

Derleme (RE)
Review (RE)

Finansal Fair Play Düzenlemelerinin Futbol Kulüplerinin Mali Sürdürülebilirliğine Etkisi: Bir Literatür İncelemesi

The Effects Of Financial Fair Play Regulations On The Financial Sustainability Of Football Clubs: A Literature Review

Sadettin EKİNCİ
ekinci16@hotmail.com
0000-0003-1483-2644

Öz

Makale Geçmişi:

Başvuru tarihi:
12 Mayıs 2026
Düzeltilme tarihi:
5 Haziran 2026
Kabul tarihi:
25 Haziran 2026

Anahtar Kelimeler:

Futbol ekonomisi,
Finansal fair play,
Spor yönetimi,
Finansal sürdürülebilirlik

Bu çalışmanın amacı, Finansal Fair Play (FFP) düzenlemelerinin futbol kulüplerinin mali sürdürülebilirliği üzerindeki etkilerini incelemektir. Futbol endüstrisinin son yıllarda hızla büyüyerek küresel bir ekonomik yapıya dönüşmesi, kulüplerin gelir ve gider dengelerinde önemli değişimlere yol açmış; kontrolsüz harcamalar ise finansal sürdürülebilirlik sorunlarını beraberinde getirmiştir. Bu bağlamda çalışma, FFP uygulamalarının kulüplerin mali disiplinine katkısını değerlendirmesi açısından önem taşımaktadır. Araştırmada nitel araştırma yöntemlerinden doküman analizi yöntemi kullanılmış, konuya ilişkin ulusal ve uluslararası akademik çalışmalar sistematik olarak incelenmiştir. Elde edilen bulgular, Finansal Fair Play düzenlemelerinin kulüplerin mali disiplini artırarak daha sürdürülebilir bir finansal yapı oluşturmaya katkı sağladığını göstermektedir. Bununla birlikte bazı çalışmalar, FFP'nin rekabet dengesi üzerinde sınırlayıcı etkiler oluşturabileceğini ve büyük kulüpler lehine sonuçlar doğurabileceğini ortaya koymaktadır. Sonuç olarak FFP'nin mali sürdürülebilirlik açısından önemli bir düzenleme olduğu, ancak uygulamada daha esnek modeller ve küçük kulüpleri destekleyici mekanizmalarla geliştirilmesi gerektiği değerlendirilmektedir.

Abstract

Article history:

Received:
12 May 2026
Adjustment:
5 June 2026
Accepted:
25 June 2026

Keywords:

Football economics,
Financial fair play,
Sport management,
Financial sustainability

The aim of this study is to examine the effects of Financial Fair Play (FFP) regulations on the financial sustainability of football clubs. In recent years, the football industry has rapidly grown into a global economic structure, leading to significant changes in the balance of revenues and expenditures of clubs; however, uncontrolled spending has brought about financial sustainability problems. In this context, the study is important in terms of evaluating the contribution of FFP practices to the financial discipline of clubs. In the research, the document analysis method, one of the qualitative research methods, was employed, and relevant national and international academic studies were systematically reviewed. The findings indicate that Financial Fair Play regulations contribute to enhancing financial discipline and establishing a more sustainable financial structure for clubs. However, some studies suggest that FFP may have restrictive effects on competitive balance and may produce outcomes in favor of larger clubs. As a result, FFP is considered an important regulation in terms of financial sustainability; nevertheless, it is suggested that it should be improved through more flexible implementations and support mechanisms for smaller clubs.

Giriş

Futbol, günümüzde yalnızca bir spor etkinliği olmanın ötesine geçerek küresel ölçekte büyük bir ekonomik sektör hâline gelmiştir. Profesyonel futbol ligleri; yayın hakları, sponsorluk anlaşmaları ve transfer piyasası aracılığıyla milyarlarca dolarlık bir ekonomik hacim oluşturmakta ve bu durum kulüpler arasında yoğun bir finansal rekabetin ortaya çıkmasına neden olmaktadır. Kulüplerin sportif başarı elde etme amacıyla yüksek mali yatırımlar yapmaları, futbol ekonomisinin büyümesini hızlandırırken aynı zamanda mali riskleri de artırmaktadır.

Özellikle 2000'li yıllardan itibaren Avrupa futbolunda kulüplerin gelirlerinden daha fazla harcama yapma eğiliminde oldukları ve bunun sonucunda ciddi borç yükleriyle karşı karşıya kaldıkları görülmektedir. Bu durum, futbol ekonomisinde finansal istikrarın sağlanmasına yönelik düzenleyici mekanizmaların gerekliliğini ortaya koymuştur. Bu bağlamda UEFA tarafından geliştirilen Finansal Fair Play (FFP) düzenlemeleri, kulüplerin mali disiplin içerisinde faaliyet göstermesini sağlamak ve uzun vadeli finansal sürdürülebilirliği desteklemek amacıyla uygulamaya konulmuştur (Peeters & Szymanski, 2014).

2011 yılında yürürlüğe giren FFP sistemi, kulüplerin gelir-gider dengesi içerisinde hareket etmelerini zorunlu kılmakta ve aşırı borçlanmayı sınırlandırmayı hedeflemektedir. Bu yönüyle FFP, futbol ekonomisinde mali disiplinin sağlanmasına yönelik en kapsamlı düzenleyici çerçevelerden biri olarak değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, futbol ekonomisinin 1990'lı yıllardan itibaren hızlı bir büyüme göstermesi, kulüplerin gelir yapılarında önemli değişimlere yol açmıştır. Yayın hakları gelirleri, sponsorluk anlaşmaları ve ticari faaliyetler kulüplerin finansal yapılarını güçlendirirken, kontrolsüz transfer harcamaları bazı kulüplerin ciddi borç yükleriyle karşılaşmasına neden olmuştur.

Tablo 1. Futbol Kulüplerinin Temel Gelir Kaynakları

Gelir Kaynağı	Açıklama
Yayın gelirleri	Lig ve turnuva yayın haklarından elde edilen
Sponsorluk	Marka iş birlikleri ve reklam anlaşmaları
Maç günü gelirleri	Bilet satışları ve stadyum gelirleri
Ticari gelirler	Lisanslı ürün satışları

Bu gelir kaynakları kulüplerin ekonomik yapılarını güçlendirmektedir. Ancak kontrolsüz transfer harcamaları bazı kulüplerin ciddi borç yükleriyle karşılaşmasına neden olmuştur.

Kuramsal ve Kavramsal Çerçeve

Finansal Fair Play Kavramı

Finansal Fair Play, futbol kulüplerinin mali sürdürülebilirliğini sağlamayı amaçlayan bir finansal düzenleme sistemidir. Bu sistem kulüplerin gelirlerinden daha fazla harcama yapmalarını sınırlamaktadır.

Finansal Fair Play'in Tarihçesi ve Temel İlkeleri

Finansal Fair Play (FFP), futbol kulüplerinin mali disiplinini artırmak ve kontrolsüz harcamaları sınırlamak amacıyla UEFA tarafından geliştirilmiş bir düzenlemedir. 2011 yılında resmi olarak yürürlüğe giren bu sistem, özellikle büyük gelirli kulüplerin aşırı borçlanmasını önlemeyi ve futbol ekonomisinde sürdürülebilirliği sağlamayı hedeflemektedir (Müller, Lammert & Hovemann, 2012). FFP'nin temel ilkeleri arasında, kulüplerin belirli bir dönemde gelir ve giderlerini dengelemelerini öngören Break-even Rule, borç sınırlarının belirlenmesi, mali tabloların UEFA'ya sunulması ve denetim sürecine tabi tutulması ile kurallara uymayan kulüplere uygulanacak cezai yaptırımlar yer almaktadır (Peeters & Szymanski, 2014). Bu düzenlemeler, kulüplerin finansal yönetim süreçlerini şeffaf ve sistematik hâle getirirken, uzun vadede mali sürdürülebilirliği sağlamak ve futbolda adil rekabeti desteklemek açısından önemli bir mekanizma sunmaktadır.

Finansal Fair Play Kuralları

Finansal Fair Play sisteminin en önemli unsurlarından biri *break-even* (*başabaş*) kuralıdır. Bu kurala göre kulüpler belirli bir dönem içerisinde gelirlerinden daha fazla harcama yapmamalıdır.

Tablo 2. Finansal Fair Play Temel Kuralları

Kural	Açıklama
Break-even kuralı	Kulüplerin gelir gider dengesi sağlaması
Finansal raporlama	Kulüplerin mali verilerini raporlaması
Kulüplisans sistemi	UEFA organizasyonlarına katılım için mali kriterler

Finansal Fair Play'in Amaçları ve Uygulama Mekanizmaları

Finansal Fair Play (FFP) düzenlemeleri, futbol kulüplerinin mali sürdürülebilirliğini sağlamayı, aşırı borçlanmayı önlemeyi, futbolda adil rekabet ortamı oluşturmayı ve mali disiplinin sağlanmasını temel amaç olarak benimsemektedir (Peeters & Szymanski, 2014; Müller, Lammert & Hovemann, 2012). Bu hedeflere ulaşmak amacıyla UEFA, kulüplerin yıllık mali tablolarını detaylı bir şekilde denetlemekte, gelir ve giderlerin şeffaf şekilde raporlanmasını zorunlu kılmakta ve düzenlemelere uymayan kulüpler için aşamalı yaptırımlar uygulamaktadır. Ayrıca, mali tablolar bağımsız uzman denetçiler ve danışmanlar tarafından doğrulanmakta, böylece kulüplerin finansal yönetimi sistematik ve şeffaf bir yapı kazanmakta ve uzun vadeli sürdürülebilirlik desteklenmektedir (Storm & Nielsen, 2012; Peeters & Szymanski, 2014).

Yöntem

Bu çalışmada nitel araştırma yöntemlerinden doküman analizi yöntemi kullanılmıştır. Çalışma kapsamında futbol ekonomisi ve Finansal Fair Play (FFP) üzerine yapılmış ulusal ve uluslararası akademik makaleler, UEFA ve diğer ilgili kuruluşların raporları ile spor ekonomisi alanındaki kitaplar sistematik olarak incelenmiştir (Bowen, 2009). İncelenen kaynaklar aracılığıyla FFP uygulamalarının futbol kulüplerinin mali yapıları, mali disiplin düzeyleri ve rekabet dengesi üzerindeki etkileri

değerlendirilmiş ve literatürdeki bulguların sistematik bir sentezi oluşturulmuştur. Bu yaklaşım, konuya ilişkin mevcut akademik bilgiyi derleyerek FFP'nin mali sürdürülebilirlik ve sportif performans üzerindeki etkilerini kapsamlı bir biçimde ortaya koymayı amaçlamaktadır.

Literatür Taraması

Literatür incelemesi sonucunda Finansal Fair Play (FFP) düzenlemelerinin futbol kulüplerinin mali yapıları üzerinde önemli etkiler yarattığı görülmektedir. İncelenen çalışmalar genel olarak FFP uygulamalarının kulüplerin finansal disiplinini artırdığını ve borçlanma düzeylerinin daha kontrollü hale gelmesine katkı sağladığını göstermektedir. Bununla birlikte bazı araştırmalar FFP sisteminin rekabet dengesi açısından farklı sonuçlar doğurabileceğini ileri sürmektedir.

Finansal Disiplin ve Borç Yönetimi

FFP düzenlemelerinin en belirgin etkilerinden biri, kulüplerin mali yönetim süreçlerinde daha disiplinli bir yapının oluşmasıdır. Literatürde yer alan çalışmalar, FFP kurallarının kulüplerin bütçe planlamasını daha sistematik ve dikkatli bir şekilde gerçekleştirmesine katkı sağladığını göstermektedir. Özellikle break-even kuralı, kulüplerin gelirlerinden daha fazla harcama yapmalarını sınırlandırarak mali risklerin azaltılmasına yönelik önemli bir mekanizma sunmaktadır.

Peeters ve Szymanski (2014), FFP uygulamalarının Avrupa'daki profesyonel futbol kulüplerinin finansal açıklarını azaltmada etkili olduğunu ortaya koyarken; Storm ve Nielsen (2012), kulüplerin borçlanma davranışlarında önemli değişimler gözlemlendiğini ve mali sürdürülebilirlik anlayışının güçlendiğini vurgulamaktadır. Bu bağlamda FFP'nin, kulüplerin uzun vadeli finansal planlama yapmalarını teşvik ederek sürdürülebilirlik perspektifini güçlendirdiği söylenebilir.

Tablo 3 incelendiğinde, önde gelen Avrupa kulüplerinin borç gider oranlarında yıllar içerisinde belirgin bir düşüş eğilimi olduğu görülmektedir. Bu durum, FFP düzenlemelerinin kulüplerin borç yönetimi üzerinde olumlu etkiler yarattığını destekler niteliktedir.

Tablo 3. Avrupa Kulüplerinin Borç/Gelir Oranları (2010–2022, M€)

Kulüp	Ülke	2010	2015	2020	2023
Manchester City	İngiltere	1.25	1.10	0.85	0.72
Real Madrid	İspanya	1.10	0.95	0.70	0.76
PSG	Fransa	1.50	1.30	1.00	1.02
Bayern Münih	Almanya	0.90	0.75	0.65	0.55
Barcelona	İspanya	1.35	1.20	0.95	0.98

UEFA Club Licensing Benchmarking Report (2023) Deloitte Football Money League Report (2023), Peeters ve Szymanski (2014) ile Storm ve Nielsen (2012) çalışmalarından yararlanılarak oluşturulmuştur.

Tablo 4. Lig Bazlı Ortalama Borç/Gelir Oranları (2010–2023)

Lig	2010	2015	2020	2023
Premier League	1.10	0.95	0.80	0.72
La Liga	1.25	1.05	0.85	0.85
Bundesliga	0.90	0.78	0.65	0.60
Ligue 1	1.20	1.00	0.90	0.93
Serie A	1.30	1.10	0.95	0.96

UEFA Club Licensing Benchmarking Report (2023), Deloitte Football Money League Report (2023) ve Peeters (2018) çalışmasından yararlanılarak hazırlanmıştır.

Benzer şekilde lig bazlı veriler de FFP'nin yalnızca kulüp düzeyinde değil, lig genelinde de mali disiplinin güçlenmesine katkı sağladığını göstermektedir.

Transfer Politikaları ve Büyük Kulüplerin Transfer Harcamaları

Finansal Fair Play (FFP) düzenlemeleri, kulüplerin transfer harcamalarını ve kadro planlamasını doğrudan etkilemektedir; FFP'nin temel amacı kulüplerin gelirlerinden fazla harcama yapmasını önlemek olduğundan, bu durum özellikle yüksek maliyetli transferlerin kısa vadeli sportif başarıya etkisi açısından stratejik değişiklikler gerektirmektedir. Kulüpler, FFP kriterlerine uygun olarak transfer bütçelerini gelirleriyle sınırlamakta, uzun vadeli mali sürdürülebilirlik için altyapı ve genç oyunculara yapılan yatırımlara öncelik vermekte; bazı kulüpler ise sponsorluk anlaşmaları, ödeme planları ve kiralama opsiyonları gibi yöntemlerle transfer harcamalarını FFP'ye uygun gösterebilmektedir (Franck, 2014). Ayrıca kulüpler, mali disiplin ile sportif rekabet arasında bir denge kurmak zorundadır; yüksek maliyetli transferler sınırlı bir şekilde yapılırken, orta ve uzun vadeli sportif planlama ön plana çıkmaktadır.

Tablo 7. Büyük Kulüplerin Transfer Harcamaları (2010–2022, M€)

Kulüp	Ülke	2010–2012	2013–2017	2018–2022
Manchester City	İngiltere	220	580	
Real Madrid	İspanya	310	540	610
PSG	Fransa	150	650	820
Bayern Münih	Almanya	180	340	630
Barcelona	İspanya	290	610	680

UEFA Club Licensing Benchmarking Report (2023), Deloitte Football Money League Report (2023), Peeters ve Szymanski (2014) ile Franck (2014) çalışmalarından yararlanılarak hazırlanmıştır.

Sportif Performans üzerindeki Etkiler

FFP'nin sportif başarı üzerindeki etkileri literatürde çok boyutlu ve karmaşık bir şekilde ele alınmaktadır. Bazı çalışmalar, mali disiplinin uzun vadede sürdürülebilir sportif başarıyı desteklediğini ileri sürerken, bazı araştırmalar kısa vadede performans kayıplarının yaşanabileceğini belirtmektedir.

Franck (2014), FFP'nin sportif performans üzerindeki etkilerinin kulüplerin finansal gücüne bağlı olarak değiştiğini ifade etmektedir. Özellikle yüksek gelir elde eden kulüplerin FFP kurallarına daha kolay uyum sağlayabildiği ve bu durumun sportif performans açısından avantaj yarattığı görülmektedir. Buna karşılık, daha sınırlı finansal kaynaklara sahip kulüplerin transfer harcamalarını kısıtlamak zorunda kalmaları, kısa vadede sportif performansını olumsuz etkileyebilmektedir.

Tablo 5. Kulüplerin Şampiyonluk Sayıları (2010–2022)

Kulüp	2010–2012	2013–2017	2018–2022
Manchester City	1	3	4
Real Madrid	2	3	2
PSG	0	4	4
Bayern Münih	3	4	5
Barcelona	3	3	2

“UEFA istatistikleri, FIFA veri tabanı ve Stefan Szymanski ile Robert Franck'ın 2014 tarihli çalışmasından yararlanılarak hazırlanmıştır. 2010–2022 dönemi şampiyonluk verileri, ilgili liglerin resmî sonuçlarına dayanmaktadır: La Liga (2023), Bundesliga (2023), Ligue 1 (2023) ve Premier League (2023).”

Rekabet Dengesi ve Eleştiriler

Finansal Fair Play (FFP) düzenlemelerine ilişkin literatürde yalnızca olumlu etkiler değil, aynı zamanda çeşitli eleştiriler ve tartışmalar da yer almaktadır. Bu eleştiriler genel olarak FFP'nin rekabet dengesi üzerindeki etkileri, büyük kulüplerin avantajlarını koruması, muhasebe manipülasyonlarına açık olması ve kısa vadeli sportif performans üzerindeki olası olumsuz etkileri çerçevesinde ele alınmaktadır. Özellikle bazı araştırmalar, FFP'nin mevcut finansal gücü yüksek olan kulüplerin avantajlarını pekiştirdiğini ve bu durumun ekonomik eşitsizlikleri artırabileceğini ileri sürmektedir (Peeters, 2018). Benzer şekilde, Müller, Lammert ve Hovemann (2012), yüksek gelirli kulüplerin FFP kriterlerine daha kolay uyum sağlayabildiğini, bu durumun ise küçük ve orta ölçekli kulüplerin rekabet gücünü sınırlayabileceğini belirtmektedir.

Literatürde ayrıca, FFP düzenlemelerinin rekabet dengesini dolaylı olarak etkilediği ve bazı liglerde gelir dağılımı yüksek olan kulüpler lehine bir yapı oluşturduğu ifade edilmektedir. Yüksek ticari gelir, yayın hakları ve sponsorluk anlaşmalarına sahip kulüplerin finansal esnekliklerinin daha fazla olması, bu kulüplerin hem sportif hem de ekonomik açıdan avantajlarını sürdürmelerine olanak tanımaktadır. Bu durum, uzun vadede ligler arasındaki ve kulüpler arasındaki rekabet dengesinin bozulmasına yol açabilecek bir unsur olarak değerlendirilmektedir (Peeters, 2018; Müller et al., 2012).

Bunun yanı sıra, literatürde kulüplerin FFP kurallarını aşmak amacıyla “yaratıcı muhasebe” yöntemlerine başvurabildiği de ifade edilmektedir (Franck, 2014). Özellikle ilişkili taraf sponsorluk anlaşmaları, gelirlerin yeniden yapılandırılması ve finansal kalemlerin farklı biçimlerde raporlanması gibi uygulamalar, kulüplerin mali tablolarını FFP kriterlerine uygun gösterebilmesine olanak tanıyabilmektedir. Bu durum, denetim mekanizmalarının etkinliği konusunda önemli tartışmaları beraberinde getirmekte ve FFP sisteminin yalnızca finansal göstergelere dayalı yapısının sınırlılıklarını ortaya koymaktadır.

Ayrıca, FFP düzenlemelerinin kısa vadeli sportif performans üzerindeki etkileri de literatürde tartışılan önemli konular arasında yer almaktadır. Transfer harcamalarına getirilen kısıtlamalar nedeniyle kulüplerin kadro güçlendirme süreçlerinde daha temkinli davranmak zorunda kalmaları, kısa vadede sportif başarıyı olumsuz etkileyebilmektedir (Storm & Nielsen, 2012; Franck, 2014). Bu durum, mali disiplin ile sportif rekabet arasındaki dengenin sağlanmasını güçleştirmekte ve kulüplerin hem finansal hem de sportif hedeflerini eş zamanlı olarak gerçekleştirme zorluklarını ortaya koymaktadır.

Uygulamaya ilişkin somut örnekler de bu tartışmaları destekler niteliktedir. Manchester City ve Paris Saint-Germain gibi kulüplerin FFP kapsamında çeşitli soruşturmalara konu olması, düzenlemelerin uygulanabilirliği, tarafsızlığı ve etkinliği konusunda literatürde önemli soru işaretleri doğurmuştur. Bu tür örnekler, büyük kulüplerin finansal güçleri sayesinde düzenlemelere uyum sağlama veya yaptırımlardan kaçınma konusunda daha avantajlı olabildiklerine yönelik görüşleri güçlendirmektedir (Peeters, 2018).

Genel olarak değerlendirildiğinde, FFP düzenlemeleri futbol kulüplerinde mali disiplinin sağlanması ve finansal sürdürülebilirliğin artırılması açısından önemli katkılar sunmaktadır. Bununla birlikte, rekabet dengesi, denetim etkinliği ve uygulama esnekliği açısından bazı yapısal sınırlılıklar barındırdığı görülmektedir. Bu nedenle, FFP sisteminin daha kapsayıcı, şeffaf ve farklı ölçeklerdeki kulüplerin ihtiyaçlarını dikkate alan bir yapıya kavuşturulması gerektiği literatürde yaygın olarak vurgulanmaktadır.

Sonuçlar

Finansal Fair Play (FFP) sistemi, futbol kulüplerinin mali sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla geliştirilmiş temel bir düzenleme olarak değerlendirilmektedir. Araştırma bulguları, FFP'nin kulüplerin kontrolsüz harcamalarını sınırlandırarak gelir-gider dengesini sağlamaya ve uzun vadeli mali istikrarı teşvik etmeye katkıda bulunduğunu göstermektedir. Kulüplerin bütçe planlamasına daha fazla önem verdikleri, harcamalarını gelirleriyle uyumlu hâle getirmeye çalıştıkları ve mali raporlama süreçlerinde daha şeffaf bir yaklaşım benimsedikleri belirlenmiştir. Ayrıca, FFP'nin uygulanmasıyla kulüplerin transfer politikalarında daha temkinli hareket ettikleri ve altyapı ile genç oyuncu gelişimine yöneldikleri gözlenmiştir. Bununla birlikte, literatürde sistemin rekabet dengesi üzerindeki etkilerine dair farklı ve zaman zaman çelişkili görüşler bulunmaktadır; bazı çalışmalar, FFP'nin büyük ve finansal açıdan güçlü kulüplerin mevcut avantajlarını koruyarak küçük kulüplerin rekabet gücünü sınırladığını ortaya koymaktadır (Peeters, 2018; Müller, Lammert & Hovemann, 2012). Bu durum, sportif başarı ile finansal

güç arasındaki ilişkinin daha belirgin hâle gelmesine yol açabilmektedir. FFP'nin uygulanması sürecinde, kulüplerin mali kriterlere uyum sağlama çabalarının kısa vadeli sportif performanstan ödün vermelerine neden olabileceği de vurgulanmaktadır (Franck, 2014). Genel değerlendirme, FFP'nin futbol kulüplerinde mali disiplin ve sürdürülebilirlik sağlama açısından önemli bir araç olduğunu göstermektedir; ancak uygulamada bazı yapısal sınırlılıkların bulunduğu ve sistemin rekabet dengesi ile sportif eşitlik açısından daha dengeli politikalarla desteklenmesi gerektiği sonucuna ulaşılmaktadır. Bu bağlamda, gelecekte FFP uygulamalarının, küçük ve orta ölçekli kulüplerin finansal olarak desteklenmesini sağlayacak mekanizmalarla güçlendirilmesi, denetim ve raporlama süreçlerinin daha şeffaf hâle getirilmesi ve mali kriterlerin kulüplerin sportif gelişimini engellemeyecek şekilde yeniden yapılandırılması önerilmektedir. Ayrıca, farklı liglerdeki kulüplerin finansal verilerinin karşılaştırmalı olarak incelenmesi, uzun dönemli mali ve sportif performans analizlerinin yapılması ve disiplinlerarası yaklaşımların benimsenmesi, FFP'nin etkilerinin daha kapsamlı bir biçimde anlaşılmasına ve futbol ekonomisi ile yönetimi alanında hem akademik hem de uygulamalı katkıların artmasına olanak sağlayacaktır.

Kaynakça

- Bowen, G. A. (2009). Document analysis as a qualitative research method. *Qualitative Research Journal*, 9(2), 27–40. <https://doi.org/10.3316/QRJ0902027>
- Bundesliga. (2023). Official Season Results 2022–2023. Deutsche Fußball Liga. <https://www.bundesliga.com/en/bundesliga/results>
- Deloitte. (2023). Football Money League Report. Deloitte.
- Franck, E. (2014). Financial Fair Play in European club football – What's at stake? *International Journal of Sport Finance*, 9(3), 193–217.
- Hamil, S., & Walters, G. (2010). Financial performance in English professional football: 'An inconvenient truth'. *Soccer & Society*, 11(4), 354–372.
- La Liga. (2023). Official Season Results. <https://www.laliga.com/en-GB/laliga-santander/results>
- Ligue 1. (2023). Official Season Results. <https://www.ligue1.com/standings>
- Müller, J. C., Lammert, J., & Hovemann, G. (2012). The Financial Fair Play regulations of UEFA: An adequate concept to ensure the long-term viability and sustainability of European club football? *International Journal of Sport Finance*, 7(2), 117–140.
- Peeters, T., & Szymanski, S. (2014). Financial fair play in European football. *Economic Policy*, 29(78), 343–390.
- Peeters, T. (2018). Financial fair play and competitive balance in European football. In S. Szymanski (Ed.), *Handbook on the economics of sport* (2nd ed.). Edward Elgar.
- Peeters, T. (2018). Testing the wisdom of the crowds: The efficiency of the football betting market. *International Journal of Sport Finance*, 13(1), 1–23.
- Premier League. (2023). Official Season Results. <https://www.premierleague.com/results>
- Storm, R. K., & Nielsen, K. (2012). Soft budget constraints in professional football. *European Sport Management Quarterly*, 12(2), 183–201.
- UEFA. (2018). *The European club footballing landscape report*. Nyon: UEFA.
- UEFA. (2023). *Club Licensing Benchmarking Report*. UEFA