

## Formation Of New Economic Relations And Internal Economic Structure In Agricultural Enterprises Of The Republic Of Moldova

Maria Kara

Assoc.Prof. PhD, Comrat State University, Comrat, Republic of Moldova

maria.cara2017@mail.ru

### Abstract

Reforms in the agrarian sector of the economy of the Republic of Moldova aimed at creating market-oriented enterprises by reorganizing collective and state farms, privatizing their property complexes and giving employees property and land shares.

**Keywords:** Agrarian sector, Agriculture, Conditions, Formation, Economy growth, Relations.

### Введение

Целью реформирования аграрного сектора в Республике Молдова было создание рыночно ориентированных предприятий сельского хозяйства путем реорганизации колхозов и совхозов, приватизации их имущественных комплексов и наделения работников имущественной земельной долями. Однако существующие сегодня сельскохозяйственные предприятия в своем большинстве не являются рыночно ориентированными сельхоз товаропроизводителями, слабо адаптируются к новым условиям хозяйствования. Экономические отношения и внутрихозяйственные устройства в сельхозпредприятиях является также далеко не завершенной. На формирование новых форм организации в сельском хозяйстве

оказывают влияние как внешние, так и внутренние факторы.

Внешними факторами, влияющими на эффективность новых форм организации в сельском хозяйстве, является макроэкономическая политика. Её влияние осуществляется с помощью таких рычагов, как законодательная база, обменный курс, ставка банковского процента, ценообразование, торговая и фискальная политика.

К внутренним факторам относятся: менеджмент, взаимоотношения между внутрихозяйственными подразделениями и администрацией, общехозяйственные потребности в денежных средствах и материальных ресурсах, планирование деятельности, единство коллективного предприятия и т.д.

### Материалы И Методика

Экономическая реформа, начатая в 1991 году в Молдове, сопровождается принятием ряд регламентирующих нормативных документов касающихся формирования новых организационно правовых форм в экономике страны, в том числе и в сельском хозяйстве, к ним относятся: Закон « О предпринимательстве и предприятиях» принятый Парламентом Республики Молдова, 3.01.1992г., Закон «О собственности», 22.01.1991г., Закон «О приватизации» от

04.07.1992г., Закон Республики Молдова «О реструктуризации сельскохозяйственных предприятий в процессе приватизации» №392-XIV от 13 мая 1999 года, Земельный кодекс Республики Молдова от 25.12.1991 года и ряд других нормативных актов. А, что касается организации функционирования внутрихозяйственных подразделений в сельском хозяйстве, должно осуществляться «Положением о внутрихозяйственных подразделениях», которое необходимо разрабатывать администрацией и

утверждаться на общем собрании учредителей.

### Результаты Исследований

В «Положении о внутрихозяйственных подразделениях» должны найти конкретные отражения, следующие организационно – экономические вопросы, являющиеся составными звеньями внутрихозяйственных отношений:

1. Взаимоотношения между внутрихозяйственными подразделениями и администрацией, а также между самими этими подразделениями;

2. Общехозяйственные потребности в денежных средствах и материальных ресурсах;

3. Порядок планирование деятельности подразделений;

4. Единство коллективного предприятия.

При решении вопроса внутрихозяйственного землеустройства необходимо было учитывать следующие положения:

1. Сохранения условий для рационального использования земли и эффективно функционирующих севооборотов;

2. Возможность сохранения эффективно функционирующих внутрихозяйственных подразделений в границах бывших отделений и бригад;

3. Передача в частную собственность бригадам и звеньям части рациональной земли в тех пределах, на которые претендуют работники этих производственных подразделений, а остальные земельные угодья передаются в аренду.

Необходимо отметить, что на начальном этапе реформирования аграрного сектора в Молдове, действующие сельхоз предприятия в основном колхозы были преобразованы в акционерные общества (АО), разделением имущественной доли среди колхозников, в зависимости от трудового участия, что касается земельных сельхоз угодий, в южном регионе Республики Молдова в т. ч. и в автономно - территориального образования Гагаузия был, принят вариант уравнительного и условного раздела земельных угодий (пашни, виноградников, садов), без конкретного определения арендодателей. Собственником земельных угодий является трудовой коллектив, а каждый работник владельцем своей доли равноценной земли, которая используется совместно на договорных началах. Такой подход сохранился

и осуществляется в настоящее время в единственном колхозе на юге Молдовы «Правда», с. Копчак, Чадыр –Лунский район, автономно- территориального образования Гагаузия.

В начале 2000 – ых годов, как в целом по стране, так и в автономно-территориального образования Гагаузия, 99% сельхоз предприятия с АО преобразовались в Общества с ограниченной ответственностью (SRL)(ООО) и в производственные кооперативы. Коллективы, вновь преобразованных сельхоз предприятий пришли к единому мнению, что имущественная и земельная доля каждого члена SRL, в том числе, и пенсионера должна быть конкретно указана в какое, производственное подразделение сдается в аренду. Кроме того было установлено, что члены SRL, проживающие на территории соответствующего подразделения, сдавали свою земельную долю (если они не могут ее обрабатывать) в любое производственное подразделение на договорных началах. Этот процесс длился несколько лет и в настоящее время, люди не обрабатывающие свою земельную долю, определились, в какое подразделение они могут ее сдавать в аренду. Владелец доли равноценной земли, сдавший в аренду, должен получать на неё дивиденды (арендную плату). Дивиденды могут быть в стоимостной и натуральной форме, вариантов много. В качестве примера, в SRL «Аркадаш», Комратского района, было принято выплачивать дивиденды в стоимостной форме, как часть чистой прибыли получаемой с гектара земельной площади, на эти цели было выделено 10% прибыли. К сожалению, этот вариант не оправдал себя, в связи с тем, что несколько лет подряд в SRL «Аркадаш» были получены убытки. Поэтому вариант получения дивидендов натурой, сегодня предпочтителен, поскольку в условиях постоянной инфляции стоимостная форма становится менее привлекательной.

Следует при установлении размера выплат за долю равноценной земли учесть следующие особенности, когда, собственники свой земельный пай не обрабатывают, не участвуют в коллективном труде, а сдают в аренду и получают арендную плату. В другом случае – собственники земли коллективно

обрабатывающие землю и сдающие ее в аренду получают дивиденды (арендную плату).

Мы рекомендуем использовать следующий подход определения арендной платы за землю, как для первого, так и для второго случая.

Основным показателем при определении арендной платы за земельную долю являются: урожайность, затраты на выращивание и реализацию продукции, а также цена реализации. При определении затрат учитываются все статьи затрат включаемые в себестоимость продукции: семена, ГСМ, электроэнергия, удобрения, гербициды, амортизация, страховые выплаты, заработная плата, а также все затраты связанные с вспашкой, посевом, уходом за посевами, уборкой, а также транспортировкой и сушкой.

Для начисления арендной платы в долях урожая как участвующих в производственном процессе, так и не участвующих, необходимо проводить в следующем порядке:

1. Определяется расчетная урожайность;

2. Определяется денежная выручка. При определении выручки можно использовать как фактически сложившуюся, договорную, так и расчетную цену по следующей формуле:  $РЦ = Зт + Ст + Зр + Р$  (лей); [1]

Где:  $Зт$  – все виды затрат предусмотренные технологией затрат;

$Ст$  – страховые выплаты;

$Зр$  – затраты на реализацию, хранения;

$Р$  - % или сумма рентабельности.

Особо необходимо обратить внимания при расчете арендной платы за землю на то, что в сельхоз предприятиях, не весь полученный урожай реализуется. Для осуществления хозяйственной деятельности необходимо оставить определенное количество урожая, которое будет использовано на семена, корм скоту, если имеется в хозяйстве и на др. нужды. Некоторая часть сельхоз продукции по решению общего собрания членов «SRL» может также быть выделено членам данного хозяйства, но не имеющим, ни земельной, ни имущественной доли (на данный момент работающие по найму). Оставшаяся продукция может быть реализована с целью покрытия затрат на производство по цене, определенная в зависимости от спроса и предложения на рынке, рассчитанной по формуле [1]. Она выдается в виде чистого продукта в натуральном выражении, как арендная плата за землю. Соотношение отчислений от оставшегося чистого продукта (урожая) могут быть определены в такой

пропорции: 50 :50%; 40:60%; 30:70%, где 50, 40, 30% – это часть доли урожая (условно чистого продукта в натуральном выражении) является арендной платой за землю, которая выдается арендодателям.

Мы рекомендуем, в сельхозпредприятиях, где земля условно поделена в равных долях, арендная плата за землю должна быть одинакова, как участвующим и не участвующим в производственном процессе и может быть выдана натурой или деньгами по сложившейся рыночной цене. А для того, чтобы заинтересовать работающих членов коллектива, являющиеся одновременно и арендодателями, таких отраслей, как полеводство, виноградарство, в результатах своего труда, следует учитывать выполнение договорных обязательств и долю сверхдоговорной продукции. Рекомендуем разработать «Положения о поощрении», где указать, что коллективу может выдаваться из сверхдоговорной продукции 5, 10, 15, 25% пропорционально норме нагрузки площадей или же на заработанные леи. Могут применяться и другие варианты поощрения. Например, оставшуюся часть чистого продукта, как показывает практика, можно распределить между производящими и не участвующими в производственном процессе, в такой пропорции. Если за 100% взять объем продукции, созданный участником производства, то не участвующие (пенсионеры, сдавшие свою земельную долю в аренду, и др. арендодатели) в производстве могут получать от доли производителя :90, 80, 70%. В этом случае эти 10, 20, 30% продукции добавляются производителю. Например, на каждого участвующего и не участвующего в производстве полагается по 900 кг. зерна. Если 900 кг. принять за основу 100%, то не участвующий в производстве при 90%- ой доле получит 720 кг., а производитель 1080кг. (900 +180), т.е. эти 10% идут в виде поощрения работникам полеводческих, виноградарских бригад выращивающие продукцию.

Возможен и другой вариант определения размера платы за пользование землей, переданной её собственником в аренду SRL, который основан на расчете структуры землепользования, в соответствии с ней потом определяют долю площади по отдельным культурам. Далее, согласно расчетной суммы и исходя из имеющейся продукции и средних реализационных цен, определяем плату за пользование землей.

Важным вопросом при организации внутрихозяйственных экономических отношений, способствующих повышению эффективности новых форм организации производства, является разработка механизма определения и начисления дивидендов (арендной платы) на имущественную долю. Дивиденды предлагаем начислять по результатам хозяйственной деятельности в соответствии с принятым «Положением о долевом (паевом) фонде сельскохозяйственного предприятия». Конкретный размер средств, выплачиваемых работникам в качестве дивиденда имущественную долю, определяется общим собранием и находится в прямой зависимости от результатов производственно – хозяйственной деятельности предприятия. Выплата дивидендов производится один раз в год после утверждения годового отчета сельскохозяйственного предприятия. Конкретный размер арендной платы может быть установлен дифференцированно. Например, в зависимости от рентабельности производственной деятельности подразделения: при рентабельности до 10 % - 1 % от прибыли, от 10 до 20 % - 2%, от 20 до 30% - 3%, от 30 до 40% - 3.5%, от 40 до 50% - 5%. от 90 до 100% - 12% , свыше 100% - 15%. Размер арендной платы за имущественную долю зависит от суммы имущественной доли каждого члена данного производственного подразделения участвующего и не участвующего в трудовой деятельности коллектива, в одинаковом размере на 1 лей стоимости имущественной доли. Стоимость основных фондов ежегодно корректируется, увеличивается при приобретении новых средств производства и уменьшается на сумму износа.

В новых условиях хозяйствования в аграрном секторе, следует особенно обратить внимание на внутрихозяйственные договорные отношения самостоятельных первичных подразделений, при котором важно соблюдать следующие основные условия:

1. Хозяйственную самостоятельность первичных подразделений, как в производстве, так и в экономике;

2. Ответственность за результаты своей производственной и финансовой деятельности перед коллективом подразделения;

3. Представления права первичным производителям выступать в качестве

собственника производимой продукции и полученных ими доходов;

4. Предоставление полной самостоятельности в управлении и организации производства. Внутрипроизводственные коллективы должны самостоятельно организовывать производство, реализацию продукции на основе договоров - контрактов, формировать фонды экономического стимулирования, фонд развития производства и др., вести учет и отчетность, нести финансовые обязательства перед обществом. Таким образом, первичным подразделениям предоставляются права для самостоятельного ведения воспроизводственного процесса. Роль центрального аппарата в SRL в большей мере должно сводится к решению самых важных вопросов производственно – финансовой деятельности хозяйства, оказанию посреднических услуг и консультативной помощи, первичным коллективам на договорных условиях. Далее первичный коллектив, сохраняя связи с руководством сельскохозяйственного предприятия, должен постепенно устанавливать прямые договорные отношения с другими внутрихозяйственными подразделениями вспомогательных и обслуживающих структур (ремонтной мастерской, транспортными средствами, строительные и др.). Система этих внутрихозяйственных экономических отношений должна быть направлена на получения наибольшего конечного экономического эффекта. Важным рычагом в работе внутрихозяйственных подразделений является система цен, призванная обеспечить эквивалентность обмена между ними. В условиях рынка должное внимание должно быть уделено договорным ценам, основное различие договорных внутрихозяйственных цен состоит в том, что они должны содержать в себе не только фактические затраты на оказание услуг, но и предусматривать определенный процент рентабельности для самостоятельного развития каждого коллектива. При этом надо учитывать, что предельный размер рентабельности целесообразно устанавливать на уровне среднего размера по хозяйству в целом. Договорные цены на продукцию и услуги могут рассчитываться с использованием следующих норм рентабельности, как это подтверждает практика. Например, норма рентабельности в сервисных подразделениях

данного хозяйства, выполняющих посреднические функции, связанные с приобретением ГСМ, запасных частей, удобрений, семена и другие, их доставкой, хранением должна быть не высокой – в пределах 10% - 15% . При низком уровне рентабельности в целом по хозяйству до 10% , целесообразно в цену услуг вспомогательных и обслуживающих подразделений закладывать минимальный уровень рентабельности или же организовать их работу на бесприбыльной основе, при которой предусматривается материальное стимулирование работников за достижение лучших результатов из централизованного фонда хозяйства. Расчет внутрихозяйственной цены, например, по подразделению выращивающим виноград (технические сорта), часть продукции которого оставляется в хозяйстве для внутрихозяйственных нужд, предлагаем рассчитывать по следующей формуле:

$$P_{ц} = ((Oт + Mз + C) \times P) / V \text{ (лей)} [2].$$

Где:  $P_{ц}$  – внутрихозяйственная расчётная договорная цена;

$Oт$  – все виды оплаты и доплаты;

$Mз$  – материальные затраты переменные и постоянные;

$C$  – страховые платежи;

$P$  – процент рентабельности;

$V$  – объем выращенной продукции(ц., т.).

Размер внутрихозяйственной расчетной цены выращиваемой продукции зависит от размера урожайности и материальных затрат. Устанавливаемые внутрихозяйственные цены должны корректироваться с учетом коэффициента инфляции. Как было отмечено выше, внутрихозяйственные производственные коллективы сельхозпредприятий, самостоятельно должны организовывать производство, реализацию продукции на основе договоров - контрактов, формировать фонды экономического стимулирования, фонд развития производства и другие вести учет и отчетность и т. д. Для успешного ведения производственно-финансовой деятельности в подразделениях необходимо разработать план производства, показатели производственно-финансовой деятельности, используя нормативы затрат, урожайности, нормы материальных затрат труда. Следовательно, в целом сельхозпредприятия и внутрипроизводственные подразделения должны вернуться к конкретному планированию для определения хозрасчетного

дохода. С созданием внутрихозяйственных первичных коллективов на хозрасчетной основе претерпевает изменения и центральная бухгалтерия предприятия. Она может быть преобразована в финансово – расчетный центр (ФРЦ), в составе которого создаются две группы: финансово – кредитная и учетно – операционная. Эти группы являются структурными подразделениями центра. Принципиально новым здесь является то, что часть функции по ведению учета, отчетности и другими операциями на основе составления разделительного баланса между первичными подразделениями передается ФРЦ, для чего первичные подразделения на добровольных началах открывают расчетные спецсудные счета в ФРЦ. Они используются для осуществления также финансовых взаиморасчетов между первичными коллективами и другими производственными структурами, для краткосрочного и долгосрочного кредитования первичных коллективов, выполнения операции по финансированию капитальных вложений и капитального ремонта и др.

## Выводы

С развитием рыночных отношений, изменением специализации и статуса сельскохозяйственных товаропроизводителей, реализации их продукции, материально – технического снабжения, сервисного обслуживания становится все сложнее. Особенно это ощущают малые фермерские хозяйства. Для эффективного развития всех созданных организационно – правовых форм, а также для всей системы АПК кроме рассмотренных вопросов следует решить и ряд других задач. Прежде всего, речь идет о защите интересов собственников, сбалансированности спроса и предложения на сельскохозяйственную продукцию, охране природных ресурсов, стимулировании внедрения инновации в сельскохозяйственный сектор экономики. В этом позитивную роль должно сыграть государство. Немаловажным является развитие инфраструктуры снабженческо – сбытовой, объединенной в ассоциации, отраслевые кооперации, сеть предприятия по производственному обслуживанию SRL, таких как машинные ринги, лизинговые компании и др. Такие эффективные формы широко развиты в Германии, Австралии, Франции и в др.

высокоразвитых странах. Переход к рыночным отношениям представляет собой длительный и сложный процесс, этот переход в Республике Молдова осуществляется медленно и не последовательно. Это связано, прежде всего с кардинальными изменениями форм собственности, с формированием рынка земли, капитала, труда, рынка продукции, сфер обслуживания и т.д., а также с несовершенством законодательно –правового обеспечения.

### **Библиография**

1. Закон Республики Молдова "О собственности" №459-ХП от 22.01.91 - - Режим доступа  
[http://www.lawmoldova.com/laws/rus/o\\_sobstvennost\\_i\\_ru.txt](http://www.lawmoldova.com/laws/rus/o_sobstvennost_i_ru.txt)

2. Закон Республики Молдова « О предпринимательстве и предприятиях» - Режим доступа]Электронный ресурс [№845-ХП от 3 января 1992 года  
[http://base.spinform.ru/show\\_doc.fwx?rgn=3408](http://base.spinform.ru/show_doc.fwx?rgn=3408)

3. Закон Республики Молдова « О приватизации» N 628-ХП от 04.07.91 - Режим доступа  
[http://www.lawmoldova.com/laws/rus/o\\_privatizatsii\\_ru.txt](http://www.lawmoldova.com/laws/rus/o_privatizatsii_ru.txt)]Электронный ресурс[

4. Закон Республики Молдова «О реструктуризации сельскохозяйственных предприятий в процессе приватизации» №392-ХIV от 13 мая 1999 года В редакции Закона РМ N953-ХIV от 27.04.2000 г., Постановлением КС N 12 от 20.02.2001 г

5. Земельный кодекс Республики Молдова от 25.12.1991 года - Режим доступа  
<http://lex.justice.md/index.php?action=view&view=doc&lang=2&id=313324>

6. Государственное регулирование развития АПК [Текст] : зарубежный опыт / Дадалко В.А., Пешко Д.А. - Минск : Б.И., 1994. - 112с.

7. Сельскохозяйственная деятельность ЛПХ граждан и крестьянских (фермерских) хозяйств в Республ