



**ULUSLARARASI LİDERLİK ÇALIŞMALARI DERGİSİ: KURAM VE UYGULAMA  
INTERNATIONAL JOURNAL OF LEADERSHIP STUDIES: THEORY AND  
PRACTICE**

Cilt / Volume: 2 Sayı / Issue: 3

Aralık / December 2019

## **Sahibi / Owner**

Prof. Dr. Şefika Şule ERÇETİN

## **Baş Editörler / Editors-in-chief**

Prof. Dr. Şefika Şule ERÇETİN

Dr. Öğr. Üyesi Nihan POTAS

Dr. Nilay NEYİŞÇİ

## **Editör/ Editor**

Şuay Nilhan AÇIKALIN

## **Teknik Düzenleme/ Technical Arrangement**

Deniz GÖRGÜLÜ & M. Sabir ÇEVİK

Her Hakkı Saklıdır. Dergide yer alan yazılar kaynak gösterilerek alıntı yapılabilir. Yazıların her türlü sorumluluğu yazarlara aittir. Dergiye yayınlanmak üzere gönderilen yazılar yayınlansın veya yayınlanmasın iade edilmez.

All rights reserved. The articles in the journal can be cited by citing references. All responsibility for the articles belongs to the authors. Manuscripts submitted to the journal for publication are not refundable whether they are published or not.

**Haberleşme / Information**  
**ijleadership@gmail.com**

## **ULUSLARARASI LİDERLİK ÇALIŞMALARI DERGİSİ: KURAM VE UYGULAMA HAKKINDA BİLGİ**

1. Uluslararası Liderlik Çalışmaları Dergisi: Kuram ve Uygulama dört ayda bir olmak üzere yılda üç kez yayınlanan kör hakemli ve bilimsel bir dergidir.
2. Yönetim ve liderlik alanına katkı sağlayacak nitelikteki, özgün makale ve kitap tanıtımlarının yanı sıra seminer, konferans ve sempozyum değerlendirmelerini yayınlar.
3. Makalelerde daha önce başka bir yerde yayınlanmamış veya başka bir yere söz verilmemiş olma şartı aranır.
4. Makaleler çağdaş Türkçeye ya da İngilizce yazılmış olarak gönderilebilir.
5. Dergide hangi makalelerin yayınlanacağına hakem raporlarına göre yayın kurulu karar verir.
6. Yazımında, özel durumlar dışında, TDK Yazım Kılavuzu esas alınır.
7. <http://dergipark.gov.tr/ijls> sitesinde olan sistemimize yazarların üye olup, çalışmalarını sisteme yüklemesi gereklidir.

## **INTERNATIONAL JOURNAL OF LEADERSHIP STUDIES: INFORMATION ABOUT THEORY AND PRACTICE**

1. The Journal of International Leadership Studies: Theory and Practice is a blind peer-reviewed and scientific journal which is published once in four months, three times a year.
2. It publishes the original papers and book presentations with the quality to contribute to the management and leadership area as well as seminars, conferences and symposiums evaluations.
3. Articles must not have been previously published elsewhere or promised elsewhere.
4. Articles can be sent in contemporary Turkish or English.
5. The editorial board decides which articles will be published in the journal according to the referee reports.
6. In writing, the TDK Writing Guide is taken as a basis except for some special cases.
7. The authors are required to be members of the system at <http://dergipark.gov.tr/ijls>, and upload their studies to the system.

## DANIŞMA KURULU / ADVISORY BOARD

Prof. Dr. Gediz AKDENİZ	İstanbul University
Prof. Dr. Cengiz ANIK	Marmara University
Prof. Dr. Cemal ATAKAN	Ankara University
Prof. Dr. Hüseyin BAĞCI	METU
Prof. Dr. Uğur BERBEROĞLU	Ankara Oncology Education and Research Hospital
Prof. Dr. Purnima Mehta BHATT	Hood College Frederick MD
Prof. Dr. Sabri ÇELİK	Gazi University
Prof. Dr. Murat Ali DULUPÇU	Suleyman Demirel University
Prof. Dr. Manuel Alberto M. FERREIRA	SCTE-IUL
Prof. Dr. Salih GÜNEY	İstanbul Aydin University
Prof. Dr. Şaduman KAPUSUZOĞLU	Hacettepe University
Prof. Dr. Kaliyabau KERTAYEVA	The L.N. Gumilyov Eurasian National University
Prof. Dr. Elife Doğan KILIÇ	İstanbul University
Prof. Dr. Nayil KILIÇ	İstanbul University
Prof. Dr. Zhumabekova Fatima NİYAZBEKOVNA	The L.N. Gumilyov Eurasian National University
Prof. Dr. Murat OKÇU	Suleyman Demirel University
Prof. Dr. Emine ORHANER	Ankara Hacı Bayram Veli University
Prof. Dr. Mehmet ÖZBAŞ	Erzincan University
Prof. Dr. Kürşat ÖZDAŞLI	Mehmet Akif Ersoy University
Prof. Dr. Zekai ÖZTÜRK	Ankara Hacı Bayram Veli University
Prof. Dr. Kadisha SHALGYNBAYEVA	The L.N. Gumilyov Eurasian National University
Prof. Dr. Oktay TANRISEVER	METU
Prof. Dr. Ercan YILMAZ	Necmettin Erbakan University
Prof. Dr. Mehmet YILMAZ	Ankara University
Assoc. Prof. Dr. Sait AKBAŞLI	Hacettepe University
Assoc. Prof. Dr. Yakup ALBAYRAK	Namık Kemal University
Assoc. Prof. Dr. Wassim ALOULOU	Al-Imam Muhammed Ibn Saud Islamic University
Assoc. Prof. Dr. Murat BEYAZYÜZ	Namık Kemal University
Assoc. Prof. Dr. Gandolfo DOMİNİCİ	University of Palermo
Assoc. Prof. Dr. Cevdet EPÇAÇAN	Siirt University
Assoc. Prof. Dr. Mutlu ER	Hacettepe University
Assoc. Prof. Dr. Niyazi ERDOĞAN	Ufuk University
Assoc. Prof. Dr. Max Florian HERTSCH	Hacettepe University
Assoc. Prof. Dr. Derya KARA	Hacı Bayram Veli University
Assoc. Prof. Dr. Rıdvan KÜÇÜKALI	Atatürk University
Assoc. Prof. Dr. İlknur MAYA	Çanakkale University
Assoc. Prof. Dr. Mehmet Cem ŞAHİN	Ankara University
Assoc. Prof. Dr. İlknur ŞENTÜRK	Eskişehir Osmangazi University
Assoc. Prof. Dr. Luis TOME	Universidade Autonoma de Lisboa
Assoc. Prof. Dr. Binali TUNÇ	Mersin University
Assoc. Prof. Dr. Lütfi ÜREDİ	Mersin University
Asst. Prof. Akbar Rahimi ALİŞAH	Aydın University
Asst. Prof. Dr. Fırat Kıyas BİREL	Dicle University
Asst. Prof. Dr. Fatma ÇOBANOĞLU	Pamukkale University
Asst. Prof. Dr. Çağlar DOĞRU	Ufuk University

Asst. Prof. Dr. Yusuf ESMER	Bayburt University
Asst. Prof. Dr. Arzu GÜLER	Adnan Menderes University
Asst. Prof. Dr. Mehmet Ali HAMEDOĞLU	Sakarya University
Asst. Prof. Dr. Selim KANAT	Süleyman Demirel University
Asst. Prof. Dr. Nuray KISA	Niğde Ömer Halis Demir University
Asst. Prof. Dr. Melek KÖRÜKÇÜ	Niğde Ömer Halis Demir University
Asst. Prof. Dr. Esme ÖZDAŞLI	Mehmet Akif Ersoy University
Asst. Prof. Dr. Halil İbrahim ÖZMEN	Suleyman Demirel University
Asst. Prof. Dr. Nihan POTAS	Hacı Bayram Veli University
Asst. Prof. Dr. Nilanjan RAY	Adamas University, West Bengal
Dr. Mina ABBASİYANNEJAD	UPM
Dr. Sefa İDRİSOĞLU	Central Bank of the Turkish Republic
Dr. Yahya MAHAMADU	Universite Franco Arabe Attadamoun
Dr. Nilay Başar NEYİŞÇİ,	Hacettepe University
Dr. Seçil Dayıoğlu ÖCAL	Hacettepe University
Dr. Gamze ÖZCAN	Republic of Turkey Ministry of National Education
Dr. İnci ÖZTÜRK	Ankara University
Dr. Joan Pere PLAZA	Escola Superior de Comerç Internacional Universitat Pompeu Fabra
Dr. Selçuk TURAN	Republic of Turkey Ministry of National Education
Dr. Nursel YARDİBİ	International Science Association

## **2. CİLT 3. SAYININ HAKEMLERİ / REVIEWERS OF 2<sup>ST</sup> VOLUME 3<sup>ST</sup> ISSUE**

---

Assoc. Prof. Dr. Sait AKBAŞLI	Hacettepe University
Assoc. Prof. Dr. Bayram AŞILIOĞLU	Dicle University
Asst. Prof. Dr. Menderes ALPKUTLU	Adiyaman University
Asst. Prof. Dr. Özlem DEMİRKIRAN	Süleyman Demirel University
Asst. Prof. Dr. Yusuf ESMER	Bayburt University
Asst. Prof. Dr. Selim KANAT	Süleyman Demirel University
Asst. Prof. Dr. İsmail KINAY	Dicle University
Asst. Prof. Dr. H. İbrahim ÖZMEN	Süleyman Demirel University
Dr. Dilşah ERTOP	Yeditepe University
Dr. Esen Arzu Ertürk KAYMAN	The Ministry of National Education
Dr. Nilay NEYİŞÇİ	Hacettepe University

---

## İÇİNDEKİLER / CONTENTS

**Article Type:** Review Paper

**Good Old Days and Future of Leadership Theories**

<i>Erdem ERCİYES</i> .....	158
----------------------------	-----

**Makale Türü:** Araştırma Makalesi

**Okul Müdürlerinin Ders Denetimine İlişkin Görüşleri**

*School Principals' Views on Course Inspection*

<i>Fırat Kiyas BİREL &amp; Mustafa Kemal ERÇEK</i> .....	169
--	-----

**Article Type:** Research Paper

**Examining the Underlying Structure of Organizational Culture Among Staff At the Islamic University In Uganda**

<i>Miiro FAROOQ</i> .....	178
---------------------------	-----

**Makale Türü:** Derleme Makalesi

**Gelenegin Merceğiinden 21'inci Yüzyıl Gerçekine Siyasi Lider Danışmanlığı**

*From the Lens of Tradition to 21st Century Reality Political Leader Advisory*

<i>Menderes ALPKUTLU</i> .....	186
--------------------------------	-----

**Makale Türü:** Araştırma Makalesi

**Okul Müdürlerinin Görüşlerine Göre Öğretmen Liderliği: Nitel Bir Araştırma**

*Teacher Leadership According to the Views of School Principals: A Qualitative Study*

<i>Gökhan SAVAŞ</i> .....	207
---------------------------	-----

Yayın hayatına Ağustos 2018 sayısı ile başlayan Uluslararası Liderlik Çalışmaları Dergisi: Kuram ve Uygulama, liderliği disiplinlerarası bir yaklaşım ile inceleyen gerek kuramsal gerek ise uygulamaya dönük makaleleri içermektedir. Geçmiş sayılarda olduğu gibi kör hakemlik sistemi, hızlı ve nitelikli değerlendirme süreciyle Uluslararası Liderlik Çalışmaları Dergisi: Kuram ve Uygulama, titiz ve özverili bir süreç sonunda alanda ortaya konan bilimsel yayınları kabul etmektedir. Bu amacın devamlılığı ile dergimizin 2. Cilt 3. sayısını okuyucularımıza sunmaktayız.

Liderlik ve yönetim alanında yapılan araştırmaları yayımlamayı ve bilim insanların hizmetine sunmayı amaçlayan dergimizin bu sayısında beş değerli makale ile alana özgün ve bilimsel katkılar getirmeyi hedeflemiştir. Dergimiz için değerli katkılarda bulunan danışma kurulu, hakem kurulu, yazarlara teşekkürü bir borç biliriz.

Aralık 2019  
Prof. Dr. Şefika Şule ERÇETİN  
Baş Editör

The Journal of International Leadership Studies: Theory and Practice, which began its publication life in August 2018, includes both theoretical and practical articles that explore leadership through an interdisciplinary approach. As in previous issues, with the blind peer review system and the rapid and qualified evaluation process, International Journal of Leadership Studies: Theory and Practice accepts scientific publications in the field at the end of a rigorous and dedicated process. With the continuity of this aim, we present the 2. volume 3. issue of our journal to our readers.

In this issue of our journal, which aims to publish articles in the field of leadership and management and present them to the scientific society, we focused to bring original and scientific contributions to the field with five valuable articles. We would like to thank the advisory board, the referee board and the authors for their valuable contributions.

December 2019

Prof. Dr. Şefika Şule ERÇETİN

Editor-in-chief