

# ŞİRKETLERİN NAKİT AKIŞ ANALİZİNE DAYALI PERFORMANS ÖLÇÜMÜ: BİST'DE İŞLEM GÖREN ENERJİ ŞİRKETLERİ ÜZERİNE BİR ARAŞTIRMA<sup>1</sup>

## PERFORMANCE MEASUREMENT OF COMPANIES BASED ON CASH FLOW ANALYSIS: A RESEARCH ON ENERGY COMPANIES TRADED IN BOSA İSTANBUL

İlayda YALÇIN<sup>2</sup>  \* Hicabi ERSOY  \*\*

Araştırma Makalesi / Geliş Tarihi: 06.02.2024  
Kabul Tarihi: 31.03.2024

### Öz

Finansal tabloların analiz süreçlerinde kullanılan geleneksek oranlar, firmanın nakit ve nakit benzeri varlıklarının analiz edilmesinde ve yorumlanması yetersiz kalabilmektedir. Bu çalışmanın amacı firmaların finansal performansı değerlendirilirken bilanço ve gelir tablosunun yanına nakit akış tablosunun da analiz süreçlerine eklenmesi ile yöneticilerin likit varlıkların yönetimi ile ilgili kararlarına katkı sağlamaktır. Borsa İstanbul (BIST)'da işlem gören ve enerji sektöründe faaliyet gösteren firmaların 2020-2022 yılları arasındaki finansal tabloları "Çok Kriterli Karar Verme Yöntemleri"nden TOPSIS metodu ile analiz edilmiştir. Çalışmada kullanılan nakit akım oranlarının önem düzeylerinin belirlenmesinde Entropi yönteminden yararlanılmıştır. Sektörde yer alan firmaların nakit akışa dayalı finansal performanslarının yıllar bazında değişkenlik gösterdiği tespit edilmiştir.

**Anahtar Kelimeler:** Nakit Akım Oranları, Finansal Performans Analizi, TOPSIS, Entropi Yöntemi, Enerji Sektorü

**JEL Sınıflaması:** G17, L25, M40, M41.

### Abstract

Classic financial ratios used in the analysis process of the company's financial statements; It may not be sufficient for the examination and interpretation of cash and cash equivalents. The aim of this study is to contribute to managers' decisions regarding the management of liquid assets by adding the cash flow statement to the analysis processes alongside the balance sheet and income statement when evaluating the financial performance of companies. The energy companies analyzed by one of the multi-criteria decision-making methods by TOPSIS methodology which operating in Borsa İstanbul (BIST) between the years 2020-2022. In this study, The Entropy methodology was used to determine the importance levels of the cash flow ratios. It has been determined that the cash flow-based financial performances of the companies in the sector vary on a yearly basis.

**Keywords:** Cash Flow Statement Ratios, Financial Performance Analysis, TOPSIS, Entropy Methodology, Energy Sector.

**JEL Classification:** G17, L25, M40, M41.

<sup>1</sup> **Bibliyografik Bilgi (APA):** FESA Dergisi, 2024; 9(1), 63 - 82 / DOI: 10.29106/fesa.1432986

<sup>2</sup> Bu makale İlayda Yalçın tarafından Doç. Dr. Hicabi ERSOY danışmanlığında hazırlanan "Şirketlerin Nakit Akış Analizine Dayalı Performans Ölçümü: BIST'de İşlem Gören Enerji Şirketleri Üzerine Bir Araştırma" adlı yüksek lisans tez çalışmasından üretilmiştir.

\*Yüksek Lisans Öğrencisi, İstanbul Ticaret Üniversitesi Uluslararası Bankacılık ve Finans, [ilayda.yalcinn@hotmail.com](mailto:ilayda.yalcinn@hotmail.com), İstanbul – Türkiye, ORCID: 0009-0009-9330-0603

\*\* Doç. Dr., İstanbul Ticaret Üniversitesi Finans ve Bankacılık, [hersoy@ticaret.edu.tr](mailto:hersoy@ticaret.edu.tr), İstanbul – Türkiye, ORCID: 0000-0002-3573-1976

## 1. Giriş

Firmaların finansal döngülerini devem ettirebilmeleri için üst düzey yöneticiler, belirlenen amaç ve hedefler doğrultusunda önemli stratejik kararlar almaktadır. Karar alma süreçlerinde firmanın finansal tabloları analiz edilerek, elde edilen sonuçlara göre firmanın mevcut durumu değerlendirilmektedir. Klasik finansal analizler yapılrken genelde bilanço ve gelir tablosu kalemleri kullanılmaktadır. Bu nedenle firmanın nakit yönlü finansal durumunu daha iyi gösterebilmek için “Nakit Akış Tablosu” kalemlerinin de analizlere dahil edilmesi ile enerji sektöründe faaliyet gösteren firmaların performanslarının değerlendirilmesine katkı sağlamak, bu çalışmanın amacını oluşturmaktadır.

Nakit akış tablosu firmaların nakit yaratma alanları ile nakdin kullanım alanlarını gösteren bir finansal tablo olması nedeniyle şirket yönetimi için oldukça önemlidir. Kar elde eden işletmeler bile faaliyetlerinin devamını sağlayacak nakdi yaratmadıklarında finansal yükümlülüklerini yerine getirmede zorluklar yaşayabilmektedir. Firmaların geçmişte nakit akış tablosu hazırlamaları zorunlu olmadığı için gerekli önem verilmemektedir, ancak ülkemizde TMS/TFRS'nin uygulanması ile birlikte bu tablonun hazırlanması zorunlu hale getirilmiştir. Günümüzde kullanımının artması ile birlikte bu tablonun finansal analiz süreçlerine daha fazla dahil olması beklenmektedir.

Firmaların finansal performansları ölçülürken genelde klasik finansal analiz yöntemleri uygulamaktadır. Zaman içerisinde çalışmalarında daha farklı analiz yöntemleri ve metodları uygulanırken, finansal performansın ölçülmesinde Çok Kriterli Karar Verme Yöntemleri (ÇKKV) de kullanılması yaygınlaşmaktadır. Bu yöntem birden fazla alternatiflerin ve farklı kriterlerin olduğu karar verme süreçlerinde kullanılan modern bir bilimsel yöntemdir. Alternatifler arasında seçim yapma, gruplandırma, sıralama yapma gibi kendi içinde kullanım amacıyla göre farklılaşan analiz yöntemleri yer almaktadır. Yapılan araştırmalarda TOPSIS metodunun, performans sıralamalarında sık kullanılması ve başarılı sonuçlar ortaya koyması nedeniyle bu çalışmada analiz yöntemi olarak tercih edilmiştir. Ayrıca literatürde kriterlerin önem düzeylerinin eşit varsayıldığı veya subjektif olarak belirlendiği çalışmalar yer almaktadır. Bu çalışmada ise 15 farklı kriterin önem düzeylerinin objektif olarak belirlenmesi için Entropi Yöntemi'nden yararlanılmıştır. Literatürde nakit akım oranları ile ilgili yapılan çalışmaların sınırlı olması ve geleneksel oranlar gibi herkes tarafından kabul görmüş standart oranlar olmaması nedeniyle en sık kullanılan oranlar belirlenmiştir. Borsa İstanbul'da işlem gören enerji şirketlerinin finansal performansları nakit akım oranları kullanılarak analiz edilmiştir. 2020-2022 yıllarını kapsayan çalışmada firmaların performans sıralamaları başarılı olandan başarısız olana doğru sıralanmıştır.

## 2. Literatür Araştırması

Beaver, (1996) nakit akım oranları ile ilgili birçok araştırma gerçekleştirmiştir. Bu analizi ise nakit akım oranları ile yapılan ilk çalışmalar arasında gösterilmektedir. Finansal tablo kalemleri arasındaki ilişkilere göre 30 farklı oran kullanarak firmaların finansal başarısızlığının tahminini analiz etmiştir. Sonuç olarak bazı oranların 5 yıl öncesine kadar firmanın gelecekte başarısız olma durumunu gösterebildiğini tespit etmiştir. (Beaver, 1966)

Carslaw ve Mills (1991), yaptıkları çalışmada firmaların nakit akım tablosunun kullanımının artırılmasını gerektiğini ve önemini ifade etmişlerdir. Nakit akım oranlarını, klasik oranlar gibi sistemleştirilmesi adına amaçlarına göre; borç ödeme gücünü ölçen oranlar, gelirin kalitesini ölçen oranlar, sermaye harcaması oranları ve nakit akış devir oranları olarak gruplandırmışlardır. Firmanın finansal durumunun daha iyi tespit edilebilmesi için klasik oranlar ile nakit akım oranlarının birlikte kullanılması gerektiğini ileri sürmüştür. (Carslaw & Mills, 1991)

Yılmaz (1999), çalışmasında herhangi bir anonim şirketinin finansal tablolarını nakit akış oranları ile analiz etmiştir. Firmaların finansal performansını 20 farklı nakit akım oranı üzerinden değerlendirmiştir. Enflasyon ve paranın zaman değeri üzerinden nakit yönetiminin önemini çalışmada vurgulamıştır. (Yılmaz H. , 1999)

Jooste (2006), yaptığı çalışmasında nakit akım oranlarını kullanarak Güney Afrika ve ABD'de bulunan kimya ve petrol, gıda ve elektronik sektöründeki firmaların finansal performanslarını karşılaştırmıştır. 1986-1988 yılları arasını kapsayan çalışmasında Güney Afrika'daki firmaların finansal durumunun daha iyi analiz edilmesi amaçlanmıştır. Sonuç olarak firma performanslarının daha iyi tespit edilmesi için nakit akım oranlarının klasik oranlar ile birlikte kullanılması önerilmiştir. (Jooste, 2006)

Yıldırım (2009), çalışmasında taş ve toprağa dayalı sanayi sektöründe yer alan 26 işletmenin finansal tablolarını nakit akım oranları ile analiz etmiştir. 2006-2008 yılları arasını kapsayan çalışmasında 12 rasyo kullanırken, analiz sonuçları sektör ortalamalarına göre değerlendirilmiştir. (Yıldırım, 2009)

Sakarya ve Akkuş, yaptıkları çalışmada çimento sektöründe faaliyet gösteren 19 işletmenin finansal performanslarını geleneksel oranlar ve nakit akım oranları kullanılarak analiz etmişlerdir. 2010 – 2013 yıllarını kapsayan çalışmalarından analiz yöntemi olarak TOPSIS yöntemini kullanmışlardır. Nakit akım oranlarını önem

düzenlerine göre ağırlıklandırmışlardır. Kullanılan oranlara göre ise firmaların performanslarının değişkenlik gösterdiğini tespit etmişlerdir. (Sakarya & Akkuş, 2015)

Yılmaz ve İçten (2018), çalışmalarında Borsa İstanbul'da işlem gören 31 GYO'nun finansal tablolarını analiz etmişlerdir. 2007-2016 yılları arasını kapsayan çalışmada 9 nakit akım oranı kullanılmıştır. Analiz yöntemi olarak ise ÇKKV yöntemlerinden TOPSIS kullanılmıştır. Kriterlerin önem düzeylerinin eşit olduğu varsayılmıştır. (Yılmaz & İçten, 2018)

Tüfekçi (2020), çalışmasında Metal Eşya Makine Elektrikli Cihazlar ve Ulaşım Araçları' sektöründeki ve 'Tekstil, Giyim Eşyası ve Deri' sektöründeki firmaların nakit akış profillerini analiz etmiştir. ÇKKV yöntemlerinden TOPSIS yöntemi analiz metodu olarak kullanılmıştır. 1998- 2002 yıllarını kapsayan çalışmada iki sektörde de Model 4 (Büyüyen İşletme) profilinin başarılı olduğu tespit edilmiştir. (Tüfekçi M., 2020)

Büyükkatak (2021), çalışmasında Borsa İstanbul'da işlem gören Kimya Petrol Plastik Endeksi'nden yer alan firmaların performanslarını ÇKKV yöntemlerinden TOPSIS yöntemi ile analiz etmiştir. 2018-2019 yılları arasını kapsayan çalışmada nakit akım oranları ve geleneksel oranlar birlikte kullanılmıştır. Firmaların performansları değerlendirilirken, bu oranların birlikte kullanılması ile daha doğru yorumlar yapılabileceği ön görülmüştür. (Büyükkatak, 2021)

Sakarya ve Budak (2022), çalışmalarında Borsa İstanbul'da işlem gören ve perakende sektöründe yer alan firmaların finansal tablolarını TOPSIS yöntemi ile analiz etmişlerdir. Kriterlerin ağırlıklandırılmasında Geliştirilmiş Entropi yönteminden yararlanılmışlardır. Sonuç olarak, 2017-2020 yılları arasındaki en başarılı ve başarısız şirketlerin performans sıralamaları elde edilmiştir. (Sakarya & Budak, 2022)

### **3. Metodoloji**

Karar verme, iki veya daha fazla alternatif arasından geleceğe yönelik olarak tercih yapılmasıdır. Belirsizliğin fazla olduğu ve yüksek risk içeren durumlarda yöneticilerin karar verme süreci zorlaşmaktadır. Buna göre karmaşık karar verme süreçlerinin çözümüne yönelik olarak 1960'lı yıllarda itibaren "Çok Kriterli Karar Verme Yöntemleri" (ÇKKV) geliştirilmeye başlanmıştır. Birden fazla ve farklı kriterlerin birlikte değerlendirilebilmesi, farklı ölçü birimlerini analiz edebilmesi, sınırsız sayıda alternatifin seçilebilmesi ve karmaşık problemlerin çözümlenebilmesi bu yöntemin faydalari arasında yer almaktadır. (Çinar & Kabak, 2020) Bu yöntemler seçme, sıralama veya gruplandırma yapma gibi amaçlarına göre ayrılmaktadır. Bu çalışmada ise literatür araştırmasına göre başarılı performans sıralamaları elde edilebilen TOPSIS metodu kullanılmıştır. Kriterlerin önem düzeyleri Entropi yöntemi ile belirlenmiştir.

#### **3.1.TOPSIS Yöntemi**

Çok Kriterli Karar Verme Yöntemleri'nden olan TOPSIS (Technique for Order Preference by Similarity to an Ideal Solution-Tercihlerin İdeal Özüme Yakınlıklarına göre Sıralanması Tekniği) yöntemi, Hwang ve Yoon tarafından 1981 yılında geliştirilmiştir. Bu analiz yöntemi, belirlenen alternatiflerin, farklı kriterlere göre birbirlerine olan yakınlıklarını esas olarak ideal çözüme en yakın olan alternatiften en uzak olana doğru sıralamaktadır. Bu analiz yönteminde pozitif ideal çözüme en yakın olan alternatif en başta, negatif ideal çözüme yakın olan alternatif ise en sonda sıralanmaktadır. (İç, 2020) Birden fazla alternatiflerin yer aldığı ve farklı kriterlerin bir arada değerlendirildiği karar problemlerinde en sık kullanılan analiz yöntemlerindendir. Analiz sonucunda başarılı alternatiften başarısız olana doğru performans sıralamaları elde edilmektedir. Analiz yönteminin uygulama adımları aşağıda sıralanmıştır.

##### **1. Adım: Karar Matrisini Oluşturulması**

İlk adımda dikey eksende alternatif değerlerinin, yatay eksende ise ölçüt (kriter) değerlerinin yer aldığı karar matrisi oluşturulmaktadır. Aşağıda yer alan matriste  $a_m$  alternatifleri,  $y_n$  ölçütleri, m alternatif sayısını, n ise ölçüt sayısını göstermektedir.

	$y_1$	$y_2$	$y_3$	.	.	.	$y_n$
$a_1$	$a_{11}$	$a_{12}$	$a_{13}$	.	.	.	$a_{1n}$
$a_2$	$a_{21}$	$a_{22}$	$a_{23}$	.	.	.	$a_{2n}$
.	.	.	.	.	.	.	.
.	.	.	.	.	.	.	.
.	.	.	.	.	.	.	.
$a_m$	$a_{m1}$	$a_{m2}$	$a_{m3}$	.	.	.	$a_{mn}$

##### **2. Adım: Normalize Edilmiş Karar Matrisinin Oluşturulması**

İkinci adımda normalize edilmiş karar matrisi aşağıdaki formül ile oluşturulmaktadır. Matristeki değerler ait oldukları sütundaki değerlerin ( $a_{ij}$ ) kareleri toplamının kareköküne bölünerek yeni matris değerleri elde edilmektedir.

$$r_{ij} = \frac{a_{ij}}{\sqrt{\sum_{i=1}^m a_{ij}^2}} \quad i: 1 \dots m; j: 1 \dots n$$

### 3. Adım: Kriterlerinin Ağırlıklarının Tespit Edilmesi

Bu adımda kriterlerin önem düzeyleri objektif veya subjektif yöntemler ile belirlenmektedir. Seçilen kriterlerin sayısına bölünerek eşit dağılımda kullanılabilmektedir. Bu çalışmada analizin güvenirliliğinin artırılması adına objektif yöntemlerden Entropi Yöntemi kullanılmıştır. Ağırlık değerleri aşağıdaki gibi  $w_n$  ile gösterilmektedir.

$$W = [w_1, w_2, \dots, w_n]$$

### 4. Adım: Ağırlıklandırılmış Karar Matrisinin Oluşturulması

Bu adımda normalize edilmiş karar matrisinde yer alan değerler belirlenen ağırlık değerleri ile çarpılmaktadır. Sonuç olarak aşağıda yer alan ağırlıklandırılmış karar matrisi elde edilmektedir.

$$V = \begin{bmatrix} v_{11} & v_{12} & \cdots & v_{1n} \\ v_{21} & v_{22} & \cdots & v_{2n} \\ \vdots & \vdots & \ddots & \vdots \\ v_{m1} & v_{m2} & \cdots & v_{mn} \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} w_1 r_{11} & w_2 r_{12} & \cdots & w_n r_{1n} \\ w_1 r_{21} & w_2 r_{22} & \cdots & w_n r_{2n} \\ \vdots & \vdots & \ddots & \vdots \\ w_1 r_{m1} & w_2 r_{m2} & \cdots & w_n r_{mn} \end{bmatrix}$$

### 5. Adım: İdeal ve Negatif İdeal Çözümlerini Oluşturma

Aşağıda yer alan formül ile İdeal ( $A^*$ ) ve Negatif İdeal ( $A^-$ ) çözümler bulunmaktadır. Kazanç temelli ölçütler setinde ( $J$ ), en büyük değer ideal çözümü temsil ederken, maliyet temelli ölçütler setinde ve ( $\bar{J}$ ), en küçük değer ideal çözümü temsil etmektedir.

$$\begin{aligned} A^* &= \{(\max v_{ij} \mid j \in J), (\min v_{ij} \mid j \in \bar{J})\} \rightarrow v_j^* = \{v_1^*, v_2^*, \dots, v_n^*\} \\ A^- &= \{(\min v_{ij} \mid j \in J), (\max v_{ij} \mid j \in \bar{J})\} \rightarrow v_j^- = \{v_1^-, v_2^-, \dots, v_n^-\} \end{aligned}$$

### 6. Adım: Alternatiflerin İdeal ve Negatif İdeal Çözüme Uzaklıklarını Hesaplama

Bu adımda aşağıdaki formüller kullanılarak alternatiflerin ideal ve negatif ideal çözüme olan uzaklıkları hesaplanmaktadır. İlk formülde yer alan  $S_i^*$  pozitif ideal çözüme olan uzaklığını, ikinci formülde yer alan  $S_i^-$  ise negatif ideal çözüm uzaklığını temsil etmektedir. (Başdar, 2019)

$$\begin{aligned} S_i^* &= \left[ \sum_{j=1}^n (v_{ij} - v_j^*)^2 \right]^{1/2} \\ S_i^- &= \left[ \sum_{j=1}^n (v_{ij} - v_j^-)^2 \right]^{1/2} \end{aligned}$$

### 7. Adım: İdeal Çözüme Göre Sıralama Puanlarının Hesaplama

Bu adımda ideal çözüme göre alternatifler sıralama puanına göre 1 ile 0 arasında değer almaktadır. 1'e yaklaşan çözüm değerleri pozitif ideal çözüme yaklaşıırken, 0'a yaklaşan değerler ise negatif ideal çözüme yaklaşmaktadır. Karar katsayısı ( $C_i^*$ ), bulunurken negatif ile pozitif uzaklık değerinin farkı bulunmakta sonra negatif uzaklık değerine bölünmektedir.

$$C_i^* = \frac{S_i^-}{(S_i^- + S_i^*)} = 0 < C_i^* < 1$$

### 3.2. Entropi Yöntemi

Çok kriterli karar verme yöntemlerinin kullanıldığı analizlerde, yapılan çalışmaya uygun olarak seçilen kriterlere göre alternatifler analiz edilmektedir. Kriterlerin seçimi ve önem düzeylerinin belirlenmesi çalışmada farklılık gösterebilmektedir. Subjektif olarak karar verici kendi öznel yargısına ve tecrübesine göre tercih yapabilirken, objektif olarak bilimsel yöntemler de kullanılabilir. Entropi yöntemi kriterlerin önem düzeylerinin belirlenmesinde en sık kullanılan bilimsel yöntemler arasında yer almaktadır. Bu yöntem 1865 yılında Rudolph Clausius tarafından ileri sürülmüştür. Entropi kavramını düzensizliğin ve belirsizliğin ölçüsü olarak tanımlamakta ve bir duruma ilişkin muhtemel olan tüm olasılıkların oransal olarak gösterilmesini ifade etmektedir. Karmaşık analizlerde ve belirsizlik durumlarında problemlerin çözümüne katkı sağladığı için sıklıklar tercih edilen analiz yöntemlerindendir. (Aksakal & Çalışkan, 2020). Bu çalışmada da araştırmanın güvenirliliğinin artırılması amacıyla nicel yöntem kullanılmıştır.

#### 1. Adım: Karar Matrisinin Oluşturulması

Birinci adımda seçilen alternatif ve kriterlere göre karar matrisi oluşturulmaktadır. Aşağıdaki matrise yer alan m alternatif sayısını, n kriter sayısını,  $x_{ij}$  ise i. alternatifin j. kriterinin değerini göstermektedir. (Aksakal & Çalışkan, 2020)

$$\begin{bmatrix} x_{11} & x_{12} & \cdots & x_{1n} \\ x_{21} & x_{22} & \cdots & x_{2n} \\ \vdots & \vdots & \ddots & \vdots \\ x_{m1} & x_{m2} & \cdots & x_{mn} \end{bmatrix}$$

#### 2. Adım: Pozitifleştirilmiş Karar Matrisinin Oluşturulması

Entropi yönteminde 0 ve negatif olan değerler, logaritma fonksiyonun kullanmasından dolayı tanımsız olarak sonuçlanmaktadır. Matriste bu değerler varsa önce Z-skor yöntemi ile pozitifleştirme işlemi uygulanmaktadır. Bu işlemi yapılrken aşağıdaki formül kullanılmaktadır.  $\bar{x}_j$  j. kriterlerin ortalamasını,  $s_j$  j. kriterlerin standart sapmasını,  $x_{ij}$  karar matrisindeki orijinal veriyi göstermektedir. (Sakarya & Budak, 2022)

$$X_{ij} = \frac{(x_{ij} - \bar{x}_j)}{s_j}$$

Aşağıdaki formül ile yeni bulunan değerler kullanılarak koordinat dönüşümü yapılmakta ve değerler pozitif hale getirilmektedir. Karar matrisinde yeni  $x'_{ij}$  değerleri kullanılmaktadır.

$$X'_{ij} = X_{ij} + A, \quad A > |\min(x_{ij})|$$

#### 3. Adım: Normalize Edilmiş Karar Matrisinin Oluşturulması

Karar matrisinde yer alan farklı birimdeki değerler aşağıdaki formül ile ortak birime dönüştürüülerek normalize edilmektedir. Formülde yer alan  $p_{ij}$ , normalize edilmiş i. alternatifin j. kriterini göstermektedir. (Baş, 2021)

$$p_{ij} = \frac{x_{ij}}{\sum_{i=1}^m x_{ij}}, \forall i, j$$

#### 4. Adım: Kriterlere İlişkin Entropi Değerlerinin Bulunması

Normalize karar matrisi kullanılarak aşağıdaki formül ile kriterlere ilişkin entropi değerleri bulunmaktadır. Bu değerler  $0 \leq E_j \leq 1$  arasında yer alırken, k simgesi katsayıyı temsil etmektedir. ( $k = \ln(m)^{-1}$ )

$$E_j = -k \sum_{i=1}^m p_{ij} \ln p_{ij}, \forall j$$

### 5. Adım: Bilginin Farklılaşma Derecesinin Hesaplanması

Aşağıdaki formül ile bilginin farklılaşma derecesi bulunmaktadır. Bilginin farklılaşma derecesi ( $d_j$ ) yüksek olması, kriterlere ilişkin alternatif sonuçları arasındaki farklılaşmanın fazla olduğunu ifade etmektedir. (Aksakal & Çalışkan, 2020)

$$d_j = 1 - E_j, \forall j$$

### 6. Adım: Kriter Ağırlıklarının Hesaplanması

Son adımda kriterlere ilişkin en uygun ağırlık değerleri elde edilmektedir. Kriterlerin toplam ağırlıklarının ise 1'e eşit olması gerekmektedir. ( $w_1 + w_2 + \dots + w_n = 1$ )

$$w_j = \frac{d_j}{\sum_{j=1}^n d_j}, \forall j$$

## 4. Analiz ve Bulgular

Nakit akışa bağlı finansal performans analizinde, ÇKKV yöntemlerinden TOPSIS yöntemi kullanılarak firmaların performans sıralamaları elde edilmiştir. Kriterlerin önem düzeylerinin belirlenmesinde ise Entropi yönteminden yararlanılmıştır. 2022-2020 yılları arasını kapsayan çalışmada örnek olması açısından 2022 yılının analiz sonuç tablolarına detaylı olarak yer verilirken, 2021 ve 2020 yılının sadece analiz sonuçlarını ekler bölümünde yer verilmiştir. Analiz adımları ise Microsoft Office-EXCEL programı üzerinden uygulanmıştır. BIST Elektrik Endeksi’nde yer alan firmaların resmi finansal tabloları Kamuoyu Anlatma Platformu (KAP) ‘ndan alınmıştır.

**Tablo 1. Enerji Sektöründe Faaliyet Gösteren Firmalar**

<b>BIST ELEKTRİK</b>		
Sıra	Kod	Şirket Unvanı
1	AKENR	AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
2	AKSEN	AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş.
3	AKSUE	AKSU ENERJİ VE TİCARET A.Ş.
4	AYDEM	AYDEM YENİLENEBİLİR ENERJİ A.Ş.
5	AYEN	AYEN ENERJİ A.Ş.
6	BIOEN	BİOTREND ÇEVRE VE ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.
7	CANTE	ÇAN2 TERMİK A.Ş.
8	ARASE	DOĞU ARAS ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.
9	ENJSA	ENERJİSA ENERJİ A.Ş.
10	ESEN	ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
11	GWIND	GALATA WIND ENERJİ A.Ş.
12	HUNER	HUN YENİLENEBİLİR ENERJİ ÜRETİM A.Ş.
13	KARYE	KARTAL YENİLENEBİLİR ENERJİ ÜRETİM A.Ş.
14	MAGEN	MARGÜN ENERJİ ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
15	NATEN	NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş.
16	NTGAZ	NATURELGAZ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
17	ODAS	ODAŞ ELEKTRİK ÜRETİM SANAYİ TİCARET A.Ş.
18	PAMEL	PAMEL YENİLENEBİLİR ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
19	ZEDUR	ZEDUR ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
20	ZOREN	ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

Literatür incelemesi sonucunda nakit akım oranlarının geleneksel oranları gibi standart olmadığı, çalışmalarda farklı oranların kullanıldığı tespit edilmiştir. Nakit akım oranlarının kullanıldığı çalışmaların incelenmesi ile en sık kullanılan oranlar bu çalışmada tercih edilmiştir. Bilanço, gelir tablosu ve nakit akış tablosunun ana kalemlerinin analize dahil edilmesiyle geniş kapsamda değerlendirme yapılması hedeflenmiştir.

**Tablo 1. Analizde Kullanılan Nakit Akım Oranları**

<b>NAKİT AKIM ORANLARI</b>		
<b>KOD</b>	<b>ORAN TANIMI</b>	<b>ORAN TANIMI</b>
X1	Nakit- Toplam Varlıklar Oranı	İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışlar / Toplam Varlıklar
X2	Nakit- Duran Varlıklar Oranı	İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları / Duran Varlıklar
X3	Faaliyet Nakit Akış Oranı	İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışlar / Kısa Vadeli Borçlar

X4	Nakit-Uzun Vadeli Borç Oranı	İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışlar / Uzun Vadeli Borçlar
X5	Nakit-Toplam Borç Oranı	İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları / Toplam Borçlar
X6	Nakit-Özkaynaklar Oranı	İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışlar / Öz Kaynaklar
X7	Faaliyet Nakit Akışları / Devamlı Sermaye	İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları / Devamlı Sermaye
X8	Kar Kalitesi Oranı	İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları / Net Kar
X9	Nakit Akış Marjı	İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları / Net Satışlar
X10	Faaliyet Endeksi	İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları / Faaliyet Kari
X11	Nakit Yeterlilik Oranı	İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları / Uzun Vadeli Borç Ödemesi + Varlık Alımı + Temettü Ödemesi
X12	Nakit Faiz Karşılık Oranı	İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları + Faiz Gideri / Faiz Gideri
X13	Faaliyet Nakit Akımı	İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları / (İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışlar + Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışlar + Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışlar)
X14	Genel Nakit Akış Oranı	İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışlar / (Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışlar + Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışlar)
X15	Esas Faaliyet- Yatırım Oranı	İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışlar / Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışlar

#### 4.1 Entropi Yöntemi ile Kriter Ağırlıklarının Belirlenmesi (2022 Yılı)

##### 1. Adım: Karar Matrisini Oluşturulması

BIST Elektrik endeksinde yer alan firmalar dikey eksende, nakit akım oranları yatay eksende olmak üzere  $20 \times 15$  boyutlu karar matrisi oluşturulmuştur.

**Tablo 3. Karar Matrisi (2022 Yılı)**

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15
<b>AKENR</b>	0,09	0,11	0,62	0,16	0,12	0,37	0,09	-1,34	0,12	1,39	-2,15	-3,08	3,68	-1,37	-4,04
<b>AKSEN</b>	0,02	0,04	0,10	0,12	0,05	0,04	0,02	0,16	0,02	0,14	-0,16	0,03	1,85	-2,18	-0,42
<b>AKSUE</b>	0,05	0,06	0,14	0,11	0,06	0,46	0,05	2,84	0,21	0,35	-0,22	-0,83	-1,03	-0,51	0,33
<b>AYDEM</b>	0,08	0,09	1,87	0,18	0,16	0,18	0,08	2,94	0,79	1,11	-1,28	-2,33	-12,89	-0,93	-2,06
<b>AYEN</b>	0,26	0,40	1,15	0,82	0,48	0,59	0,26	1,53	0,37	1,18	-1,49	-9,88	1,51	-2,96	-39,50
<b>BIOEN</b>	0,02	0,02	0,04	0,04	0,02	0,07	0,02	0,16	0,04	0,13	-0,05	0,28	-0,34	-0,25	-0,05
<b>CANTE</b>	0,14	0,19	0,83	0,53	0,32	0,23	0,14	0,48	0,18	0,52	-0,98	0,00	5,54	-1,22	-5,17
<b>ARASE</b>	-0,07	-0,16	-0,16	-0,30	-0,10	-0,21	-0,07	-0,51	-0,03	-0,32	2,23	4,39	-1,64	-0,62	67,77
<b>ENJSA</b>	0,18	0,29	0,35	1,70	0,29	0,50	0,18	0,75	0,13	1,30	-0,35	-1,93	1,36	-3,77	-1,94
<b>ESEN</b>	0,06	0,07	0,46	0,39	0,21	0,08	0,06	0,66	0,47	0,80	-1,27	-3,76	-3,48	-0,78	-1,35
<b>GWIND</b>	0,44	0,69	10,00	2,29	1,86	0,57	0,44	1,03	0,90	0,97	-1,64	-21,56	3,07	-1,48	-4,16
<b>HUNER</b>	0,10	0,11	0,89	0,25	0,20	0,22	0,10	2,52	0,95	3,30	-0,40	0,00	-0,95	-0,49	-0,53
<b>KARYE</b>	-0,01	-0,01	-0,21	-0,05	-0,04	-0,02	-0,01	-0,25	-0,16	-0,32	0,10	2,68	0,09	0,09	0,12
<b>MAGEN</b>	0,07	0,09	0,66	0,50	0,29	0,09	0,07	0,88	0,86	1,03	-1,58	-5,46	-4,76	-0,83	-1,85
<b>NATEN</b>	0,03	0,03	0,20	0,17	0,09	0,03	0,03	0,25	0,21	0,34	-0,51	-1,02	-1,05	-0,51	-0,63
<b>NTGAZ</b>	0,32	0,72	1,19	13,53	1,09	0,44	0,32	0,76	0,15	0,74	-1,11	-35,92	2,16	-1,87	-3,29
<b>ODAS</b>	0,27	0,43	1,05	1,52	0,62	0,48	0,27	1,09	0,41	1,01	-1,62	0,00	2,39	-1,72	-2,79
<b>PAMEL</b>	0,03	0,03	0,16	0,15	0,08	0,04	0,03	0,16	0,53	0,58	-0,61	-23,50	2,56	-1,64	-0,80
<b>ZEDUR</b>	0,05	0,05	0,68	0,16	0,13	0,07	0,05	1,10	0,53	1,72	-0,95	-5,33	5,00	-1,25	-2,50
<b>ZOREN</b>	0,04	0,05	0,12	0,10	0,05	0,15	0,04	66,44	0,09	0,49	-0,42	0,09	2,26	-1,79	-5,04

##### 2. Adım: Pozitifleştirilmiş Karar Matrisinin Oluşturulması

Karar matrisinde yer alan 0 ve negatif değerler logaritmik fonksiyonda tanımsız olmasından dolayı bu adımda Z-skor normalizasyon yöntemi ile pozitifleştirme işlemi uygulanmıştır.

**Tablo 4. Pozitifleştirilmiş Karar Matrisi (2022 Yılı)**

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15
<b>AKENR</b>	1,312	0,775	0,423	0,020	0,544	2,502	1,312	0,001	0,907	2,253	0,001	3,203	4,333	1,439	2,192
<b>AKSEN</b>	0,749	0,609	0,157	0,020	0,376	1,091	0,749	0,114	0,567	0,609	2,222	3,468	3,853	0,953	2,415
<b>AKSUE</b>	1,000	0,660	0,177	0,019	0,395	2,898	1,000	0,318	1,184	0,875	2,159	3,395	3,102	1,960	2,462
<b>AYDEM</b>	1,244	0,734	1,059	0,021	0,637	1,674	1,244	0,326	3,031	1,879	0,976	3,267	0,001	1,707	2,314
<b>AYEN</b>	2,686	1,397	0,691	0,036	1,384	3,458	2,686	0,219	1,709	1,978	0,740	2,624	3,765	0,483	0,001

<b>BIOEN</b>	0,684	0,583	0,128	0,018	0,294	1,211	0,684	0,114	0,638	0,591	2,343	3,489	3,283	2,113	2,438
<b>CANTE</b>	1,658	0,942	0,530	0,029	1,019	1,928	1,658	0,139	1,081	1,102	1,307	3,465	4,819	1,531	2,122
<b>ARASE</b>	0,001	0,193	0,027	0,010	0,001	0,001	0,001	0,064	0,422	0,003	4,896	3,839	2,941	1,891	6,627
<b>ENJSA</b>	2,040	1,169	0,284	0,057	0,935	3,092	2,040	0,159	0,924	2,132	2,007	3,301	3,726	0,001	2,321
<b>ESEN</b>	1,008	0,688	0,343	0,026	0,751	1,240	1,008	0,152	2,014	1,472	0,988	3,145	2,461	1,798	2,358
<b>GWIND</b>	4,074	2,040	5,192	0,071	4,685	3,375	4,074	0,181	3,412	1,698	0,571	1,630	4,172	1,372	2,184
<b>HUNER</b>	1,401	0,769	0,558	0,023	0,713	1,880	1,401	0,294	3,562	4,770	1,951	3,465	3,123	1,972	2,409
<b>KARYE</b>	0,452	0,500	0,001	0,016	0,153	0,826	0,452	0,084	0,001	0,001	2,510	3,694	3,393	2,321	2,449
<b>MAGEN</b>	1,132	0,727	0,443	0,029	0,927	1,322	1,132	0,170	3,259	1,774	0,642	3,000	2,126	1,768	2,327
<b>NATEN</b>	0,761	0,601	0,210	0,021	0,471	1,061	0,761	0,121	1,194	0,870	1,835	3,379	3,097	1,957	2,402
<b>NTGAZ</b>	3,110	2,108	0,710	0,338	2,845	2,840	3,110	0,160	1,008	1,399	1,167	0,407	3,934	1,143	2,238
<b>ODAS</b>	2,754	1,475	0,643	0,053	1,731	3,003	2,754	0,185	1,818	1,757	0,595	3,465	3,994	1,229	2,269
<b>PAMEL</b>	0,771	0,589	0,189	0,020	0,431	1,084	0,771	0,115	2,225	1,182	1,723	1,465	4,039	1,278	2,392
<b>ZEDUR</b>	0,922	0,632	0,451	0,021	0,563	1,207	0,922	0,187	2,206	2,694	1,347	3,012	4,676	1,513	2,287
<b>ZOREN</b>	0,880	0,639	0,167	0,019	0,375	1,570	0,880	5,156	0,796	1,070	1,934	3,473	3,961	1,186	2,130

### 3. Adım: Normalize Edilmiş Karar Matrisinin Oluşturulması

Karar matrisindeki farklı ölçü birimlerini ortak ölçü birimine dönüştürmek için bu adımda normalizasyon işlemi yapılmaktadır.

**Tablo 5. Normalize Edilmiş Karar Matrisi (2022 Yılı)**

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15
<b>AKENR</b>	0,039	0,032	0,032	0,003	0,025	0,057	0,039	0,000	0,026	0,064	0,000	0,045	0,051	0,035	0,038
<b>AKSEN</b>	0,022	0,025	0,012	0,003	0,017	0,025	0,022	0,013	0,016	0,017	0,057	0,049	0,046	0,023	0,042
<b>AKSUE</b>	0,030	0,027	0,013	0,003	0,018	0,066	0,030	0,035	0,034	0,025	0,056	0,048	0,037	0,047	0,042
<b>AYDEM</b>	0,037	0,030	0,080	0,004	0,029	0,038	0,037	0,036	0,086	0,054	0,025	0,046	0,000	0,041	0,040
<b>AYEN</b>	0,080	0,058	0,052	0,006	0,063	0,079	0,080	0,024	0,049	0,056	0,019	0,037	0,045	0,012	0,000
<b>BIOEN</b>	0,020	0,024	0,010	0,003	0,013	0,028	0,020	0,013	0,018	0,017	0,060	0,049	0,039	0,051	0,042
<b>CANTE</b>	0,049	0,039	0,040	0,005	0,047	0,044	0,049	0,015	0,031	0,031	0,034	0,049	0,057	0,037	0,037
<b>ARASE</b>	0,000	0,008	0,002	0,002	0,000	0,000	0,000	0,007	0,012	0,000	0,126	0,054	0,035	0,046	0,114
<b>ENJSA</b>	0,061	0,048	0,022	0,010	0,043	0,071	0,061	0,018	0,026	0,061	0,052	0,047	0,044	0,000	0,040
<b>ESEN</b>	0,030	0,028	0,026	0,004	0,034	0,028	0,030	0,017	0,057	0,042	0,026	0,044	0,029	0,043	0,041
<b>GWIND</b>	0,121	0,084	0,394	0,012	0,215	0,077	0,121	0,020	0,097	0,048	0,015	0,023	0,050	0,033	0,038
<b>HUNER</b>	0,042	0,032	0,042	0,004	0,033	0,043	0,042	0,033	0,101	0,136	0,050	0,049	0,037	0,048	0,041
<b>KARYE</b>	0,013	0,021	0,000	0,003	0,007	0,019	0,013	0,009	0,000	0,000	0,065	0,052	0,040	0,056	0,042
<b>MAGEN</b>	0,034	0,030	0,034	0,005	0,042	0,030	0,034	0,019	0,093	0,051	0,017	0,042	0,025	0,043	0,040
<b>NATEN</b>	0,023	0,025	0,016	0,004	0,022	0,024	0,023	0,014	0,034	0,025	0,047	0,048	0,037	0,047	0,041
<b>NTGAZ</b>	0,093	0,087	0,054	0,057	0,130	0,065	0,093	0,018	0,029	0,040	0,030	0,006	0,047	0,028	0,039
<b>ODAS</b>	0,082	0,061	0,049	0,009	0,079	0,069	0,082	0,021	0,052	0,050	0,015	0,049	0,047	0,030	0,039
<b>PAMEL</b>	0,023	0,024	0,014	0,003	0,020	0,025	0,023	0,013	0,063	0,034	0,044	0,021	0,048	0,031	0,041
<b>ZEDUR</b>	0,027	0,026	0,034	0,003	0,026	0,028	0,027	0,021	0,063	0,077	0,035	0,043	0,056	0,037	0,039
<b>ZOREN</b>	0,026	0,026	0,013	0,003	0,017	0,036	0,026	0,573	0,023	0,031	0,050	0,049	0,047	0,029	0,037

### 4. Adım: Kriterlere İlişkin Entropi Değerlerinin Bulunması

Normalize karar matrisinde yer alan değerler kendi logaritmik değeri ile çarpılarak kriterlere ilişkin entropi değerleri elde edilmektedir. Entropi değeri ise -k sabiti ile bulunmaktadır. ( $k=1/\ln(m)=0,3147$ ) (Baş, 2021)

**Tablo 6. Kriterlere İlişkin Entropi Değerleri (2022 Yılı)**

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15
<b>AKENR</b>	-0,127	-0,110	-0,110	-0,019	-0,092	-0,164	-0,127	-0,001	-0,094	-0,176	0,000	-0,140	-0,153	-0,117	-0,124
<b>AKSEN</b>	-0,085	-0,092	-0,053	-0,019	-0,070	-0,092	-0,085	-0,056	-0,067	-0,070	-0,164	-0,148	-0,141	-0,087	-0,132
<b>AKSUE</b>	-0,105	-0,098	-0,058	-0,019	-0,073	-0,180	-0,105	-0,118	-0,114	-0,092	-0,161	-0,146	-0,122	-0,144	-0,134
<b>AYDEM</b>	-0,122	-0,106	-0,203	-0,020	-0,103	-0,125	-0,122	-0,120	-0,211	-0,157	-0,093	-0,142	0,000	-0,131	-0,128
<b>AYEN</b>	-0,202	-0,164	-0,155	-0,031	-0,175	-0,201	-0,202	-0,090	-0,147	-0,162	-0,076	-0,122	-0,139	-0,052	0,000
<b>BIOEN</b>	-0,079	-0,090	-0,045	-0,017	-0,058	-0,099	-0,079	-0,055	-0,073	-0,069	-0,170	-0,148	-0,127	-0,152	-0,133
<b>CANTE</b>	-0,149	-0,126	-0,129	-0,026	-0,143	-0,138	-0,149	-0,065	-0,107	-0,109	-0,114	-0,148	-0,164	-0,122	-0,121
<b>ARASE</b>	0,000	-0,038	-0,013	-0,010	0,000	0,000	0,000	-0,035	-0,053	-0,001	-0,261	-0,158	-0,117	-0,141	-0,248

<b>ENJSA</b>	-0,170	-0,146	-0,083	-0,045	-0,135	-0,187	-0,170	-0,071	-0,096	-0,170	-0,153	-0,143	-0,138	0,000	-0,129
<b>ESEN</b>	-0,105	-0,101	-0,095	-0,024	-0,116	-0,101	-0,105	-0,069	-0,164	-0,133	-0,094	-0,138	-0,103	-0,136	-0,130
<b>GWIND</b>	-0,256	-0,208	-0,367	-0,053	-0,330	-0,198	-0,256	-0,079	-0,226	-0,147	-0,062	-0,087	-0,149	-0,113	-0,123
<b>HUNER</b>	-0,133	-0,109	-0,134	-0,021	-0,112	-0,135	-0,133	-0,112	-0,232	-0,271	-0,151	-0,148	-0,122	-0,145	-0,132
<b>KARYE</b>	-0,058	-0,080	-0,001	-0,016	-0,035	-0,075	-0,058	-0,044	0,000	0,000	-0,177	-0,154	-0,129	-0,162	-0,134
<b>MAGEN</b>	-0,114	-0,105	-0,114	-0,026	-0,134	-0,106	-0,114	-0,075	-0,220	-0,151	-0,068	-0,134	-0,093	-0,135	-0,129
<b>NATEN</b>	-0,086	-0,092	-0,066	-0,020	-0,083	-0,090	-0,086	-0,058	-0,115	-0,092	-0,144	-0,145	-0,122	-0,144	-0,132
<b>NTGAZ</b>	-0,220	-0,212	-0,157	-0,163	-0,266	-0,178	-0,220	-0,072	-0,102	-0,129	-0,106	-0,030	-0,143	-0,099	-0,125
<b>ODAS</b>	-0,205	-0,170	-0,147	-0,042	-0,201	-0,184	-0,205	-0,080	-0,153	-0,150	-0,064	-0,148	-0,145	-0,104	-0,127
<b>PAMEL</b>	-0,087	-0,090	-0,061	-0,019	-0,078	-0,092	-0,087	-0,056	-0,175	-0,114	-0,138	-0,080	-0,146	-0,107	-0,131
<b>ZEDUR</b>	-0,099	-0,095	-0,115	-0,020	-0,094	-0,099	-0,099	-0,080	-0,174	-0,197	-0,117	-0,134	-0,161	-0,121	-0,127
<b>ZOREN</b>	-0,096	-0,096	-0,055	-0,018	-0,070	-0,120	-0,096	-0,319	-0,086	-0,107	-0,150	-0,148	-0,144	-0,102	-0,121

##### 5. Adım: Farklılaşma Değerlerinin ve Kriter Ağırlıklarının Hesaplanması

Entropi değeri ( $e_j$ ) bulunurken, kriterlere ilişkin entropi değerinin toplamı -k sabiti ile çarpılmaktadır. Farklılaşma derecesi ( $d_j$ ) ise 1' den entropi değerinin çıkarılması ile bulunmaktadır. Kriterlerin ağırlıkları ( $w_j$ ) ile gösterilirken toplamları 1'e eşittir.

**Tablo 7. Entropi Değerleri, Farklılaşma Değerleri, Kriter Ağırlıkları (2022 Yılı)**

<b><math>e_j</math></b>	0,924	0,896	0,757	0,255	0,863	0,948	0,924	0,618	0,927	0,922	0,938	0,972	0,981	0,953	0,973
<b><math>d_j</math></b>	0,076	0,104	0,243	0,745	0,137	0,052	0,076	0,382	0,073	0,078	0,062	0,028	0,019	0,047	0,027
<b><math>w_j</math></b>	0,035	0,049	0,113	0,346	0,064	0,024	0,035	0,178	0,034	0,036	0,029	0,013	0,009	0,022	0,013

Entropi yöntemi ile belirlenen kriter ağırlıkları ( $w_j$ ) yıllar bazında aşağıdaki tabloda yer gösterilmiştir. TOPSIS analizi uygulanırken bu kriter ağırlıkları baz alınmıştır. 2022 ve 2021 yılı için sıralamada birinci olan kriter X4 olurken, 2020 yılında X8 kriteri olmuştur.

**Tablo 8. 2022-2021-2020 Yılları Ait Kriterlerin Önem Ağırlıkları**

2022		2021		2020	
<b>Kriterler</b>	<b>Ağırlıklar</b>	<b>Kriterler</b>	<b>Ağırlıklar</b>	<b>Kriterler</b>	<b>Ağırlıklar</b>
X1	0,035	X1	0,035	X1	0,031
X2	0,049	X2	0,094	X2	0,039
X3	0,113	X3	0,026	X3	0,046
X4	0,346	X4	0,268	X4	0,171
X5	0,064	X5	0,032	X5	0,034
X6	0,024	X6	0,042	X6	0,022
X7	0,035	X7	0,035	X7	0,031
X8	0,178	X8	0,014	X8	0,285
X9	0,034	X9	0,015	X9	0,027
X10	0,036	X10	0,048	X10	0,047
X11	0,029	X11	0,036	X11	0,057
X12	0,013	X12	0,016	X12	0,020
X13	0,009	X13	0,212	X13	0,045
X14	0,022	X14	0,113	X14	0,123
X15	0,013	X15	0,014	X15	0,023

#### 4.2 TOPSIS Yöntemi ile Performans Sıralamaların Belirlenmesi (2022 Yılı)

##### 1. Adım: Karar Matrisini Oluşturulması

BIST Elektrik endeksinde yer alan firmalar dikey eksende, nakit akım oranları yatay eksende olmak üzere  $20 \times 15$  boyutlu karar matrisi oluşturulmuştur.

**Tablo 9. Karar Matrisi (2022 Yılı)**

	<b>X1</b>	<b>X2</b>	<b>X3</b>	<b>X4</b>	<b>X5</b>	<b>X6</b>	<b>X7</b>	<b>X8</b>	<b>X9</b>	<b>X10</b>	<b>X11</b>	<b>X12</b>	<b>X13</b>	<b>X14</b>	<b>X15</b>
<b>AKENR</b>	0,09	0,11	0,62	0,16	0,12	0,37	0,09	-1,34	0,12	1,39	-2,15	-3,08	3,68	-1,37	-4,04
<b>AKSEN</b>	0,02	0,04	0,10	0,12	0,05	0,04	0,02	0,16	0,02	0,14	-0,16	0,03	1,85	-2,18	-0,42
<b>AKSUE</b>	0,05	0,06	0,14	0,11	0,06	0,46	0,05	2,84	0,21	0,35	-0,22	-0,83	-1,03	-0,51	0,33
<b>AYDEM</b>	0,08	0,09	1,87	0,18	0,16	0,18	0,08	2,94	0,79	1,11	-1,28	-2,33	-12,89	-0,93	-2,06
<b>AYEN</b>	0,26	0,40	1,15	0,82	0,48	0,59	0,26	1,53	0,37	1,18	-1,49	-9,88	1,51	-2,96	-39,50
<b>BIOEN</b>	0,02	0,02	0,04	0,04	0,02	0,07	0,02	0,16	0,04	0,13	-0,05	0,28	-0,34	-0,25	-0,05
<b>CANTE</b>	0,14	0,19	0,83	0,53	0,32	0,23	0,14	0,48	0,18	0,52	-0,98	0,00	5,54	-1,22	-5,17
<b>ARASE</b>	-0,07	-0,16	-0,16	-0,30	-0,10	-0,21	-0,07	-0,51	-0,03	-0,32	2,23	4,39	-1,64	-0,62	67,77
<b>ENJSA</b>	0,18	0,29	0,35	1,70	0,29	0,50	0,18	0,75	0,13	1,30	-0,35	-1,93	1,36	-3,77	-1,94
<b>ESEN</b>	0,06	0,07	0,46	0,39	0,21	0,08	0,06	0,66	0,47	0,80	-1,27	-3,76	-3,48	-0,78	-1,35
<b>GWIND</b>	0,44	0,69	10,00	2,29	1,86	0,57	0,44	1,03	0,90	0,97	-1,64	-21,56	3,07	-1,48	-4,16
<b>HUNER</b>	0,10	0,11	0,89	0,25	0,20	0,22	0,10	2,52	0,95	3,30	-0,40	0,00	-0,95	-0,49	-0,53
<b>KARYE</b>	-0,01	-0,01	-0,21	-0,05	-0,04	-0,02	-0,01	-0,25	-0,16	-0,32	0,10	2,68	0,09	0,09	0,12
<b>MAGEN</b>	0,07	0,09	0,66	0,50	0,29	0,09	0,07	0,88	0,86	1,03	-1,58	-5,46	-4,76	-0,83	-1,85
<b>NATEN</b>	0,03	0,03	0,20	0,17	0,09	0,03	0,03	0,25	0,21	0,34	-0,51	-1,02	-1,05	-0,51	-0,63
<b>NTGAZ</b>	0,32	0,72	1,19	13,53	1,09	0,44	0,32	0,76	0,15	0,74	-1,11	-35,92	2,16	-1,87	-3,29
<b>ODAS</b>	0,27	0,43	1,05	1,52	0,62	0,48	0,27	1,09	0,41	1,01	-1,62	0,00	2,39	-1,72	-2,79
<b>PAMEL</b>	0,03	0,03	0,16	0,15	0,08	0,04	0,03	0,16	0,53	0,58	-0,61	-23,50	2,56	-1,64	-0,80
<b>ZEDUR</b>	0,05	0,05	0,68	0,16	0,13	0,07	0,05	1,10	0,53	1,72	-0,95	-5,33	5,00	-1,25	-2,50
<b>ZOREN</b>	0,04	0,05	0,12	0,10	0,05	0,15	0,04	66,44	0,09	0,49	-0,42	0,09	2,26	-1,79	-5,04

## 2. Adım: Normalize Edilmiş Karar Matrisinin Oluşturulması

Karar matrisindeki farklı ölçü birimlerini ortak ölçü birimine dönüştürmek için bu adımda normalizasyon işlemi yapılmaktadır. Karar matrisinde yer alan değerler, sütundaki değerlerin karelerinin toplamının kareköküne bölünmektedir.

**Tablo 10. Normalize Edilmiş Karar Matrisi (2022 Yılı)**

	<b>X1</b>	<b>X2</b>	<b>X3</b>	<b>X4</b>	<b>X5</b>	<b>X6</b>	<b>X7</b>	<b>X8</b>	<b>X9</b>	<b>X10</b>	<b>X11</b>	<b>X12</b>	<b>X13</b>	<b>X14</b>	<b>X15</b>
<b>AKENR</b>	0,117	0,045	0,059	0,001	0,050	0,240	0,117	-0,020	0,058	0,259	-0,385	-0,048	0,195	-0,148	-0,051
<b>AKSEN</b>	0,029	0,014	0,009	0,001	0,022	0,027	0,029	0,002	0,008	0,027	-0,029	0,001	0,098	-0,236	-0,005
<b>AKSUE</b>	0,069	0,024	0,013	0,001	0,025	0,300	0,069	0,042	0,099	0,064	-0,039	-0,013	-0,054	-0,055	0,004
<b>AYDEM</b>	0,107	0,037	0,178	0,001	0,066	0,115	0,107	0,044	0,372	0,207	-0,229	-0,036	-0,682	-0,100	-0,026
<b>AYEN</b>	0,333	0,159	0,109	0,004	0,194	0,385	0,333	0,023	0,177	0,220	-0,266	-0,153	0,080	-0,320	-0,498
<b>BIOEN</b>	0,019	0,010	0,004	0,000	0,008	0,045	0,019	0,002	0,019	0,024	-0,010	0,004	-0,018	-0,027	-0,001
<b>CANTE</b>	0,172	0,076	0,079	0,003	0,131	0,153	0,172	0,007	0,084	0,096	-0,176	0,000	0,293	-0,132	-0,065
<b>ARASE</b>	-0,088	-0,062	-0,015	-0,001	-0,042	-0,138	-0,088	-0,008	-0,013	-0,059	0,400	0,068	-0,087	-0,067	0,854
<b>ENJSA</b>	0,232	0,117	0,033	0,008	0,117	0,330	0,232	0,011	0,061	0,242	-0,063	-0,030	0,072	-0,407	-0,024
<b>ESEN</b>	0,070	0,029	0,044	0,002	0,086	0,049	0,070	0,010	0,222	0,149	-0,227	-0,058	-0,184	-0,084	-0,017
<b>GWIND</b>	0,550	0,277	0,949	0,011	0,756	0,372	0,550	0,015	0,429	0,181	-0,294	-0,333	0,162	-0,160	-0,052
<b>HUNER</b>	0,131	0,044	0,084	0,001	0,079	0,146	0,131	0,038	0,451	0,616	-0,072	0,000	-0,050	-0,052	-0,007
<b>KARYE</b>	-0,017	-0,006	-0,020	0,000	-0,016	-0,014	-0,017	-0,004	-0,076	-0,059	0,017	0,041	0,005	0,010	0,002
<b>MAGEN</b>	0,089	0,036	0,063	0,002	0,116	0,062	0,089	0,013	0,406	0,192	-0,282	-0,084	-0,252	-0,089	-0,023
<b>NATEN</b>	0,031	0,013	0,019	0,001	0,038	0,022	0,031	0,004	0,101	0,064	-0,091	-0,016	-0,055	-0,055	-0,008
<b>NTGAZ</b>	0,399	0,290	0,113	0,064	0,442	0,291	0,399	0,011	0,073	0,139	-0,198	-0,555	0,114	-0,201	-0,041
<b>ODAS</b>	0,343	0,174	0,100	0,007	0,253	0,316	0,343	0,016	0,193	0,189	-0,290	0,000	0,126	-0,186	-0,035
<b>PAMEL</b>	0,033	0,011	0,015	0,001	0,031	0,026	0,033	0,002	0,253	0,108	-0,109	-0,363	0,135	-0,177	-0,010
<b>ZEDUR</b>	0,056	0,019	0,064	0,001	0,054	0,044	0,056	0,017	0,250	0,322	-0,169	-0,082	0,264	-0,135	-0,032
<b>ZOREN</b>	0,050	0,020	0,011	0,000	0,022	0,099	0,050	0,995	0,042	0,092	-0,075	0,001	0,119	-0,194	-0,064

## 3. Adım: Ağırlıklandırılmış Karar Matrisinin Oluşturulması

Entropi yöntemi ile belirlenen 2022 yılına ait kriter ağırlıkları, normalize karar matrisinde yer alan sütun değerleri ile çarpılarak ağırlıklandırılmış karar matrisi oluşturulmuştur.

**Tablo 11. Ağırlıklı Normalize Edilmiş Karar Matrisi (2022 Yılı)**

	<b>X1</b>	<b>X2</b>	<b>X3</b>	<b>X4</b>	<b>X5</b>	<b>X6</b>	<b>X7</b>	<b>X8</b>	<b>X9</b>	<b>X10</b>	<b>X11</b>	<b>X12</b>	<b>X13</b>	<b>X14</b>	<b>X15</b>
<b>AKENR</b>	0,004	0,002	0,007	0,000	0,003	0,006	0,004	-0,004	0,002	0,009	-0,011	-0,001	0,002	-0,003	-0,001

<b>AKSEN</b>	0,001	0,001	0,001	0,000	0,001	0,001	0,000	0,000	0,001	-0,001	0,000	0,000	-0,005	0,000	
<b>AKSUE</b>	0,002	0,001	0,001	0,000	0,002	0,007	0,002	0,008	0,003	0,002	-0,001	0,000	-0,001	0,000	
<b>AYDEM</b>	0,004	0,002	0,020	0,000	0,004	0,003	0,004	0,008	0,013	0,007	-0,007	0,000	-0,006	-0,002	0,000
<b>AYEN</b>	0,012	0,008	0,012	0,001	0,012	0,009	0,012	0,004	0,006	0,008	-0,008	-0,002	0,001	-0,007	-0,006
<b>BIOEN</b>	0,001	0,000	0,000	0,000	0,001	0,001	0,001	0,000	0,001	0,001	0,000	0,000	-0,001	0,000	
<b>CANTE</b>	0,006	0,004	0,009	0,001	0,008	0,004	0,006	0,001	0,003	0,004	-0,005	0,000	0,003	-0,003	-0,001
<b>ARASE</b>	-0,003	-0,003	-0,002	0,000	-0,003	-0,003	-0,003	-0,001	0,000	-0,002	0,012	0,001	-0,001	0,011	
<b>ENJSA</b>	0,008	0,006	0,004	0,003	0,007	0,008	0,008	0,002	0,002	0,009	-0,002	0,000	0,001	-0,009	0,000
<b>ESEN</b>	0,002	0,001	0,005	0,001	0,005	0,001	0,002	0,002	0,008	0,005	-0,007	-0,001	-0,002	-0,002	0,000
<b>GWIND</b>	0,019	0,013	0,107	0,004	0,048	0,009	0,019	0,003	0,015	0,007	-0,008	-0,004	0,001	-0,004	-0,001
<b>HUNER</b>	0,005	0,002	0,010	0,000	0,005	0,004	0,005	0,007	0,015	0,022	-0,002	0,000	0,000	-0,001	0,000
<b>KARYE</b>	-0,001	0,000	-0,002	0,000	-0,001	0,000	-0,001	-0,001	-0,003	-0,002	0,000	0,001	0,000	0,000	0,000
<b>MAGEN</b>	0,003	0,002	0,007	0,001	0,007	0,001	0,003	0,002	0,014	0,007	-0,008	-0,001	-0,002	-0,002	0,000
<b>NATEN</b>	0,001	0,001	0,002	0,000	0,002	0,001	0,001	0,001	0,003	0,002	-0,003	0,000	0,000	-0,001	0,000
<b>NTGAZ</b>	0,014	0,014	0,013	0,022	0,028	0,007	0,014	0,002	0,002	0,005	-0,006	-0,007	0,001	-0,004	-0,001
<b>ODAS</b>	0,012	0,008	0,011	0,002	0,016	0,008	0,012	0,003	0,007	0,007	-0,008	0,000	0,001	-0,004	0,000
<b>PAMEL</b>	0,001	0,001	0,002	0,000	0,002	0,001	0,001	0,000	0,009	0,004	-0,003	-0,005	0,001	-0,004	0,000
<b>ZEDUR</b>	0,002	0,001	0,007	0,000	0,003	0,001	0,002	0,003	0,009	0,012	-0,005	-0,001	0,002	-0,003	0,000
<b>ZOREN</b>	0,002	0,001	0,001	0,000	0,001	0,002	0,002	0,177	0,001	0,003	-0,002	0,000	0,001	-0,004	-0,001

#### 4. Adım: İdeal ve Negatif İdeal Çözümlerini Oluşturma

Aşağıdaki tabloda ideal ve negatif ideal çözüm değerleri oluşturulmuştur. Çalışmada belirlenen nakit akım oranlarının tümü fayda/pozitif yönü olurken maliyet/negatif yönü deðer bulunmamaktadır. A\* (Max) satırında, en büyük değerler yer alırken, A- (Min) satırında en küçük değerler yer almaktadır.

**Tablo 12. İdeal ve Negatif İdeal Çözüm Değerleri (2022 Yılı)**

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15
<b>A*</b>	0,0190	0,0420	0,1070	0,3460	0,0480	0,0100	0,0190	0,1770	0,0150	0,0220	0,0120	0,0010	0,0030	0,0140	0,0110
<b>A-</b>	-0,0030	-0,0050	-0,0020	-0,0010	-0,0030	-0,0030	-0,0030	-0,0040	-0,0030	-0,0020	-0,0110	-0,0080	-0,0060	-0,0090	-0,0060

#### 5. Adım: İdeal ve Negatif İdeal Çözüme Uzaklıklarını ve Sıralama Puanlarını Hesaplama

Bu adımda alternatiflerin ideal ve negatif ideal çözüm değerlerine olan uzaklıkları hesaplanmıştır. Aşağıdaki tabloda yer alan ( $Si^*$ ) pozitif uzaklık değerini gösterirken, ( $Si^-$ ) negatif uzaklık değerini göstermektedir. Pozitif ve negatif uzaklık değerine göre yakınlık katsayı ( $Ci^*$ ) bulunmuştur. Bu değer firmaların performanslarına göre aldığı puanı temsil etmektedir. Aşağıda büyükten küçüğe doğru oluşan sıralamaya göre 2022 yılı için en iyi finansal performans gösteren şirketler ZOREN, GWIND, NTGAZ olurken, düşük performans gösteren şirketler BIOEN, KARYE, AKSEN olmuştu.

**Tablo 13. İdeal ve Negatif İdeal Uzaklık Değerleri ve Performans Sıralamaları (2022 Yılı)**

ALTERNATİFLER	Si*	Si-	Ci*
<b>ZOREN</b>	0,3692	0,1814	0,3295
<b>GWIND</b>	0,3860	0,1293	0,2509
<b>NTGAZ</b>	0,3829	0,0549	0,1255
<b>HUNER</b>	0,4026	0,0415	0,0934
<b>ODAS</b>	0,4007	0,0412	0,0933
<b>AYEN</b>	0,4016	0,0392	0,0890
<b>AYDEM</b>	0,4005	0,0366	0,0837
<b>ENJSA</b>	0,4039	0,0323	0,0741
<b>ARASE</b>	0,4126	0,0312	0,0703
<b>MAGEN</b>	0,4052	0,0297	0,0683
<b>CANTE</b>	0,4049	0,0295	0,0679
<b>ZEDUR</b>	0,4058	0,0286	0,0659
<b>AKSUE</b>	0,4057	0,0267	0,0618
<b>AKENR</b>	0,4089	0,0262	0,0603
<b>ESEN</b>	0,4065	0,0247	0,0574

<b>PAMEL</b>	0,4088	0,0221	0,0513
<b>NATEN</b>	0,4086	0,0215	0,0501
<b>BIOEN</b>	0,4096	0,0214	0,0496
<b>KARYE</b>	0,4116	0,0206	0,0476
<b>AKSEN</b>	0,4094	0,0204	0,0474

## 5. Sonuç

Firmanın finans yönetiminde görev alan üst düzey yöneticiler, karar verme süreçlerinde finansal verilerden elde edilen analiz sonuçlarından yararlanmaktadır. Finansal tablolar analiz edilirken sıkılıkla bilanço ve gelir tablosu kalemleri kullanılırken, bu tablolar firmaların nakit ve nakit benzeri varlıklar ile ilgili bilgi verme konusunda yetersiz kalabilmektedir. Nakit akış tablosu, firmaların nakit varlıklarının girişlerini/çıkışlarını ve nakit kullanım alanları hakkında detaylı bilgi veren finansal tablodur. Artan rekabet koşullarında firmaların nakit ihtiyacının planlanabilmesi ve nakit yaratma gücünü analiz edebilmesi açısından gelecekte nakit akış tablosunun öneminin artması beklenmektedir. Bu tablonun firmalar tarafından hazırlanması zorunlu hale gelmesi ile birlikte analiz süreçlerine daha fazla katkı sağlama öngörlülmektedir.

BIST Elektrik endeksinde yer alan 20 firmanın finansal performansı 15 farklı nakit akım oranı kullanılarak ölçülmüştür. 2020 – 2022 yılları arasını kapsayan çalışmada analiz yöntemi olarak ÇKKV yöntemlerinden TOPSIS metodu kullanılmıştır. Kriterlerin ağırlıkları belirlenirken Entropi yönteminden faydalananlar objektif olarak belirlenmiştir. Analiz sonucunda nakit yönetimi ve likidite gücüne göre yıllar bazında farklı performans sıralamaları elde edilmiştir.

**Tablo 14. 2022-2021-2020 Yılları Performans Sıralaması**

ALTERNATİFLER	2020	2021	2022
<b>AKENR</b>	19	10	14
<b>AKSEN</b>	12	14	20
<b>AKSUE</b>	14	9	13
<b>ARASE</b>	4	15	9
<b>AYDEM</b>	13	2	7
<b>AYEN</b>	17	12	6
<b>BIOEN</b>	5	20	18
<b>CANTE</b>	16	3	11
<b>ENJSA</b>	10	7	8
<b>ESEN</b>	7	11	15
<b>GWIND</b>	9	5	2
<b>HUNER</b>	1	6	4
<b>KARYE</b>	8	18	19
<b>MAGEN</b>	11	19	10
<b>NATEN</b>	18	17	17
<b>NTGAZ</b>	6	8	3
<b>ODAS</b>	20	4	5
<b>PAMEL</b>	15	16	16
<b>ZEDUR</b>	3	1	12
<b>ZOREN</b>	2	13	1

Yukarıda yer alan sıralamaya göre nakit akışa bağlı finansal performans analizinde en yüksek puana sahip şirket 2020 yılında HUNER, 2021 yılında ZEDUR, 2022 yılında ise ZOREN olmuştur. En düşük puana sahip şirketler ise 2020 yılında ODAS, 2021 yılında BIOEN, 2022 yılında ise AKSEN olmuştur. Nakit akım oranlarının fayda/pozitif yönde olması nedeniyle işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları fazla olan şirketlerin üst sıralarda yer aldığı gözlemlenmiştir. Analiz sonucunda firmaların finansal performanslarının yıllar bazında değişkenlik gösterdiği tespit edilmiştir. Firmaların performans sıralamaları seçilen nakit akım oranlarına, ÇKKV yöntemlerine ve kriterlerin önem düzeyine göre farklılık gösterebilmektedir. Çalışmanın kısıtlarından biri ise analizlerde sadece nakit akım oranlarının kullanılmasıdır. Geleneksel oranların ve nakit akım oranların bilirlikte kullanılması ile firmaların finansal performansları ile ilgili daha gerçekçi yorumlar yapılabilecektir.

## KAYNAKÇA

AKSAKAL, E., & ÇALIŞKAN, E. (2020). Olimpiyatlarda Aday Şehirlerin Seçim Sürecinde Dikkate Alınacak Kriterlerin Entropi Yöntemi İle Değerlendirilmesi. M. Kabak, & Y. Çınar içinde, Çok Kriterli Karar Verme Yöntemleri MS Excel Çöümü Uygulamalar (s. 169-181). Ankara: Nobel Yayıncılık.

- BAŞ, F. (2021). Çok Kriterli Karar Verme Yöntemlerinde Kriter Ağırlıklarının Belirlenmesi. Ankara: Nobel Yayıncılık.
- BAŞDAR, C. (2019). Finansal Performans ve Çok Kriterli Karar Verme Teknikleri . İstanbul : Ekin Yayınevi.
- BEAVER, W. (1966). Financial Ratios As Predictors of Failure. *Journal of Accounting Research*, 71-111.
- BÜYÜKATAK, E. (2021). Nakit Akış Oranları Bazlı Finansal Performans Analizi: BİST Kimya Petrol ve Plastik Endeks Şirketleri Üzerine Bir Araştırma. *Ekonomi Bilimleri Dergisi*, 51-71.
- CARSLAW, C. A., & MİLLS, J. R. (1991). Developing Ratios for Effective Cash Flow Statement Analysis. *Journal of Accountancy*, 63-70.
- ÇINAR, Y., & KABAK, M. (2020). Çok Kriterli Karar Vermenin Esasları. M. Kabak, & Y. Çınar içinde, Çok Kriterli Karar Verme Yöntemleri MS Excel Uygulamaları (s. 1-25). Ankara: Nobel Yayıncılık.
- İÇ, Y. T. (2020). Covid-19 Yayılmının Ülke Bazında Etkilerinin Analizine Yönelik Bir TOPSIS Modeli. M. Kabak, & Yekin Çınar içinde, Çok Kriterli Karar Verme Yöntemleri MS Excel Çözümlü Uygulamaları (s. 123-141). Ankara : Nobel Yayıncılık.
- JOOSTE, L. (2006). Cash Flow Ratios As a Yardstick for Evaluating Financial Performance in African Businesses. *Managerial Finance*, 569-576.
- KAPLANOĞLU, D. D. (2018). Aras ve Copras Yöntemleriyle Nakit Akışına Dayalı Performans Ölçümü: BİST Kimya, Petrol, Kauçuk ve Plastik Ürünler Sektöründe Bir Uygulama. *Muhasebe ve Vergi Uygulamaları Dergisi*, 153-184.
- SAKARYA, S., & AKKUŞ, H. T. (2015). Finansal Performansın Ölçülmesinde Geleneksel Oranlar ile Nakit Akım Oranlarının Karşılaştırılmalı Analizi: BİST Çimento Şirketleri Üzerine TOPSIS Yöntemi ile Uygulama. *AKÜ İİBF Dergisi*, 109-123.
- SAKARYA, S., & BUDAK, Y. (2022). Covid-19 Pandemi Sürecinde BİST Perakande Ticaret Sektöründe Faaliyet Gösteren Şirketlerin Finansal Performanslarının Geliştirilmiş Entropi Temelli Topsis Yöntemi ile Belirlenmesi. *Uluslararası Muhasebe ve Finans Araştırmaları Dergisi*, 17-39.
- TÜFEKÇİ, M. (2020). Firmaların Nakit Akış Profileri ile Finansal Performanslarının Karşılaştırılması: BİST'te Bir Uygulama. *Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi*.
- UYGURTÜRK, H., & VARGÜN, H. (2016). Finansal Performans Ölçüm Aracı Olarak Nakit Akım Odaklı Finansal Analiz: İnşaat ve Bayındırılık Sektörü Üzerine Bir Uygulama. *Balkan Sosyal Bilimler Dergisi*, 358-369.
- YILDIRIM, F. (2009). Finansal Tablolar Analizinde Nakit Akış Rasyoları: Taş ve Toprağa Dayalı Sanayi Sektöründe Bir Uygulama. Manisa: Celal Bayar Üniversitesi.
- YILMAZ, H. (1999). İşletmelerin Finansal Yönetiminde Nakit Akış Rasyoları. *D.E.Ü.İ.İ.B.F. Dergisi*, 185-198.
- YILMAZ, M. K., & İçten, O. (2018). Borsa İstanbul'da İşlem Gören Gayrimenkul Yatırım Ortaklarının Nakit Akım Odaklı Finansal Performans Analizi. *Finans Politik & Ekonomik Yorumlar*, 73-87.

## EKLER

### ENTROPİ YÖNTEMİ ANALİZ ÇALIŞMALARI

Ek 1 Karar Matrisi (2021 Yılı)

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15
<b>AKENR</b>	0,077	0,087	0,634	0,102	0,088	0,641	0,077	-0,400	0,258	1,908	-4,381	-2,089	2,244	-1,804	-6,283
<b>AKSEN</b>	0,044	0,068	0,146	0,242	0,091	0,087	0,044	0,500	0,066	0,446	-0,165	-0,760	4,354	-1,298	-0,334
<b>AKSUE</b>	0,154	0,183	0,459	0,302	0,182	0,975	0,154	-0,685	0,746	1,514	-0,535	-3,457	1,390	-3,564	-4,037
<b>AYDEM</b>	0,058	0,063	1,485	0,110	0,102	0,133	0,058	-10,82	1,049	2,891	-0,220	-4,401	0,943	16,60	-5,208
<b>AYEN</b>	0,094	0,108	0,444	0,202	0,139	0,288	0,094	4,040	0,332	1,015	-0,805	-2,413	3,772	-1,361	-664,2
<b>BIOEN</b>	-0,178	-0,284	-0,688	-0,408	-0,256	-0,584	-0,178	-81,6	-0,763	-6,41	0,740	14,747	-4,723	-0,825	0,741
<b>CANTE</b>	0,494	0,547	2,534	1,478	0,934	1,048	0,494	-15,15	2,299	10,920	-0,878	0,000	122,7	-1,008	-0,976
<b>ARASE</b>	0,012	0,027	0,030	0,116	0,024	0,026	0,012	0,082	0,006	0,059	-0,134	-1,628	-0,226	-0,184	88,26
<b>ENJSA</b>	0,161	0,273	0,355	0,655	0,230	0,541	0,161	2,216	0,153	1,120	-0,289	-2,248	-28,64	-0,966	-1,549
<b>ESEN</b>	-0,148	-0,187	-1,568	-0,857	-0,554	-0,203	-0,148	-0,841	-1,552	-1,659	7,786	10,99	-1,417	-0,586	7,689
<b>GWIND</b>	0,181	0,232	1,109	0,663	0,415	0,320	0,181	1,869	0,591	0,788	-0,461	-8,391	8,051	-1,142	-3,826
<b>HUNER</b>	0,105	0,114	1,198	0,197	0,169	0,279	0,105	0,802	1,799	4,612	-0,350	0,000	-0,633	-0,388	-0,355
<b>KARYE</b>	-0,092	-0,095	-1,508	-0,275	-0,232	-0,153	-0,092	-1,895	-1,453	-5,678	0,568	9,999	0,400	0,667	0,692
<b>MAGEN</b>	-0,141	-0,180	-1,498	-0,824	-0,532	-0,192	-0,141	-0,820	-1,628	-1,636	0,000	9,952	-1,031	-0,508	7,379
<b>NATEN</b>	-0,075	-0,096	-0,727	-0,438	-0,274	-0,103	-0,075	-0,443	-0,728	-0,892	2,674	6,969	-0,742	-0,426	5,480
<b>NTGAZ</b>	0,125	0,183	0,556	1,318	0,391	0,184	0,125	4,036	0,152	1,816	-0,736	-8,708	1,340	-3,943	-3,722
<b>ODAS</b>	0,389	0,463	2,092	1,353	0,822	0,740	0,389	-12,11	1,877	10,400	-0,719	0,000	17,195	-1,062	-0,869
<b>PAMEL</b>	0,015	0,016	0,412	0,066	0,057	0,021	0,015	1,088	0,358	0,141	-0,187	-1,213	12,697	-1,085	-0,376
<b>ZEDUR</b>	-0,371	-0,390	-3,698	-1,319	-0,972	-0,601	-0,371	-0,745	-13,25	-0,771	0,348	0,000	453,670	-1,002	-3,724
<b>ZOREN</b>	0,056	0,069	0,211	0,101	0,068	0,324	0,056	-12,56	0,172	0,735	-0,375	-0,114	3,517	-1,397	-7,423

Ek 2 Pozitifleştirilmiş Karar Matrisi (2021 Yılı)

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15
<b>AKENR</b>	2,498	0,959	3,410	0,301	2,645	3,125	2,498	5,010	4,737	2,132	0,001	4,224	0,334	0,620	4,892
<b>AKSEN</b>	2,316	0,929	3,026	0,327	2,653	2,031	2,316	5,014	4,670	1,757	2,094	4,329	0,357	0,755	4,936
<b>AKSUE</b>	2,923	1,103	3,272	0,339	2,880	3,785	2,923	5,009	4,908	2,031	1,910	4,116	0,325	0,149	4,909
<b>AYDEM</b>	2,390	0,921	4,079	0,303	2,681	2,122	2,390	4,967	5,015	2,384	2,067	4,042	0,320	5,542	4,900
<b>AYEN</b>	2,591	0,990	3,260	0,320	2,772	2,429	2,591	5,029	4,763	1,903	1,777	4,199	0,351	0,738	0,001
<b>BIOEN</b>	1,078	0,400	2,369	0,206	1,787	0,707	1,078	4,674	4,379	0,001	2,543	5,553	0,259	0,882	4,944
<b>CANTE</b>	4,817	1,651	4,905	0,559	4,754	3,931	4,817	4,949	5,453	4,443	1,740	4,389	1,634	0,833	4,931
<b>ARASE</b>	2,138	0,868	2,934	0,304	2,486	1,911	2,138	5,012	4,649	1,658	2,110	4,261	0,308	1,053	5,595
<b>ENJSA</b>	2,967	1,238	3,190	0,405	3,000	2,928	2,967	5,021	4,701	1,930	2,033	4,212	0,001	0,844	4,927
<b>ESEN</b>	1,242	0,545	1,677	0,121	1,044	1,459	1,242	5,008	4,102	1,218	6,042	5,257	0,295	0,946	4,996
<b>GWIND</b>	3,075	1,176	3,783	0,406	3,461	2,492	3,075	5,020	4,854	1,845	1,947	3,727	0,397	0,797	4,910
<b>HUNER</b>	2,655	0,998	3,853	0,319	2,848	2,411	2,655	5,015	5,278	2,825	2,003	4,389	0,303	0,999	4,936
<b>KARYE</b>	1,555	0,684	1,724	0,231	1,846	1,557	1,555	5,004	4,137	0,189	2,458	5,178	0,314	1,281	4,944
<b>MAGEN</b>	1,282	0,556	1,732	0,128	1,100	1,480	1,282	5,008	4,076	1,224	2,176	5,175	0,299	0,967	4,994
<b>NATEN</b>	1,651	0,683	2,339	0,200	1,744	1,656	1,651	5,010	4,391	1,415	3,504	4,939	0,302	0,988	4,979
<b>NTGAZ</b>	2,765	1,102	3,348	0,529	3,401	2,223	2,765	5,029	4,700	2,109	1,811	3,702	0,325	0,048	4,911
<b>ODAS</b>	4,236	1,525	4,557	0,535	4,475	3,322	4,236	0,001	5,305	4,308	1,819	4,389	0,496	0,818	4,932
<b>PAMEL</b>	2,154	0,851	3,235	0,294	2,567	1,901	2,154	5,016	4,772	1,679	2,083	4,293	0,447	0,812	4,936
<b>ZEDUR</b>	0,001	0,239	0,001	0,035	0,001	0,673	0,001	5,009	0,001	1,446	2,349	4,389	5,206	0,834	4,911
<b>ZOREN</b>	2,383	0,931	3,076	0,301	2,597	2,499	2,383	4,960	4,707	1,832	1,990	4,380	0,348	0,729	4,884

Ek 3 Normalize Edilmiş Karar Matrisi (2021 Yılı)

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15
<b>AKENR</b>	0,044	0,037	0,047	0,025	0,043	0,060	0,044	0,044	0,044	0,045	0,000	0,041	0,023	0,027	0,043

<b>AKSEN</b>	0,041	0,036	0,042	0,027	0,043	0,039	0,041	0,044	0,043	0,037	0,040	0,042	0,025	0,033	0,043
<b>AKSUE</b>	0,051	0,042	0,045	0,028	0,047	0,072	0,051	0,044	0,045	0,043	0,037	0,040	0,022	0,006	0,043
<b>AYDEM</b>	0,042	0,035	0,057	0,025	0,043	0,041	0,042	0,043	0,046	0,050	0,040	0,039	0,022	0,241	0,043
<b>AYEN</b>	0,045	0,038	0,045	0,026	0,045	0,046	0,045	0,044	0,044	0,040	0,034	0,041	0,024	0,032	0,000
<b>BIOEN</b>	0,019	0,015	0,033	0,017	0,029	0,013	0,019	0,041	0,040	0,000	0,049	0,054	0,018	0,038	0,043
<b>CANTE</b>	0,084	0,064	0,068	0,046	0,077	0,075	0,084	0,043	0,050	0,094	0,034	0,043	0,112	0,036	0,043
<b>ARASE</b>	0,037	0,033	0,041	0,025	0,040	0,036	0,037	0,044	0,043	0,035	0,041	0,042	0,021	0,046	0,049
<b>ENJSA</b>	0,052	0,048	0,044	0,033	0,049	0,056	0,052	0,044	0,043	0,041	0,039	0,041	0,000	0,037	0,043
<b>ESEN</b>	0,022	0,021	0,023	0,010	0,017	0,028	0,022	0,044	0,038	0,026	0,117	0,051	0,020	0,041	0,044
<b>GWIND</b>	0,054	0,045	0,053	0,034	0,056	0,048	0,054	0,044	0,045	0,039	0,038	0,036	0,027	0,035	0,043
<b>HUNER</b>	0,046	0,038	0,054	0,026	0,046	0,046	0,046	0,044	0,049	0,060	0,039	0,043	0,021	0,043	0,043
<b>KARYE</b>	0,027	0,026	0,024	0,019	0,030	0,030	0,027	0,044	0,038	0,004	0,047	0,051	0,022	0,056	0,043
<b>MAGEN</b>	0,022	0,021	0,024	0,011	0,018	0,028	0,022	0,044	0,038	0,026	0,042	0,050	0,021	0,042	0,044
<b>NATEN</b>	0,029	0,026	0,032	0,017	0,028	0,032	0,029	0,044	0,041	0,030	0,068	0,048	0,021	0,043	0,044
<b>NTGAZ</b>	0,048	0,042	0,047	0,044	0,055	0,042	0,048	0,044	0,043	0,045	0,035	0,036	0,022	0,002	0,043
<b>ODAS</b>	0,074	0,059	0,063	0,044	0,073	0,063	0,074	0,000	0,049	0,091	0,035	0,043	0,034	0,036	0,043
<b>PAMEL</b>	0,038	0,033	0,045	0,024	0,042	0,036	0,038	0,044	0,044	0,036	0,040	0,042	0,031	0,035	0,043
<b>ZEDUR</b>	0,000	0,009	0,000	0,003	0,000	0,013	0,000	0,044	0,000	0,031	0,045	0,043	0,357	0,036	0,043
<b>ZOREN</b>	0,042	0,036	0,043	0,025	0,042	0,048	0,042	0,043	0,043	0,039	0,038	0,043	0,024	0,032	0,043

Ek 4 Kriterlere İlişkin Entropi Değerleri (2021 Yılı)

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15
<b>AKENR</b>	-0,137	-0,122	-0,144	-0,092	-0,135	-0,168	-0,137	-0,137	-0,137	-0,140	0,000	-0,131	-0,087	-0,097	-0,135
<b>AKSEN</b>	-0,130	-0,119	-0,133	-0,098	-0,135	-0,126	-0,130	-0,137	-0,135	-0,122	-0,130	-0,134	-0,091	-0,112	-0,136
<b>AKSUE</b>	-0,152	-0,134	-0,141	-0,100	-0,143	-0,190	-0,152	-0,137	-0,140	-0,135	-0,122	-0,129	-0,085	-0,033	-0,135
<b>AYDEM</b>	-0,133	-0,118	-0,163	-0,092	-0,136	-0,130	-0,133	-0,136	-0,142	-0,151	-0,129	-0,127	-0,084	-0,343	-0,135
<b>AYEN</b>	-0,140	-0,124	-0,140	-0,096	-0,139	-0,142	-0,140	-0,137	-0,137	-0,129	-0,116	-0,131	-0,090	-0,110	0,000
<b>BIOEN</b>	-0,075	-0,064	-0,112	-0,069	-0,103	-0,058	-0,075	-0,130	-0,130	0,000	-0,148	-0,158	-0,072	-0,125	-0,136
<b>CANTE</b>	-0,208	-0,175	-0,183	-0,142	-0,197	-0,194	-0,208	-0,136	-0,150	-0,222	-0,114	-0,135	-0,245	-0,120	-0,136
<b>ARASE</b>	-0,123	-0,114	-0,130	-0,093	-0,129	-0,121	-0,123	-0,137	-0,135	-0,118	-0,130	-0,132	-0,081	-0,141	-0,148
<b>ENJSA</b>	-0,154	-0,145	-0,138	-0,114	-0,147	-0,161	-0,154	-0,137	-0,136	-0,131	-0,127	-0,131	-0,001	-0,121	-0,136
<b>ESEN</b>	-0,083	-0,081	-0,088	-0,046	-0,069	-0,100	-0,083	-0,137	-0,124	-0,094	-0,251	-0,152	-0,079	-0,131	-0,137
<b>GWIND</b>	-0,157	-0,140	-0,155	-0,114	-0,162	-0,145	-0,157	-0,137	-0,139	-0,127	-0,123	-0,120	-0,098	-0,117	-0,135
<b>HUNER</b>	-0,143	-0,125	-0,157	-0,096	-0,142	-0,142	-0,143	-0,137	-0,147	-0,168	-0,126	-0,135	-0,081	-0,136	-0,136
<b>KARYE</b>	-0,098	-0,096	-0,089	-0,076	-0,105	-0,105	-0,098	-0,137	-0,125	-0,022	-0,145	-0,151	-0,083	-0,161	-0,136
<b>MAGEN</b>	-0,085	-0,082	-0,090	-0,048	-0,072	-0,101	-0,085	-0,137	-0,123	-0,095	-0,133	-0,151	-0,080	-0,133	-0,137
<b>NATEN</b>	-0,102	-0,096	-0,111	-0,068	-0,101	-0,109	-0,102	-0,137	-0,130	-0,105	-0,182	-0,146	-0,080	-0,135	-0,137
<b>NTGAZ</b>	-0,146	-0,134	-0,143	-0,137	-0,160	-0,134	-0,146	-0,137	-0,136	-0,139	-0,117	-0,120	-0,085	-0,013	-0,135
<b>ODAS</b>	-0,193	-0,166	-0,175	-0,138	-0,190	-0,175	-0,193	0,000	-0,148	-0,218	-0,118	-0,135	-0,115	-0,119	-0,136
<b>PAMEL</b>	-0,124	-0,112	-0,139	-0,090	-0,132	-0,120	-0,124	-0,137	-0,119	-0,129	-0,133	-0,107	-0,118	-0,136	
<b>ZEDUR</b>	0,000	-0,043	0,000	-0,017	0,000	-0,056	0,000	-0,137	0,000	-0,107	-0,140	-0,135	-0,368	-0,120	-0,135
<b>ZOREN</b>	-0,132	-0,119	-0,135	-0,092	-0,133	-0,145	-0,132	-0,136	-0,136	-0,126	-0,125	-0,135	-0,089	-0,109	-0,135

Ek 5 Entropi Değerleri, Farklılaşma Değerleri, Kriter Ağırlıkları (2021 Yılı)

<b>ej</b>	0,967	0,912	0,976	0,749	0,970	0,961	0,967	0,987	0,986	0,955	0,967	0,985	0,801	0,894	0,987
<b>dj</b>	0,033	0,088	0,024	0,251	0,030	0,039	0,033	0,013	0,014	0,045	0,033	0,015	0,199	0,106	0,013

<b>wj</b>	0,035	0,094	0,025	0,268	0,032	0,042	0,035	0,014	0,015	0,048	0,036	0,016	0,212	0,113	0,014
-----------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

Ek 6 Karar Matrisi (2020 Yılı)

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15
<b>AKENR</b>	0,055	0,058	0,610	0,059	0,054	-2,891	0,055	-0,343	0,170	3,202	-13,07	-0,698	3,916	-1,343	-21,17
<b>AKSEN</b>	0,129	0,203	0,372	0,777	0,251	0,265	0,129	2,198	0,170	1,177	-0,342	-1,580	6,286	-1,189	-5,201
<b>AKSUE</b>	0,237	0,248	1,027	0,419	0,297	1,172	0,237	-2,125	1,191	2,196	-0,793	-3,998	-15,692	-0,940	-3,115
<b>AYDEM</b>	0,086	0,088	1,182	0,189	0,163	0,182	0,086	-1,891	0,800	1,619	-1,744	-1,668	119,294	-1,008	-8,298
<b>AYEN</b>	0,124	0,132	0,697	0,222	0,168	0,474	0,124	-4,135	0,726	2,128	-0,609	-2,299	8,970	-1,125	-2,594
<b>BIOEN</b>	0,065	0,092	0,239	0,135	0,086	0,265	0,065	1,061	0,216	0,765	-0,185	-3,851	0,635	1,737	-0,160

<b>CANTE</b>	0,073	0,083	0,307	0,154	0,103	0,254	0,073	5,399	0,273	0,984	-0,491	0,000	-114,2	-0,991	-1,610
<b>ARASE</b>	0,250	0,520	0,567	4,234	0,500	0,498	0,250	1,202	0,201	0,947	-3,760	-16,73	2,904	-1,525	-144,6
<b>ENJSA</b>	0,157	0,217	0,467	0,419	0,221	0,541	0,157	3,558	0,178	1,414	-0,266	-2,071	32,583	-1,032	-1,737
<b>ESEN</b>	0,061	0,078	0,381	0,169	0,117	0,128	0,061	0,923	0,523	1,016	-2,043	-2,779	0,438	0,780	-0,672
<b>GWIND</b>	0,168	0,188	0,900	0,696	0,393	0,294	0,168	1,741	0,812	0,992	-0,423	-38,34	-3,127	-0,758	-0,639
<b>HUNER</b>	0,204	0,209	1,246	0,403	0,305	0,614	0,204	51,935	2,579	11,064	-0,750	0,000	-11,837	-0,922	-0,750
<b>KARYE</b>	0,108	0,110	3,201	0,253	0,234	0,202	0,108	2,385	1,086	1,377	-0,386	0,000	-2,657	-0,727	-0,386
<b>MAGEN</b>	-0,197	-0,225	-1,123	-0,489	-0,341	-0,467	-0,197	-2,829	-2,444	-3,615	32,870	15,381	-2,710	-0,730	33,078
<b>NATEN</b>	-0,032	-0,041	-0,353	-0,089	-0,071	-0,058	-0,032	-0,428	-0,303	-0,506	0,824	3,105	-0,226	-0,185	1,973
<b>NTGAZ</b>	0,200	0,283	0,621	2,101	0,479	0,343	0,200	0,891	0,177	1,181	-1,513	-3,988	-60,831	-0,984	-1,632
<b>ODAS</b>	0,019	0,023	0,060	0,044	0,025	0,084	0,019	-0,266	0,068	0,363	-0,070	0,000	-71,638	-0,986	-0,408
<b>PAMEL</b>	0,070	0,071	0,567	0,272	0,184	0,112	0,070	2,850	0,988	0,995	-0,442	-1003	-1,253	-0,556	-56,58
<b>ZEDUR</b>	0,063	0,293	0,073	5,195	0,072	0,489	0,063	-0,554	0,505	3,573	-0,476	14,521	-18,501	-0,949	-1,061
<b>ZOREN</b>	0,090	0,111	0,241	0,175	0,101	0,842	0,090	50,611	0,225	1,138	-0,554	-0,315	113,254	-1,009	-40,93

Ek 7 Pozitifleştirilmiş Karar Matrisi (2020 Yılı)

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15
<b>AKENR</b>	2,580	1,952	2,176	0,390	2,137	0,001	2,580	0,248	2,954	2,644	0,001	4,592	2,343	0,251	3,552
<b>AKSEN</b>	3,336	2,948	1,878	0,899	3,205	4,075	3,336	0,413	2,954	1,859	1,594	4,588	2,390	0,462	4,011
<b>AKSUE</b>	4,442	3,259	2,701	0,645	3,453	5,246	4,442	0,132	4,108	2,254	1,537	4,577	1,955	0,803	4,071
<b>AYDEM</b>	2,895	2,158	2,895	0,482	2,726	3,968	2,895	0,147	3,666	2,030	1,418	4,587	4,631	0,710	3,922
<b>AYEN</b>	3,286	2,460	2,286	0,506	2,755	4,345	3,286	0,001	3,583	2,228	1,560	4,584	2,444	0,549	4,086
<b>BIOEN</b>	2,681	2,181	1,711	0,444	2,310	4,075	2,681	0,339	3,006	1,699	1,613	4,577	2,278	4,474	4,156
<b>CANTE</b>	2,764	2,120	1,796	0,458	2,400	4,061	2,764	0,621	3,070	1,784	1,575	4,595	0,001	0,733	4,114
<b>ARASE</b>	4,567	5,132	2,122	3,351	4,547	4,376	4,567	0,348	2,989	1,770	1,166	4,518	2,323	0,001	0,001
<b>ENJSA</b>	3,620	3,045	1,997	0,645	3,039	4,431	3,620	0,501	2,963	1,951	1,603	4,586	2,912	0,678	4,111
<b>ESEN</b>	2,640	2,085	1,889	0,468	2,478	3,897	2,640	0,330	3,354	1,797	1,381	4,582	2,274	3,161	4,141
<b>GWIND</b>	3,733	2,843	2,540	0,842	3,967	4,112	3,733	0,383	3,680	1,787	1,583	4,419	2,204	1,053	4,142
<b>HUNER</b>	4,098	2,987	2,976	0,634	3,491	4,526	4,098	3,647	5,676	5,692	1,542	4,595	2,031	0,828	4,139
<b>KARYE</b>	3,124	2,306	5,430	0,528	3,112	3,993	3,124	0,425	3,989	1,936	1,588	4,595	2,213	1,096	4,150
<b>MAGEN</b>	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	3,130	0,001	0,086	0,001	0,001	5,750	4,665	2,212	1,091	5,112
<b>NATEN</b>	1,688	1,265	0,969	0,285	1,459	3,658	1,688	0,242	2,420	1,207	1,740	4,609	2,261	1,839	4,217
<b>NTGAZ</b>	4,061	3,497	2,190	1,839	4,436	4,176	4,061	0,328	2,962	1,860	1,447	4,577	1,060	0,743	4,114
<b>ODAS</b>	2,215	1,707	1,486	0,379	1,981	3,841	2,215	0,253	2,839	1,543	1,628	4,595	0,846	0,740	4,149
<b>PAMEL</b>	2,729	2,040	2,123	0,541	2,839	3,878	2,729	0,455	3,878	1,788	1,581	0,001	2,241	1,330	2,533
<b>ZEDUR</b>	2,659	3,565	1,503	4,033	2,235	4,363	2,659	0,234	3,332	2,788	1,577	4,662	1,899	0,791	4,130
<b>ZOREN</b>	2,940	2,317	1,713	0,472	2,392	4,819	2,940	3,561	3,017	1,844	1,567	4,594	4,511	0,709	2,983

Ek 8 Normalize Edilmiş Karar Matrisi (2020 Yılı)

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15
<b>AKENR</b>	0,0430	0,0390	0,0510	0,0220	0,0390	0,0000	0,0430	0,0200	0,0460	0,0650	0,0000	0,0530	0,0520	0,0110	0,0470
<b>AKSEN</b>	0,0560	0,0590	0,0440	0,0500	0,0580	0,0520	0,0560	0,0330	0,0460	0,0460	0,0480	0,0530	0,0530	0,0210	0,0530
<b>AKSUE</b>	0,0740	0,0650	0,0640	0,0360	0,0630	0,0660	0,0740	0,0100	0,0640	0,0560	0,0460	0,0530	0,0430	0,0360	0,0540
<b>AYDEM</b>	0,0480	0,0430	0,0680	0,0270	0,0500	0,0500	0,0480	0,0120	0,0570	0,0500	0,0420	0,0530	0,1030	0,0320	0,0520
<b>AYEN</b>	0,0550	0,0490	0,0540	0,0280	0,0500	0,0550	0,0550	0,0000	0,0560	0,0550	0,0470	0,0530	0,0540	0,0250	0,0540
<b>BIOEN</b>	0,0450	0,0440	0,0400	0,0250	0,0420	0,0520	0,0450	0,0270	0,0470	0,0420	0,0480	0,0530	0,0510	0,2030	0,0550
<b>CANTE</b>	0,0460	0,0430	0,0420	0,0260	0,0440	0,0510	0,0460	0,0490	0,0480	0,0440	0,0470	0,0530	0,0000	0,0330	0,0540
<b>ARASE</b>	0,0760	0,1030	0,0500	0,1880	0,0830	0,0550	0,0760	0,0270	0,0460	0,0440	0,0350	0,0520	0,0520	0,0000	0,0000
<b>ENJSA</b>	0,0600	0,0610	0,0470	0,0360	0,0550	0,0560	0,0600	0,0390	0,0460	0,0480	0,0480	0,0530	0,0650	0,0310	0,0540
<b>ESEN</b>	0,0440	0,0420	0,0450	0,0260	0,0450	0,0490	0,0440	0,0260	0,0520	0,0440	0,0410	0,0530	0,0510	0,1430	0,0550
<b>GWIND</b>	0,0620	0,0570	0,0600	0,0470	0,0720	0,0520	0,0620	0,0300	0,0570	0,0440	0,0470	0,0510	0,0490	0,0480	0,0550
<b>HUNER</b>	0,0680	0,0600	0,0700	0,0360	0,0640	0,0570	0,0680	0,0280	0,0880	0,1410	0,0460	0,0530	0,0450	0,0380	0,0550
<b>KARYE</b>	0,0520	0,0460	0,1280	0,0300	0,0570	0,0510	0,0520	0,0330	0,0620	0,0480	0,0470	0,0530	0,0490	0,0500	0,0550
<b>MAGEN</b>	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0400	0,0000	0,0070	0,0000	0,0000	0,1720	0,0540	0,0490	0,0490	0,0670
<b>NATEN</b>	0,0280	0,0250	0,0230	0,0160	0,0270	0,0460	0,0280	0,0190	0,0380	0,0300	0,0520	0,0530	0,0500	0,0830	0,0560
<b>NTGAZ</b>	0,0680	0,0700	0,0520	0,1030	0,0810	0,0530	0,0680	0,0260	0,0460	0,0460	0,0430	0,0530	0,0240	0,0340	0,0540
<b>ODAS</b>	0,0370	0,0340	0,0350	0,0210	0,0360	0,0490	0,0370	0,0200	0,0440	0,0380	0,0490	0,0530	0,0190	0,0340	0,0550

<b>PAMEL</b>	0,0450	0,0410	0,0500	0,0300	0,0520	0,0490	0,0450	0,0360	0,0600	0,0440	0,0470	0,0000	0,0500	0,0600	0,0330
<b>ZEDUR</b>	0,0440	0,0710	0,0350	0,2260	0,0410	0,0550	0,0440	0,0180	0,0520	0,0690	0,0470	0,0540	0,0420	0,0360	0,0540
<b>ZOREN</b>	0,0490	0,0460	0,0400	0,0260	0,0440	0,0610	0,0490	0,2810	0,0470	0,0460	0,0470	0,0530	0,1000	0,0320	0,0390

#### Ek 9 Kriterlere İlişkin Entropi Değerleri (2020 Yılı)

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15
<b>AKENR</b>	-0,135	-0,127	-0,152	-0,084	-0,126	0,000	-0,135	-0,077	-0,141	-0,178	0,000	-0,155	-0,154	-0,051	-0,143
<b>AKSEN</b>	-0,161	-0,167	-0,138	-0,151	-0,166	-0,153	-0,161	-0,111	-0,141	-0,142	-0,145	-0,155	-0,156	-0,081	-0,155
<b>AKSUE</b>	-0,193	-0,178	-0,175	-0,120	-0,174	-0,180	-0,193	-0,047	-0,175	-0,161	-0,142	-0,155	-0,136	-0,121	-0,157
<b>AYDEM</b>	-0,146	-0,136	-0,183	-0,098	-0,149	-0,150	-0,146	-0,052	-0,163	-0,150	-0,134	-0,155	-0,234	-0,111	-0,153
<b>AYEN</b>	-0,159	-0,148	-0,157	-0,101	-0,150	-0,160	-0,159	-0,001	-0,161	-0,160	-0,143	-0,155	-0,158	-0,092	-0,157
<b>BIOEN</b>	-0,139	-0,137	-0,130	-0,092	-0,133	-0,153	-0,139	-0,097	-0,143	-0,133	-0,146	-0,155	-0,151	-0,324	-0,159
<b>CANTE</b>	-0,142	-0,134	-0,134	-0,094	-0,137	-0,153	-0,142	-0,148	-0,145	-0,138	-0,144	-0,155	0,000	-0,113	-0,158
<b>ARASE</b>	-0,196	-0,234	-0,150	-0,314	-0,206	-0,160	-0,196	-0,099	-0,142	-0,137	-0,117	-0,153	-0,153	0,000	0,000
<b>ENJSA</b>	-0,169	-0,171	-0,144	-0,120	-0,160	-0,162	-0,169	-0,128	-0,142	-0,146	-0,146	-0,155	-0,177	-0,107	-0,158
<b>ESEN</b>	-0,137	-0,133	-0,139	-0,096	-0,140	-0,148	-0,137	-0,095	-0,154	-0,138	-0,132	-0,155	-0,151	-0,278	-0,159
<b>GWIND</b>	-0,173	-0,163	-0,169	-0,144	-0,190	-0,154	-0,173	-0,106	-0,163	-0,138	-0,144	-0,151	-0,148	-0,145	-0,159
<b>HUNER</b>	-0,183	-0,169	-0,186	-0,119	-0,175	-0,164	-0,183	-0,358	-0,214	-0,276	-0,142	-0,155	-0,140	-0,123	-0,159
<b>KARYE</b>	-0,154	-0,142	-0,263	-0,104	-0,163	-0,151	-0,154	-0,114	-0,172	-0,145	-0,145	-0,155	-0,148	-0,149	-0,159
<b>MAGEN</b>	0,000	0,000	0,000	-0,001	0,000	-0,128	0,000	-0,034	0,000	0,000	-0,303	-0,157	-0,148	-0,149	-0,182
<b>NATEN</b>	-0,100	-0,093	-0,086	-0,066	-0,096	-0,142	-0,100	-0,076	-0,123	-0,105	-0,154	-0,156	-0,150	-0,207	-0,161
<b>NTGAZ</b>	-0,182	-0,186	-0,153	-0,234	-0,203	-0,155	-0,182	-0,094	-0,142	-0,142	-0,136	-0,155	-0,088	-0,114	-0,158
<b>ODAS</b>	-0,122	-0,116	-0,117	-0,082	-0,120	-0,147	-0,122	-0,078	-0,138	-0,125	-0,147	-0,155	-0,075	-0,114	-0,159
<b>PAMEL</b>	-0,140	-0,131	-0,150	-0,106	-0,153	-0,148	-0,140	-0,119	-0,169	-0,138	-0,144	0,000	-0,149	-0,169	-0,114
<b>ZEDUR</b>	-0,138	-0,189	-0,118	-0,336	-0,130	-0,160	-0,138	-0,074	-0,153	-0,184	-0,144	-0,157	-0,134	-0,119	-0,158
<b>ZOREN</b>	-0,148	-0,143	-0,130	-0,096	-0,136	-0,171	-0,148	-0,357	-0,143	-0,141	-0,143	-0,155	-0,230	-0,111	-0,127

#### Ek 10 Entropi Değerleri, Farklılaşma Değerleri, Kriter Ağırlıkları (2020 Yılı)

<b>ej</b>	0,9736	0,9669	0,9602	0,8532	0,9705	0,9811	0,9736	0,7552	0,9766	0,9600	0,9514	0,9829	0,9613	0,8945	0,9801
<b>dj</b>	0,0264	0,0331	0,0398	0,1468	0,0295	0,0189	0,0264	0,2448	0,0234	0,0400	0,0486	0,0171	0,0387	0,1055	0,0199

<b>wj</b>	0,0307	0,0385	0,0463	0,1709	0,0344	0,0220	0,0307	0,2850	0,0273	0,0466	0,0566	0,0199	0,0450	0,1229	0,0232
-----------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

## TOPSIS YÖNTEMİ ANALİZ ÇALIŞMALARI

#### Ek 11 Karar Matrisi (2021 Yılı)

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15
<b>AKENR</b>	0,077	0,087	0,634	0,102	0,088	0,641	0,077	-0,400	0,258	1,908	-4,381	-2,089	2,244	-1,804	-6,283
<b>AKSEN</b>	0,044	0,068	0,146	0,242	0,091	0,087	0,044	0,500	0,066	0,446	-0,165	-0,760	4,354	-1,298	-0,334
<b>AKSUE</b>	0,154	0,183	0,459	0,302	0,182	0,975	0,154	-0,685	0,746	1,514	-0,535	-3,457	1,390	-3,564	-4,037
<b>AYDEM</b>	0,058	0,063	1,485	0,110	0,102	0,133	0,058	-10,82	1,049	2,891	-0,220	-4,401	0,943	16,596	-5,208
<b>AYEN</b>	0,094	0,108	0,444	0,202	0,139	0,288	0,094	4,040	0,332	1,015	-0,805	-2,413	3,772	-1,361	-664,2
<b>BIOEN</b>	-0,178	-0,284	-0,688	-0,408	-0,256	-0,584	-0,178	-81,65	-0,763	-6,410	0,740	14,747	-4,723	-0,825	0,741
<b>CANTE</b>	0,494	0,547	2,534	1,478	0,934	1,048	0,494	-15,15	2,299	10,929	-0,878	0,000	122,700	-1,008	-0,976
<b>ARASE</b>	0,012	0,027	0,030	0,116	0,024	0,026	0,012	0,082	0,006	0,059	-0,134	-1,628	-0,226	-0,184	88,257
<b>ENJSA</b>	0,161	0,273	0,355	0,655	0,230	0,541	0,161	2,216	0,153	1,120	-0,289	-2,248	-28,641	-0,966	-1,549
<b>ESEN</b>	-0,148	-0,187	-1,568	-0,857	-0,554	-0,203	-0,148	-0,841	-1,552	-1,659	7,786	10,991	-1,417	-0,586	7,689
<b>GWIND</b>	0,181	0,232	1,109	0,663	0,415	0,320	0,181	1,869	0,591	0,788	-0,461	-8,391	8,051	-1,142	-3,826
<b>HUNER</b>	0,105	0,114	1,198	0,197	0,169	0,279	0,105	0,802	1,799	4,612	-0,350	0,000	-0,633	-0,388	-0,355
<b>KARYE</b>	-0,092	-0,095	-1,508	-0,275	-0,232	-0,153	-0,092	-1,895	-1,453	-5,678	0,568	9,999	0,400	0,667	0,692
<b>MAGEN</b>	-0,141	-0,180	-1,498	-0,824	-0,532	-0,192	-0,141	-0,820	-1,628	-1,636	0,000	9,952	-1,031	-0,508	7,379
<b>NATEN</b>	-0,075	-0,096	-0,727	-0,438	-0,274	-0,103	-0,075	-0,443	-0,728	-0,892	2,674	6,969	-0,742	-0,426	5,480
<b>NTGAZ</b>	0,125	0,183	0,556	1,318	0,391	0,184	0,125	4,036	0,152	1,816	-0,736	-8,708	1,340	-3,943	-3,722
<b>ODAS</b>	0,389	0,463	2,092	1,353	0,822	0,740	0,389	-12,11	1,877	10,400	-0,719	0,000	17,195	-1,062	-0,869
<b>PAMEL</b>	0,015	0,016	0,412	0,066	0,057	0,021	0,015	1,088	0,358	0,141	-0,187	-1,213	12,697	-1,085	-0,376
<b>ZEDUR</b>	-0,371	-0,390	-3,698	-1,319	-0,972	-0,601	-0,371	-0,745	-13,25	-0,771	0,348	0,000	453,670	-1,002	-3,724

<b>ZOREN</b>	0,056	0,069	0,211	0,101	0,068	0,324	0,056	-12,55	0,172	0,735	-0,375	-0,114	3,517	-1,397	-7,423
--------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	--------	-------	-------	--------	--------	-------	--------	--------

Ek 12 Normalize Edilmiş Karar Matrisi (2021 Yılı)

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15
<b>AKENR</b>	0,084	0,026	0,101	0,004	0,044	0,246	0,084	0,000	0,018	0,095	-0,444	-0,033	0,005	-0,097	-0,009
<b>AKSEN</b>	0,048	0,020	0,023	0,009	0,046	0,033	0,048	0,000	0,005	0,022	-0,017	-0,012	0,009	-0,070	0,000
<b>AKSUE</b>	0,166	0,055	0,073	0,011	0,092	0,374	0,166	-0,001	0,053	0,075	-0,054	-0,055	0,003	-0,193	-0,006
<b>AYDEM</b>	0,063	0,019	0,238	0,004	0,052	0,051	0,063	-0,009	0,074	0,144	-0,022	-0,070	0,002	0,897	-0,008
<b>AYEN</b>	0,102	0,032	0,071	0,008	0,070	0,111	0,102	0,003	0,024	0,050	-0,082	-0,039	0,008	-0,074	-0,991
<b>BIOEN</b>	-0,193	-0,085	-0,110	-0,015	-0,129	-0,224	-0,193	-0,067	-0,054	-0,319	0,075	0,236	-0,010	-0,045	0,001
<b>CANTE</b>	0,535	0,163	0,405	0,055	0,470	0,402	0,535	-0,012	0,163	0,544	-0,089	0,000	0,259	-0,054	-0,001
<b>ARASE</b>	0,014	0,008	0,005	0,004	0,012	0,010	0,014	0,000	0,000	0,003	-0,014	-0,026	0,000	-0,010	0,132
<b>ENJSA</b>	0,175	0,081	0,057	0,024	0,116	0,208	0,175	0,002	0,011	0,056	-0,029	-0,036	-0,060	-0,052	-0,002
<b>ESEN</b>	-0,161	-0,056	-0,251	-0,032	-0,279	-0,078	-0,161	-0,001	-0,110	-0,083	0,789	0,176	-0,003	-0,032	0,011
<b>GWIND</b>	0,196	0,069	0,177	0,025	0,209	0,123	0,196	0,002	0,042	0,039	-0,047	-0,134	0,017	-0,062	-0,006
<b>HUNER</b>	0,114	0,034	0,192	0,007	0,085	0,107	0,114	0,001	0,128	0,229	-0,035	0,000	-0,001	-0,021	-0,001
<b>KARYE</b>	-0,100	-0,028	-0,241	-0,010	-0,117	-0,059	-0,100	-0,002	-0,103	-0,282	0,058	0,160	0,001	0,036	0,001
<b>MAGEN</b>	-0,153	-0,054	-0,240	-0,031	-0,268	-0,074	-0,153	-0,001	-0,116	-0,081	0,000	0,159	-0,002	-0,027	0,011
<b>NATEN</b>	-0,081	-0,028	-0,116	-0,016	-0,138	-0,040	-0,081	0,000	-0,052	-0,044	0,271	0,112	-0,002	-0,023	0,008
<b>NTGAZ</b>	0,136	0,054	0,089	0,049	0,197	0,071	0,136	0,003	0,011	0,090	-0,075	-0,139	0,003	-0,213	-0,006
<b>ODAS</b>	0,422	0,138	0,335	0,051	0,414	0,284	0,422	-0,998	0,133	0,517	-0,073	0,000	0,036	-0,057	-0,001
<b>PAMEL</b>	0,017	0,005	0,066	0,002	0,028	0,008	0,017	0,001	0,025	0,007	-0,019	-0,019	0,027	-0,059	-0,001
<b>ZEDUR</b>	-0,403	-0,116	-0,592	-0,049	-0,490	-0,231	-0,403	-0,001	-0,940	-0,038	0,035	0,000	0,958	-0,054	-0,006
<b>ZOREN</b>	0,061	0,021	0,034	0,004	0,034	0,124	0,061	-0,010	0,012	0,037	-0,038	-0,002	0,007	-0,076	-0,011

Ek 13 Ağırlıklı Normalize Edilmiş Karar Matrisi (2021 Yılı)

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15
<b>AKENR</b>	0,003	0,002	0,003	0,001	0,001	0,010	0,003	0,000	0,005	-0,016	-0,001	0,001	-0,011	0,000	
<b>AKSEN</b>	0,002	0,002	0,001	0,002	0,001	0,001	0,002	0,000	0,001	-0,001	0,000	0,002	-0,008	0,000	
<b>AKSUE</b>	0,006	0,005	0,002	0,003	0,003	0,016	0,006	0,000	0,001	0,004	-0,002	-0,001	0,001	-0,022	0,000
<b>AYDEM</b>	0,002	0,002	0,006	0,001	0,002	0,002	0,002	0,000	0,001	0,007	-0,001	0,000	0,101	0,000	
<b>AYEN</b>	0,004	0,003	0,002	0,002	0,002	0,005	0,004	0,000	0,000	0,002	-0,003	-0,001	0,002	-0,008	-0,014
<b>BIOEN</b>	-0,007	-0,008	-0,003	-0,004	-0,004	-0,009	-0,007	-0,001	-0,001	-0,015	0,003	0,004	-0,002	-0,005	0,000
<b>CANTE</b>	0,019	0,015	0,010	0,015	0,015	0,017	0,019	0,000	0,002	0,026	-0,003	0,000	0,055	-0,006	0,000
<b>ARASE</b>	0,000	0,001	0,000	0,001	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	-0,001	0,002
<b>ENJSA</b>	0,006	0,008	0,001	0,007	0,004	0,009	0,006	0,000	0,000	0,003	-0,001	-0,001	-0,013	-0,006	0,000
<b>ESEN</b>	-0,006	-0,005	-0,006	-0,009	-0,009	-0,003	-0,006	0,000	-0,002	-0,004	0,028	0,003	-0,001	-0,004	0,000
<b>GWIND</b>	0,007	0,006	0,005	0,007	0,007	0,005	0,007	0,000	0,001	0,002	-0,002	-0,002	0,004	-0,007	0,000
<b>HUNER</b>	0,004	0,003	0,005	0,002	0,003	0,004	0,004	0,000	0,002	0,011	-0,001	0,000	0,000	-0,002	0,000
<b>KARYE</b>	-0,004	-0,003	-0,006	-0,003	-0,004	-0,002	-0,004	0,000	-0,002	-0,014	0,002	0,003	0,000	0,004	0,000
<b>MAGEN</b>	-0,005	-0,005	-0,006	-0,008	-0,009	-0,003	-0,005	0,000	-0,002	-0,004	0,000	0,003	0,000	-0,003	0,000
<b>NATEN</b>	-0,003	-0,003	-0,003	-0,004	-0,004	-0,002	-0,003	0,000	-0,001	-0,002	0,010	0,002	0,000	-0,003	0,000
<b>NTGAZ</b>	0,005	0,005	0,002	0,013	0,006	0,003	0,005	0,000	0,000	0,004	-0,003	-0,002	0,001	-0,024	0,000
<b>ODAS</b>	0,015	0,013	0,009	0,014	0,013	0,012	0,015	-0,014	0,002	0,025	-0,003	0,000	0,008	-0,006	0,000
<b>PAMEL</b>	0,001	0,000	0,002	0,001	0,001	0,000	0,001	0,000	0,000	0,000	-0,001	0,000	0,006	-0,007	0,000
<b>ZEDUR</b>	-0,014	-0,011	-0,015	-0,013	-0,016	-0,010	-0,014	0,000	-0,014	-0,002	0,001	0,000	0,203	-0,006	0,000
<b>ZOREN</b>	0,002	0,002	0,001	0,001	0,001	0,005	0,002	0,000	0,000	0,002	-0,001	0,000	0,002	-0,009	0,000

Ek 14 İdeal ve Negatif İdeal Çözüm Değerleri (2021 Yılı)

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15
<b>A*</b>	0,019	0,088	0,010	0,266	0,015	0,018	0,019	0,000	0,002	0,026	0,028	0,004	0,203	0,101	0,002
<b>A-</b>	-0,014	-0,015	-0,015	-0,015	-0,016	-0,015	-0,014	-0,014	-0,014	-0,015	-0,016	-0,014	-0,013	-0,025	-0,014

Ek 15 2021 Yılı Performans Sıralaması

ALTERNATİFLER	S <sub>i</sub> *	S <sub>i-</sub>	C <sub>i</sub> *
<b>ZEDUR</b>	0,325	0,219	0,403
<b>AYDEM</b>	0,348	0,141	0,288
<b>CANTE</b>	0,321	0,12	0,272
<b>ODAS</b>	0,347	0,093	0,212

GWIND		0,357	0,071	0,165
HUNER		0,362	0,07	0,162
ENJSA		0,366	0,069	0,159
NTGAZ		0,36	0,067	0,158
AKSUE		0,366	0,068	0,158
AKENR		0,366	0,063	0,147
ESEN		0,374	0,064	0,146
AYEN		0,363	0,062	0,146
ZOREN		0,364	0,062	0,145
AKSEN		0,363	0,061	0,144
ARASE		0,364	0,061	0,144
PAMEL		0,362	0,061	0,144
NATEN		0,369	0,058	0,135
KARYE		0,368	0,056	0,132
MAGEN		0,374	0,05	0,117
BIOEN		0,375	0,048	0,114

Ek 16 Karar Matrisi (2020 Yılı)

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15
AKENR	0,055	0,058	0,610	0,059	0,054	-2,891	0,055	-0,343	0,170	3,202	-13,07	-0,698	3,916	-1,343	-21,17
AKSEN	0,129	0,203	0,372	0,777	0,251	0,265	0,129	2,198	0,170	1,177	-0,342	-1,580	6,286	-1,189	-5,201
AKSUE	0,237	0,248	1,027	0,419	0,297	1,172	0,237	-2,125	1,191	2,196	-0,793	-3,998	-15,692	-0,940	-3,115
AYDEM	0,086	0,088	1,182	0,189	0,163	0,182	0,086	-1,891	0,800	1,619	-1,744	-1,668	119,294	-1,008	-8,298
AYEN	0,124	0,132	0,697	0,222	0,168	0,474	0,124	-4,135	0,726	2,128	-0,609	-2,299	8,970	-1,125	-2,594
BIOEN	0,065	0,092	0,239	0,135	0,086	0,265	0,065	1,061	0,216	0,765	-0,185	-3,851	0,635	1,737	-0,160
CANTE	0,073	0,083	0,307	0,154	0,103	0,254	0,073	5,399	0,273	0,984	-0,491	0,000	-114,2	-0,991	-1,610
ARASE	0,250	0,520	0,567	4,234	0,500	0,498	0,250	1,202	0,201	0,947	-3,760	-16,73	2,904	-1,525	-144,6
ENJSA	0,157	0,217	0,467	0,419	0,221	0,541	0,157	3,558	0,178	1,414	-0,266	-2,071	32,583	-1,032	-1,737
ESEN	0,061	0,078	0,381	0,169	0,117	0,128	0,061	0,923	0,523	1,016	-2,043	-2,779	0,438	0,780	-0,672
GWIND	0,168	0,188	0,900	0,696	0,393	0,294	0,168	1,741	0,812	0,992	-0,423	-38,34	-3,127	-0,758	-0,639
HUNER	0,204	0,209	1,246	0,403	0,305	0,614	0,204	51,935	2,579	11,064	-0,750	0,000	-11,837	-0,922	-0,750
KARYE	0,108	0,110	3,201	0,253	0,234	0,202	0,108	2,385	1,086	1,377	-0,386	0,000	-2,657	-0,727	-0,386
MAGEN	-0,197	-0,225	-1,123	-0,489	-0,341	-0,467	-0,197	-2,829	-2,444	-3,615	32,870	15,381	-2,710	-0,730	33,078
NATEN	-0,032	-0,041	-0,353	-0,089	-0,071	-0,058	-0,032	-0,428	-0,303	-0,506	0,824	3,105	-0,226	-0,185	1,973
NTGAZ	0,200	0,283	0,621	2,101	0,479	0,343	0,200	0,891	0,177	1,181	-1,513	-3,988	-60,831	-0,984	-1,632
ODAS	0,019	0,023	0,060	0,044	0,025	0,084	0,019	-0,266	0,068	0,363	-0,070	0,000	-71,638	-0,986	-0,408
PAMEL	0,070	0,071	0,567	0,272	0,184	0,112	0,070	2,850	0,988	0,995	-0,442	-1,003	-1,253	-0,556	-56,58
ZEDUR	0,063	0,293	0,073	5,195	0,072	0,489	0,063	-0,554	0,505	3,573	-0,476	14,521	-18,501	-0,949	-1,061
ZOREN	0,090	0,111	0,241	0,175	0,101	0,842	0,090	50,611	0,225	1,138	-0,554	-0,315	113,254	-1,009	-40,93

Ek 17 Normalize Edilmiş Karar Matrisi (2020 Yılı)

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15
AKENR	0,090	0,065	0,140	0,008	0,049	-0,816	0,090	-0,005	0,039	0,236	-0,365	-0,001	0,017	-0,293	-0,128
AKSEN	0,210	0,227	0,085	0,108	0,226	0,075	0,210	0,030	0,039	0,087	-0,010	-0,002	0,028	-0,259	-0,031
AKSUE	0,386	0,278	0,235	0,058	0,267	0,331	0,386	-0,029	0,273	0,162	-0,022	-0,004	-0,070	-0,205	-0,019
AYDEM	0,140	0,099	0,271	0,026	0,146	0,051	0,140	-0,026	0,184	0,119	-0,049	-0,002	0,529	-0,220	-0,050
AYEN	0,202	0,148	0,160	0,031	0,151	0,134	0,202	-0,056	0,167	0,157	-0,017	-0,002	0,040	-0,245	-0,016
BIOEN	0,106	0,103	0,055	0,019	0,077	0,075	0,106	0,014	0,050	0,056	-0,005	-0,004	0,003	0,378	-0,001
CANTE	0,119	0,093	0,070	0,022	0,092	0,072	0,119	0,074	0,063	0,073	-0,014	0,000	-0,506	-0,216	-0,010
ARASE	0,406	0,583	0,130	0,590	0,448	0,141	0,406	0,016	0,046	0,070	-0,105	-0,017	0,013	-0,332	-0,873
ENJSA	0,255	0,243	0,107	0,058	0,198	0,153	0,255	0,049	0,041	0,104	-0,007	-0,002	0,144	-0,225	-0,010
ESEN	0,099	0,087	0,087	0,024	0,105	0,036	0,099	0,013	0,120	0,075	-0,057	-0,003	0,002	0,170	-0,004
GWIND	0,273	0,210	0,206	0,097	0,352	0,083	0,273	0,024	0,186	0,073	-0,012	-0,038	-0,014	-0,165	-0,004
HUNER	0,331	0,234	0,286	0,056	0,273	0,173	0,331	0,709	0,592	0,815	-0,021	0,000	-0,052	-0,201	-0,005
KARYE	0,176	0,123	0,733	0,035	0,210	0,057	0,176	0,033	0,249	0,101	-0,011	0,000	-0,012	-0,158	-0,002
MAGEN	-0,321	-0,252	-0,257	-0,068	-0,306	-0,132	-0,321	-0,039	-0,561	-0,266	0,919	0,015	-0,012	-0,159	0,200
NATEN	-0,052	-0,046	-0,081	-0,012	-0,064	-0,016	-0,052	-0,006	-0,069	-0,037	0,023	0,003	-0,001	-0,040	0,012
NTGAZ	0,326	0,317	0,142	0,293	0,430	0,097	0,326	0,012	0,041	0,087	-0,042	-0,004	-0,270	-0,214	-0,010

<b>ODAS</b>	0,032	0,026	0,014	0,006	0,023	0,024	0,032	-0,004	0,016	0,027	-0,002	0,000	-0,318	-0,215	-0,002
<b>PAMEL</b>	0,113	0,080	0,130	0,038	0,165	0,032	0,113	0,039	0,227	0,073	-0,012	-0,999	-0,006	-0,121	-0,342
<b>ZEDUR</b>	0,102	0,328	0,017	0,724	0,065	0,138	0,102	-0,008	0,116	0,263	-0,013	0,014	-0,082	-0,207	-0,006
<b>ZOREN</b>	0,147	0,125	0,055	0,024	0,091	0,237	0,147	0,691	0,052	0,084	-0,015	0,000	0,502	-0,220	-0,247

Ek 18 Ağırlıklı Normalize Edilmiş Karar Matrisi (2020 Yılı)

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15
<b>AKENR</b>	0,003	0,003	0,006	0,001	0,002	-0,018	0,003	-0,001	0,001	0,011	-0,021	0,000	0,001	-0,036	-0,003
<b>AKSEN</b>	0,006	0,009	0,004	0,018	0,008	0,002	0,006	0,009	0,001	0,004	-0,001	0,000	0,001	-0,032	-0,001
<b>AKSUE</b>	0,012	0,011	0,011	0,010	0,009	0,007	0,012	-0,008	0,007	0,008	-0,001	0,000	-0,003	-0,025	0,000
<b>AYDEM</b>	0,004	0,004	0,013	0,005	0,005	0,001	0,004	-0,007	0,005	0,006	-0,003	0,000	0,024	-0,027	-0,001
<b>AYEN</b>	0,006	0,006	0,007	0,005	0,005	0,003	0,006	-0,016	0,005	0,007	-0,001	0,000	0,002	-0,030	0,000
<b>BIOEN</b>	0,003	0,004	0,003	0,003	0,003	0,002	0,003	0,004	0,001	0,003	0,000	0,000	0,000	0,047	0,000
<b>CANTE</b>	0,004	0,004	0,003	0,004	0,003	0,002	0,004	0,021	0,002	0,003	-0,001	0,000	-0,023	-0,027	0,000
<b>ARASE</b>	0,012	0,022	0,006	0,101	0,015	0,003	0,012	0,005	0,001	0,003	-0,006	0,000	0,001	-0,041	-0,020
<b>ENJSA</b>	0,008	0,009	0,005	0,010	0,007	0,003	0,008	0,014	0,001	0,005	0,000	0,000	0,006	-0,028	0,000
<b>ESEN</b>	0,003	0,003	0,004	0,004	0,004	0,001	0,003	0,004	0,003	0,003	-0,003	0,000	0,000	0,021	0,000
<b>GWIND</b>	0,008	0,008	0,010	0,017	0,012	0,002	0,008	0,007	0,005	0,003	-0,001	-0,001	-0,001	-0,020	0,000
<b>HUNER</b>	0,010	0,009	0,013	0,010	0,009	0,004	0,010	0,202	0,016	0,038	-0,001	0,000	-0,002	-0,025	0,000
<b>KARYE</b>	0,005	0,005	0,034	0,006	0,007	0,001	0,005	0,009	0,007	0,005	-0,001	0,000	-0,001	-0,019	0,000
<b>MAGEN</b>	-0,010	-0,010	-0,012	-0,012	-0,011	-0,003	-0,010	-0,011	-0,015	-0,012	0,052	0,000	-0,001	-0,020	0,005
<b>NATEN</b>	-0,002	-0,002	-0,004	-0,002	-0,002	0,000	-0,002	-0,002	-0,002	-0,002	0,001	0,000	0,000	-0,005	0,000
<b>NTGAZ</b>	0,010	0,012	0,007	0,050	0,015	0,002	0,010	0,003	0,001	0,004	-0,002	0,000	-0,012	-0,026	0,000
<b>ODAS</b>	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	-0,001	0,000	0,001	0,000	0,000	-0,014	-0,026	0,000
<b>PAMEL</b>	0,003	0,003	0,006	0,006	0,006	0,001	0,003	0,011	0,006	0,003	-0,001	-0,020	0,000	-0,015	-0,008
<b>ZEDUR</b>	0,003	0,013	0,001	0,124	0,002	0,003	0,003	-0,002	0,003	0,012	-0,001	0,000	-0,004	-0,025	0,000
<b>ZOREN</b>	0,005	0,005	0,003	0,004	0,003	0,005	0,005	0,197	0,001	0,004	-0,001	0,000	0,023	-0,027	-0,006

Ek 19 İdeal ve Negatif İdeal Çözüm Değerleri (2020 Yılı)

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15
<b>A*</b>	0,012	0,022	0,034	0,124	0,015	0,007	0,012	0,202	0,016	0,038	0,052	0,000	0,024	0,047	0,005
<b>A-</b>	-0,010	-0,010	-0,012	-0,012	-0,011	-0,018	-0,010	-0,016	-0,015	-0,012	-0,021	-0,020	-0,023	-0,041	-0,020

Ek 20 2020 Yılı Performans Sıralaması

ALTERNATİFLER	Si*	Sİ-	Ci*
<b>HUNER</b>	0,1493	0,2369	0,6134
<b>ZOREN</b>	0,1600	0,2259	0,5854
<b>ZEDUR</b>	0,2300	0,1513	0,3968
<b>ARASE</b>	0,2322	0,1349	0,3676
<b>BIOEN</b>	0,2454	0,1086	0,3068
<b>NTGAZ</b>	0,2383	0,0940	0,2829
<b>ESEN</b>	0,2470	0,0893	0,2655
<b>KARYE</b>	0,2460	0,0858	0,2586
<b>GWIND</b>	0,2443	0,0801	0,2469
<b>ENJSA</b>	0,2438	0,0787	0,2441
<b>MAGEN</b>	0,2778	0,0867	0,2378
<b>AKSEN</b>	0,2462	0,0757	0,2352
<b>AYDEM</b>	0,2623	0,0794	0,2323
<b>AKSUE</b>	0,2601	0,0784	0,2315
<b>PAMEL</b>	0,2464	0,0704	0,2224
<b>CANTE</b>	0,2461	0,0699	0,2212
<b>AYEN</b>	0,2704	0,0691	0,2035
<b>NATEN</b>	0,2605	0,0659	0,2019
<b>AKENR</b>	0,2686	0,0586	0,1790
<b>ODAS</b>	0,2637	0,0575	0,1789