



## Kış Sporlarından Su Sporlarına: Van'ın Spor Turizm Çeşitliliği İçin Bir SWOT Analizi

*From Winter Sports to Water Sports: A SWOT Analysis of Sports Tourism Diversity in Van*

**Mesut GÜLEŞCE**

Phd, Van Metropolitan Municipality Van, Türkiye

Dr. Van Büyükşehir Belediyesi, Van, Türkiye Orcid: 0000-0001-6676-6947 [mesutulesce@gmail.com](mailto:mesutulesce@gmail.com)

**Fatih ERİŞ**

Assoc. Prof. Dr., Van Yüzüncü Yıl University, Faculty of Sports Sciences, Department of Coaching Education Van,  
Türkiye

Doç. Dr, Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi, SBF, Antrenörlük Bölümü, Van, Türkiye Orcid 0000-0002-2301-6801  
[fatisheris@yyu.edu.tr](mailto:fatisheris@yyu.edu.tr)

### Article Information/Makale Bilgisi

**Cite as/Atıf:** Güleşce, M. and Eriş, F. (2025). T From Winter Sports to Water Sports: A SWOT Analysis of Sports Tourism Diversity in Van. *Van Yüzüncü Yıl University the Journal of Social Sciences Institute*, Special Issue, 151-159

Güleşce, M. ve Eriş, F. (2025). Kış Sporlarından Su Sporlarına: Van'ın Spor Turizm Çeşitliliği İçin Bir SWOT Analizi. *Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi*, Özel Sayı, 151-159

**Article Types / Makale Türü:** Research Article/Araştırma Makalesi Güleşce M. ve Eriş F. From Winter Sports to Water Sports: A SWOT Analysis of Sports Tourism Diversity in Van.

**Received/Geliş Tarihi:** March 17, 2025/ 17 Mart 2025

**Accepted/Kabul Tarihi:** October 1, 2025 / 1 Ekim 2025

**Published/Yayın Tarihi:** October 29, 2025/29 Ekim 2025

**Pub Date Season/Yayın Sezonu:** October/Ekim

**Issue/Sayı:** Special Issue/Özel Sayı

**Pages/Sayfa:** 151-159

**Plagiarism/İntihal:** This article has been reviewed by at least two referees and scanned via a plagiarism software./ Bu makale, en az iki hakem tarafından incelendi ve intihal içermediği teyit edildi.

**Published by/Yayıncı:** Van Yüzüncü Yıl University of Social Sciences Institute/Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü

**Ethical Statement/Etik Beyan:** It is declared that scientific and ethical principles have been followed while carrying out and writing this study and that all the sources used have been properly cited/ Bu çalışmanın hazırlanma sürecinde bilimsel ve etik ilkelere uyulduğu ve yararlanılan tüm çalışmaların kaynakçada belirtildiği beyan olunur (Mesut GÜLEŞCE, Fatih ERİŞ).

**Conflict of Interest/Çıkar Beyanı**

There are no conflicts of interest./Bu çalışma kapsamında herhangi bir kurum, kuruluş, kişi ile çıkar çatışması yoktur.

**Declaration of Authors' Contribution/Yazarların Katkı Oran Beyanı**

This article has one author and the contribution rate of the author is 100 %/Bu makale tek yazarlıdır ve yazarın katkı oranı yüzde 100'dür.

**Copyright & License/Telif Hakkı ve Lisans:** Authors publishing with the journal retain the copyright to their work licensed under the CC BY-NC 4.0./Yazarlar dergide yayınlanan çalışmalarının telif hakkına sahiptirler ve çalışmalarını CC BY-NC 4.0 lisansı altında yayımlanmaktadır

## Öz

Van, coğrafi ve doğal özellikleriyle spor turizmi açısından büyük bir potansiyele sahip olup, bu potansiyelin detaylı bir şekilde ortaya konulması amacıyla kapsamlı bir analiz gerçekleştirilmiştir. Araştırmada, Van'ın spor turizmi unsurlarını güçlü ve zayıf yönler, fırsatlar ve tehditler çerçevesinde değerlendiren bir yöntem kullanılmıştır. Bu bağlamda, spor turizmi alanında sıklıkla tercih edilen stratejik analiz tekniklerinden biri olan SWOT analizi uygulanmıştır. Analiz kapsamında, Van'ın doğal ve kültürel zenginlikleri güçlü yönler olarak öne çıkarken, yetersiz altyapı ve tanıtım faaliyetleri zayıf yönler olarak belirlenmiştir. Ayrıca, uluslararası organizasyonların düzenlenmesi gibi fırsatlar ve tanıtım eksiklikleri veya ekonomik durgunluk gibi tehditler detaylı şekilde ele alınmıştır. Araştırma sürecinde, Van'da spor turizmi ile ilişkili çeşitli kurum ve sektörlerden katılımcılarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Çalışmanın örneklem grubunu, Van Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, belediyeler, spor kulüpleri, akademisyenler, seyahat acenteleri, oteller ve medya mensuplarını içeren toplam 51 kişi oluşturmaktadır. Katılımcılar, yarı yapılandırılmış görüşme formları aracılığıyla, Van'ın spor turizmi potansiyeline yönelik değerlendirmelerini ve geliştirme önerilerini paylaşmıştır. Bu süreçte, elde edilen veriler betimsel analiz yöntemi ile incelenmiş ve bulgular tematik kategoriler halinde sunulmuştur. Sonuç olarak, Van'ın spor turizmi potansiyelinin tam anlamıyla değerlendirilmesi ve sürdürülebilir bir şekilde geliştirilmesi için altyapı yatırımlarına öncelik verilmesi, tanıtım faaliyetlerinin artırılması ve paydaş iş birliğinin güçlendirilmesi gerektiği vurgulanmıştır. Bu araştırma, Van'ın ulusal ve uluslararası düzeyde daha görünür bir spor turizmi destinasyonu haline gelmesine katkı sağlayacak stratejik öneriler sunmaktadır.

## Anahtar Kelimeler

Spor Turizmi, SWOT Analizi, Doğal ve Kültürel Zenginlikler, Stratejik Geliştirme.

## Abstract

Van, with its geographical and natural features, holds significant potential for sports tourism, and a comprehensive analysis has been conducted to explore this potential in detail. The study employed a method that evaluates Van's sports tourism elements within the framework of strengths, weaknesses, opportunities, and threats. In this context, SWOT analysis, a commonly used strategic analysis technique in sports tourism, was applied. The analysis highlighted Van's natural and cultural wealth as its strengths, while insufficient infrastructure and promotional activities were identified as weaknesses. Additionally, opportunities such as organizing international events and threats like promotional shortcomings or economic stagnation were examined in detail. During the research process, interviews were conducted with representatives from various institutions and sectors related to sports tourism in Van. The study's sample group consisted of 51 participants, including representatives from the Van Provincial Directorate of Youth and Sports, municipalities, sports clubs, academicians, travel agencies, hotels, and media professionals. Participants provided their evaluations of Van's sports tourism potential and shared suggestions for its development through semi-structured interview forms. The data collected during this process were analyzed using descriptive analysis methods, and the findings were categorized thematically. In conclusion, it was emphasized that realizing Van's full sports tourism potential and ensuring its sustainable development require prioritizing infrastructure investments, enhancing promotional activities, and strengthening stakeholder collaboration. This research provides strategic recommendations to help Van become a more visible sports tourism destination at the national and international levels.

## Keywords

Sports Tourism, SWOT Analysis, Natural and Cultural Wealth, Strategic Development.

## Giriş

Van, Türkiye'nin doğusunda yer alan ve doğal güzellikleri ile kültürel mirasıyla öne çıkan bir bölge olarak, spor turizmi açısından büyük bir potansiyele sahiptir(Köşker, 2020; Meriç ve Bozkurt, 2017; Alaeddinoğlu, 2007)). Her mevsim farklı spor aktivitelerine olanak sağlayan Van Gölü ve çevresindeki yüksek dağlar, hem yerli hem de yabancı turistleri büyülemektedir. Yaz aylarında Van Gölü'nün berrak ve serin suları, yelken, su kayağı, dalış ve yüzme gibi su sporları için mükemmel bir ortam sunar. Kış mevsiminde ise bölgenin beyaz örtüyle kaplanan dağları, kayak, snowboard, dağcılık ve kızak gibi kış sporlarına ev sahipliği yaparak adeta bir cennet haline gelir. Van Gölü, dünyanın en büyük sodalı göllerinden biri olarak bilinir ve bu özelliği ile özel bir ekosisteme ev sahipliği yapmaktadır(Yiğit ve ark. 2017). Gölün çevresindeki plajlar, yaz aylarında serinlemek ve su sporları yapmak isteyenler için idealdir. Ayrıca, çevredeki kamp alanları, doğa yürüyüşleri ve bisiklet rotalarıyla birleşince, doğaseverler için vazgeçilmez bir destinasyon oluşturur. Gölün etrafındaki geniş ve rüzgarlı alanlar, yelken sporu için mükemmel koşullar sağlamaktadır. Kış aylarında ise Van'ın dağlık bölgeleri, kar ve soğukun getirdiği zorluklara rağmen, kış sporlarına gönül verenler için büyük fırsatlar sunar. Erek Dağı ve Abalı Kayak Merkezi, hem profesyonel kayakçılar hem de bu sporu yeni keşfedenler için uygun pistlerle donatılmıştır. Buralarda düzenlenen kayak ve snowboard dersleri, ziyaretçilere bu sporları öğrenme imkânı sunarken, çevredeki karla kaplı manzaralar eşsiz bir görsel şölen oluşturur. Dağcılık ve trekking gibi etkinlikler de bölgenin zorlu coğrafyasında macera arayanlar için idealdir.

Zengin tarihî ve kültürel mirasıyla da dikkat çeken Van ili Urartular'dan Osmanlı'ya kadar birçok medeniyete ev sahipliği yapmış, tarihi kalıntıları ve eserleri ile kültürel turizme de katkıda bulunmaktadır(Polat, 2023). Akdamar Adası'ndaki tarihi kilise, Van Kalesi ve Hoşap Kalesi gibi yapılar, tarih meraklılarının ilgisini çeken önemli noktalar. Ayrıca, bölgedeki yerel festivaller ve kültürel etkinlikler, ziyaretçilere Van'ın zengin kültürünü deneyimleme fırsatı sunar. Spor turizmi, Van'ın ekonomisine de önemli katkılar sağlamaktadır. Hem yerel halkın gelir kaynaklarını artırmakta hem de bölgenin uluslararası alanda tanınırlığını artırmaktadır. Düzenlenen uluslararası yarışmalar ve festivaller, Van'ı dünya çapında bir spor destinasyonu olarak tanıtmakta, böylece daha fazla turist bölgeye gelmesini sağlamaktadır. Van'ın turizm sektörü, yerel ve uluslararası düzeyde önemli bir rekabet potansiyeline sahiptir(Ün ve Okat, 2023); ancak bu potansiyelin tam anlamıyla değerlendirilebilmesi için bölgenin turizm stratejilerinin detaylı bir şekilde incelenmesi gerekmektedir. Bölgenin mevcut avantajlarının yanı sıra, karşılaşılabileceği zorluklar da göz önüne alınarak yapılacak kapsamlı bir analiz, Van'ın spor turizmi altyapısını güçlendirmek ve sektördeki engelleri aşmak adına stratejik yaklaşımlar geliştirilmesine olanak sağlayacaktır. Bu kapsamda, Van'ın spor turizmindeki güçlü yönlerinin öne çıkarılması, bu avantajların sürdürülebilir bir şekilde değerlendirilmesine yönelik somut adımların belirlenmesi önem arz etmektedir. Aynı şekilde, var olan sorunların çözümü ve dışsal fırsatların etkin kullanımı, bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde daha rekabetçi bir hale gelmesine katkı sağlayacaktır. Bu çerçevede, spor turizmini geliştirme bağlamında strateji ve öneriler belirlemek amacıyla kapsamlı bir araştırma yapılmıştır. Araştırmada, görüşme yapılan kişilerin Van ilinin spor turizmi potansiyeline yönelik değerlendirmeleri dikkate alınarak aşağıdaki araştırma soruları geliştirilmiştir. Söz konusu sorular, bölgenin turizm potansiyelini daha derinlemesine anlamak ve uygulanabilir öneriler oluşturmak amacıyla üç akademisyenin katılımıyla bir ön test sürecinden geçirilmiştir. Bu ön test, soruların hem anlaşılabilirliğini hem de araştırma bağlamındaki uygunluğunu sağlama amacı taşımıştır. Sonuç olarak, Van'ın spor turizmi potansiyelini ortaya koyan bu çalışma, bölgenin güçlü yönlerini daha da geliştirmek, zayıf yönlerini bertaraf etmek ve dışsal tehditlere karşı önlem alırken fırsatlardan en iyi şekilde yararlanmayı hedefleyen stratejik bir yol haritası sunmaktadır. Böylelikle, Van'ın spor turizmi yalnızca ekonomik bir değer yaratmakla kalmayacak, aynı zamanda bölgesel kalkınmaya katkı sağlayacak sürdürülebilir bir gelişim modeline dönüşecektir.

1. Van'ın coğrafi ve doğal özelliklerinin spor turizmi açısından sağladığı avantajlar nelerdir ve bu avantajlar nasıl stratejik bir şekilde turizm sektörüne entegre edilebilir?
2. Bölgedeki mevcut spor tesislerinin kış ve su sporlarına uygunluk derecesi nedir ve bu tesislerin spor turizmi bağlamında sahip olduğu öne çıkan özellikler nelerdir?
3. Van Gölü ve çevresindeki doğal alanlar, su sporları turizmi açısından nasıl bir çekim merkezi oluşturmakta ve bu alanlar hangi su sporları için uygun koşullar sunmaktadır?
4. Van'da kış ve su sporlarına yönelik mevcut tanıtım ve pazarlama stratejilerinin etkinlik düzeyi nasıl değerlendirilmekte ve bu stratejilerin optimizasyonu için önerilen adımlar nelerdir?

5. Van'ın ulusal ve uluslararası spor turizmi trendlerinden nasıl faydalanabileceği ve bu potansiyeli artırmak için düzenlenebilecek yeni spor etkinlikleri veya organizasyonlar nelerdir?

### 1. Yöntem

[Bu çalışma, Van'ın kış ve su sporları turizm potansiyelini SWOT analizi ile değerlendirerek bu potansiyeli artırmaya yönelik stratejik öneriler geliştirmeyi hedeflemektedir. Araştırmada, kapsamlı bilgi sağlama potansiyeline sahip olan niteliksel araştırma yöntemleri benimsenmiştir (Yıldırım & Şimşek, 2011). Özellikle, derinlemesine analiz yapma olanağı sunan iç içe geçmiş durum çalışması deseni tercih edilmiştir (Creswell, 2013). Bu tür bir durum çalışması, güncel bir olay veya durumu detaylıca inceleme fırsatı sunar. Araştırmanın katılımcıları, Van ilinde faaliyet gösteren toplam 51 kurumdan seçilen bireylerden oluşmaktadır (bkz: Tablo.1). Katılımcı seçiminde, belirli ölçütlere dayanarak yapılan örneklem alma tekniklerinden biri olan ölçüt örnekleme yöntemi kullanılmıştır (Büyüköztürk et al., 2008). Veri toplama sürecinde, katılımcıların düşüncelerini açık bir şekilde ifade etmelerine imkan tanıyan yarı yapılandırılmış görüşme formları kullanılmış ve betimsel analiz tekniği uygulanmıştır (Bogdan & Biklen, 2003). Araştırma bulgularının geçerliliğini ve güvenilirliğini artırmak amacıyla, toplanan veriler dikkatlice raporlanmış ve araştırmacı tarafından sonuçlara ulaşma süreci açıkça ifade edilmiştir (Yıldırım & Şimşek, 2011). Katılımcılardan elde edilen veriler, temalar ve kategorilerle ilişkilendirilerek analiz edilmiş, bu süreçte katılımcı ifadeleri doğrultusunda kodlamalar yapılmıştır. Bulgular bölümünde, oluşturulan kategorilere göre temsiliyeti en güçlü olduğu düşünülen görüşlere yer verilmiştir. Araştırmanın güvenilirliğini sağlamak için, dört alan uzmanının incelemesiyle elde edilen kodlar ve bu kodların temsil ettiği kategoriler karşılaştırılmış, uzman geri bildirimleriyle analiz araçlarının tutarlılığı doğrulanmıştır.

### 2. Bulgular

Bu bölümde, katılımcılardan elde edilen verilerin betimsel analizine yer verilmiş olup, çalışmada belirlenen ana temalar çerçevesinde Van ilinin spor turizmi potansiyeline ilişkin değerlendirmeler sunulacaktır. Analiz, bölgenin güçlü ve zayıf yönlerini ortaya koyarken, gelecekteki fırsatlar ve olası tehditler de detaylı bir şekilde ele alınmıştır. Ayrıca, spor turizminin geliştirilmesine yönelik öneriler, katılımcıların görüşleri doğrultusunda yapılandırılmış ve kapsamlı bir şekilde tartışılmıştır.

**Tablo 1.** Araştırmanın örneklemini oluşturan kişi ve kurumlar

Paydaşlar	Katılımcı Sayısı
Van Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü	5
Belediyeler	4
Van Ticaret ve Sanayi Odası	2
Spor Kulüpleri	5
Akademisyenler	8
Seyahat Acentaları	3
Turizm Meslek Liseleri	3
Yüksek Lisans ve Doktora Öğrencileri	5
Oteller	6
Medya Mensupları	3
Antrenörler	5
Van İl Kültür Turizm Müdürlüğü	2
<b>Toplam</b>	<b>51</b>

Tablo 1 incelendiğinde, Van'da düzenlenecek bir etkinlik veya projede yer alacak farklı paydaş gruplarının katılımcı sayıları verilmiştir. Van Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, spor kulüpleri, antrenörler ve akademisyenler en çok katılımcı sağlayan gruplardır; her biri 5 veya 8 katılımcı ile temsil edilmektedir. Belediyeler ve oteller de sırasıyla 4 ve 6 katılımcı ile önemli bir katkıda bulunmaktadır. Van Ticaret ve Sanayi Odası, Van İl Kültür Turizm Müdürlüğü gibi bazı kurumsal paydaşlar daha az katılımcı sağlamış olup, bu gruplar 2'şer katılımcı ile temsil edilmektedir. Seyahat acentaları, turizm meslek liseleri, medya mensupları gibi diğer sektörel temsilciler ise her biri 3'er katılımcı ile etkinliğe dahil olmuşlardır. Yüksek lisans ve doktora öğrencileri de akademik katkı sağlamak üzere 5 kişi ile temsil edilmişlerdir. Toplamda 51 katılımcının yer alacağı bu etkinlik, çeşitli sektör ve disiplinlerden temsilcilerin bir araya geleceği çok yönlü bir platform sunmaktadır.

Tablo 2: Katılımcıların Van İli Spor Turizmi Açısından Güçlü Yönleri

Kategoriler	f	%	Örnek İfadeler
Coğrafi ve doğal özellikler	45	25%	
Spor tesisleri	30	17%	"(k4)...Van, zengin dağlık alanları ve geniş plato yapısıyla özellikle trekking, dağ bisikleti ve kış sporları için mükemmel imkanlar sunuyor. Van Gölü'nün benzersiz doğası ise yelken ve su kayağı gibi su sporları için ideal..."
Kültürel ve tarihi miras	25	14%	"(k13)...Mevcut tesislerimiz, özellikle yüzme ve atletizm için yeterli; ancak kış sporları ve su sporları için daha fazla yatırım yapılması gerekiyor. Yeni tesisler, bu spor dallarını daha da popüler hale getirebilir..."
Su sporları için cazibe	20	11%	
Kış sporları için olanaklar	15	8%	
Ulaşım kolaylığı	10	6%	"(k7)...Van'ın zengin tarihi ve kültürel mirası, spor etkinlikleriyle birleştirildiğinde turistler için çekici bir hale geliyor. Örneğin, tarihi yerleri ziyaret etmek ve yerel festivaller, spor turizmini daha da anlamlı bir deneyim haline getiriyor..."
Genç nüfus	8	4%	
Çok kültürlü yapı	7	4%	
Üniversiteler	5	3%	"k(26)...Van Gölü, su sporları için çok uygun. Özellikle kano ve yelken sporları, gölün büyük ve açık su alanları sayesinde gelişiyor. Ayrıca, göl manzarası eşliğinde yapılan su sporları, katılımcılar için unutulmaz anlar yaratıyor..."
Diğer	15	8%	
<b>Toplam</b>	<b>180</b>	<b>100%</b>	

Tablo 2 de, Van'da spor turizmi potansiyeli ile ilgili bir çalışmadan alınmış kategorize edilmiş verileri içermektedir. Çalışma, coğrafi ve doğal özelliklerin spor turizmi çekiciliğinde %25 ile en büyük paya sahip olduğunu göstermektedir; bu kategori, trekking, dağ bisikleti ve kış sporları gibi aktiviteler için ideal coğrafi yapının yanı sıra, su sporları için uygun olan Van Gölü gibi doğal güzellikleri içerir. Spor tesisleri %17 oranıyla ikinci sırada yer almakta, bu da mevcut altyapının bazı spor dallarında yeterli olduğunu, ancak özellikle kış ve su sporları gibi alanlarda geliştirilmesi gerektiğini işaret etmektedir. Kültürel ve tarihi miras, spor etkinlikleriyle birleştirilerek %14'lük bir ilgi çekici faktör olarak belirtilmiştir. Diğer kategoriler ise su sporları için olanaklar (%11), kış sporları için imkanlar (%8), ulaşım kolaylığı (%6), genç nüfus (%4), çok kültürlü yapı (%4) ve üniversiteler (%3) olarak sıralanmıştır. Bu çeşitlilik, Van'ın spor turizmi açısından farklı dinamiklerle zengin bir potansiyele sahip olduğunu göstermektedir.

Tablo 3: Katılımcılara göre Van'ın spor turizmi açısından gelecekteki fırsatları

Kategoriler	f	%	Örnek İfadeler
Spor organizasyonlarının sayısının artması	12	14%	"(k8)...altyapımız özellikle kış ve su sporları için yetersiz. Daha fazla yatırım yaparak, uluslararası standartlarda tesisler kurmamız gerekiyor. Ayrıca, etkinlikler için gerekli olan destek hizmetlerinin artırılması da büyük önem taşıyor."
Ulaşım imkânlarının gelişmesi	11	13%	"(k12)"...maalesef, yeterli değil. Daha fazla eğitim programı ve sertifika kursu düzenleyerek, yerel halkı bu alanda yetiştirmemiz gerekiyor. Bu, hem istihdamı artırır hem de bölgenin spor turizmi potansiyelini maksimize eder."
Tanıtımın artması	10	12%	"(k19)"...şu anda yeterince etkili değil. Daha kapsamlı ve çok dilli tanıtım materyalleri hazırlamalı, sosyal medya ve dijital pazarlama kanallarını daha aktif kullanmalıyız. Ayrıca, uluslararası spor etkinliklerini bölgeye çekmek için daha fazla çaba göstermeliyiz..."
Otel sayısının artması	8	10%	"(k4)"...ulaşım konusunda iyiyiz, fakat konaklama kapasitemiz sınırlı. Özellikle büyük spor etkinlikleri sırasında, turistler için daha fazla otel ve konaklama seçeneği sunmamız gerekiyor. Ayrıca, ulaşım bağlantılarının da iyileştirilmesi, turistlerin bölgeye erişimini kolaylaştırır..."
Kış ve su sporları için altyapının güçlenmesi	7	8%	
Spor turizmi uzmanı yetiştirilmesi	6	7%	
Çok kültürlü etkinliklerin artması	6	7%	
Diğer	20	29%	
<b>Toplam</b>	<b>80</b>	<b>100%</b>	

Tablo 3 incelendiğinde, Van bölgesinde spor turizminin geliştirilmesi için öncelikli alanları ve bu alanlardaki katılım oranlarını göstermektedir. Spor organizasyonlarının sayısının artması %14 ile en fazla öncelik verilen kategori olarak belirtilmiştir, bu kategoride altyapı yatırımlarının artırılması, eğitim programlarının çoğaltılması ve uluslararası standartlarda spor tesisleri kurulması gibi öneriler yer almaktadır. Ulaşım imkânlarının gelişmesi %13 ile ikinci sırada gelmekte olup, bu alandaki iyileştirmelerin turistlerin bölgeye erişimini kolaylaştıracağına işaret edilmektedir. Tanıtım faaliyetlerinin artması %12 ile üçüncü sırada, bu kapsamda çok dilli tanıtım materyalleri hazırlanması ve dijital pazarlama tekniklerinin kullanılması önerilmektedir. Otel sayısının artması %10, kış ve su sporları için altyapının güçlenmesi %8, spor turizmi uzmanı yetiştirilmesi ve çok kültürlü etkinliklerin artması her biri %7 olarak belirlenmiş, bu önerilerin bölgesel turizmi canlandırma potansiyeline işaret ettiği görülmektedir. Diğer kategorisi ise %29 ile çeşitli diğer gelişim önerilerini kapsamaktadır.

Tablo 4: Van için Spor Turizmi Zorlukları

Kategoriler	f	%	Örnek İfadeler
Spor turizmi yatırımlarının yetersizliği	28	22%	(k21)“.....Kış sporları festivali düzenleyerek başlayabiliriz, çünkü Van'ın kış sporları için mükemmel dağları var. Ayrıca, yüzme ve su sporları maratonları gibi etkinlikler Van Gölü'nün cazibesini kullanarak düzenlenebilir....”
Ulaşım olanaklarının yetersizliği	22	17%	
Yeterli tanıtım yapılmaması	18	14%	(k9)“...Uluslararası bisiklet turları ve dağ maratonları gibi etkinlikler düzenleyerek, Van'ı bir spor destinasyonu olarak küresel ölçekte tanıtabiliriz. Ayrıca, ekstrem sporlar ve doğa yürüyüşleri gibi trend sporları da bölgede teşvik edebiliriz...”
Devlet desteğinin yetersizliği	15	12%	
Halkın bilinçsizliği	10	8%	(k5)“....Çeşitlilik, turizmi yıl boyunca sürdürülebilir kılar. Örneğin, kış sporları, yaz dönemlerinde düşen turist sayısını dengeleyebilir. Ayrıca, doğa sporları bölgedeki ekolojik turizmi de destekleyerek çevresel farkındalık yaratabilir...”
İşletmelerin profesyonel çalışmaması	7	6%	
Paydaş birlikteliği sağlanamaması	5	4%	(k23)“...Öncelikle, devlet ve özel sektör ortak yatırımlarla altyapıyı güçlendirebilir. Spor tesisleri ve turizm hizmetleri için teşvikler sunulabilir. Ayrıca, yerel ve uluslararası spor organizasyonları için iş birlikleri kurarak, Van'ı bir spor merkezi olarak konumlandırabiliriz....”
Diğer	25	17%	
<b>Toplam</b>	<b>130</b>	<b>100%</b>	

Tablo 4 incelendiğinde, Van'da spor turizmi yatırımlarının mevcut durumu ve karşılaşılan sorunlar üzerine yapılmış bir analizi özetlemektedir. En büyük sorun %22 ile "Spor turizmi yatırımlarının yetersizliği" olarak belirlenmiş, bu kategori altında kış sporları ve su sporları gibi çeşitli etkinliklerle altyapının güçlendirilmesi ve uluslararası tanıtım yapılması gerektiği vurgulanmıştır. "Ulaşım olanaklarının yetersizliği" %17 ile ikinci büyük sorun olarak tespit edilmiş olup, ulaşım altyapısının iyileştirilmesine ihtiyaç duyulduğu belirtilmiştir. Yeterli tanıtım yapılmaması %14, devlet desteğinin yetersizliği %12, halkın bilinçsizliği %8, işletmelerin profesyonel çalışmaması %6 ve paydaş birlikteliğinin sağlanamaması %4 gibi diğer sorunlar da sıralanmıştır. "Diğer" kategorisi ise %17 ile çeşitli küçük sorunları ve önerileri kapsamaktadır. Toplamda bu sorunlar, Van'ın spor turizmi potansiyelinin tam olarak kullanılamamasına işaret etmekte ve çözüm önerileriyle birlikte bu potansiyelin nasıl harekete geçirilebileceğine dair bir çerçeve sunmaktadır.

Tablo 5: Van için Spor Turizmi Gelecekteki Tehditleri

Kategoriler	f	%	Örnek İfadeler
Jeopolitik konum	18	20%	(k9)“....Van özellikle kış aylarında yoğun kar yağışına maruz kalıyor, bu da ulaşımı ve spor etkinliklerinin düzenlenmesini zorlaştırıyor. Ayrıca, yaz aylarında ise ani hava değişimleri spor faaliyetlerini planlamayı güçleştirir.”
Tehdit yok	11	12%	
Tesislerin atıl kalma riski	9	10%	
Ekonomik durgunluk	7	8%	(k32)“...Yakın bölgelerdeki daha gelişmiş spor tesisleri ve daha iyi tanıtım çalışmaları, spor turistlerini bu bölgelere çekebilir. Ayrıca, bazı bölgelerde devlet destekleri daha fazla olabiliyor, bu da rekabet gücümüzü olumsuz etkiliyor...”
Halkın bilinçlendirilmesi	6	7%	
Paydaşların birlikte çalışmaması	6	7%	(k7)“...Güvenlik endişeleri ve politik istikrarsızlık, özellikle uluslararası turistleri ve spor organizasyonlarını etkileyebilir. Ekonomik durgunluk ise hem yerel yatırımları hem de turist harcamalarını azaltabilir...”
Çarpık kentleşme	5	6%	
Ulaşım imkanlarının geliştirilmesi	5	6%	
Doğal alanların korunması	5	6%	(k21)“...Van Gölü ve çevresindeki doğal alanlar, spor turizmi için büyük önem taşıyor. Ancak bu alanların korunması ve sürdürülebilir turizm uygulamalarının benimsenmesi zorluklar oluşturuyor. Özellikle çevresel etki değerlendirmeleri ve sıkı düzenlemeler gerektiriyor...”
Diğer	18	18%	
<b>Toplam</b>	<b>90</b>	<b>100%</b>	

Tablo 5 incelendiğinde, Van'ın spor turizmi için jeopolitik konumunun getirdiği avantajlar ve zorluklar ile ilgili çeşitli faktörleri ve bu faktörlerin oransal dağılımını sunmaktadır. Jeopolitik konum, %20 ile en yüksek orana sahip olup, kış aylarındaki yoğun kar yağışı ve yaz aylarındaki ani hava değişimlerinin etkinlik planlamasını zorlaştırması, güvenlik endişeleri, politik istikrarsızlık ve çevresel etki değerlendirmelerinin zorunluluğu gibi sorunları içermektedir. Tehdit unsuru taşımayan faktörler %12 ile ikinci sıradadır. Tesislerin atıl kalma riski %10, ekonomik durgunluk %8, halkın bilinçlendirilmesi ve paydaşların birlikte çalışmaması her biri %7, çarpık kentleşme, ulaşım imkanlarının geliştirilmesi ve doğal alanların korunması her biri %6 oranında yer almaktadır. "Diğer" kategorisi ise %18 ile çeşitli küçük sorunları ve önerileri kapsamaktadır. Toplamda, bu tablo Van'ın spor turizmi potansiyelinin jeopolitik konumunun getirdiği zorluklarla nasıl etkileşime girdiğini ve bu etkileşimin çözüm önerileriyle nasıl yönetilebileceğini göstermektedir.

Tablo 6: Van için Spor Turizmi Potansiyeli ve Geliştirme Önerileri

Kategoriler	f	%	Örnek İfadeler
Spor turizmine uygun otel sayısı artırılmalı	25	14%	(k4) "...Hayır, yetersiz. Özellikle büyük spor etkinlikleri sırasında konaklama kapasitesi sınırlı kalıyor. Daha fazla otel ve sporculara uygun tesislerin inşası gerekiyor..."
Tüm paydaşların birlikte çalışması	20	11%	(k16) "...Master plan, tüm paydaşların hedeflerine ve kaynaklarına uyum sağlayarak bölgesel kalkınmayı hızlandırabilir. Paydaşlar arasında düzenli toplantılar ve ortak projeler, iş birliğini ve koordinasyonu artırarak daha etkili sonuçlar alınmasını sağlar..."
Spor turizmi master planı hazırlanmalı	18	10%	(k31) "...Daha iyi tanıtım ve daha fazla spor etkinliği, Van'ı ulusal ve uluslararası arenada daha görünür kılar. Bu da daha fazla turist ve sporcu çekerek ekonomiye ve yerel işletmelere önemli katkılar sağlar..."
Tanıtımın artırılması	16	9%	(k23) "...Altyapı iyileştirmeleri, spor turizmi için temel bir gerekliliktir ve hükümet desteği bu tür projelere finansal ve yasal kolaylıklar sağlayabilir. Bu da Van'ın spor turizmi destinasyonu olarak rekabetçiliğini artırır..."
Spor organizasyonlarının artırılması	15	9%	
Spor tesislerinin artırılması	13	7%	
Ulaşım imkanlarının geliştirilmesi	12	7%	
Sporcu sayısının artırılması	10	6%	
Halkın bilinçlendirilmesi	9	5%	
Hükümet desteği sağlanmalı	7	4%	
Diğer	23	18%	
<b>Toplam</b>	<b>168</b>	<b>100%</b>	

Tablo 6 incelendiğinde, Van'da spor turizmi gelişimi için öncelikli eylem alanlarını ve ilgili faktörlerin oransal dağılımını göstermektedir. En yüksek oranla, %14 ile "Spor turizmine uygun otel sayısının artırılması" öne çıkmakta, bu kategori altında büyük spor etkinlikleri sırasında konaklama kapasitesinin yetersiz kalması ve sporculara uygun tesislerin inşası gerekliliği vurgulanmıştır. "Tüm paydaşların birlikte çalışması" %11 ile ikinci en önemli eylem olarak belirtilmiş, bu da paydaşlar arası düzenli toplantılar ve ortak projelerin iş birliğini ve koordinasyonu artırarak daha etkili sonuçlar alınmasını sağlayacağına işaret etmektedir. Diğer öncelikli eylemler arasında spor turizmi master planının hazırlanması %10, tanıtımın artırılması %9, spor organizasyonlarının artırılması %9, spor tesislerinin artırılması %7, ulaşım imkânlarının geliştirilmesi %7, sporcu sayısının artırılması %6, halkın bilinçlendirilmesi %5 ve hükümet desteği sağlanması %4 olarak sıralanmaktadır. "Diğer" kategorisi %18 ile çeşitli küçük sorunları ve önerileri kapsamaktadır. Toplamda, bu tablo Van'ın spor turizmi potansiyelinin geliştirilmesi için stratejik adımların ve iyileştirilmesi gereken alanların bir özetini sunmaktadır.

## Sonuç

Bu alımda Van bölgesinin spor turizmi çeşitliliği üzerine yapılan SWOT analizi, hem mevcut fırsatları hem de karşılaşılan zorlukları detaylı bir şekilde ortaya koymayı amaçlamaktadır. Analiz, Van'ın doğal ve kültürel zenginliklerinin, özellikle kış ve su sporları gibi alanlarda, spor turizmi için büyük bir potansiyel sunduğunu vurgularken; altyapı ve tanıtım gibi kritik alanlardaki yetersizliklerin, bu potansiyelin tam olarak hayata geçirilememesine yol açtığına işaret etmektedir. Bu durum, Van'ın coğrafi ve doğal özelliklerinin, spor turizmi açısından sunabileceği olanakları maksimize etmek için gerekli altyapısal ve tanıtımsal desteklerin sağlanması gerektiğini göstermektedir (Gül ve Kaya, 2024). Van, spor turizminde büyük bir potansiyel barındıran ancak altyapısal ve tanıtımsal zorluklarla karşılaşan bir bölge olarak değerlendirilmektedir (Meriç ve Bozkurt, 2017; Yılmaz ve Karaağaç, 2019). Bu zorluklar, bölgenin turistik cazibesini

artırabilecek doğal kaynaklarını ve kültürel mirasını etkili bir şekilde kullanmasını engellemekte, böylece Van'ın küresel spor turizmi arenasında rekabet gücünü sınırlamaktadır. Bu bağlamda, Van'ın karşı karşıya olduğu altyapı ve tanıtım eksiklikleri, global spor turizmi trendleri göz önünde bulundurulduğunda, sadece yerel değil, uluslararası bir perspektiften de ele alınmalıdır. Uluslararası standartlarda spor tesislerinin geliştirilmesi ve etkili tanıtım stratejilerinin uygulanması, Van'ın bu dinamik pazarda öne çıkmasını sağlayacak temel adımlar arasında yer alır. Spor turizmi için özel olarak tasarlanmış tesislerin inşası ve uluslararası yarışmalar ile festivallerin düzenlenmesi, Van'ın turizm portföyünü genişleterek bölgeye daha fazla turist çekme potansiyeli taşımaktadır. Bu tesisler ve etkinlikler, özellikle macera ve doğa sporlarına ilgi duyan ziyaretçiler için Van'ı cazip bir destinasyon haline getirebilir. Ayrıca, Van Gölü ve çevresindeki dağlık alanlar gibi doğal arenalar, trekking, dağ bisikleti, kano ve yelken gibi çeşitli sporlar için mükemmel fırsatlar sunmaktadır. Bu spor dalları, Van'ın turizm çeşitliliğini artırırken, bölgenin uluslararası spor turizmi takviminde önemli bir yer edinmesine olanak tanıyabilir. Öte yandan, Van'ın karşılaştığı en büyük sorunlardan biri olan tanıtım eksikliği, dijital pazarlama ve sosyal medya stratejileri (Önelke ve Akın, 2023) aracılığıyla ele alınabilir. Etkili bir çevrimiçi varlık ve dikkat çekici tanıtım kampanyaları (Gedik, 2021), Van'ın dünya genelindeki potansiyel ziyaretçiler tarafından kolayca keşfedilmesine yardımcı olabilir. Bu sayede, bölgeye özgü spor etkinlikleri ve festivaller, Van'ı global spor turizmi pazarında daha görünür bir hale getirebilir, bu da yerel ekonomiye katkı sağlayarak bölge halkının refah seviyesinin artmasına yardımcı olur.

Sonuç olarak, Van'ın spor turizmi potansiyelinin efektif bir şekilde değerlendirilmesi, altyapı ve tanıtım alanlarındaki gelişmelerle doğrudan ilişkilidir. Bölgedeki doğal ve kültürel varlıkların korunması ve sürdürülebilir turizm uygulamalarının benimsenmesi, Van'ın uzun vadeli turizm stratejilerinin temelini oluşturmalıdır. Bu yaklaşımlar, Van'ı hem yerel hem de uluslararası düzeyde tanınan bir spor turizmi destinasyonu olarak konumlandırabilir, böylece bölgesel kalkınmaya ve ekonomik büyümeye önemli ölçüde katkıda bulunabilir.

### Öneriler

Araştırma kapsamında öncelikle altyapı yatırımlarına ağırlık verilmesi, özellikle kış ve su sporları için modern tesislerin inşası ve mevcut olanakların iyileştirilmesi gerekmektedir. Ayrıca, tanıtım faaliyetlerinin genişletilerek ulusal ve uluslararası platformlarda Van'ın daha görünür hale getirilmesi önerilmektedir; bu, çok dilli tanıtım materyalleri ve dijital pazarlama stratejileri kullanılarak sağlanabilir. Ayrıca, yerel ve uluslararası spor etkinliklerinin düzenlenmesi teşvik edilerek bölgeye daha fazla turist çekilmesi hedeflenmektedir. Son olarak, tüm bu çabaların koordinasyonu için paydaşlar arası iş birliğinin güçlendirilmesi, düzenli toplantılar ve ortak projeler aracılığıyla etkili bir iş birliği ve koordinasyon ağı oluşturulması önerilmektedir. Bu önerilerin uygulanması, Van'ın sadece yerel düzeyde değil, aynı zamanda uluslararası alanda da tanınan bir spor turizmi destinasyonu olarak konumlandırılmasına yardımcı olabilir ve böylece ekonomik ve sosyal kalkınmayı teşvik edebilir.

### Kaynakça

- Alaeddiñoğlu, F. (2007). Van Halkının Turisti Ve Turizmi Algılamaya Şekli. *Coğrafi Bilimler Dergisi*, 5(1), 1-16.
- Bogdan, R. C. & Biklen, S. K. (1998). *Qualitative research in education: An introduction to theory and methods* (3rd ed.). Needham Heights, MA: Allyn & Bacon
- Büyüköztürk, Ş., Çakmak, E. K., Akgün, Ö. E., Karadeniz, Ş., & Demirel, F. (2008). *Bilimsel Araştırma Yöntemleri*. Pegem Akademi, Ankara
- Creswell, J. W. (2013). *Steps in conducting a scholarly mixed methods study*.
- Gedik, Y. (2021). Turizm Sektöründe Destinasyon Pazarlaması: Eğilimler, Destinasyon Pazarlama Stratejileri Ve Destinasyon Pazarlamasında Karşılaşılan Zorluklar Üzerine Kavramsal Bir Çerçeve. *Journal of Tourism Intelligence and Smartness*, 4(2), 117-139.
- Gül, M., & Kaya, M. (2024). Van'da Fotoğraf Maratonu: Yerel Yönetimlerin Yaklaşımı Bağlamında Uygulanması ve Sürdürülebilirliği. *Sanat ve İkonografi Dergisi*, (6), 22-28.
- Köşker, H. (2020). Dalış Turizminde Yeni Bir Keşif: Van Gölü'nde Mikrobiyalit Dalış. *Turizm Akademik Dergisi*, 7(1), 181-193.

- Meriç, S., & Bozkurt, Ö. (2017). Van Gölü'nün rekreasyonel turizm potansiyelinin SWOT analizi ile değerlendirilmesi. *Uluslararası Kültürel ve Sosyal Araştırmalar Dergisi*, 3(1), 154-167.
- Önelke, S., & Akın, M. H. (2023). Konaklama İşletmelerinde Gerçek Zamanlı Pazarlama: Sosyal Medya Paylaşımlarına Yönelik Bir İnceleme. *Journal of Tourism Intelligence and Smartness*, 6(2), 45-59. <https://doi.org/10.58636/jtis.1272972>
- Polat, E. (2023). Cumhuriyet ve Arkeoloji Teması: Van İli Örneği. *Yüzüncü Yıl Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi(Cumhuriyet Özel Sayısı)*, 404-412. <https://doi.org/10.53568/yyusbed.1296241>
- Ün, A., & Okat, Ç. (2023). Van İlinin Gastronomi Turizmi Potansiyelinin Değerlendirilmesi. *Journal of Humanities and Tourism Research*, 13(3), 488-504.
- Yıldırım, A. ve Şimşek, H. (2005). *Sosyal bilimlerde nitel araştırma yöntemleri*. Ankara: Seçkin Yayıncılık
- Yıldırım, A., & Simsek, H. (1999). *Sosyal bilimlerde nitel araştırma yöntemleri* (11 baskı: 1999-2018).
- Yılmaz, V., & Karaağaç, M. (2019). Turizmin Yerel Kalkınmadaki Öneminin Değerlendirilmesi: Van Kenti Örneği. *OPUS International Journal of Society Researches*, 13(19), 2042-2067.
- Yiğit, A., İrak, Z. T., Öztürk, D., Öztürk, E., Alpaslan, D., Şahan, T., & Aktaş, N. (2017). Van gölü suyunun iyon karakterizasyonu ile su kalitesinin belirlenmesi. *Journal of the Institute of Science and Technology*, 7(4), 169-179.