve Kamusal İnsangücü Politikaları," *Verimlilik Dergisi* (Eli Ginzberg'in. J. W. Kuhn, B. G. Reubens'le birlikte yazdığı, ABD Devlet Basımevi'nin 0-461-718 sayılı yayını olarak basılan Private and Public Manpower Policies to Stimulate Productivity başlıklı broşürün çevirisi) (Cilt 3, Sayı 1, Ekim-Aralık 1973), s. 31-54.
83. *Üniversiteye Girişin Yeniden Düzenlenmesi - Bugünkü Durum ve Öneriler* (Ankara Üniversitesi Eğitim Fakültesi Yayınları, No. 40) (Ankara: Ankara Üniversitesi Basımevi, 1974), 57 sayfa.
84. *Kamu Yönetimi* (H. A. Simon, D. W. Smithburg, V. A. Thompson'dan çeviri) (AÜ SBF yayını, No. 354) (Ankara: Ankara Üniversitesi Basımevi, 1975), XVIII + 575 sayfa. (Gözden geçirilmiş üçüncü baskı).
85. *İşe Giriş Yarışma Sınavları: 1965-1974 - Çeşitli Öğretim Kurumlarının Başarı Durumları Üzerinde Karşılaştırmalı Bir Araştırma* (Ankara Üniversitesi Eğitim Fakültesi Yayını, No. 52) (Ankara: Ankara Üniversitesi Basımevi, 1976), 76 sayfa.
86. "Üniversiteye Giriş Sınavına Katılan Aday Sayısını Sınırlama Zorunluluğu," *Ankara Üniversitesi Eğitim Fakültesinin Onuncu Yılına Armağan: 1965-1975* (Onuncu Yıl Yayınları, No. 2) (Ankara: Ankara Üniversitesi Basımevi, 1976), s. 9-21.
87. "Kamusal İlişkiler Nedir?" *Kamu Kuruluşlarında Halkla İlişkiler Sorunları Semineri* başlıklı kitapta (Milli Prodüktivite Merkezi yayını) (Ankara, 1976), s. 11, 29.

(Prof. Dr. Cemal Mıhçıoğlu seminerin sonundaki "panel" tartışmalarını da yönetmiş, bu tartışmaların seskuşağı çözümlerini de yayıma hazırlamıştır. Bu metinde de kendisinin konunun çeşitli yönlerine ilişkin açıklamaları yer almaktadır. Bkz.: s. 108-147).

88. "Yönetim, Yöneticilik," *Kamu İktisadi Teşebbüslerinin Yönetim Sorunları* başlıklı kitapta (Milli Prodüktivite Merkezi yayını) (Ankara, 1976), s. 127-140.
(Yazı, 13-15 Ocak 1976 günlerinde Ankara'da Kamu İktisadi Teşebbüsleri Üst Düzey Yöneticileri için düzenlenen seminerde yapılan konuşmanın metnidir. Söz konusu yayında, ayrıca, bu konuşmadan sonra yapılan tartışmalarla konuşmacıya yöneltilen soruların karşılıklarını da içeren bir metin yer almaktadır: Bu metin de tartışmaların seskuşağı çözümlerinin Profesör Mihçioğlu'nca düzeltilip baskıya hazırlanmış biçimidir, s. 127-140).
89. "Daha İyi Bir Kamu Hizmeti İçin ve İşe Giriş Yarışma Sınavları," *Toplumsal Yapıyla İlişkileri Açısından Türkiye'de Mülki İdare Amirliği - Sistem ve Sorunlar* (Editör: Doç. Dr. Kurthan Fişek) (Türk İdareciler Derneği Bilimsel Araştırma Dizisi 1) (Ankara: Ayyıldız Matbaası, 1976), s. 383-400.
90. "Üniversiteye Giriş Sınavları Öğrenci Seçmede Ne Derecede Geçerlidir?" *Yüksek Öğretime Giriş Sorunları*, (Türk Eğitim Derneği Yayını, TED I. Eğitim Toplantısı: 25-26 Ekim 1977, Ankara) (Ankara: Şafak Matbaası, 1978), (244 sayfa) s. 168-173, (Panel bildirisi).
91. *Eğitimde Yörelerearası Dengesizlik* (AÜ SBF yayını, No. 439) (SBF Basın ve Yayın Yüksek Okulu Basımevi, Ankara, 1980), 46 sayfa.
92. "Eğitimde Yörelerearası Dengesizlik," *Eğitim ve Bilim* (Mart 1980, Cilt 4, Sayı 24), s. 7-9.
93. *Kamu Yönetimi* (H. A. Simon, D. W. Smithburg, V. A. Thompson'dan çeviri) (AÜ SBF yayını, No. 446) (Ankara: Ankara Üniversitesi Basımevi, 1980), XVI+404 sayfa (Gözden geçirilmiş dördüncü baskı).
94. *Bir Kamusal İlişkiler Örnekolayı - Ay Adları ya da Türk Dil Kurumu* (AÜ SBF yayını, 474, 100. Doğum Yılında Atatürk'e Armağan Dizisi, 17) (Ankara: SBF Basın ve Yayın Yüksek Okulu Basımevi, 1981), VIII+86 sayfa.
95. "Personel Yasası Düzenlemeleri Kaçınılmazdı," *Yankı* (Sayı 583, 31 Mayıs - 6 Haziran 1982), s. 12.
96. "Yurttaşın Yönetimle İlgili Sorularının Yanıtlanması," *AÜ SBF Dergisi* (Cilt XXXVII, Sayı 1-2, Ocak-Haziran 1982), s. 93-113.
97. "Devlet Planlama Örgütünün Kuruluş Günleri," *Prof. Dr. Fadıl H. Sur'un Anısına Armağan* (AÜ SBF yayını, No. 522, 1983), s. 229-257.
98. "Çok Sanıklı Davalarla İlgili Bir Yöntem Sorunu: Yasıada Deneyi," *AÜ SBF Dergisi* (Cilt XXXVII, Sayı 3-4, Eylül-Aralık 1982), s. 1-22.
99. *Özkaynakça- Bir Deneme* (Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Yayınları, No. 524) (AÜ Siyasal Bilgiler Fakültesi Basın-Yayın Yüksek Okulu Basımevi, 1983), v+184 sayfa.
100. "Türkiye'de Yönetime Katılma," *Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Dergisi* (Cilt XXXVII, Sayı 1-4, Ocak-Aralık 1983), sayfa 115-122.

101. *Kamu Yönetimi* (H. A. Simon, D. W. Smithburg, V. A. Thompson'dan çeviri) (Ankara: Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Yayınları, No. 547), xx1+490 sayfa.
102. "Dava Dosyaları Üzerinde Bir Araştırma," *Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Dergisi* (Cilt XL, Sayı 1-4, Ocak-Aralık 1985), sayfa 121-142.
103. *Bir Yönetim Deneyi - İdari Danışma Merkezi, Kırtasiyecilikle Savaş* (Ankara Üniversitesi Basımevi) (AÜ Siyasal Bilgiler Fakültesi Yayını: No. 564), ix+215 sayfa.
104. "Basın-Yayın Alanında Türkçe Terim Denemeleri," *Yıllık- AÜ Basın-Yayın Yüksek Okulu VIII*. 1983-1985, (Ankara: AÜ Siyasal Bilgiler Fakültesi ve Basın-Yayın Yüksek Okulu Basımevi, 1986), sayfa 145-168.
105. "İşletmecilik Alanında Türkçe Terim Denemeleri," *Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Dergisi* (Cilt XLI, Sayı 1-4, Ocak-Aralık 1986), (Ankara: AÜ Siyasal Bilgiler Fakültesi ve Basın-Yayın Yüksek Okulu Basımevi, 1987), sayfa 414-446.
106. "Kamu Yönetimi Alanında Türkçe Terim Denemeleri," *Yıllık IX: 1986-1987*, A.Ü. BYYO. Ankara Üniversitesi'nin 40. Yılında Armağan (Ankara: AÜ Siyasal Bilgiler Fakültesi ve Basın-Yayın Yüksek Okulu Basımevi, 1987), sayfa 109-200.
107. *Yönetim Sorunları* (Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Yayınları, No. 564) (A.Ü Siyasal Bilgiler Fakültesi ve Basın-Yayın Yüksek Okulu Basımevi, 1987), IX+ 248 sayfa.
108. "Devlet Personel Dairesinin Kuruluş Yılları," *Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Dergisi* (Cilt XLII, Sayı 1-4, Ocak-Aralık 1987) (A.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi ve Basın Yayın Yüksek Okulu Basımevi, 1987) sayfa 75-114.
109. *Türkiye'de Çağdaş Kamu Yönetimi Öğretiminin Başlangıç Yılları* (Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Yayınları: 568) (Ankara: A.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi ve Basın-Yayın Yüksek Okulu Basımevi, 1988), XII+157 sayfa.
110. "Yine Devlet Planlama Örgütü'nün Kuruluşu Üzerine," *Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Dergisi* (Cilt XLIII, Sayı 1-2, Ocak-Haziran 1988) (A.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi ve Basın-Yayın Yüksek Okulu Basımevi, 1988), sayfa 113-146.
111. *Eğitimde Yörelere Arası Dengesizliğin Neresindeyiz? 1965-1976-1987*. (Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Merkezi yayını, Araştırma Geliştirme Birimi, AGB-0016) (Ankara: METEKSAN Basımevi, 1989), 53 sayfa.
112. *Görev Alma Yarışı- İşe Giriş Sınavları Üzerinde Karşılaştırmalı Bir Araştırma* (Ar. Gör. Cahit Emre ile birlikte) (Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Yayınları: 572) (Ankara Üniversitesi Basımevi, 1990), XIV+215 sayfa.

113. "Eğitim (Bilimleri) Fakóltesi'nin Kuruluđu Üzerine," *Eğitim Bilimleri Fakóltesi Dergisi* (Cilt 22, Sayı 1, 1989), sayfa 347-391.
114. "Batı Kaynaklı Sözcüklere Türkçe Karşılıklar," *Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakóltesi Dergisi* (Cilt 46, Sayı 3-4, Haziran-Aralık 1991), sayfa 59-85.
115. "Türk Dilinin Savunulması," *Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakóltesi Dergisi* (Cilt 47, Sayı 3-4, Haziran-Aralık 1992), sayfa 237-270.
116. "Türetim Önerdiğimiz Sözcükler," *Ankara Üniversitesi İletişim Fakóltesi - Yıllık '92*, sayfa 279-305.
117. *Yönetimde İnsan İlişkileri* (AÜ SBF Ders Notları 1990, Tıpkıbasım), 187 sayfa.
118. *Yönetim Bilimine Giriş* (AÜ SBF Ders Notları 1990, Tıpkıbasım), 97 sayfa.
119. "Dilimize Girenler," *Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakóltesi Dergisi* (Cilt 48, Sayı 1-4, Ocak-1993), sayfa 93-108.
120. *Sözcüklerin Öyküsü* (Ankara: T.C. Kültür Bakanlığı, 1996), 539 sayfa.
121. *Türk Hekimlik Dili* (Ankara: T.C. Kültür Bakanlığı, 1997), xıı+466 sayfa.

Prof. Dr. Cemal Mihçioğlu'nun buraya konulmayan dil yazılarının büyük bir bölümü eski Türk Dil Kurumu'nun çıkardığı *Türk Dili* ile İstanbul'da yayımlanan *Çağdaş Türk Dili* dergilerinde yayımlanmıştır.