



ÖZGÜN ARAŞTIRMA / ORIGINAL ARTICLE



Copyright@Author(s) - Available online at dergipark.org.tr/en/pub/igusbd.
Content of this journal is Licensed under a Creative Commons Attribution-NonCommercial-NoDerivatives 4.0 (CC BY-NC-ND) International License.

Sürdürülebilir Yeşil Hastaneler: LEED Sertifikalı Hastanelerin Türkiye'deki Durumu ve Web İçeriklerinin Değerlendirilmesi

Sustainable Green Hospitals: The Status of LEED Certified Hospitals in Türkiye and Evaluation of Their Web Content

Sait SÖYLER

Öz

Amaç: Bu çalışmanın amacı, LEED (Enerji ve Çevre Tasarımında Liderlik) sistemine kayıtlı kurumlar içerisinde sağlık kurumlarının oranını ve sertifika düzeylerini ulusal ve uluslararası ölçekte karşılaştırmalı olarak ortaya koymak ve Türkiye'de faaliyet gösteren LEED sertifikalı sağlık kurumlarından gold ve platinum düzeyinde sertifikaya sahip olanların web sitelerinde yeşil hastane uygulamalarına ilişkin paylaşılan bilgileri, LEED'in yedi alt boyutu çerçevesinde betimsel içerik analizi yöntemiyle incelemektir. Bu kapsamda çalışma, yeşil hastane uygulamalarının sertifikasyon düzeyi ile web tabanlı şeffaflık ve bilgi paylaşımı arasındaki ilişkiye odaklanarak, Türkiye'deki mevcut durumu ortaya koymayı ve iyi uygulama örneklerine yönelik çıkarımlar sunmayı hedeflemektedir.

Yöntem: Araştırma, ikincil veri analizi ile web sitesi incelemesine dayalı betimsel içerik analizinin birlikte kullanıldığı bir tasarıma sahiptir. LEED sistemine kayıtlı kurumların verileri LEED proje dizininden elde edilmiştir. Türkiye'de faaliyet gösteren, dizinde yer alan ve sertifika sahibi olan sağlık kuruluşları belirlenerek sertifika seviyesi ve konumu açısından incelenmiştir. Daha sonra, gold ve platinum sertifikalı hastanelerin web içerikleri LEED kategorilerine dayalı tematik bir çerçeve kullanılarak analiz edilmiştir.

Bulgular: Elde edilen bulgular sisteme kayıtlı kuruluşların büyük bir kısmının ABD'de yer aldığını ve sağlık kurumlarının oransal olarak küçük bir pay sahibi olduğunu göstermiştir. Türkiye'den 34 sağlık kuruluşu kayıtlıdır ve bunların 13 tanesi gold, 2 tanesi platinum olmak üzere 15'i sertifikalıdır. Web sitelerinin içerik analizi neticesinde, kurumların sertifika sahibi olduklarını sıklıkla beyan ettikleri ancak LEED kategorileriyle uyumlu ayrıntılı bilgileri nadiren sağladıkları belirlenmiştir. En sık vurgulanan temalar sürdürülebilir alanlar, su ve enerji verimliliği ve iç mekan çevre kalitesiyken, tasarımda yenilik ve bölgesel önceliklerin yeterince vurgulanmadığı belirlenmiştir.

Sonuçlar: Türkiye'de faaliyet gösteren sağlık kurumlarının LEED sertifika puanlarının yüksek olmasına ve yüksek düzey sertifika sahibi

Dr. Öğr. Üyesi, Tarsus Üniversitesi,
Sağlık Yönetimi Bölümü, Mersin,
Türkiye.

✉ saitsoyler@tarsus.edu.tr

Geliş/Received: 13.06.2025

Kabul/Accepted: 03.03.2026

Sait SÖYLER, "Sustainable Green Hospitals: The Status of LEED Certified Hospitals in Türkiye and Evaluation of Their Web Content", Istanbul Gelisim University Journal of Social Sciences, 12 (4), Special Issue on Sustainability, 2026, pp. 1677-1693.

olmalarına rağmen yeşil hastane uygulamalarını iletmede sınırlı bir önceliğe ve şeffaflığa sahip olduğuna işaret etmektedir. Yeşil uygulamaların web tabanlı olarak açıklanmasının teşvik edilmesi, paydaş güvenliğini artırabilir ve Türkiye’de sürdürülebilir hastane tasarımının daha geniş çapta benimsenmesini teşvik edebilir.

Anahtar Kelimeler

Sürdürülebilir Sağlık Hizmetleri, Yeşil Hastaneler, LEED Sertifikası, Çevresel Tasarım, Web İçerik Analizi

Abstract

Aim: This study aims to comparatively examine the proportion and certification levels of healthcare institutions registered in the LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) system at both national and international levels, and to analyze the web-based information shared by gold and platinum level LEED-certified healthcare institutions operating in Türkiye regarding green hospital practices within the framework of LEED’s seven sub-dimensions. By focusing on the relationship between certification level and web-based transparency, the study seeks to reveal the current situation in Türkiye and to provide insights into best practices in communicating green hospital applications.

Method: The research has a design in which secondary data analysis and website content analysis are carried out together. The data of the organizations registered in the LEED system were obtained from the LEED project directory. Healthcare organizations operating in Türkiye, included in the directory and holding certificates were identified and examined in terms of certification level and position. Subsequently, the web content of gold and platinum certified hospitals was analyzed using a thematic framework based on LEED categories.

Results: The results show that the majority of the registered organizations are located in the US, with healthcare institutions having a proportionally small share. 34 healthcare organizations from Türkiye are registered and 15 of them are certified, of which 13 are gold and 2 are platinum. As a result of the content analysis of the websites, it was determined that the organizations frequently declare that they are certified but rarely provide detailed information in line with LEED categories. The most frequently emphasized themes were sustainable spaces, water and energy efficiency and indoor environmental quality, while innovation in design and regional priorities were under-emphasized.

Conclusions: Healthcare organizations operating in Türkiye have limited priority and transparency in communicating green hospital practices despite having high LEED certification scores and high-level certification. Encouraging web-based disclosure of green practices can increase stakeholder trust and encourage wider adoption of sustainable hospital design in Türkiye.

Keywords

Sustainable Healthcare, Green Hospitals, LEED Certification, Environmental Design, Web Content Analysis

Giriş

Sürdürülebilirlik konusu, daha önce ele alınmaya ve tartışılmaya başlanmış olsa da, özellikle 1980’lerden sonra kavramsal olarak yaygın bir kabul görmüş ve akademik alanda ön plana çıkmıştır (Mebratu, 1998, s. 494; Scoones, 2007, s. 590). Brundtland Komisyonu tarafından ortaya konulan tanım, gelecek nesillerin kendi ihtiyaçlarını karşılama yeteneğini tehlikeye atmadan bugünün ihtiyaçlarını karşılama gerekliliğini vurgulamış ve böylece sürdürülebilirlik tartışmaları için temel bir çerçeve oluşturmuştur (WCED, 1987). Zamanla, sürdürülebilirlik, ağırlıklı olarak çevresel sürdürülebilirlik bağlamında, özellikle kaynak kullanımı, enerji tüketimi ve ekolojik etki ile ilgili olarak ele alınmıştır. Bu çerçeve içinde, sürdürülebilirlik, çeşitli sektörler için bir kılavuz ilke haline gelmiş, sürdürülebilir bina uygulamaları geliştirilmeye başlanmıştır (Akadiri vd., 2012, s. 127).

İnşaat sektörü, önemli ölçüde enerji ve doğal kaynak kullanması ve çevresel bozulmaya katkıda bulunması nedeniyle sürdürülebilirlik tartışmalarında büyük ilgi görmüştür. Bu endişelere yanıt olarak,

yeşil binalar kavramı, kaynak verimliliğini artırırken bina yaşam döngüsü boyunca çevresel etkiyi en aza indirmeyi amaçlayan bir yaklaşım olarak ortaya çıkmıştır. Yeşil binalar, enerji ve su tüketimini azaltmak, arazi kullanımını optimize etmek ve iç ortam kalitesini iyileştirmek için tasarlanırken, çalışan ve tüketici refahına da katkı sağlamaktadır. Sonuç olarak, yeşil bina uygulamaları, sürdürülebilirlik stratejilerinin önemli bir bileşeni olarak giderek daha fazla kabul görmektedir (Akadiri vd., 2012, s. 127; Wong ve Zhou, 2015, s. 156; Karimi vd., 2023, s. 11-12).

Sağlık sektörü, sürdürülebilirlik bağlamında özellikle kritik bir alanı temsil etmektedir. Hastaneler sürekli faaliyet gösteren, yüksek düzeyde enerji ve su kullanımı gerektiren, tehlikeli ve tehlikesiz atıklar üreten ve karmaşık altyapı sistemleri barındıran yapılardır. Bu özellikler nedeniyle, sürdürülebilirlik ilkelerini hastane tasarımı, inşaatı ve işletmesine entegre etmek giderek daha önemli hale gelmiştir. Yeşil hastaneler kavramı, bu zorluklara yanıt olarak ortaya çıkmış ve çevreye duyarlı tasarım, verimli kaynak yönetimi, atık azaltma ve hastalar, personel ve ziyaretçiler için daha sağlıklı ortamlar yaratılmasını vurgulamaktadır (Terekli vd., 2013, s. 38; Corvalan vd., 2020; Yüksek ve Aktaş, 2024, s. 356).

Yeşil hastane uygulamalarının giderek daha fazla kabul görmesiyle birlikte, sürdürülebilirlik performansını değerlendirmek ve standartlaştırmak için çeşitli yeşil bina sertifikasyon ve derecelendirme sistemleri geliştirilmiştir. Bu sistemler arasında, LEED (Leadership in Energy and Environmental Design/Enerji ve Çevre Tasarımında Liderlik) en yaygın olarak benimsenen uluslararası sertifikasyon çerçevelerinden biri haline gelmiştir (Öztopçu ve Salman, s. 179; Akşar, 2025, s. 46.) LEED, sürdürülebilirliğin birçok boyutunu kapsayan yapılandırılmış bir kriterler seti sunmaktadır (Kubba, 2009, s. 19-23; USGBC, 2014; Akçay ve Sarı, 2025, s. 6-7). LEED, sağlık tesislerinde giderek daha fazla uygulanmakta ve sürdürülebilirlik odaklı hastane tasarımı ve işletimini değerlendirme ve sertifikalandırma noktasında önemli rol oynamaktadır.

Sağlık hizmetlerini sürdürülebilir bir şekilde sunan hastane kavramı küresel ölçekte uzun süredir benimsenmiş olsa da, Türkiye’de yeşil hastane uygulamalarının görece yeni bir alan olduğu görülmektedir (Terekli vd., 2013, s. 51; Pınarcı vd., 2025, s. 41). Buna karşın, sağlık hizmetleri sektörünün büyüme hızı ve çevresel etkileri dikkate alındığında, Türkiye’de yeşil hastane uygulamalarının mevcut durumunun ve bu uygulamaların kurumsal düzeyde nasıl görünür kılındığının ortaya konulması önem taşımaktadır. Bu çerçevede, yeşil hastane uygulamalarının sertifikasyon düzeyi ile web tabanlı bilgi paylaşımı ve şeffaflık arasındaki ilişkiye odaklanan çalışmaların sınırlı olduğu görülmekte olup, mevcut araştırma bu boşluğa katkı sunmayı amaçlamaktadır.

Kavramsal Çerçeve

Sürdürülebilirlik ve Yeşil Binalar

Sürdürülebilirlikle ilgili endişelerin kökleri çok daha eskiye dayanmasına rağmen bu endişelerin kavramsallaştırılması, akademik camiada yer bulması, geniş ölçüde kabul edilmesi ve uluslararası çabalara konu olması 1980li yılları bulmuştur. Özellikle 1987 yılında Brundtland Komisyonu (Eski Adıyla Dünya Çevre ve Kalkınma Komisyonu-World Commission on Environment and Development) tarafından kapsamlı bir tanımının yapılmasıyla sürdürülebilirlik kavramının somutlaşması yolunda önemli bir adım atılmıştır. Bu tanıma göre sürdürülebilirlik bugünkü ihtiyaçların gelecek nesillerin ihtiyaçlarını karşılayabilmesini engellemeyecek şekilde karşılanmasıyla sağlanabilecektir (WCED, 1987; Portney, 2015).

Çevresel kaygılarla ortaya çıkan ve tanımlanan sürdürülebilirlik kavramı zaman içerisinde farklı boyutları içerisinde barındırmaya başlamıştır. Yeşil uygulamalar çevreye sağladıkları katkıların yanı sıra ekonomik ve sosyal unsurlara da önemli katkılar sağlamaktadır (Tarkar, 2022, s. 251-252; Baytaş ve Çetin Aydın, 2022, s. 352). Dolayısıyla sürdürülebilirlik kavramı geçmişte olduğu gibi bugün de temelde çevresel sürdürülebilirlik çerçevesinde gelişmektedir (Kubba, 2009, s. 1-8). “İklim eylemi” Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri içerisinde (SDG 13) de yer almaktadır ve uluslararası çerçevede ele alınan önemli bir konudur (UNDP, 2025).

Sürdürülebilirlikle ilgili tartışmalar son dönemde “yeşil bina” kavramının önemle ele alınmasına yol açmıştır. Zira inşaat sektöründe enerji tasarrufu ve sürdürülebilir uygulamalar açısından önemli bir potansiyel bulunduğu öne sürülmektedir (Kubba, 2009, s. 6; Tarkar, 2022, s. 247). Yeşil binalar ortalama bir binayla karşılaştırdığında çevresel etki açısından daha iyi tasarlanmıştır. Tüm yaşam

döngüsü boyunca çevre sağlığını önlemenin yanı sıra, su ve enerji kaynakları ile arazisini en verimli ve en az yıkıcı şekilde kullanmaktadır (Terekli vd., 2013, s. 38).

Yeşil binalarla ilgili gelişmeler zaman içerisinde kendisini sağlık sektöründe de göstermeye başlamıştır. Diğer sektörlerde yer alan yeşil bina uygulamalarının sağlık sektörüyle uyumlaştırılması ve sertifika sistemlerinin sağlık sektörüne özgü ölçütler geliştirmesi, “yeşil hastane” konseptinin gündeme gelmesini sağlamıştır.

Yeşil Hastane Konsepti

Sağlık hizmetleri sektörü hastalıkların önlenmesi, teşhis ve tedavi edilmesi gibi amaçlarla hizmet sunulan önemli bir sektördür. Aynı zamanda sürekli gelişmekte ve yenilenmektedir. Bu durum da sağlık kurumlarını, su ve enerji kullanımı ile oluşan atıklar anlamında çevresel ve ekonomik unsurları tehdit edebilecek bir noktaya taşımaktadır. Bu nedenle sağlık kurumlarının da çevre dostu uygulamalar benimsemesi ve sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlaması önem arz etmektedir. Bu uygulamaların başında çevreye duyarlı, enerji verimli ve atıkları azaltan bir tasarım anlayışına sahip olan binaları ifade eden ve yeşil bina kavramının sağlık sektöründeki karşılığı olarak, yeşil hastane konsepti ön plana çıkmaktadır (Pınarcı vd., 2025, s. 41). Sağlık kurumları 7/24 hizmet sunmakta, hizmet sürecinde yüksek bir enerji ve su kullanımı gerektirmekte, tehlikeli atıklar üretmekte, çok sayıda ve çeşitli malzemeler kullanmaktadır (Terekli vd., 2013, s. 38; Kılıç ve Gündük, 2018, s. 165). Yeşil hastane uygulamaları kıt kaynakların etkili ve verimli bir şekilde kullanımı ile çevreye duyarlılık, tehlikeli madde ve atık yönetimi, enerji ve su yönetimi uygulamalarının yanı sıra yenilikçi çevre tasarımının uygulanabileceği alanlardır ve tesis tasarımından hizmet sunumuna kadar her aşamada çevre dostu uygulamalar içermektedir. Dahası, yeşil hastaneler sağlık hizmeti maliyetlerinin düşürülmesine, sürdürülebilirliğin ve sağlık hizmetlerinin kalitesinin artırılmasına yönelik fırsatlar sunmaktadır (Baytaş ve Çetin Aydın, 2022, s. 351-353). Bu çerçevede sürdürülebilir tesislere sahip, enerji ve su kaynaklarını daha verimli kullanan, daha az atık üreten ve hizmet kullanıcılarına daha nitelikli ortamlar sunabilen hastaneler yeşil hastane olarak tanımlanabilmektedir (Çilhoroz ve Işık, 2018, s. 43). Yeşil hastaneler, yeşil tekniklerin kullanıldığı, su ve enerjinin korunduğu, taşıma maliyetlerini azaltan uygun bir lojistik özelliklere sahip, sağlıklı gıda sağlayan, alternatif enerji üretim yolları bulunan, atık yönetim sistemlerinin uygun şekilde dizayn edildiği yeşil bina özelliklerine sahiptir (Dhillon ve Kaur, 2015; Tarkar, 2022, s.248-249).

Yeşil hastaneler soyut veya somut birçok fayda sağlamaktadır. Yeşil uygulamalar ile su kullanımı %20-30 ve enerji tüketimi %30-40 civarında azalmaktadır. Dahası, güneş ışığından faydalanımın artması, hastalara daha kaliteli bir ortam sağlanması, daha iyi hijyen gibi somut olmayan bir takım faydalar da elde edilebilmektedir. Çevresel kirliliğin azaltılması, dolaylı olarak su ve hava kalitesinin iyileştirilmesi, ekosistem ve biyolojik çeşitliliğin korunması gibi faydalarla beraber yeşil hastaneler çalışanların konforunu artırmakta ve devamsızlığı azaltmaktadır. Dolayısıyla sürdürülebilirliğin farklı boyutlarında büyük katkılar sunma potansiyeli taşımaktadır (Tarkar, 2022, s.249-250).

LEED Sertifikasyon Sistemi

Yeşil yapıların faydalarına ilişkin farkındalığın artmasıyla birlikte, çeşitli yeşil bina derecelendirme sistemleri geliştirilmiştir. Bu derecelendirme sistemleri arasında en yaygın olarak kullanılanları; LEED (Leadership in Energy and Environmental Design), BREEAM (Building Research Establishment Environmental Assessment Methods) ve Green Star olarak ön plana çıkmaktadır (Tarkar, 2022, s. 250). “BREEAM for Healthcare”, “LEED for Healthcare” ve “Green Star Healthcare” sistemleri hastaneleri; yönetim, enerji ve su verimliliği, atık yönetimi, malzeme seçimi, tasarımda yenilik, iç ortam kalitesi gibi sürdürülebilirlik kriterleri çerçevesinde belirli ölçütlere göre puanlamaktadır (Çilhoroz ve Işık, 2018, s. 43). Bu sistemler literatürde sıklıkla yer bulmakta ve farklı açılardan ele alınmaktadır. Özellikle LEED sistemi sağlık hizmetleri alanında oldukça sık kullanılmaktadır ve Sağlık Bakanlığı 200 yatak ve üzeri kapasitedeki tüm hastanelerde uluslararası yeşil bina sertifika sistemi olan LEED’i zorunlu hale getirmiştir (Sağlık Bakanlığı, 2025). LEED derecelendirme sistemleri hastaneler için yüksek performanslı bir hizmet ortamı tasarlamak, bu yapıyı inşa etmek ve kullanmak gibi amaçlara sahiptir ve sağlıklı, dayanıklı, ekonomik ve çevreye duyarlı uygulamaları ön plana çıkarmaktadır (USGBC, 2026a; USGBC, 2026b).

LEED, sağlık kurumlarını değerlendirmek için çeşitli başlıklar altında ölçütler geliştirmiştir. Bu ölçüt kategorilerini yeni versiyonlarında revize edebilmektedir. Öte yandan en sık kullanılan versiyon olan

2009 V3, içerisinde yedi kategori barındırmaktadır (Yüksek ve Aktaş, 2024, s. 12). Bu kategoriler; sürdürülebilir araziler/alanlar, su verimliliği, enerji ve atmosfer, malzeme/materyal ve kaynaklar, iç mekan/ortam kalitesi, tasarımı yenilik ve bölgesel öncelikler şeklindedir (USGBC, 2010; Yüksek ve Aktaş, 2024, s. 12).

Yeşil Hastanelerde Şeffaflık ve Web İçerikleri

Sağlık kuruluşlarının, sundukları hizmetlerin kalitesinin yanı sıra, faaliyetleri hakkında paydaşlarla ne ölçüde bilgi paylaştıkları da son derece önemlidir. Özellikle sürdürülebilirlik ve çevreye duyarlı uygulamalar bağlamında, kurumsal şeffaflık ve hesap verebilirlik, sağlık kuruluşlarında kurumsal itibar, paydaş güveni ve sosyal meşruiyeti etkileyen kilit faktörler olarak kabul edilmektedir (Gümüş ve Öksüz, 2009, s. 2131-2144; Senay ve Landrigan, 2018; Tuna ve Kılıç, 2020, s. 265; Alizadeh vd., 2025; Locke vd., 2025; Pisarra ve Marsilio, 2025). Bu bağlamda, yeşil hastane uygulamalarının hayata geçirilmesiyle beraber, aynı zamanda bu uygulamaların kamuoyu ile açık ve erişilebilir bir şekilde paylaşılması da önem arz etmektedir. (Senay ve Landrigan, 2018; Kumar ve Chaudhary, 2021; Vijayalakshmi vd., 2025).

Kurumsal web siteleri, sağlık kuruluşlarının paydaşlarına bilgi sağladığı en temel ve yaygın olarak kullanılan iletişim araçlarından birini oluşturmaktadır. Kurumlar, web siteleri aracılığıyla misyon ve vizyonlarını, politikalarını, kalite ve sürdürülebilirlik uygulamalarını, sertifikasyon süreçlerini ve iyi uygulama örneklerini sunabilirler. Sağlık kurumlarında kurumsal web siteleri yalnızca tanıtım açısından değil, aynı zamanda şeffaflık, hesap verebilirlik ve kurumsal iletişim açısından da kritik bir rol oynamaktadır (Çınar, 2015, s. 26; Altıntaş ve Mertoğlu, 2017, s. 262; Genç, 2019, s. 881-882). Buna göre, web sitelerinde sunulan içerik, dolaylı olarak kuruluşun önceliklerini ve belirli konulara verilen önem düzeyini yansıtmaktadır. Yeşil uygulamaların paylaşılması da bu bağlamda kurumun uygulamalara verdiği önemi ve sürdürülebilirlik çabalarını kamuoyu ile paylaşma niyetini ortaya koymaktadır.

Yeşil hastaneler açısından bakıldığında, LEED gibi uluslararası bir sertifikaya sahip olmak, bir sağlık kurumunun belirli çevresel sürdürülebilirlik standartlarını karşıladığını göstermektedir. Ancak yeşil hastane uygulamalarının sertifikalandırılmasının yanı sıra bunların kamuoyu ile de paylaşılması gerekmektedir. Bu ayrım, yeşil hastane uygulamalarının görünürlüğünü ve iletişimini değerlendirmek için hastane web sitelerini incelemenin önemini vurgulamaktadır. Bu uygulamaların kurumsal web sitelerinde nasıl ele alındığı, LEED alt boyutlarıyla ne ölçüde uyumlu olduğu ve paydaşlara sağlanan detay seviyesi de dikkate alınmalıdır. Web tabanlı içeriğin bu perspektiften analiz edilmesi, sağlık kurumlarının çevresel sürdürülebilirliğe yaklaşımlarının ve şeffaflık düzeylerinin tanımlayıcı bir değerlendirmesini sağlayabilecektir. Bu nedenle, mevcut çalışmada, Türkiye’de faaliyet gösteren gold ve platinium düzeyde LEED sertifikalı sağlık kurumlarının web siteleri, yeşil hastane uygulamalarıyla ilgili görünürlük ve bilgi paylaşım uygulamalarını değerlendirmek için temel bir veri kaynağı olarak ele alınmış ve incelenmiştir.

Gereç ve Yöntem

Araştırmanın Amacı ve Tasarımı

Bu çalışma, LEED sistemine kayıtlı sağlık kurumlarının sertifikasyon düzeylerini ve Türkiye’de faaliyet gösteren LEED sertifikalı sağlık kurumlarından gold ve platinium düzeyinde sertifikaya sahip olan kurumların web sitelerinde yer alan yeşil hastane uygulamalarına ilişkin bilgileri incelemeyi amaçlayan betimsel nitelikte bir araştırmadır. Araştırma, ikincil veri analizi ile web sitesi incelemesine dayalı betimsel içerik analizinin birlikte kullanıldığı bir tasarıma sahiptir. Çalışmada nedensel ilişki kurmaya yönelik herhangi bir istatistiksel test uygulanmamış olup, elde edilen bulgular tanımlayıcı karşılaştırmalar çerçevesinde değerlendirilmiştir.

Araştırmanın Evren ve Örneklemi

Diğer yeşil binalarda olduğu gibi hastane yapılarını da çevresel sürdürülebilirlik açısından inceleyen ve sertifikalandıran bazı sertifika sistemleri mevcuttur. Bu sistemler arasında yer alan “LEED For Healthcare” en önemli sertifika sistemlerinden biridir. LEED 1998 yılında geliştirilmiştir ve geliştirilmesinin ardından en çok kabul görmüş olan yapı-çevre değerlendirme sistemi olarak dikkat

çekmektedir (Tarkar, 2022, s. 250; Yücel Işıldar ve Gökbayrak, 2018, s. 48; Öztöpcü ve Salman, s. 179; Akşar, 2025, s. 46). Sağlık Bakanlığı da mevcut ve yeni yapılacak 200 yatak ve üzeri kapasiteye sahip hastaneler için LEED Sertifikasyonunu zorunlu hale getirmiştir ve bu anlamda LEED, diğer sertifikasyon sistemlerine göre ön plana çıkmaktadır (Yüksek ve Aktaş, 2024). Bu nedenle bu çalışmada LEED sertifikasyon sistemi göz önünde bulundurulmuştur.

Araştırmanın evrenini, LEED proje dizininde yer alan ve tüm ülkeler ile tüm sektörlerden kayıtlı olan kurumlar oluşturmaktadır. Araştırmanın ana amacı doğrultusunda örneklemini, Türkiye’de faaliyet gösteren ve LEED proje dizininde kayıtlı olan hastanelerden gold ve platinum düzeyinde sertifikaya sahip olan kurumlar oluşturmaktadır. Çalışmanın birinci aşamasında, LEED sistemine kayıtlı tüm kurumlar ve bu kurumlar içerisinde sağlık kurumlarının oranı ile sertifika düzeyleri incelenmiştir. İkinci aşamada ise Türkiye’de faaliyet gösteren ve “LEED for Healthcare” kapsamında gold ve platinum düzeyinde sertifikaya sahip sağlık kurumları inceleme kapsamına alınmıştır.

Verilerin Elde Edilmesi ve Veri Analizi

Araştırmaya dahil edilecek olan sağlık kurumları LEED proje dizininden elde edilmiştir. İlgili veri tabanında tüm ülkeler ve tüm sektörlerden LEED’e kayıtlı organizasyonlar yer almaktadır (USGBC, 2025). Dolayısıyla bu aşamada öncelikle ikincil veriler kullanılmıştır. Bu veriler içerisinde kurum sayıları, sağlık kurumu sayıları, sertifikalı kurum sayıları, sertifika türlerine göre kurum sayıları gibi bilgiler, Türkiye’den kayıtlı kurum sayıları ve sağlık kurumları ile sertifika türlerine göre karşılaştırılabilir bilgilere yer verilmiştir.

İkinci safhada Türkiye’de faaliyet gösteren kamu hastaneleri, üniversite hastaneleri, kamu-özel ortaklığıyla işletilen hastaneler, vakıf hastaneleri ve özel hastaneler arasında “LEED for Healthcare” sertifikasına sahip olan ve “yeşil hastane” olarak nitelendirilen hastanelerden gold ve platinum sertifikaya sahip olanların web sayfaları incelenmiş, ayrıca olası bilgi eksikliklerini azaltmak amacıyla arama motorları üzerinden “[hastane adı AND/VE LEED]” anahtar kelimeleri kullanılarak tarama yapılmıştır.

Web sitesi incelemelerinde LEED boyutlarından elde edilen temalar kullanılmıştır. LEED V3, hastaneleri sürdürülebilir araziler/alanlar, su verimliliği, enerji ve atmosfer, malzeme/materyal ve kaynaklar, iç mekan/ortam kalitesi, tasarımda yenilik ve bölgesel öncelikler olmak üzere toplam yedi alt başlıktan oluşan, 110 puan üzerinden değerlendirmektedir. Bu alanlardan alınan 40 ile 49 puan minimum sertifika düzeyini ifade etmektedir. 50-59 puan silver, 60-79 puan gold ve 80-110 puan ise platinum sertifika puanlarıdır (USGBC, 2014). Web sitesi içeriklerinin elde edilebilmesi için Excel formatında bir tablo oluşturulmuştur. Tablo hastane adı, mülkiyet yapısı, erişim sağlanan web sitesi gibi özelliklerin yanı sıra LEED alt boyutlarına ilişkin başlıklardan oluşmaktadır. Sağlık kurumlarının genel özelliklerinin ele alınmasının ardından her bir web sitesi LEED açıklamaları/duyuruları ve alt boyutlarına yer verme durumu kapsamında incelenmiş ve tabloya aktarılmıştır.

LEED proje dizininden elde edilen veriler sayı ve yüzde/oran olarak özetlenmiştir. Sayılar tablolara işlenmiş, sertifika oranları, sağlık kurumu oranları, sertifika türü yüzdeleri gibi yüzdeler oranlar ise ilgili ölçütün toplam ölçüt kategorisine bölünmesiyle hesaplanmıştır. Web içeriklerinin analizinde, LEED V3 sertifikasyon sisteminin yedi ana boyutu temel alınmıştır. Bu boyutlar, analiz için önceden belirlenmiş temalar olarak kabul edilmiştir. Her bir hastanenin web sitesinde yer alan içerikler bu temalar doğrultusunda incelenmiş ve içerik varlığı öncelikle “mevcut” veya “mevcut değil” şeklinde kodlanmış ve ardından hastane web sitelerinde hangi temalara odaklanılmış olduğu değerlendirilmiştir.

Bu yaklaşım, sağlık kurumlarının kurumsal web sitelerini paydaşlara yönelik bir iletişim ve şeffaflık aracı olarak ele alan kurumsal iletişim ve kurumsal şeffaflık literatürü ile uyumludur. Bu bağlamda çalışma, sağlık kurumlarının, yeşil hastane uygulamalarını web tabanlı olarak ne ölçüde görünür kıldıklarını betimlemeyi amaçlamakta olup, içeriklerin derinliğine veya etkisine yönelik nedensel bir değerlendirme kapsam dışı bırakılmıştır.

Bulgular

LEED proje dizininden elde edilen veri tabanında tüm dünya genelinde ve tüm sektörlerde LEED sistemine kayıtlı olan, herhangi bir sertifikası olan ya da olmayan toplam 208 bin 488 olmak üzere

tüm kurumlar yer almaktadır. Bu kurumlardan 40 bin 850 tanesinin bilgileri gizli/mahrem olarak işaretlenmiştir ve yalnızca ülke ve eyalet gibi bilgileri yer almaktadır. 149 bin 033 kurum Amerika Birleşik Devletleri'nin çeşitli eyaletlerinde yer almaktadır. Tüm kurumların %70'ten fazlası ABD'de yer almaktadır. En az bir kayıtlı organizasyona sahip olan ülke sayısı 192'dir.

Kayıtlı olan kurumlardan 89 bin 620 tanesi herhangi bir sertifikaya sahip değildir. Toplam 29 bin 283 tanesi temel düzeyde sertifikaya, 34 bin 096 tanesi silver, 42 bin 334 tanesi gold ve 13 bin 079 tanesi platinum sertifikaya sahiptir. Türkiye'de yer alan kurumların oranı %1'e yakındır. Sertifikalı kurumlar içerisinde temel düzeyde sertifika oranı %24,6, silver sertifika oranı %28,7, gold sertifika oranı %35,7 ve platinum sertifika oranı ise %11'dir. Sağlık kurumlarının toplam kurumlar içerisindeki oranı %0,8'dir. Sertifikalı sağlık kurumlarının toplam sağlık kurumuna oranı ise %46,3'tür. Sertifikalı sağlık kurumları içerisinde %23,3'ü temel, %37,9'u silver, % 33,7'si gold ve %5,1'i platinum düzeydedir (Tablo 1).

Tablo 1. LEED Sistemine Kayıtlı Kurumlara İlişkin Genel bilgiler

Kayıtlı Kurumlar	Tanımlayıcı İstatistikler (Sayı – Oran)
Kayıtlı Kurum Sayısı	208.488
Gizli Kurum Sayısı	40.850
Sertifikalı Kurum Sayısı	118.792
ABD'de Yer Alan Kurum Sayısı	149.033
Türkiye'de Yer Alan Kurum Sayısı (Tamamına oranı)	1.968 (~%1)
Ülke Sayısı	192
Temel Düzeyde Sertifika (Sertifikalılar içinde oranı)	29.283 (%24,6)
Silver (Sertifikalılar içinde oranı)	34.096 (%28,7)
Gold (Sertifikalılar içinde oranı)	42.334 (%35,7)
Platinum (Sertifikalılar içinde oranı)	13.079 (%11)
Toplam Sağlık Kurumu Sayısı (Toplam kuruma oranı)	1677 (%0,8)
Sertifikalı Toplam Sağlık Kurumu Sayısı (Sağlık kurumlarına oranı)	777 (%46,3)
Temel Düzeyde Sertifika (Sertifikalı sağlık kurumları içerisinde)	181 (%23,3)
Silver (Sertifikalı sağlık kurumları içerisinde)	294 (%37,9)
Gold (Sertifikalı sağlık kurumları içerisinde)	261 (%33,7)
Platinum (Sertifikalı sağlık kurumları içerisinde)	40 (%5,1)

Kaynak: USGBC, 2025'elde edilen veriler araştırmacı tarafından özetlenmiştir.

Sisteme Türkiye'den dahil olan toplam 1.968 organizasyon mevcuttur. Bu kurumlardan 34 tanesi sağlık kurumudur. Toplam 676 kurum sertifikalandırılmıştır. 42 tanesi sadece sertifika düzeyindeyken (%6), 92 kurum silver (%14), 454 kurum gold (%67) ve 88 (%13) kurum platinum sertifikaya sahiptir. Sağlık kurumlarının toplam kurumlara oranı %2'ye yakındır. Sertifikalı kurumların toplam kayıtlı kurumlara oranı %34,3'tür. Sisteme kayıtlı 34 sağlık kurumundan %45'ten fazlası sertifika almıştır (Tablo 2). Bunlardan tamamına yakını gold sertifikaya sahipken, iki kurum platinum sertifikaya sahiptir. Platinum sertifika oranı %13'ten fazladır.

Tablo 2. LEED Sistemine Türkiye'den Kayıtlı Kurumlar

Türkiye'den Kayıtlı Kurumlar	Tanımlayıcı İstatistikler (Sayı – Oran)
Kayıtlı Kurum Sayısı	1.968
Gizli Kurum Sayısı	308
Sertifikalı Kurum Sayısı (Toplam kuruma oranı)	676 (%34,3)
Temel Düzeyde Sertifika	42
Silver	92
Gold	454

Tablo 2. Devamı

Türkiye’den Kayıtlı Kurumlar	Tanımlayıcı İstatistikler (Sayı – Oran)
Platinum	88
Sağlık Kurumu Sayısı (Toplam kuruma oranı)	34 (~%2)
Sertifikalı Sağlık Kurumu Sayısı (Sağlık kurumlarına oranı)	15 (~%45)
Temel Düzeyde Sertifikalı Sağlık Kurumu	0
Silver Sertifikalı Sağlık Kurumu	0
Gold Sertifikalı Sağlık Kurumu (Sertifikalı sağlık kurumları içerisinde)	13 (~%87)
Platinum Sertifikalı Sağlık Kurumu (Sertifikalı sağlık kurumları içerisinde)	2 (~%14)

Kaynak: USGBC, 2025’elde edilen veriler araştırmacı tarafından özetlenmiştir.

Sağlık sektöründe faaliyet gösteren 34 kurumdan 13 tanesi gold 2 tanesi platinum sertifikaya sahiptir. Türkiye’de faaliyet gösteren LEED sistemine kayıtlı sağlık kurumları ve özellikleri Tablo 3’te sunulmuştur.

Tablo 3. Türkiye’de Yer Alan Sertifikalı Sağlık Kurumları

Kurum Adı*	Şehir	Sertifika Türü	Alınan Puan	Sahiplik Durumu**
Kartal Lütfi Kırdar Hastanesi	İstanbul	Gold	68	Sağlık Bakanlığı
Erzurum Sağlık Kompleksi	Erzurum	Gold	64	Sağlık Bakanlığı
Acıbadem Altunizade Hastanesi	İstanbul	Gold	72	Acıbadem Proje Yönetimi
VKV Amerikan Hastanesi	İstanbul	Platinum	83	VKV Amerikan Hastanesi
Memorial Bahçelievler Hastanesi	İstanbul	Platinum	83	Aydın Sağlık Yatırımları San. Tic. AS
Bahat Hastanesi	İstanbul	Gold	69	Bahat
Yozgat Şehir Hastanesi	Yozgat	Gold	60	RMI Ronesans Medikal Taahhut Insaat AS
Elazığ Şehir Hastanesi	Elazığ	Gold	63	RMI Ronesans Medikal Taahhut Insaat AS
Başakşehir İkitelli Şehir Hastanesi	İstanbul	Gold	63	RMI Ronesans Medikal Taahhut Insaat AS
Bursa Şehir Hastanesi	Bursa	Gold	68	RMI Ronesans Medikal Taahhut Insaat AS
Adana Şehir Hastanesi	Adana	Gold	62	RMI Ronesans Medikal Taahhut Insaat AS
APY Ataşehir Hastanesi	İstanbul	Gold	68	-
Okmeydanı Eğitim ve Araştırma Hastanesi	İstanbul	Gold	64	-
Acıbadem Maslak 2. Etap Hastanesi	İstanbul	Gold	60	Acıbadem Proje Yönetimi
Gaziantep Şehir Hastanesi	Gaziantep		63	RMI Ronesans Medikal Taahhut Insaat AS

*Kayıt tarihine göre, sisteme kayıtlı olan isimlerle sıralanmıştır.

**LEED sistemindeki kayıtlara göre sunulmuştur.

Kaynak: USGBC, 2025’elde edilen veriler araştırmacı tarafından özetlenmiştir.

Türkiye’de faaliyet gösteren LEED sertifikalı sağlık kurumları incelendiğinde, toplam 13 hastanenin “gold” ve 2 hastanenin “platinum” sertifikasına sahip olduğu, bu hastanelerin 9 tanesinin İstanbul’da yer aldığı, Erzurum, Yozgat, Elazığ, Bursa, Gaziantep ve Adana’da ise birer hastanenin yer aldığı görülmektedir. Gold sertifikalı hastanelerin değerlendirme puanlarının ortalaması 64,92’dir. Platinum sertifikalı iki hastane de 83 puan almıştır.

İncelenen sağlık kurumlarından 2 tanesinin sahiplik durumu sistemde yer almamaktadır. 2 hastane Sağlık Bakanlığı’na aittir. 11 hastanenin sahipliği sistemde özel kurumlara ait görülmektedir. Bu

hastanelerin 6 tanesinin kamu özel işbirliği şeklinde işletilen ve tesis yönetimi özel kurumlar tarafından gerçekleştirilen hastaneler olduğu görülmektedir. İstanbul dışında faaliyet gösteren sertifikalı hastanelerde tesis yönetimini üstlenmiş olan kurumun sahipliği ön plana çıkmaktadır.

Web sitelerinin incelenmesi sonucunda sistemde Erzurum Sağlık Kompleksi olarak kayıtlı olan Erzurum Şehir Hastanesi'nin (Erzurum Şehir Hastanesi, 2024), Acıbadem Altunizade (Acıbadem Altunizade Hastanesi, 2025), Maslak (Acıbadem Maslak Hastanesi, 2025) ve APY Ataşehir Hastanesi olarak kayıtlı olan Acıbadem Ataşehir Hastanesi'nin (Acıbadem Ataşehir Hastanesi, 2025), VKV Amerikan Hastanesi'nin (Amerikan Hastanesi, 2025), Memorial Bahçelievler Hastanesi'nin (Memorial Hastanesi, 2025), Bahat Hastanesi'nin (BHT Clinic, 2025), sistemde Başakşehir İkitelli Şehir Hastanesi olarak kayıtlı olan Başakşehir Çam ve Sakura Şehir Hastanesi'nin (Başakşehir Çam ve Sakura Şehir Hastanesi, 2024) ve Bursa Şehir Hastanesi'nin (Bursa Şehir Hastanesi, 2025) kendi web sitelerinde almış oldukları LEED sertifikasına sahip olduklarına ilişkin bilgilerin yer aldığı tespit edilmiştir. Diğer hastanelerin sertifikalarına ilişkin bilgileri, üstlenici firmaların web sitelerinde ya da sertifika sürecinde danışmanlık yapan kurumların web sitelerinde yer almaktadır.

Okmeydanı Eğitim ve Araştırma Hastanesi (Prof. Dr. Cemil Taşçıoğlu Şehir Hastanesi)'nin web sitesinde bilgilerin yer almamasının yanı sıra projeyi yürüten kurum web sitesindeki bilgiler ise sertifika alınmadan önceki proje sürecine aittir (Yüksel Proje, 2025). Bahat Hastanesi (BHT Clinic, 2025), Yozgat Şehir Hastanesi, Elazığ Şehir Hastanesi, Adana Şehir Hastanesi (Rönesans Holding, 2025), Başakşehir Çam ve Sakura Şehir Hastanesi (Başakşehir Çam ve Sakura Şehir Hastanesi, 2024), Acıbadem Maslak 2. Etap (Acıbadem Maslak Hastanesi, 2025) ve Ataşehir Hastanesi'nde (Acıbadem Ataşehir Hastanesi, 2025) ise yalnızca kurumların sertifika almaya hak kazandıklarına ilişkin bilgiler yer almakta olup, sertifika detayları ile LEED alt boyutlarına ilişkin bir bilginin yer almadığı tespit edilmiştir.

Kartal Dr. Lütfi Kırdar Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nin sertifika sürecine ilişkin tüm bilgiler T.C. İstanbul Valiliği İstanbul Proje Koordinasyon Birimi web sitesinde yer almaktadır. İstanbul Sismik Riskin Azaltılması ve Acil Durum Hazırlık Projesi (İSMEP) kapsamında yeniden yapılan hastanenin tasarımı LEED ölçütleriyle uyumlaştırılmıştır. Sitede hastanenin su verimliliği, enerji verimliliği, sürdürülebilirlik, iç hava kalitesi, tasarımda yenilik ve bölgesel önlem kriterleri açısından değerlendirildiği ve bu değerlendirme neticesinde gold sertifika almaya hak kazandığı belirtilmektedir (İPKB, 2020). Dolayısıyla sürdürülebilir alanlar, enerji ve su verimliliği, iç ortam kalitesi, tasarımda yenilik ile bölgesel önceliklere ilişkin bir değerlendirmeye tabi tutuldukları açıklansa da her bir alanda yapılan faaliyetlere yer verilmediği görülmektedir. Benzer şekilde Acıbadem Altunizade Hastanesi, LEED gold sertifikasına sahip bir yeşil bina olduğunu belirtirken, enerji ve suyun verimli kullanıldığı, doğal kaynak kullanımına özen gösterilen ve çevreye zarar vermeyen bir hastane olma noktasını vurgulamaktadır (Acıbadem Altunizade Hastanesi, 2025). Bu vurgu, enerji ve su verimliliğine işaret ederken diğer temaların yeterince yer almadığı belirlenmiştir.

VKV Amerikan Hastanesi web sitesinde yer alan "Kalite Yönetimi ve Hasta Güvenliği" sayfasında çevre ve enerji politikasını açıklamış ve takiben LEED sertifikasına ilişkin bazı bilgilere yer vermiştir. Çevre ve enerji politikasında; çevre ve enerji ile ilgili mevzuat ve uluslararası standartlara uygun hizmet verildiği, hizmet sürecinin çevresel olumsuz etkilerinin minimum düzeye indirilmesi için çabalar sarf edildiği, enerji verimliliğine uygun tasarımların benimsendiği, paydaşların sürdürülebilir çevre ve enerji konusundaki bilincini artırmak noktasında faaliyetler yürütüldüğü, atık yönetimi ve sera gazı salınımıyla ilgili önlemler alındığı ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelindiği, çevre ve enerji verimliliği çalışmalarına ve hedeflerin gerçekleştirilmesine katkı sağlanması noktasında ise bilgi ve kaynak sağlandığı vurgulanmaktadır. Aynı sayfada hastanenin "LEED EBOM Platinum" sertifikasına sahip olduğu ve bu alanda Türkiye'de ilk, dünyada ikinci hastane olduğu belirtilmektedir. Hastane, bu kapsamda "sağlıklı ve konforlu iç ortam sunmak, çalışma ortamında kullanıcı memnuniyetinin artırılmasına imkân sağlamak, kişisel araç kullanım bağımlılığını azaltmak, çevre mevzuatlarına uyumlu ve bir adım ileride bir rota yakalamak, sürdürülebilirlik uygulamasında görevli/kullanıcı katılımını ve kurumsal verimliliği artırmak" gibi noktaları vurgulamaktadır (Amerikan Hastanesi, 2025). Görüldüğü gibi VKV Amerikan Hastanesi araştırma temalarından sürdürülebilir alanlar, enerji verimliliği ve atmosfer, materyal ve kaynaklar, iç ortam kalitesi gibi alanlara odaklanmıştır. Özellikle iç ortam kalitesinin artırılması, paydaşların konforunun ve sürece katılımının artırılması gibi alanların

vurgulandığı tespit edilmiştir. Benzer bir şekilde Memorial Bahçelievler Hastanesi de LEED Platinum sertifikalı olduğunu belirtmiş, bu alanda “dünyanın ilk LEED platinum sertifikalı tam donanımlı hastanesi” olduğunu vurgulamıştır. Hastanenin insana ve çevreye duyarlı bir anlayışla ve “çevre duyarlılığı, enerji verimliliği, atık yönetimi, sürdürülebilir alan planlaması ve iç ortam kalitesi gibi kriterlere göre” inşa edildiği belirtilmiştir (Memorial Hastanesi, 2025). VKV Amerikan Hastanesi’nde olduğu gibi Memorial Bahçelievler Hastanesi web sitesinde de sürdürülebilir alanlar, enerji ve atmosfer ve iç ortam kalitesinden bahsedilmiş ancak bu temalarda detaylara yer verilmemiştir. Su verimliliği, materyal ve kaynaklar, tasarımda yenilik ve bölgesel öncelikler ise web sitesinde yer almayan temalar olmuştur.

Gaziantep Şehir Hastanesi’nin kendi web sitesinde LEED sertifikasına ilişkin herhangi bir bilgi yer almamaktadır. Ancak üstlenici firmanın web sitesinde hastanenin LEED gold sertifikası almaya hak kazandığı belirtilmiştir (Rönesans Holding, 2025). Hastanenin inşaat atıklarının %92 oranında geri dönüştürüldüğü, iç ve dış mekânlarda önemli düzeyde su tasarrufu ve verimliliği sağlandığı, enerji tasarrufunun %50’yi geçtiği, yeşil alan sulamasında yağmur sularının kullanıldığı belirtilmiştir. Drenaj sorunları için sifonik sistemlerin tasarlandığı vurgulanmıştır. Hastanede karbon ayak izinin azaltılması için elektrikli cihazlar kullanılmaktadır. Çevre aydınlatmasında kullanmak ve sıcak su ihtiyacını karşılamak üzere güneş enerjisi panellerinin kullanıldığı belirtilmiştir. Dolayısıyla hastane her ne kadar yüzeysel bir şekilde yer vermiş olsa da, sürdürülebilir alanlar, su verimliliği, enerji ve atmosfer, materyal ve kaynaklar konularındaki faaliyetlerini açıklamıştır. Aynı zamanda bazı yenilikçi tasarımlara yer veren hastanede iç ortam kalitesi ve bölgesel önceliklerin vurgulanmadığı görülmektedir.

Bursa Şehir Hastanesi kendi web sayfasında yalnızca LEED kapsamında sertifikalı olduğunu belirtmiş, sertifikanın alt boyutlarına ilişkin herhangi bir detay paylaşmamıştır (Bursa Şehir Hastanesi, 2025). Öte yandan proje web sayfasında hastanenin LEED sertifikasyonu için uyguladığı stratejiler ve çözümler açıklanmıştır. Burada sürdürülebilir arazi ve lokasyon, su verimliliği, enerji verimliliği, malzeme ve kaynaklar ile iç mekan hava kalitesi ve kullanıcı konforu başlıklarında gerçekleştirilen faaliyetler detaylandırılmıştır. Ancak tasarımda yenilik ve bölgesel öncelikler temaları vurgulanmamıştır (PPP Bursa Hastanesi, 2025). Sürdürülebilir arazi ve lokasyon içerisinde ekolojik bir hizmet çerçevesi oluşturulduğu, karbon emisyonunun azaltılması için toplu taşımanın teşvik edildiği belirtilmiştir. Dahası hastane çalışanları için güvenli alanlarda bisiklet park yerleri oluşturulduğu, düşük emisyonlu araçlar ve araç paylaşımı için öncelikli park yerleri ayrıldığı belirtilmiştir. Otoparkların %90’dan fazlasının kapalı olarak tasarlandığını belirten hastane, peyzaj tasarımında uygun bitkiler kullanmış, sulamada ise yağmur suyunun kullanılabileceği bir sistem tasarlamıştır. Su verimliliği uygulamalarıyla %20 tasarruf elde edildiği, enerji verimliliğinin %30 olduğu ve güneş kolektörleri ile sıcak su sağlandığı ifade edilmiştir. Malzeme ve kaynaklar açısından geri dönüştürülmüş içerikli malzemeler ile yerel malzeme kullanımına dikkat edildiği, geri dönüştürülebilir atıkların uygun şekilde toplanarak geri dönüşüme gönderileceği açıklanmıştır. Hastane son olarak iç mekân hava kalitesi ve kullanıcı konforu uygulamalarında uygun taze hava ve sıcaklık değerleri sağladığını, inşaat sırasında uygun yapı kimyasallarının kullanıldığını ve gün ışığından maksimum düzeyde faydalanılacak bir tasarıma sahip olduğunu belirtmiştir.

Erzurum Sağlık Kompleksi (Erzurum Şehir Hastanesi) web sitesi içeriği Bursa Şehir Hastanesi ile oldukça benzer olmasıyla beraber, LEED sertifikası ve alt boyutlarına ilişkin olarak kendi web sayfasında detaylı bilgilere yer veren tek hastane olarak ön plana çıkmaktadır (Erzurum Şehir Hastanesi, 2024). Ancak web sitesinde gold sertifikanın hedeflendiği belirtilmiştir. Dolayısıyla ilgili bilgiler sertifikaya hak kazanılmadan öncesine aittir. Burada hastane tasarımında çevre ve insan dostu uygulamaların yer aldığı belirtilmiştir. Dahası, tasarımda yenilik ve bölgesel öncelikler dışında tüm temalarda detaylı bilgilerin yer aldığı görülmektedir. Sürdürülebilir arazi ve lokasyon kapsamında hizmet sürecinin sağlıklı ve ekolojik bir çevre şeklinde oluşturulduğu, karbon emisyonunu azaltabilecek şekilde toplu taşımanın teşvik edildiği, güvenli bisiklet park alanlarının oluşturulduğu ve düşük emisyonlu araçlar ile araç paylaşımı için öncelikli park yerleri tahsis edildiği belirtilmiştir. Yerli ve adapte olmuş bitkilerin peyzaj tasarımında kullanıldığı ve peyzaj sulamasında yağmur sularından faydalandığı belirlenmiştir. Otoparkların %90’dan fazlasının kapalı olarak tasarlandığı ve böylece yeşil alan ile yaya alanlarının miktarının artırıldığı, ısı adası etkisinin önlenildiği belirtilmiştir. Dahası, su verimliliği kapsamında %40’ın

üzerinde tasarruf sağlandığı, enerji tasarrufunun ise %35'i aştığı belirlenmiştir. Malzeme ve kaynaklar başlığında geri dönüştürülmüş içerikli malzemeler ile yerel malzeme kullanımına dikkat edildiği, geri dönüştürülebilir atıkların uygun şekilde toplanarak geri dönüşüme gönderileceği açıklanmıştır. Bursa Şehir Hastanesi'ne benzer şekilde taze hava ve uygun sıcaklık değerlerine sahip olduğu, inşaat sırasında uygun yapı kimyasallarının kullanıldığını ve gün ışığından maksimum düzeyde faydalanılacak bir tasarıma sahip olduğu ifade edilmektedir.

Sertifikalı olduğunu kendi web sitesinde paylaşan dokuz hastane olduğu, hastanelerden yedisinin yalnızca LEED sertifikalı olduğuna dair bilgi paylaşmış olduğu ancak sertifika sürecine ve uygulamalarına ilişkin herhangi bir detay paylaşmadığı tespit edilmiştir. Analiz edilen içerikler çerçevesinde, en çok vurgulanan tema olarak sürdürülebilir alanlara altı hastane, enerji ve atmosfer temasına beş hastane tarafından vurgu yapıldığı, iki hastanede ise enerji verimliliğine yer verilirken atmosfer ile ilgili herhangi bir bilginin yer almadığı tespit edilmiştir. Su verimliliği ve iç ortam kalitesi beş hastane tarafından vurgulanırken materyal ve kaynakları dört, tasarımda yeniliği iki ve bölgesel öncelikler temasını bir hastane vurgulamıştır. Her ne kadar tasarımda yenilik teması düşük bir seviyede vurgulanmış olsa da, hastanelerin diğer temalardaki birçok faaliyeti esasında yenilikçi tasarımlarla ilişkili olabilmektedir. Bölgesel öncelikler ise detaylandırılmadığı için sadece tema adı olarak bir hastanede yer almaktadır.

Tartışma ve Sonuçlar

Sağlık kurumlarının bireyler ve toplumlar üzerindeki itibarını koruyabilmesi için insan sağlığının yanı sıra çevre sağlığının da korunması yönünde faaliyetler gerçekleştirmeleri gerekmektedir. Gelecek nesillerin faydası göz ardı edilmeden, kaynak kullanımı, atık yönetimi gibi çevresel konulara dikkat etmeleri aynı zamanda sosyal sürdürülebilirlik konularını da göz önünde bulundurmaları önem arz etmektedir. Bu noktada sürdürülebilir yeşil hastane kavramı ön plana çıkmaktadır (Yüksek ve Aktaş, 2024). Gerçekten de yeşil hastaneler çevresel sürdürülebilirlik ile sağlık hizmetlerinin entegrasyonunun önemli bir örneğini oluşturmaktadır (Pınarcı vd., 2025, s. 54).

Yeşil hastaneler, çevresel sürdürülebilirliğe sağladıkları katkıların yanı sıra kurumun hizmet üretim maliyetlerini düşürmesi, çalışanların ve hastaların hizmet sürecindeki konforunu artırması gibi çok sayıda fayda ile eşleştirilmektedir (Baytaş ve Çetin Aydın, 2022, s. 343). Toplumsal, çevresel ve kurumsal düzeyde önemli olan bu faydaların sağlanabilmesi için çeşitli yeşil hastane rehberleri ve sistemleri geliştirilmiştir. Sağlık sektöründe en çok başvuru alan sistemler arasında LEED dikkat çekmektedir (Tarkar, 2022, s. 250; Öztöpcü ve Salman, s. 179; Akşar, 2025, s. 46). Bu kapsamda ulusal ve uluslararası düzeyde birçok sağlık kurumu bu sisteme kayıtlanarak uygulamalarını yeşil hastane özellikleriyle uyumlaştırmıştır. Bu çalışmada LEED sistemine kayıtlı kurumların ve bu kurumlar içerisinde sağlık kurumlarının oranının belirlenmesi, kurumların sertifika düzeylerinin karşılaştırılması, Türkiye'de faaliyet gösteren sertifikalı kurumların ve sağlık kurumlarının oranlarının belirlenmesi ve ardından Türkiye'de faaliyet gösteren gold ve platinüm düzeyde LEED sertifikasına sahip sağlık kurumlarının LEED ve alt boyutlarına ilişkin olarak web sitesi içeriklerinin analiz edilmesi amaçlanmıştır. Bulgular, ikincil veriler ve web sitesi içeriklerinin betimsel olarak incelenmesine dayalı olup, sonuçlar bu çerçevede yorumlanmıştır.

LEED veri tabanından elde edilen veriler, LEED sertifikalı kurumların büyük bir kısmının ABD'de faaliyet gösteren kurumlar olduğunu ortaya koymuştur. Kurumların çoğu gold sertifikaya sahiptir. Sağlık kurumlarında ise silver sertifika oranı gold sertifika oranından daha yüksektir. Türkiye'den LEED'e kayıtlı olan kurum sayısı %1'e, Türkiye'den kayıtlı sağlık kurumlarının Türkiye'den toplam kayıtlı kurumlara oranı ise %2'ye yakındır. Bu oran tüm ülkeler açısından %0,8 düzeyindedir. Bu kapsamda, Türkiye'de sağlık sektöründe yeşil uygulamaların dünyanın geri kalanına göre daha yüksek oranda benimsenmiş olduğu ve uluslararası belgelendirme arzusunun daha yüksek olduğu görülmektedir. Sağlık kurumlarının sertifika alma oranı ise %44'ten fazladır. Bu oran dünya genelinde bir miktar altında kalmaktadır. Zira dünya genelinde sertifikalı sağlık kurumlarının toplam sağlık kurumlarına oranı %46,3 düzeyindedir. Bu durum, sertifikalandırma süreçlerinde daha fazla tecrübeye ihtiyaç olduğunu, kurumların uygulamalarını şeffaf bir şekilde paylaşmalarının bir bilgi birikimi oluşturulmasına yardımcı olabileceğini ve gelecekte yapılacak başvurularda bu oranın yükseltilmesinin mümkün olduğunu

göstermektedir. Buna paralel olarak, Baytaş ve Çetin Aydın (2022, s. 349) araştırmalarında çevreye duyarlı yeşil hastanelerin genellikle ABD’de yer aldığını, ülkemizde ise nispeten yeni bir kavram olarak benimsendiğini belirtmiştir. Buna rağmen alınan yüksek puanlar ile Sağlık Bakanlığı’nın yeşil hastane uygulamalarını zorunlu kılması gibi etkenler gelecekte yeşil hastane sertifikasına sahip olan sağlık kurumlarının hem niceliksel hem de niteliksel anlamda artış gösterebileceğine işaret etmektedir. Dahası, yeşil hastane sertifikasına sahip olan kurumların, uygulamalarına ilişkin bilgileri kamuoyu ile paylaşması, konunun gündemde kalması ve dikkat çekmesi açısından oldukça önemlidir.

Türkiye’de faaliyet gösteren ve sertifika almaya hak kazanan 15 kurumdan 13 tanesi gold, 2 tanesi platinum sertifikaya sahiptir ve temel düzeyde sertifika ile silver sertifikalı kurum mevcut değildir. Kurumların %86’dan fazlası gold ve %13’ten fazlası platinum sertifikalıdır ve bu oranlar dünya genelinde sırasıyla %33,7 ile %5,1’dir. Dolayısıyla Türkiye’de sertifika almayı başarmış olan sağlık kurumlarının yüksek puanlar alarak üst düzey sertifikalar aldığı görülmektedir. Yücel Işıldar ve Gökbayrak (2018, s. 50) da çalışmalarında gold sertifika açısından Türkiye’nin yüksek bir düzeye sahip olduğunu belirlemişlerdir. Pınarcı vd. (2025, s. 55) çalışmalarında yeşil hastane olma özelliği gösteren hastaneleri önceliklendirmiş ve ilk iki sırada VKV Amerikan Hastanesi ve Bursa Şehir Hastanesi olduğunu tespit etmiştir. Her ne kadar sadece beş hastanenin dahil edildiği bir araştırma olsa da, dahil edilen hastaneler arasından LEED sertifikalı bu iki hastanenin ön plana çıkması ilgili sertifika sistemine uyum sağlamanın önemli gelişmeler sağlayabileceğini göstermektedir. Öte yandan mevcut araştırmada yer alan LEED sertifikalı diğer hastaneler, Pınarcı vd. (2025)’nin çalışmasında sıralama dışında tutulmuştur. Sağlık Bakanlığı tarafından LEED sertifikası edinilmesinin istenmesi ve bu sertifika sisteminin avantajları göz önünde bulundurulduğunda, Türkiye’de hem kamu hem de özel sektör sağlık işletmelerinin yeşil hastane uygulamalarını benimseme ve sertifikalanma sürecinin hızla artış gösterebileceği değerlendirilmektedir. Bu kapsamda hastanelerin çevresel sürdürülebilirlik ile beraber çalışan, hasta ve toplum refahına katkıda bulunabileceği ve aynı zamanda bir yatırım geri dönüşü olarak maliyetlerinin azalabileceği göz ardı edilmemelidir.

Araştırmanın temaları incelendiğinde en fazla vurgulanan temalardan birinin sürdürülebilir alanlar olduğu, enerji ve atmosfer temasında ise enerjinin vurgulandığı ancak atmosfer temasının yeterince göz önünde bulundurulmadığı görülmüştür. Su verimliliği ve iç ortam kalitesi beş, materyal ve kaynaklar dört hastane tarafından vurgulanmıştır. Diğer temaların vurgulanma düzeyi düşüktür. Yine Yücel Işıldar ve Gökbayrak (2018, s. 51), alınan puanlar açısından karşılaştırma yapılan ülkeler arasında, Türkiye’nin sürdürülebilir alanlar açısından en yüksek puan ortalamasına sahip olduğunu tespit etmişlerdir. Mevcut araştırma bulgularına paralel olarak, diğer alanlarda karşılaştırılan ülkelerden daha düşük puanlar alındığını belirtmişlerdir. Her ne kadar web sayfalarında bazı temaların yer alma ya da vurgulanma düzeyi düşük kalmış olsa da, LEED sertifikalı sağlık kurumlarının bu alanlarda herhangi bir uygulamasının olmadığı öne sürülemez. Bu nedenle, bu uygulamalara ilişkin bilgilerin web sitelerinde de yer alması ve kamuoyuyla paylaşılması önerilir.

Gold ve platinum düzeyde sertifika almaya hak kazanan sağlık kurumları incelendiğinde hizmet sunumunu kamunun yürüttüğü kurumların tamamına yakını şehir hastanesi olma özelliği göstermektedir. Bu kurumlarda tesis yönetimi özel işletmelerde, sağlık hizmet sunumu ise ağırlıklı olarak Sağlık Bakanlığı’ndadır. Dolayısıyla tesisleri özel kurumlar tarafından işletilen Sağlık Bakanlığı sağlık kurumlarında yeşil uygulamaların daha fazla benimsendiği ifade edilebilir. Kamu sağlık kurumlarının da yeşil hastane uygulamalarını benimsemeleri ve sertifika süreçlerine dahil olmaları gerekliliği açıktır. Bu noktada Sağlık Bakanlığı çeşitli girişimlerde bulunabilir ya da bu tür sertifikaların edinilmesinde maddi teşvikler, danışmanlık destekleri gibi çeşitli teşvik mekanizmaları kurabilir. Kartal Dr. Lütfi Kırdar Eğitim ve Araştırma Hastanesi İSMEP kapsamında yeniden yapım aşamasında yeşil hastane uygulamalarını esas almıştır. Şehir hastaneleri ise proje aşamalarında yeşil hastane olmayı amaçlayan tasarımlar ve uygulamalar kullanmıştır. Dört özel hastane gold sertifikaya sahipken, VKV Amerikan Hastanesi ve Memorial Bahçelievler Hastanesi platinum sertifikaya sahiptir. Platinum sertifikaya sahip her iki hastane web sitesinde de yeşil uygulamaların detayları yer almamaktadır. Bu hastanelerin web içeriklerinde çeşitli temalar vurgulanmış olmasına rağmen uygulama detaylarına yer verilmemiştir. Dolayısıyla sağlık kurumlarının web sitelerinde bu bilgilere yer verilmesi, yeşil uygulamaların kamuya paylaşılması ve teşvik edilmesi noktasında önem arz edebilir. Tekingündüz

vd. (2021, s. 86) çalışmalarında, mevcut bulgulara benzer şekilde, sağlık turizmi yetki belgesine sahip olan sağlık kurumlarının web sitelerini incelemiştir. Bu noktada bazı sağlık kurumlarının web sitesi içeriklerinin yetersiz olduğu ve sağlık turizmi hazır bulunuşluklarının düşük olduğu belirlenmiştir. Aynı çalışmada bu sağlık kurumlarının kullanıcı dostu web sitelerine sahip olmalarının yanı sıra yeşil hastane gibi iyi uygulamalarını ön plana çıkarmaları gerektiği belirtilmiştir. Gerçekten de bu tür uygulamalar yalnızca sosyal sorumluluk faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi değil, bunların duyurulması, paydaşlarla ve kamuoyuyla paylaşılması gibi faaliyetlere ek olarak bir pazarlama aracı olarak da kullanılabilir. Öte yandan Bursa Şehir Hastanesi proje sayfasında ve Erzurum Şehir Hastanesi kendi web sayfasında sertifika sürecine ilişkin detaylı bilgilere yer vermiştir. Bu kapsamda özellikle Erzurum Şehir Hastanesi'nin uygulamasının tüm sağlık kurumlarına yaygınlaştırılması önerilir. Zira Erzurum Şehir Hastanesi LEED sürecinde yer alan değerlendirme alanlarına ilişkin uygulamalarını kendi web sitesinde detaylı bir şekilde aktarmıştır. Bu noktada diğer sağlık kurumlarının da tüm alt temalara yer vermesi, bu temalardaki uygulamalarını açıklaması ve şeffaf bir şekilde paylaşması önerilebilir. Kullanıcıların sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilere erişmesi ve detaylarını öğrenebilmesi paydaşlarla şeffaf ilişkiler kurmanın ve bu ilişkileri sürdürmenin temelini oluşturmaktadır. Yeşiltaş ve Erdem (2017, s. 122) hastanelerin web sitelerinde yer alan sosyal sorumluluk faaliyetlerini inceledikleri araştırmalarında en düşük düzeyde yer alan faaliyetin “çevresel faaliyet” olduğu sonucuna ulaşmışlardır. Bu durum sağlık kurumlarının çevresel faaliyetlerini ve varsa yeşil hastane uygulamalarını web sitelerinde duyurmalarının ve yeterli düzeyde bir içerik sunmalarının önemini vurgulamaktadır. Sağlık kurumları bu faaliyetleri gerçekleştirmelerinin yanı sıra bunların görünürlüğünü artırma ve paydaşlarının erişimine sunma noktasında aksiyon almalıdır.

Türkiye’de gold ve platinum sertifikalı sağlık kurumları kamu, özel ve kamu-özel ortaklığı şeklinde farklı yapılara sahiptir. Platinum seviyesine sahip olan her iki kurum da özel kurumlardır. Kurumların web siteleri incelendiğinde, “yeşil hastane” olma durumlarının sertifikalandığını duyurma noktasında önemli bir problem mevcut değilken, bu alandaki uygulamalarının detaylarına web sayfalarında yer veren, LEED alt boyutlarını içeren uygulamalara ilişkin içerik paylaşan kurumların sayıca az olduğu sonucuna ulaşılmıştır. Bu çerçevede sağlık kurumlarının Erzurum Şehir Hastanesi’nde olduğu gibi kamuoyunu bilgilendirme açısından iyi uygulamaları örnek almaları ve kendi web sayfası içeriklerini buna uygun olarak dizayn etmeleri önerilir. Böylece sağlık kurumlarının sürdürülebilir yeşil hastane uygulamalarını paydaşlarına şeffaflıkla iletmeleri, diğer kurumlara örnek olmaları ve uygulamaları özendirmeleri mümkün olabilecektir. Aynı zamanda yüksek puan alan sağlık kurumlarının birer “benchmark” noktası olarak kabul edilmesi ve diğer sağlık kurumlarının LEED sistemine kayıt olduklarında bu puanları aşmayı hedeflemesi faydalı olabilir.

Bu araştırma bir takım sınırlılıklara sahiptir. Araştırmada LEED sisteminde yer alan kayıtlı kurumların verileri kullanılmış, diğer sertifika sistemleri dışlanmıştır. Tüm ülkeler arasında karşılaştırmalar yapılamamış, karşılaştırmalar Türkiye ve diğer ülkelere kayıtlı kurum bilgileri açısından yapılabilmektedir. Sağlık kurumlarının yeşil hastane uygulamalarına ilişkin bilgilere kendi web sayfaları ve arama motorları aracılığı ile ulaşılmış, sağlık kurumlarıyla birebir görüşme gerçekleştirilmemiştir. Literatür Türkçe ve İngilizce çalışmaları içerecek şekilde taranabilmektedir.

Beyanlar

Etik kurul beyanı: Etik kurul onayı gerektirmemektedir.

Yazarlık katkıları: Çalışma tek yazarlıdır.

Çıkar Çatışması Beyanı: Yazar bu makale ile ilgili olarak herhangi bir çıkar çatışması bildirmemiştir.

Finansal Destek: Çalışmamız için hiçbir kurum ya da kişiden finansal destek alınmamıştır.

Kaynaklar

ACIBADEM ALTUNİZADE HASTANESİ. (2025). Hastaneler. Erişim tarihi: 06.05.2025, <https://www.acibadem.com.tr/hastane/altunizade-hastanesi/>

ACIBADEM ATAŞEHİR HASTANESİ. (2025). Hastaneler. Erişim tarihi: 06.05.2025, <https://www.acibadem.com.tr/hastane/acibadem-atasehir-hastanesi/>

ACIBADEM MASLAK HASTANESİ. (2025). Hastaneler. Erişim tarihi: 06.05.2025, <https://www.acibadem.com.tr/hastane/maslak-hastanesi/>

AKADIRI, P. O., CHINYIO, E. A., & OLOMOLAIYE, P. O. (2012). Design of a sustainable building: A conceptual framework for implementing sustainability in the building sector. *Buildings*, 2(2), 126–152.

AKÇAY, C., & SARI, M. (2025). Sustainable healthcare infrastructure: Design-phase evaluation of LEED certification and energy efficiency at Istanbul University's Surgical Sciences Building. *Buildings*, 15(14), 2385.

AKŞAR, S. (2025). Türkiye'de yeşil bina sertifikasyonu: LEED verileri üzerinden bir değerlendirme. *Sürdürülebilir Mühendislik Uygulamaları ve Teknolojik Gelişmeler Dergisi*, 8(1), 45–60.

ALIZADEH, M., AZIZI, N., MAHDAVI, S., & BAGHLANI, F. (2025). Unveiling the shadows: Obstacles, consequences, and challenges of information opacity in healthcare systems. *Philosophy, Ethics, and Humanities in Medicine*, 20(1), 6.

ALTINTAŞ, M., & MERTOĞLU, S. (2017). Hastanelerde web sitelerinin halkla ilişkiler aracı olarak kullanımı: Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgesi'ndeki özel hastaneler üzerine bir çalışma. *Atatürk İletişim Dergisi*, 14(1), 261–278.

AMERİKAN HASTANESİ. (2025). Kalite yönetimi ve hasta güvenliği. Erişim tarihi: 04.05.2025, <https://www.amerikanhastanesi.org/kalite-yonetimi-ve-hasta-guvenligi>

BAŞAKŞEHİR ÇAM VE SAKURA ŞEHİR HASTANESİ. (2024). Yeşil bina (leed gold) sertifikası. Erişim tarihi: 05.05.2025, <https://camsakurasehir.saglik.gov.tr/TR-1167782/yesil-bina-leed-gold-sertifikasi.html>

BAYTAŞ, V. & ÇETİN AYDIN, G. (2022). Sağlık kurumlarında çevreye duyarlı politikalar: Yeşil hastane örnekleri. *Ekonomi Maliye İşletme Dergisi*, 5(2), 336-356.

BHT CLINIC. (2025). Kurumsal. Erişim tarihi: 03.05.2025, <https://bhtclinic.com.tr/kategori/kurumsal>

BURSA ŞEHİR HASTANESİ. (2025). Hastanemiz. Erişim tarihi: 05.05.2025, <https://bursasehir.saglik.gov.tr/TR-466199/hastanemiz.html>

CORVALAN, C., VILLALOBOS PRATS, E., SENA, A., CAMPBELL-LENDRUM, D., KARLINER, J., RISSO, A., ... VINCI, S. (2020). Towards climate resilient and environmentally sustainable health care facilities. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 17(23), 8849.

ÇINAR, F. (2015). Hesap verilebilirlik ilkesi ile kurumsal performans ilişkisinde paydaş katılımının rolü: Hastane işletmelerinde bir uygulama. *Süleyman Demirel Üniversitesi Vizyoner Dergisi*, 6(13), 12–30.

ÇİLHORUZ, Y. & IŞIK, O. (2018). Ankara'daki hastanelerin yeşil hastane ölçütlerine uygunluğunun incelenmesi. *Hacettepe Sağlık İdaresi Dergisi*, 21(1), 65-85.

DHILLON, V. S. & KAUR, D. (2015). Green hospital and climate change: Their interrelationship and the way forward. *Journal of Clinical and Diagnostic Research: JCDR*, Cilt 9(12), LE01.

ERZURUM ŞEHİR HASTANESİ. (2024). Yeşil hastane. Erişim tarihi: 05.05.2025, <https://erzurumsehir.saglik.gov.tr/TR,491167/yesil-hastane.html>

GENÇ, Ç. (2019). Özel hastanelerin kurumsal iletişim faaliyetlerinde kurumsal web sitelerinin kullanımı. *Selçuk İletişim*, 12(2), 879–913.

GÜMÜŞ, M., & ÖKSÜZ, B. (2009). İtibar sürecinde kilit rol: Kurumsal sosyal sorumluluk iletişimi. *Yaşar Üniversitesi E-Dergisi*, 4(14), 2129–2150.

İPKB. (2020). Kartal dr. lütfi kırdar eğitim ve araştırma hastanesi dünyanın ilk leed gold ve edge sertifikalı hastanesi oldu. Erişim tarihi: 03.05.2025, <https://www.ipkb.gov.tr/kartal-dr-lutfi-kirdar-egitim-ve-arastirma-hastanesi-dunyanin-ilk-LEED-gold-ve-edge-sertifikali-hastanesi-oldu/>

KARIMI, H., ADIBHESAMI, M. A., BAZAZZADEH, H., & MOVAFAGH, S. (2023). Green buildings: Human-centered and energy efficiency optimization strategies. *Energies*, 16(9), 3681.

KILIÇ, C. H. & GÜDÜK, Ö. (2018). Yeşil hastane kavramı ve Türkiye'deki son kullanıcıların beklentileri üzerine bir hastane örneği. *Gümüşhane Üniversitesi Sağlık Bilimleri Dergisi*, 7(1), 164-174.

- KUBBA, S. (2009). *LEED practices, certification, and accreditation handbook*. Butterworth-Heinemann.
- KUMAR, C., & CHAUDHARY, R. (2021). Environmental sustainability practices in hospitals of Bihar. *Current Research in Environmental Sustainability*, 3, 100106.
- LOCKE, S., HADLEY, C., SHERMAN, J. D., HANTEL, A., & SENAY, E. (2025). Transparency in United States healthcare sustainability: A scoping review. *Environmental Research: Health*, 3(2), 022001.
- MEBRATU, D. (1998). Sustainability and sustainable development: Historical and conceptual review. *Environmental Impact Assessment Review*, 18(6), 493–520.
- MEMORIAL HASTANESİ. (2025). LEED platinum sertifikası. Erişim tarihi: 04.05.2025, <https://www.memorial.com.tr/kurumsal/topluma-katkilarimiz/doga-ve-memorial/LEED-platinum-sertifikasi>
- ÖZTOPÇU, A., & SALMAN, A. (2019). Sürdürülebilir kalkınmada akıllı kentler. *Karadeniz Uluslararası Bilimsel Dergi*, (41), 167–188.
- PINARCI, E. Ş., GÜVEN, E. & EREN, T. (2025). Yeşil hastanelerin çok kriterli karar verme yöntemleri ile değerlendirilmesi. *Selçuk Sağlık Dergisi*, 6(1), 39-58.
- PISARRA, M., & MARSILIO, M. (2025). Non-financial reporting for accountability in the public healthcare sector: A structured literature review. *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, 37(6), 220–243.
- PORTNEY, K. E. (2015). *Sustainability*. MIT Press.
- PPP BURSA HASTANESİ. (2025). Bursa entegre sağlık kampüsü projesi. Erişim tarihi: 05.05.2025, <https://www.pppbursahastanesi.com/tr/39610/LEED>
- RÖNESANS HOLDING. (2025). Gaziantep şehir hastanesi leed gold sertifikası almaya hak kazandı!. Erişim tarihi: 08.05.2025, <https://ronesans.com/haberler/gaziantep-sehir-hastanesi-LEED-gold-sertifikasi-almaya-hak-kazandi>
- SAĞLIK BAKANLIĞI. (2025). Enerji verimliliği. Erişim tarihi: 17.04.2025, <https://www.saglik.gov.tr/TR-11482/enerji-verimliliği.html>
- SCOONES, I. (2007). Sustainability. *Development in Practice*, 17(4–5), 589–596.
- SENAY, E., & LANDRIGAN, P. J. (2018). Assessment of environmental sustainability and corporate social responsibility reporting by large health care organizations. *JAMA Network Open*, 1(4), e180975.
- TARKAR, P. (2022). Role of green hospitals in sustainable construction: Benefits, rating systems and constraints. *Materials Today: Proceedings*, 60, 247-252.
- TEKİNGÜNDÜZ, S., KOCALOĞLU, F., İŞLER, A., İNAN, S. & ANAR, A. (2021). Sağlık turizmi açısından yetki belgesine sahip hastanelerin web sitelerinin incelenmesi. *Karya Journal of Health Science*, 2(3), 83-87.
- TEREKLİ, G., ÖZKAN, O. & BAYIN, G. (2013). Çevre dostu hastaneler: Hastaneden yeşil hastaneye. *Ankara Sağlık Hizmetleri Dergisi*, 12(2), 37-54.
- TUNA, Ö., & KILIÇ, İ. (2020). The effect of environmental and social sensitivities on corporate reputation. *Anadolu Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi*, 20(3), 255–270.
- UNDP. (2025). Sustainable development goals. Erişim tarihi: 04.02.2026, <https://www.undp.org/sustainable-development-goals>
- USGBC. (2010). *LEED for healthcare 2009*. U.S. Green Building Council.
- USGBC. (2014). Checklist: LEED v2009 for health care. Erişim tarihi: 17.04.2025, <https://www.usgbc.org/resources/healthcare-v2009-checklist-xls>
- USGBC. (2025). LEED project directory. Erişim tarihi: 02.05.2025, <https://www.usgbc.org/projects>
- USGBC. (2026a). About leed. Erişim tarihi: 03.02.2026, <https://www.usgbc.org/press/about-leed>
- USGBC. (2026b). LEED rating system. Erişim tarihi: 03.02.2026, <https://www.usgbc.org/leed>
- VIJAYALAKSHMI, M., SUBRAMANI, A. K., VETTRISELVAN, R., CATHERIN, T. C., & DEEPIKA, R. (2025).

Sustainability and responsibility in the digital era: Leveraging green marketing in healthcare. In *Digital citizenship and building a responsible online presence* (pp. 285–306). IGI Global Scientific Publishing.

WCED. (1987). *Our Common Future*. Oxford: Oxford University Press.

WONG, J. K. W., & ZHOU, J. (2015). Enhancing environmental sustainability over building life cycles through green BIM: A review. *Automation in Construction*, 57, 156–165.

YEŞİLTAŞ, A. & ERDEM, R. (2017). Hastanelerin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerine yönelik içerik analizi. *Mersin Üniversitesi Sağlık Bilimleri Dergisi*, 10(2), 113-124.

YÜCEL İŞILDAR, G. & GÖKBAYRAK, A. (2018). Yeşil binalarda belgelendirme ölçütlerinin ülkelerin gelişmişlik düzeyine göre değerlendirilmesi. *Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi Mühendislik Bilimleri Dergisi*, 7(1), 46-57.

YÜKSEK, D. & AKTAŞ, O. (2024). Yeşil hastanelerde kullanılan LEED sertifikasyon sistemlerinin değerlendirilmesi: başakşehir çam ve sakura hastanesi örneği. *Sanat Yazıları*, 51, 354-369.

YÜKSEL PROJE. (2025). Prof. dr. cemil taşcıoğlu şehir hastanesi (okmeydanı eğitim ve araştırma hastanesi) 1. ve 2. faz. Erişim tarihi: 03.05.2025, <https://www.yukselproje.com.tr/tr/projeler/prof-dr-cemil-tascioglu-sehir-hastanesi-okmeydani-egitim-ve-arastirma-hastanesi-1-ve-2-faz>

Summary

This study examines the concept of “green hospitals,” an important component of sustainable healthcare services, and reviews the status of healthcare institutions with Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) certification at the national and international levels, as well as the web content of certified hospitals in Türkiye. The primary objective of the research is to determine the rates and certification levels of healthcare institutions registered in the LEED system and to evaluate the web-based information levels of LEED-certified hospitals in Türkiye regarding green hospital practices.

The research has a mixed design that uses secondary data obtained from the LEED project index and web content analysis methods. First, institutions registered in the LEED system worldwide, healthcare institutions, and their certification levels were examined. In Türkiye, registered healthcare institutions were identified, and their certification levels and locations were analyzed. Subsequently, the websites of Turkish hospitals with gold and platinum certifications were subjected to content analysis based on LEED’s seven sub-dimensions.

There are 208,488 institutions in the LEED database, more than 70% of which are located in the US. Healthcare institutions account for only 0.8% of the total. The percentage of certified healthcare institutions is 46.3%. There are 1,968 institutions registered from Türkiye, 34 of which are in the healthcare sector. There are 15 certified healthcare institutions in Turkey, 13 of which are gold level and 2 are platinum level; there are no basic or silver certified healthcare institutions. This situation shows that healthcare institutions in Türkiye that have obtained certification have achieved high scores and top-level certifications.

In the web content analysis, it was found that only nine of the 15 hospitals included certification information on their websites. Most hospitals merely stated that they were certified without providing detailed information on LEED sub-dimensions. The most frequently emphasized themes were sustainable sites, energy and atmosphere (mostly energy-focused), water efficiency, and indoor environmental quality, while materials and resources were addressed to a lesser extent, and innovation in design and regional priorities were addressed to the lowest degree. Erzurum City Hospital and Bursa City Hospital provided detailed information about the project, while platinum-certified private hospitals such as VKV American Hospital and Memorial Bahçelievler Hospital shared their certification information but did not provide details.

Although the percentage of LEED-certified healthcare institutions in Turkey is slightly below the global average, the certification levels are quite high. However, it appears that hospitals are not sharing their green practices with the public in a sufficiently transparent manner. Increasing the level of web-based information will strengthen stakeholder confidence and contribute to the spread of sustainable hospital design.

The study reveals that green hospital practices are on the rise in Turkiye, but there are shortcomings in information sharing and experience transfer in the certification process. It is recommended that institutions increase transparency in LEED processes, adopt best practices such as those seen at Erzurum City Hospital, and detail their activities on their websites. This approach will contribute to environmental sustainability and have a positive impact on hospitals' corporate reputation and patient satisfaction.