

İL MERKEZ İLÇE BELEDİYELERİNİN STRATEJİK PLANLARINDA SPOR

Yahya DOĞAR

ÖZET

Bu çalışmanın amacı, mahalli düzeyde çok sayıda görev ve sorumlulukları olan il merkez ilçe belediyelerinin stratejik planlarında, sporla ilgili görev ve sorumluluklarını tespit etmek ve değerlendirmektir. Böylece belediyelerde eksik olduğu düşünülen sportif hizmetlerin standart ve makul bir hizmet anlayışı içinde uygulamaya geçirilmesine katkı sağlamaktır. Araştırmada nitel araştırma yöntemlerinden doküman analizi tekniği kullanılmıştır. Araştırmanın evreni, büyük şehir belediyesi statüsünde olmayan 51 il merkez ilçe belediyesidir. Örneklem ise tesadüfi olarak 6 farklı bölgeden belirlenen 6 il merkez ilçe belediyesi ve bu belediyelerin 2015 – 2019 stratejik planlarında yer verilen spor faaliyetleridir. Veriler her belediyenin resmi web sayfasında bulunan ve tam metin olarak yazılı olan 2015 – 2019 stratejik planlarından elde edilmiştir. Veriler performans sporları, rekreatif faaliyetler ve sosyal kültürel faaliyetler olarak üç ana konuda ele alınmış ve aslına uygun şekilde özetlenerek yazılmıştır. Buna göre belediyelerin kanunla düzenlenen görev ve sorumlulukları yanında, gerek duyduklarında uygulayacakları benzer ve farklı görev ve sorumluluklar da tespit edilmiştir. Sonuç olarak belediyeler stratejik planlarında sporla ilgili mevzuatta yer vermek zorunda oldukları görevleri yanında, performansa dayalı, rekreatif, sosyal ve kültürel farklı konulara da yer vermişler ancak, sporu ağırlıklı olarak şehrin tanıtımında önemli ve etkili bir araç olarak görmüşlerdir.

Anahtar kelimeler: Stratejik plan, Spor, Belediyeler

SPORTS IN THE STRATEGIC PLANS OF PROVINCIAL CENTRAL DISTRICT MUNICIPALITIES

ABSTRACT

The aim of this study is to determine and evaluate the sports related duties and responsibilities of provincial central district municipalities that have numerous duties and responsibilities at the local level in their strategic plans. Thus, the aim is to contribute to the implementation of sports services in a reasonable standard of service, which are considered to be incomplete in the municipalities. In this study, document analysis technique is used as one of the qualitative research methods. The scope of the study is 51 provincial central district municipalities which do not have the status of big city municipality. The sample contains 6 provincial central district municipalities randomly selected from 6 different regions and sports activities included in their 2015 - 2019 strategic plans. The data have been obtained from each municipality's 2015 - 2019 strategic plans, which are available in full text on the official websites. The data are summarized in accordance with the original and handled in three main topics as performance sports, recreative activities and social cultural activities. Accordingly, besides the duties and responsibilities of municipalities regulated by law, similar and different tasks and responsibilities that they will implement when they are needed have been determined. In conclusion, municipalities included in their strategic plans, performance-based, recreative, social and cultural issues along with their duties related to sports legislation, but they have also considered sports as an important and effective tool in the promotion of the city.

Key words: Strategic Plan, Sports, Municipalities

GİRİŞ

Stratejik planlama, bir teşkilatın mevcut durumu ile gelecekte olmak istediği durumu arasındaki farkları tespit eden, planlanan süre içinde bu farkları giderecek uygulama ve gelişmeleri sağlayan bir yol haritası olup, sonuç odaklı idari bir araç özelliği taşımaktadır (Uysal ve ark. 2012). Günümüzde sporun ve sportif etkinliklerin kitlelere ulaştırılması, çoğu ülkede kamu hizmeti olarak gerçekleştirilmektedir. Spor örgütleri yapısal olarak incelendiğinde, devletlerin siyasal ve ekonomik örgütlenmesindeki yapılanmaya paralellik göstermektedir. Bu çerçevede spor; ekonomik ve sosyal kalkınma odaklı olmak üzere kamu politikalarının da konusu olmaktadır (Yıldız, 2018). Devlet, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na göre kamu idarelerine geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak ve değerlendirmesini yapmak amacıyla stratejik plan hazırlarlar (M9) hükmünü düzenleyerek, kamu idaresi olarak kabul edilen belediyelere stratejik plan yapma zorunluluğunun yasal zeminini de oluşturmuştur. Bu zorunluluk, nüfusu 50 000'in üzerinde olan belediyelere stratejik plan ve performans programı yapar, stratejik plân ve performans programı bütçenin yapımına esas teşkil eder ve belediye meclisinde bütçeden önce görüşülerek kabul edilir şeklinde düzenlenmiştir (Belediye Kanunu, 5393/41). Devlet belediyelerin halkın müşterek ihtiyaçlarını karşılamak için stratejik planlarını yaparken imar, su, kanalizasyon, taşımacılık gibi görevleri yanında, sporla ilgili zorunlu görev ve sorumluluklar da vermiştir (5393/14).

Bu çalışmada, Büyük Şehir Belediyeleri hariç tutulmak kaydıyla, il merkez ilçe belediyelerinin 2015-2019 stratejik planlarında, sporla ilgili görev ve sorumluluklarının tespiti ve değerlendirilmesi amaçlanmıştır.

Belediye Kanunu'nda Spor

Anayasanın 58'inci ve 59'uncu maddelerine göre düzenlenen 5393 sayılı Belediye Kanunu, 2005 yılından itibaren belediyelere sporla ilgili yeni görev ve sorumluluklar vermiştir. Bu görev ve sorumluluklara göre belediyeler, yerel ve müşterek nitelikte olmak kaydıyla gerektiğinde, sporu teşvik amacıyla gençlere spor malzemesi verir, amatör spor kulüplerine gerekli ayni ve nakdî yardım yapar ve desteği sağlar, her çeşit amatör spor yarışmaları düzenler, yurt içi ve dışı müsabakalarda başarı gösteren veya derece alan öğrencilere, sporculara, teknik yöneticilere ve antrenörlere belediye meclisi kararıyla ödül verebilir, gıda yardımı yapabilir şeklinde düzenlenmiştir (5393/14/a ve b fıkrası, 6360/17 değişik ikinci madde). Belediye kanununun belediyelerin yetki ve imtiyazları başlıklı 15'inci maddesi ise belediyelere, yukarıda sayılan görev ve sorumlulukları yerine getirme yetkisi verilmiştir. Ayrıca devlet 6360 sayılı Kanunda yaptığı düzenlemeyle, belediyelerin amatör spor kulüplerine parasal destek sağlarken, belediyeler için bir önceki yıl genel bütçe vergi gelirlerinden ayrılan miktarın, büyükşehir

belediyeleri için binde yedisini, diğer belediyeler için binde on ikisini geçemez hükmünü (6495 Sayılı Kanun) koymuştur. Belediyelerin sporu teşvik etmek amacıyla gençlere spor malzemesi verebileceğini ve yurt içi ve yurt dışı yarışmalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporcuların dışında öğrencilere, teknik yöneticilere ve antrenörlere de ödül verebileceğini (6360 Sayılı Kanun) düzenlemiştir. Kanun bu tür ödüllerin belediye meclisi kararıyla verilmesini de hükme bağlamıştır. Ayrıca kanun belediye başkanlarının görev sürelerinde profesyonel spor kulüplerinin başkanlığını yapamayacağını ve yönetiminde yer alamayacağını, spor hizmetlerinde dayanışma ve katılımı sağlamak, tasarruf ve verimliliği artırmak amacıyla gönüllü kişilerin sportif faaliyetlere katılımını sağlamaya yönelik programlar hazırlamakla da görevli olduğunu hükme bağlamıştır (M. 37, 77).

YÖNTEM

Araştırmada nitel araştırma yöntemlerinden doküman analizi tekniği kullanılmıştır. Doküman incelemesi, araştırılan konular hakkında bilgi içeren olayların, objelerin, varlıkların, kurumların, grupların, yazılı ve görsel materyallerin analizini kapsar ve nitel araştırmalarda sıklıkla kullanılan bilgi kaynakları olarak ifade edilir (Silverman, 2001: Creswell, 2003). Türkiye’de toplam 30 Büyükşehir Belediyesi ve 51 il merkez ilçe belediyesi bulun-maktadır. Buna göre araştırmanın evreni 51 il merkez ilçe belediyesidir. Örneklem olarak, coğrafi olarak 6 bölgenin her birinden birer olmak üzere 6 merkez ilçe belediyesi (Güneydoğu Bölgesi’nde 2015-2019 yılları stratejik plan yapan merkez ilçe belediyesi bulunamamıştır) seçilmiştir. Örneklem seçiminde “Basit Tesadüfi Örnekleme Tekniği” kullanılmıştır.

Araştırmaya konu olan il merkez ilçe belediyelerinin isimleri ve 2018 yılı nüfus sayıları şu şekildedir:

<u>Belediye</u>	<u>Merkez İlçe Nüfusu</u>
Kütahya	266,784
Bartın	155,016
Burdur	113,077
Kırklareli	102,909
Nevşehir	143,194
Hakkâri	81,424

(Kaynak: <https://www.nufusu.com/>)

Bulgular, ilgili belediyelerin resmi web sitelerinde yer alan 2015-2019 stratejik planlarından alınmıştır. Doğal olarak her belediyenin plan yapma şekli farklı olduğundan, belirli bir standardı yakalamak için, stratejik planlarda yer verilen spor konuları, mümkün

olduğu kadar özünden sapmadan performans sporları, rekreatif faaliyetler ve sosyal ve kültürel alanlar şeklinde katagorize edilerek tespit edilmeye çalışılmıştır.

BULGULAR

Kütahya Belediyesi

Belediye performans sporları konusunda öncelikle Kütahyaspor ve Kütahya Belediyespor Kulüpleri olmak üzere, şehirdeki amatör spor kulüplerini desteklemek, mevcut spor merkezlerinin ve spor aletlerinin teminini ve bakımını sağlamak ve yeni spor merkezleri oluşturmak şeklinde stratejik planında spora yer vermiştir. Rekreatif faaliyetler olarak, yeni oluşturulan spor alanlarına kondisyon aletleri koymak, Yoncalı termal kent ve beş yıldızlı termal otel projesi kapsamında, şehrin sportif faaliyetlerde rekabet gücünü yükselterek öncü olabilecek futbol ve kamp oteli tesislerinin yapılması konularına yer vermiştir. Sosyal ve kültürel faaliyetler olarak da belediye, kültürel zenginliğe, turizm potansiyeline ve spora ilişkin ilgiyi artırarak ulusal ve uluslararası saygınlık sağlamak, EZOP masal adasında "Zorbing Sporu" etkinlikleriyle şehre canlılık kazandırmak şeklinde stratejik planında yer vermiştir (Kütahya Belediyesi 2015-2019 Stratejik Plan).

Bartın Belediyesi

Performans sporlarına ilişkin olarak belediye, spor alanlarının sayılarının artırılarak spor kompleksleri inşa edilmesi (1 adet. Hedef 2019) ve yarışların düzenlenmesini ve desteklenmesini, stratejik planında yer vermiştir. Rekreatif faaliyetler olarak stratejik planda, sportif etkinlikler yoluyla halkın ve kentin sosyal alt yapısını güçlendirilmesi ve kentlilik ve aidiyet bilincinin artırılması amaçlanmıştır. Bu amaçların gerçekleştirilmesi için kültürel, sanatsal ve sportif faaliyet ve etkinliklerin yapılabileceği daha geniş kullanım amaçlı yeni bir kültür merkezi planlamasını, su sporları etkinliklerinin düzenlenmesini ve çeşitli kurslar düzenlenmesini hedefleri arasında sıralamıştır. Belediye sosyal ve kültürel konularda da, çocuklar, gençler ve kadınlar başta olmak üzere tüm vatandaşlar için sportif, eğitsel ve sanatsal eğitim vb. etkinlikler düzenlenmesi, amatör sporların desteklenmesi konularına stratejik planında yer vermiştir (Bartın Belediyesi 2015-2019 Stratejik Plan).

Burdur Belediyesi

Belediye stratejik planında performans sporları için herhangi bir konuya yer vermemiştir. Rekreatif faaliyetler için yeteri kadar spor alanlarının bulunmadığını vurgulayarak, eksikliklerin giderilmesine yönelik bisiklet yollarının, kır düğünü yapılabilecek alanların, restoran ve kafelerin, spor merkezi ve sportif eğitim alanlarının bulunacağı ortamlar oluşturulmasını hedeflemiştir. Sosyal ve kültürel amaçlı, özellikle kentin gölle bütünlenmesini

sağlayacak Burdur Gölü Yaşam Parkı projesinin gerçekleştirilmesini öncelikli konuları arasına almıştır (Burdur Belediyesi 2015-2019 Stratejik Plan).

Kırklareli Belediyesi

Performans sporlarına yönelik olarak belediye, halk oyunları ekibinin yurtiçi ve yurtdışı katılımını sağlamayı, başarılı sporcuların ödüllendirilmesi ve yılda 1 defa çeşitli spor dallarında turnuvalar ve etkinlikler, bisiklet turu ve çocuklara yönelik yüzme kursları düzenlenmesini stratejik planına hedef olarak koymuştur. Rekreaktif faaliyetler olarak, farklı spor dallarının desteklenmesi, belediyenin spor tesis ve alanlarının müsabakaların yapılması için tahsis edilmesi ve böylece kentin farklı bölgelerinde yaygınlaştırılmasını, amatör spor kulüplerine ve okullara malzeme yardımı yapılmasını stratejik plan hedefleri olarak koymuştur. Şehri ve şehir kültürünü tanıtım amacıyla belediye, yapılacak spor organizasyonu sayısını da yılda en az 1 olarak belirtmiştir. Sosyal ve kültürel faaliyet konularında da şehri kültürel, sosyal ve bilimsel faaliyetlerin ön plana çıktığı, kararların yönetim anlayışıyla ele alındığı bir kültür, sanat, eğitim kenti yapmak temel amaçlar olarak kabul edilmiştir. Gençlerin spora olan ilgilerinin artırılması için amatör ve okul spor kulüplerine malzeme yardımı yapılması planda yer almıştır (Kırklareli Belediyesi 2015-2019 Stratejik Plan).

Nevşehir Belediyesi

Performans sporuna yönelik olarak sınıflar arası yarışmalar (Futbol, Basketbol, Masa Tenisi, vb.), okullar arası yarışmalar (Badminton, Bocce, Dart, Kros, Futbol, Basketbol, Masa Tenisi, Futsal vb.), okul öğrencilerinin her birinin yapılan spor etkinliklerinin birinde görev almasını sağlamak gibi konulara planda yer verilmiştir. Planda, güçlü yön olarak kabul edilen tarihsel birikim, rekreatif faaliyetlere yansıtılarak şehre nefes aldırın yeşil alanları ile bir kent haline getirmek, spor alanları, yürüyüş yollarının yapılması ve kondisyon aletlerinin temin edilmesi gibi faaliyetlere yer verilmiştir. Sosyal ve kültürel konularda Nevşehirliilerin aktif bir şekilde kullandığı, herkesin spor yapması için gerekli tüm olanaklara sahip olduğu vurgulanarak mevcut 3 olan spor alanı sayısının plan sonunda 5 olması planlanmıştır (Nevşehir Belediyesi 2015-2019 Stratejik Plan).

Hakkâri Belediyesi

Belediye performans sporuna yönelik olarak, şehrin coğrafi özelliklerinden dolayı kış sporlarına öncelik vermek, spor faaliyetleri öncesi sporla ilgili bilimsel destek sağlamak, gibi konulara planda yer vermiştir. Bunun için spora ilgiyi arttırmanın ve spor tesislerini yaygınlaştırmanın ve böylece çocukların yaşam alanlarını zenginleştirmenin gereğini hedef olarak koymuştur. Rekreaktif faaliyetler olarak, şehrin doğa ve yayla turizmüne uygun olması, kalkınmada öncelikli yöre olması, genç nüfusa sahip olması, ilde üniversitenin bulunması gibi

nedenler fırsat olarak görülmüş, spora ilgiyi artırmak için de bu fırsatların halka ulaştırılması gereği vurgulanmıştır. Bu faaliyetler için Sivil Toplum Kuruluşlarıyla koordinasyon halinde çalışmanın ve halkın desteğini almanın önemi belirtilmiştir. Böylece güvenli bir geleceğin kurulması planlanmıştır. Sosyal ve kültürel faaliyetler olarak da plan, okul bahçelerine kurulacak çocuk oyun grupları için Milli Eğitim Müdürlüğü ile işbirliği yapmayı, çocuk oyun parklarını oluşturmayı, yaz tatillerinde spor faaliyetlerini gerçekleştirmek ve bunun için her mahalleye, arazi sorunu olmayan alanlara veya ilköğretim okulu bahçelerine 15 adet çocuk oyun gruplarını kurmayı hedefler olarak sıralamıştır (Hakkâri Belediyesi 2015-2019 Stratejik Plan).

TARTIŞMA VE SONUÇ

Belediyelerin sporla ilgili stratejik planlarına koymak zorunda oldukları konular incelendiğinde üç ana görev ve sorumluluk dikkat çekmektedir:

Birincisi belediyelerin mevzuata (5393 Sayılı Kanun) göre stratejik planlarına almak zorunda kaldıkları ortak görev ve sorumluluklar. İkincisi mahallin maddi ve manevi varlıklarını spor adına kullanmak için stratejik planlarına koydukları görev ve sorumluluklar. Üçüncü olarak da bunun dışında kalan ve bölge doğal zenginliklerine ve farklılıklarına göre stratejik planlarında yer verdikleri görev ve sorumluluklardır. Devlet belediye başkanlarına, profesyonel spor kulüplerine başkanlık yapamayacaklarını ve yönetim kurullarında görev alamayacaklarını hükme bağlayarak (Kanun, 6360/37) bir anlamda amatör sporu belediyeler aracılığı ile desteklemek istemiştir. BU durumun göstergesi olarak da belediye meclisi kararıyla amatör spor kulüplerine, amatör sporcu ve görevlilerine aynı ve parasal yardım yapılabileceğini, ödül verebileceğini kayıt altına almıştır (Kanun, 6360/14). Ancak devlet, belediyelere sporla ilgili yukarda sayılan görev ve sorumlulukları verirken, “mahalli ve müşterek nitelikte olmak kaydıyla” hükmünü koyarak, belediyelerin görev mahallerini de sınırlandırmıştır (5393/15). Bunun dışında devlet belediyelere, amatör spor kulüplerine parasal destek sağlarken bir önceki yıl genel bütçe vergi gelirlerinden ayrılan miktarın binde on ikisini geçemez hükmüyle (6495 Sayılı Kanun) spor harcamalarına da bir sınırlama getirmiştir. Bu durumda belediyelerin stratejik planlarında görev ve sorumluluk olarak yer verdikleri sporla ilgili uygulamalarının da hayata geçirilme ihtimali düşük kalabilir. Ayrıca araştırmaya konu olan belediyelerin çoğunda, spor hizmetlerini yerine getirebilmeleri için doğrudan sorumlu bir birimin olmayışı da bu ihtimali doğrular niteliktedir. Çoban ve Devecioğlu (2006) belediyelerin %34.43’ünde spor ile ilgili bir birimin olmamasına dikkat çekmişlerdir. Çünkü belediyeler sporla ilgili görevlerini ağırlıklı olarak Fen işleri ya da sosyal hizmet veren birimler aracılığı ile yürütmektedirler. Bu

anlamda spor hizmetleriyle ilgili olarak belediyelere önemli görevler düştüğü ancak idari yapılanma noktasında zayıf kaldığı ifade edilebilir. Tüm belediyelerde spor hizmetlerinin idari yapılanmasının olmaması, dolayısıyla spor hizmetleri konusunda durum tespiti, teknik bilgisi olmayan kişiler tarafından yapılmasına, ayrıca yöneticilerin kaynak kullanımı konusunda öncelik alanlarına göre yönlendirme yapmalarına neden olabilir. Ayrıca kanunun 14/b maddesinde, sporun teşvik edilmesi ile ilgili olarak “gereğinde” ifadesini kullanması, amaçların gerçekleştirilmesini de ucu açık bırakmıştır. Nitekim Temel ve Ender (2016) yıl itibariyle spora hiç ödenek ayırmayan belediyelerin olduğunu ifade etmişlerdir. Ayrıca hizmet içi eğitim konusunda taleplerin ne şekilde yapıldığına bakıldığında belediyelerin % 43’ünde doğrudan belediye başkanının etkili olduğu görülmüştür (Bilgin ve ark, 2007).

Diğer taraftan belediye başkanının stratejik planı onaylayacak olan belediye meclisine başkanlık yapması, belediye meclisi ve belediye encümeni kararını gerektirmeyen görevleri yapmada yetkili olması (Belediye Kanunu, M. 38), hazırlanacak stratejik plan ve onda yer alması gereken sporla ilgili konuların tespitinde de etkili olacağını göstermektedir. Böylece stratejik planlarda belediye başkanlarının sporla ilgili tutum ve davranışları, spor hizmetlerinin karar altına alınmasında da etkili olabilecektir. Nitekim 1178 belediye içinde talepleri % 43 oranında, doğrudan belediye başkanının yaptığı ve uygulamaların da buna uyumlu gerçekleştiği görülmektedir (Bilgin ve ark, 2007). Oysa gelişmiş ülkelerin hemen hepsinde devlet sporla ilgili hizmetlerin verilmesinde denetleyici, destekleyici ve özendirici bir rol üstlenmektedir. Çünkü spor yatırımları ve hizmetlerin yürütülmesi, ağırlıklı olarak yerel yönetimlere, federasyonlara, özel ve gönüllü kuruluşlara bırakılmaktadır (Spor Özel İhtisas Komisyonu Raporu, 2014). Mahalli bazda spor hizmetleri farklı ülkeler temelinde incelendiğinde spor yönetiminin, siyasi yönetimler açısından önemli farklılıklar taşımasına rağmen, ağırlıklı olarak işbirlikçi bir nitelik taşıdığı görülmektedir. Spora ilişkin önemli politik kararlar, spor alanında faaliyet gösteren başat örgütlerle yakın diyalog içerisinde ve spor kulüplerini temsil eden yerel örgütlerle iş birliği halinde verilmektedir. Ana programların ve politikaların uygulanması, büyük ölçüde spor örgütlerine bırakılmaktadır. Norveç, Danimarka, Hollanda ve Almanya bu yönetim tarzına örnek gösterilebilir (Yıldız, 2018). Hollanda’da 1994 yılında yürürlüğe giren Sosyal Refah Yasasına göre, rekreasyon alt yapısının ve sporla ilgili yerel hizmetlerin sürdürülmesi ve iyileştirilmesi gibi yürütmeye ilişkin tüm faaliyetlerden belediyeler sorumludur (Ibsen ve ark. 2016).

Belediyelerin ikinci olarak stratejik planlarında yer verdikleri ortak payda konularının en başında, mahallin maddi ve manevi varlıklarını spor adına kullanmaları gelmektedir. Belediyeler mevcut varlıklarını fırsatlar olarak kabul etmişler ve bunu da stratejik planlarına

yansıtmışlardır. Bu maksatla Hakkâri belediyesinin kış sporlarını, termal zenginlikleri ile Kütahya belediyesinin spora yönelik kamp otellerinin yapımını, Burdur belediyesinin Burdur Gölü ile ilgili ve spor amaçlı yaşam parkını, Kırklareli belediyesinin potansiyel güç olarak halkoyunlarını daha etkin değerlendirmeyi, Nevşehir belediyesinin tarihsel birikimlerini yürüyüş yollarıyla fırsata dönüştürmek istemesi, stratejik planlarında fırsata dönüştürülerek düzenlenmesi spor adına anlamlıdır.

Diğer taraftan spora yapılan yatırımlarla hem spor yapanların sayısının artırılması planlanmış hem de yetişecek olan nitelikli sporcuların ulusal ve uluslararası müsabakalarda il adına temsilde bulunmaları, il aidiyet ve farkındalığın oluşmasında ve güçlendirilmesinde, sporun etkili ve önemli bir araç olarak görülmesi de diğer ortak paydalar şeklinde belirlemiştir. Dolayısıyla belediyelerin stratejik planlarına amaç ve hedefler koyarken üstü kapalı da olsa, daha çok kendi şehirlerinin tanıtımlarını yapmada, bir araç olarak sporu ön plana çıkarmak istedikleri söylenebilir. Doğu ve arkadaşlarının (2013) günümüzde belediyelerin çoğu, sporu şehrin pazarlamasında bir araç olarak kullanmaktadır ifadesi, durumu destekler niteliktedir. Karataş (2013) ise belediyelerin sporu yaygınlaştırmak ve çeşitliliğini arttırmak için halkın spora ilişkin beklenti ve ihtiyaçlarının belirli bir politika çerçevesinde ele alması gereğini vurgulayarak, bir anlamda olması gereken için yol haritası belirlemiştir.

Üçüncü olarak belediyelerin stratejik planlarında yer verdikleri amaç ve görevler, çeşitlilik içermektedir. Bu durum belediyelerin kendi mevcut varlıklarını öne çıkararak farklı spor dallarını desteklemeleri, bir anlamda kentin farklılığını ortaya koymak istemelerinden kaynaklanabilir. Bu farklılıkları, Kütahya belediyesinin stratejik planına koyduğu EZOP Masal Adasında "Zorbing Sporu" etkinlikleri düzenleyerek şehre canlılık kazandırmak. Kırklareli belediyesinin yılda bir defa olmak üzere, bisiklet turunun düzenlenmesi, Nevşehir belediyesinin sınıflar arası yarışmalar (Futbol, Basketbol, Masa Tenisi, vb.), okullar arası yarışmalar (Badminton, Bocce, Dart, Kros, Futbol, Basketbol, Masa Tenisi, Futsal vb.) düzenleyerek, okul öğrencilerinin her birinin yapılan sosyal, kültürel ve spor etkinliklerinin birinde görev almasını sağlamak. Hakkâri belediyesinin ildeki her mahalleye veya ilköğretim okulu bahçesine çocuk oyun gruplarını kurmak şeklinde sıralamak mümkündür.

Sonuç olarak belediyeler stratejik planlarında spora yer verirken, devletin yapmakla zorunlu tuttuğu sportif hizmetleri yanında sporu illerin tanıtımında, sosyal ve kültürel faaliyetlerin geliştirilmesinde ve halkın sağlık ve refahının yükseltilmesinde önemli bir araç olarak görmüşlerdir. Ayrıca belediyelerin mahallin doğal kaynaklarını spor faaliyetleri için kullanmak istedikleri, mahallin geleneksel farklılıklarına göre değişik spor faaliyetlerini önemsedikleri anlaşılmaktadır. Ancak belediyelerin stratejik planlarında yer verdikleri sporla

ilgili amaçlarını gerçekleştirmede mali açıdan yetersiz kalacakları, dolayısıyla bu amaçlarını gerçekleştirme ihtimali de düşük görülmektedir.

Bu itibarla, devletin halka en yakın kuruluşları olarak görülen belediyelerin stratejik planlarında yer verdikleri spor amaçlarına ulaşabilmeleri için gerekli mevzuat düzenlemeleri yapılmalı ve belediyeler ekonomik açıdan daha güçlü hale getirilmelidir. Belediyelerin mahallin tüm insanlarına spor yaptırmayı kendilerine birincil hedef olarak seçmeleri daha anlamlı olabilir. Bütün belediyelerde fen, imar, kanalizasyon işleri gibi doğrudan spordan sorumlu bir birimin kurulması da, spor hizmetlerinin daha etkin ve verimli sunulmasında daha yararlı olabilir.

KAYNAKÇA

- Bartın Belediyesi 2015-2019 Stratejik Plan, <http://www.sp.gov.tr/tr/stratejik-plan/s/1496/Bartın+Belediyesi+2015-2019>, Erişim: 01, 11, 2018
- Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun, No: 6495, Resmi Gazete, Tarih: 02. 08. 2013 ve Sayı: 28726.
- Belediye Kanunu No:5393, Resmî Gazete: Tarih: 13/7/2005 Sayı: 25874, Yayımlandığı Düstur: Tertip: 5 Cilt: 44
- Bilgin, K.U, Akay, A. Koyuncu, H.E. Haşar, E.Ç (2007: 66-67), Yerel Yönetimlerde Hizmet İçi Eğitim, Türkiye Ekonomi Politikaları Vakfı (TTPAV) Yayını, ISBN 978-9944-927-19-2, Ankara 2007
- Burdur Belediyesi 2015-2019 Stratejik Plan , <http://www.sp.gov.tr/tr/stratejik-plan/s/1051/Burdur+Belediyesi+2015-2019>, Erişim. 18, 12, 2018
- Creswell, j. W. (2003), Qualitative, quantitave and mixed methot approaches, Second Edition Lincoln: Sage Papplication
- Çoban, B. Devocioğlu, S. (2006), Türkiye'deki Belediye Başkanlarının Spor Hizmetlerine İlişkin Görüşlerinin İncelenmesi, Gazi Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi (Gazi BESBD), XI (2006), 1: 49 – 60
- Doğu, G. Kardaş, N. T.Atalı, L. (2013), Büyükşehir Belediyesi Spor Politikalarına Yönelik Hizmetlerin İncelenmesi (Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Örneği), Kocaeli Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi, 2013, 25: 97 - 111
- Hakkari Belediyesi 2015-2019 Stratejik Plan, <http://www.sp.gov.tr/tr/stratejik-plan/s/1011/Hakkari+Belediyesi+2015-2019>, Erişim: 02, 01, 2019

- Ibsen B., Nichols G., Elmoose-Østerlund, K. (2016). Sports club policies in Europe: A comparison of the public policy context and historical origins of sports clubs across ten European countries. Odense: Digitaltryk.
- Kamu Malî Yönetimi Ve Kontrol Kanunu, No: 5018. Kabul Tarihi: 10/12/2003. Resmî Gazete: Tarih: 24/12/2003 Sayı: 25326).
- Karataş, Ö. (2013), Türkiye’de Belediyelerin Spor Politikaları, Uluslararası Hakemli ve Beşeri ve Akademik Bilimler Dergisi, Cilt: 2, Sayı:6, s. 113-121
- Kırklareli Belediyesi 2015-2019 Stratejik Plan, <http://www.sp.gov.tr/tr/stratejik-plan/s/1078/Kirklareli+Belediyesi+2015-2019>, Erişim: 02, 01, 2019
- Kütahya Belediyesi, 2015-2019 Stratejik Plan http://www.kutahya.bel.tr/pdf/Stratejik_Plan_2015-2019.pdf, Erişim: 04, 01, 2019
- Nevşehir Belediyesi 2015-2019 Stratejik Plan, <http://www.sp.gov.tr/tr/stratejik-plan/s/1127/Nevsehir+Belediyesi+2015-2019>, erişim: 04, 01, 2019
- On Dört İlde Büyükşehir Belediyesi Ve Yirmi Yedi İlçe Kurulması İle Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun, Değişik ikinci cümle: No: 6360, Kabul Tarihi: 12/11/2012. Resmi Gazete: Tarih: 6/12/2012 Sayı: 28489.
- Silverman, D. (2001), İnterpreting qualitative data: methods for anlysing talk, test and inte reaction, London: SAGE Publication.
- Spor Özel İhtisas Komisyonu Raporu. (2014). Onuncu Kalkınma Planı, Spor Özel İhtisas Komisyonu Raporu. T.C. Kalkınma Bakanlığı Yayınları.
- Temel, C. Akyol, Ö. (2016), Spor tesislerinden spor organizasyonlarına: Türkiye’de büyük şehir belediyelerinin rolü, Journal of Human Sciences, ISSN: 2458-9489, Volume:13, İssue: 3, Year: 2016
- Uysal, K., Altan, Y., Aktel, M., Öztop, S. (2012), Belediyelerde Stratejik Planlama: Ege Bölgesi İl Belediyeleri Örneği, Süleyman Demirel Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi, 2012, C.17, S.2, s.1-15.
- Yıldız, K. (2018). Yerel Yönetimler ve Kalkınma Planları Çerçevesinde Spor Hizmetleri, Gaziantep Üniversitesi Spor Bilimleri Dergisi, Cilt: 3- Sayı: 1