

## Finansçı: Riskli Bir Şirket Nasıl Lider Bir Şirket Oldu?

Sinan Çimen<sup>1</sup>



### Öz

<b>Makale Türü</b> Eser İncelemesi
<b>Başvuru Tarihi</b> 09.10.2024
<b>Kabul Tarihi</b> 31.10.2024
<b>DOI</b>

Bu eser incelemesinde, Prof. Dr. Osman Okka'nın kaleme aldığı Finansçı: Riskli Bir Şirket Nasıl Lider Bir Şirket Oldu? adlı roman incelenmektedir. Romanın, finansal yönetim süreçleri ve kriz yönetimi, bir finansal yöneticinin gözünden nasıl ele aldığı değerlendirilmektedir. Ana karakter Kemal Botsalı'nın karşılaştığı mali sorunlar karşısında, İslam iktisadı ilkelerine dayanan çözümler geliştirdiği vurgulanmaktadır. Klasik finans yöntemleri ile İslami finans modellerinin başarılı bir şekilde harmanlandığı romanda, faizsiz finansman ve kâr-zarar ortaklığı gibi yöntemler ön plana çıkarılmaktadır. Kemal Bey'in liderliği, finansal krizlerin çözümünde sadece teknik bilginin değil, aynı zamanda etik değerlerin nasıl önemli bir rol oynadığını da göstermektedir. Roman İslami finansın, geleneksel finans sistemlerine alternatif olarak sunduğu çözüm önerilerinin uygulanabilirliğini göstermesi açısından hem iş dünyası hem de akademi için yenilikçi bir bakış açısı ve önemli katkılar sunmaktadır.

**Anahtar kelimeler:** Finansal yönetim, İslami finans, kriz yönetimi, faizsiz finansman, kâr-zarar ortaklığı

**Atıf için:** Çimen, S. (2024). Finansçı: Riskli Bir Şirket Nasıl Lider Bir Şirket Oldu?. *Kırklareli Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi*, 8 (2). 191-198.

<sup>1</sup>Sorumlu Yazar: Araştırma Görevlisi, KTO Karatay Üniversitesi, İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi, İslam İktisadi ve Finans Bölümü, E-posta [sinan.cimen@karatay.edu.tr](mailto:sinan.cimen@karatay.edu.tr), <https://orcid.org/0000-0002-8294-1749>.

## The Financier: How a Risky Company Became a Leading One?

Sinan Çimen<sup>2</sup>



### Abstract



**Article Type**  
Book Review

**Application Date**  
2024-10-09

**Acceptance Date**  
2024-31-10

**DOI**

This book review examines the novel *The Financier: How a Risky Company Became a Leading One?* by Prof. Dr. Osman Okka. The novel is evaluated in terms of how it presents financial management processes in particular crisis management from the perspective of a financial manager. It emphasizes how the main character, Kemal Botsalı, develops solutions based on Islamic economics principles when faced with financial difficulties. In the novel, where traditional financial methods are successfully blended with Islamic finance models, interest-free financing and profit-loss sharing methods employed are highlighted. Botsalı's leadership demonstrates how ethical values, coupled with technical knowledge, play a crucial role in resolving financial crises. The novel provides a new perspective making significant contributions to both the business world and academia by showcasing the practicality of the solutions offered by Islamic finance as an alternative to conventional financial systems.

**Keywords:** Financial management, Islamic finance, crisis management, interest-free financing, profit-sharing

**For Reference:** Çimen, S. (2024). Finansçı: Riskli Bir Şirket Nasıl Lider Bir Şirket Oldu?. *Kırklareli Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi*, 8 (2). 191-198.

<sup>2</sup>Corresponding Author: Res. Asst., KTO Karatay University, Faculty of Economics, Administrative and Social Sciences, Islamic Economics and Finance, E-mail: [sinan.cimen@karatay.edu.tr](mailto:sinan.cimen@karatay.edu.tr), <https://orcid.org/0000-0002-8294-1749>.

## Giriş

Finansal yönetimin karmaşık ve dinamik yapısını edebi bir kurguyla ele almak, finans dünyasında pek sık rastlanmayan bir yaklaşımdır. Prof. Dr. Osman Okka'nın *Finansçı Riskli Bir Şirket Nasıl Lider Bir Şirket Oldu?* adlı romanı, finansal süreçlerin daha anlaşılır ve geniş kitlelerce kavranabilir hale getirilmesi amacıyla kaleme alınmıştır. Roman, ana karakteri Kemal Botsalı üzerinden yalnızca bir şirketin mali sıkıntılarını aşma mücadelesini değil, aynı zamanda İslami finans ilkelerinin iş dünyasında nasıl uygulanabileceğini de gözler önüne sermektedir. Gerçek hayat deneyimlerinden esinlenen ve yazarın kendi yaşam öyküsünden derin izler taşıyan bu eser, bir finansal yönetim simülâtörü olarak okuyucuyu hem teknik hem de etik anlamda düşünmeye sevk eder.

Romanın en dikkat çekici yanlarından biri, klasik finansal yönetim ilkeleri ile İslami finans modellerinin başarılı bir şekilde harmanlanmasıdır. Prof. Dr. Osman Okka, kendi hayatını ve etrafındaki gerçek karakterleri kullanarak, finans dünyasında yaşanan sorunların çözümüne yönelik stratejiler geliştirirken, kâr-zarar ortaklığı, faizsiz finansman gibi İslami çözümleri ön plana çıkarır. Roman, finansal yönetimde başarıyı sağlayacak stratejik adımların yanı sıra, iş dünyasında sosyal sorumluluk ve etik değerlere de nasıl yer verilebileceğini göstermeyi hedefler. Bununla birlikte, romanın kahramanı Kemal Botsalı, yalnızca bir finans yöneticisi değil, aynı zamanda bir lider ve toplum için sorumluluk üstlenen bir figür olarak karşımıza çıkar.

Finans dünyasının karmaşık yapısı, Okka'nın bu eseriyle daha geniş bir okuyucu kitlesine ulaşmayı hedeflemiş, finansı soğuk ve mesafeli bir alan olarak görenleri dahi içine çekebilecek bir roman formunda sunulmuştur. Bu girişim hem akademik düzeyde hem de iş dünyasında finansal yönetim konularına ilgi duyanlar için yenilikçi bir öğrenme platformu oluşturmaktadır. Özellikle finansal krizlerin nasıl yönetileceği, liderlik ve kriz yönetimi becerilerinin iş dünyasındaki rolü, romanın temel dinamikleri arasında yer alır. Finansçı, finansal yönetimle ilgilenen herkes için hem teknik bilgi sağlayan hem de pratik çözümler sunan bir eser olarak karşımıza çıkmaktadır.

### Kitabın Özeti

Şirketin karşılaştığı sorunlar, özellikle bankalarla yaşanan ilişkiler ve borç yükü, Kemal Botsalıyı yoğun bir stres altında bırakmaktadır. Geçmişin büyük imparatorluklarıyla modern şirketler arasında benzerlikler kurarken bir finans yöneticisi olarak topluma ve ülkesine nasıl katkıda bulunabileceğini sorgular. Kariyerinin başlarına döner, staj yaptığı dönemleri hatırlar ve burada kazandığı deneyimlerin kariyerini nasıl şekillendirdiğini fark eder.

Kemal Botsalı ve eşi Beyzanur Hanım'ın Oto Motor Parçaları ve Makine Üretim A.Ş. (OMPÜ) şirketinde işe başlamalarıyla roman yeni bir ivme kazanır. OMPÜ mali krizle

karşı karşıya oldukça riskli bir şirkettir. Satışların düşmesi, kârların erimesi ve faiz yükünün artması gibi sorunlarla başa çıkmak zorundadır. Şirketin bankalarla olan ilişkileri, borç geri ödemelerinde yaşanan sıkıntılar nedeniyle kriz noktasına gelmiştir. Kemal Bey bu sorunları çözmek için yenilikçi finansal stratejiler geliştirmeye çalışır. Bir toplantıda, sunulan raporla şirketin net kârının büyük kısmının faiz ödemelerine gittiği anlaşılır ve finansal sürdürülebilirlik için acil stratejik adımların atılması gerektiğine karar verilir. Bu şekilde, romanın ana teması olan finansal krizle mücadele ve liderlik ön plana çıkmaktadır.

Kemal Botsalı, iş stresini ailesine yansıtılmaya çalışsa da şirketin finansal sorunları özellikle de acil ihtiyaç duyulan 25-30 milyar liralık fon, zihnini sürekli meşgul eder. Ailesiyle vakit geçirerek huzur bulmaya çalışırken iş düşünceleri peşini bırakmaz. Bir süre sonra, ailesiyle birlikte çocukluğunun geçtiği köye gitmeye karar verir. Köydeki huzurlu yaşam, doğa ve eski anılar Kemal'e ruhsal bir yenilenme fırsatı sunar. Ancak, iş yerindeki finansal sıkıntılar zihnini meşgul etmeye devam etmektedir.

Babasının fedakarlıkları sayesinde okuyan Kemal, tahsil hayatında başarılı olur ve ticaretle genç yaşta tanışır. Lise yıllarında aldığı eğitim ve öğretmenlerinin rehberliği Kemal'in eleştirel düşünme ve liderlik becerilerini geliştirmiştir. Beyzanur Hanım'ın desteğiyle Kemal, ihtiyaç duyulan finansal kaynağı bulma konusunda yeniden motive olur.

Kemal Bey, şirketin mali sıkıntılarını aşmak için eşi Beyzanur Hanım ile kapsamlı bir plan hazırlamaktadır. Tatil dönüşü, 25-30 milyar liralık kredi sorununa odaklanarak şirketin mali yapısını düzeltmek için çalışmalara başlarlar. Beyzanur Hanım'ın detaylı bütçe yönetimi, Kemal Bey'in deneyimiyle birleşir. Şirketin finansal durumunu değerlendirmek için yapılan analizlerde, bazı çalışanların yetersiz olduğu görülür ve ekip yeniden yapılandırılır. Bankalarla yapılan görüşmelerde olumlu adımlar atılsa da verimliliği artırmak ve finansal sürdürülebilirliği sağlamak en öncelikli meseledir.

Beyzanur Hanım'ın "Kayserili hesabı" olarak adlandırdığı bütçe yöntemi, şirketin mali kaynaklarını daha etkin yönetilmesine yardımcı olur ve kısa vadede önemli iyileşmeler sağlanır. Bu süreçte, şirketin mali durumu düzelerken çalışanların motivasyonu da artar. SWOT analizleri yapılır ve ekipler arasında koordinasyon sağlanarak uzun vadeli çözümler geliştirilir. Daha sonra yönetim ve stratejik planlamadaki eksiklikler, pazarlama ve Ar-Ge performansındaki zayıflıklar ele alınır. Bu sorunlar ve çözüm önerileri detaylıca tartışılır.

Yönetim değişikliği sonrası Kemal Bey genel müdür olurken, Beyzanur Hanım genel koordinatör olur ve ekip gençleştirilir. Danışmanlık firmalarıyla iş birliği yapılarak, uluslararası pazarlar ve büyüme hedeflerine yönelik stratejiler geliştirilir. Danışman Benyamin Adam ile yapılan görüşmelerde uluslararası riskler değerlendirilir ve

önlemler alınır. İş ve aile dengesini korumak, Kemal ve Beyzanur Hanım'ın yaşamlarının merkezinde yer alır.

Kemal Bey liderliğinde düzenlenen finansal analiz toplantısında, OMPÜ'nün 2024'ün ilk beş ayında elde ettiği 6,1 milyar liralık kâr, şirketin 2023'teki zararlarından sonra büyük bir başarı olarak değerlendirilir. Bu gelişme, şirket içinde motivasyonu artırsa da uluslararası hedeflere ulaşmak için daha fazla stratejik adım atılması gerektirir.

Benyamin Adam ve ekibi, şirketi değerlendirmek üzere Türkiye'ye gelerek teknik incelemelere başlar. Satış ve üretim departmanlarının raporları, üretim kapasitesini artırma ve yeni pazarlar bulma gerekliliğini ortaya koymaktadır. Ayrıca, komşu fabrikanın satın alınması ve halka açılma planları tartışılır.

Son raporlara göre, OMPÜ'nün ilk 9 aylık finansal durumu umut verici bir tablo çizmektedir. Şirketin satışları %14,6 artarak 136,3 milyar liraya, kârı ise 14,3 milyar liraya yükselmiştir. Kemal Bey'in liderliğinde borçlar %57 oranında azalarak 27 milyar liraya gerilemiştir. Pandemi dönemindeki stratejik adımlar sayesinde riskler en aza indirilmiş, üretim kapasitesi artırılmıştır. Şeffaf mali tablolar ve yeni teknolojik yatırımlar, çalışan motivasyonunu oldukça olumlu etkilemiştir.

Şirketin yeni vizyonu, otomotiv, savunma, hızlı tren ve uzay sanayilerinde lider olmaktır artık. Fabrikadaki düzenlemeler ve büyüme stratejileri netleşirken, Beyzanur Hanım'ın düzenlediği etkinlik, çalışanlar arasında sinerji oluşturmuştur. Çalışanlar, sektördeki lider firmaları geçmek için stratejik adımlar üzerinde beyin fırtınası yapmakta ve yeni sektörlerle yönelme gerekliliği vurgulanmaktadır.

Kemal Bey, kârlılığı düşük 1416 parçayı üretimden kaldırmayı ve daha kârlı ürünlere odaklanmayı planlar. Satışlar ise %55 artarak 163,4 milyar liraya ulaşmış, Volkswagen ve BMW gibi büyük firmalardan gelen siparişler uluslararası alanda şirketin itibarını güçlendirmiştir. Son raporlara göre, OMPÜ 2024 yılında 24,5 milyar lira net kâr elde etmiş, satışlarını %55,4 artırarak 184,8 milyar liraya çıkarmıştır. İhracat geliri 135 ülkeye yapılan satışlarla %76,8 oranında artmıştır.

### **İslam İktisadı ve Finans Açısından Kitabın Değerlendirilmesi ve Alana Katkıları**

Kitap, geleneksel finansal sistemlerin krizlerine çözüm olarak İslam iktisadını öne çıkarırken, özellikle faiz ve borçlanma mekanizmalarının şirketlerin sürdürülebilirliğine verdiği zararları ele alır. Romanın ana karakteri Kemal Bey, iş dünyasında karşılaştığı finansal sorunlar ve krizler karşısında, İslam iktisadının sunduğu alternatif çözümlerle, özellikle kâr-zarar ortaklığı modeliyle, şirketini başarılı bir şekilde yönetmeye çalışır. Bu noktada, İslami finansın etik ve sürdürülebilir yapısı, Kemal Bey'in finansal yönetim sürecinde bir çıkış yolu olarak kendini gösterir. Finansal yönetim karmaşık ve stratejik bir süreçtir ve bu süreçte İslam iktisadı temelindeki modeller, kriz anlarında güçlü birer çözüm olarak sunulmaktadır.

Kitapta, faizsiz finans modellerine büyük önem verilir. Faizli sistemlerin şirketlerin mali yapısına uzun vadede zarar verdiği, bu nedenle İslam iktisadının önerdiği faizsiz finansman, risk paylaşımı ve kâr-zarar ortaklığı gibi yöntemlerin tercih edilmesi gerektiği vurgulanır. Türkiye ve dünya genelinde İslami finansın yaygınlaşma potansiyeli ele alınırken, bu modelin geleneksel finans sistemlerine alternatif olarak sunduğu çözümler roman boyunca işlenir.

Kemal Bey'in karşılaştığı finansal krizlerde, yalnızca teknik çözümler değil, aynı zamanda etik ve manevi değerler de devreye girer. İslam iktisadında sıkça vurgulanan hakkaniyet, ölçülülük, adalet ve güven gibi ilkeler, Kemal Bey'in şirket yönetimindeki kararlarında rehberlik eder. Bu da iş dünyasında sadece kârın değil, aynı zamanda toplumsal faydanın gözetildiği bir modelin benimsenmesine katkı sağlar. Şirketin krizlerden kurtulup sektörde lider konuma gelmesi sürecinde, İslami finansın sunduğu modeller ön plana çıkar.

Kitap, İslam iktisadının finansal sistemde etik temelli bir yönetim anlayışı geliştirilmesi ve bu anlayışın iş dünyasında nasıl uygulanabileceği konusunda önemli katkılar sunar. Hem Türkiye'de hem de uluslararası düzeyde İslami finansın daha fazla yaygınlaşması için akademik araştırmaların artması gerektiği vurgulanırken, bu finansal modellerin kriz anlarındaki etkinliği de gözler önüne serilmektedir.

### Sonuç ve Değerlendirme

Kemal Bey'in şirket yönetimindeki liderlik anlayışı hem tarihsel hem de finansal bilinçle şekillenmiş bir sorumluluk duygusunu yansıtmaktadır. Kitapta, bir finans yöneticisinin yalnızca şirketin değil, aynı zamanda toplumun refahına da katkıda bulunabileceği fikri ön plana çıkmaktadır. Kemal Bey, karşılaştığı krizlerde yalnızca teknik ve finansal çözümler üretmekle kalmayıp, iş dünyasında sosyal sorumluluğa ve etik değerlere de büyük önem vermektedir. Özellikle faiz yükü altındaki bir şirketin borç yönetimi, kâr-zarar ortaklığı gibi İslami finans modellerine dayalı çözümlerle nasıl yönetilebileceğini göstermesi, finans dünyasında kriz yönetimi konusunda değerli dersler sunmaktadır. Kitap, finansal kriz dönemlerinde hem geleneksel finansal çözümleri hem de İslami finans ilkelerini bir araya getirerek şirketin sürdürülebilirliğini sağlamaya çalışan bir liderin başarı öyküsünü sunmaktadır.

Romanın finansal yönetim süreçlerine ve liderlik anlayışına odaklanması, modern iş dünyasında karşılaşılan zorlukları ve fırsatları etkili bir şekilde yansıtmaktadır. Kemal Bey'in, mali krizin üstesinden gelirken gösterdiği stratejik adımlar, borçların azaltılması ve finansal sürdürülebilirliğin sağlanması açısından büyük başarılar elde edilmiştir. Bu süreçte, eşi Beyzanur Hanım'ın detaylı bütçe yönetimi ve Kemal Bey'in kriz yönetimi becerileri, şirketin mali dengesini sağlamaya yardımcı olmuştur. Ancak, romanda bazı bölümlerde şirketin karşılaştığı krizlerin ve o krizlere sunulan çözüm yollarının daha

derinlemesine ele alınmaması, yazarın bilinçli bir tercihidir. İlgili konularda daha fazla ayrıntı ve analiz arayan okuyucular, Prof. Dr. Osman Okka'nın bu alanla ilgili diğer eserlerine müracaat ederek, İslami finansın iş dünyasındaki uygulamaları üzerine kapsamlı bilgilere ulaşabilirler.

Sonuç olarak, Kemal Bey ve Beyzanur Hanım'ın liderlikleri altında OMPÜ şirketi, krizden çıkış sürecinde büyük başarılar elde etmiş ve kârlılığını artırmıştır. Faiz yükü altında zor günler geçiren şirketin, borçlarını azaltarak yeniden yapılandırılması, doğru finansal stratejiler ve kararlılık sayesinde mümkün olmuştur. Şirketin uluslararası pazarlara açılma ve savunma sanayi gibi stratejik sektörlerde liderlik hedefleri, romanın geleceğe dair umut verici bir tablo çizmesine katkıda bulunmaktadır. Ancak, şirketin uluslararası rekabete ayak uydurabilmesi ve büyüme stratejilerini sürdürülebilir hale getirebilmesi için içsel zayıflıklarının ve pazarlama stratejilerindeki eksikliklerin giderilmesi gerektiği ortadadır. Bu süreçte İslami finans ilkelerinin daha etkin bir şekilde kullanılması, şirketin hem etik hem de finansal açıdan güçlü bir model oluşturmasına olanak tanıyacaktır.

Roman, iş dünyasında etik değerlere dayalı bir yönetim modelinin nasıl uygulanabileceğini göstermesi açısından önemlidir. Faizsiz finansman ve kâr-zarar ortaklığı gibi İslami finans modelleri, şirketin mali sürdürülebilirliğine katkı sağlarken, aynı zamanda toplumsal faydayı da gözetmektedir. Ancak, bu finansal modellerin daha somut örneklerle desteklenmesi ve kriz anlarında nasıl devreye sokulabileceği konusundaki eksiklikler, kitabın daha da güçlendirilmesi gereken yönleri arasında yer almaktadır. Kısaca, OMPÜ'nün başarı hikayesi, doğru stratejik kararların ve etik değerlere dayalı liderliğin iş dünyasında ne kadar kritik olduğunu göstermektedir. Şirketin uzun vadeli başarılarını sürdürebilmesi için hem finansal hem de etik açıdan güçlü bir vizyon benimsemesi gerektiği vurgulanmaktadır.

#### Makalenin Araştırma ve Etik Beyanı Bilgileri

<b>Yazarın Çıkar Çatışması Beyanı</b>	Araştırmaya konu olan durum, olgu veya kurum ile yazarlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.
<b>Yazar(lar) Katkı Oranı Beyanı</b>	Çalışmanın tamamı yazar tarafından hazırlanmış olup, yazarın katkı oranı %100'dür.
<b>Etik Kurul Onay Belgesi</b>	Araştırma/inceleme sırasında etik kurul onay belgesi gerektiren herhangi bir bilimsel yöntem kullanılmamıştır.

#### Kaynakça

Okka, O. (2024). *Finansçı Riskli Bir Şirket Nasıl Lider Bir Şirket Oldu?*. Ankara: Nobel Yayınları.

