

**ULUSLARARASI LİDERLİK ÇALIŞMALARI DERGİSİ: KURAM VE UYGULAMA**  
**INTERNATIONAL JOURNAL OF LEADERSHIP STUDIES: THEORY AND  
PRACTICE**

**Cilt / Volume: 3**

**Sayı / Issue: 1**

**Nisan / April 2020**

**Sahibi / Owner**

Prof. Dr. Şefika Şule ERÇETİN

**Baş Editörler / Editors-in-chief**

Prof. Dr. Şefika Şule ERÇETİN

Dr. Öğr. Üyesi Nihan POTAS

Dr. Nilay NEYİŞCİ

**Editör/ Editor**

Şuay Nilhan AÇIKALIN

**Teknik Düzenleme/ Technical Arrangement**

Deniz GÖRGÜLÜ & M. Sabir ÇEVİK

Her Hakkı Saklıdır. Dergide yer alan yazılar kaynak gösterilerek alıntı yapılabilir. Yazıların her türlü sorumluluğu yazarlara aittir. Dergiye yayınlanmak üzere gönderilen yazılar yayınlansın veya yayınlanmasın iade edilmez.

All rights reserved. The articles in the journal can be cited by citing references. All responsibility for the articles belongs to the authors. Manuscripts submitted to the journal for publication are not refundable whether they are published or not.

**Haberleşme / Information**

[ijleadership@gmail.com](mailto:ijleadership@gmail.com)

## ULUSLARARASI LİDERLİK ÇALIŞMALARİ DERGİSİ: KURAM VE UYGULAMA HAKKINDA BİLGİ

1. Uluslararası Liderlik Çalışmaları Dergisi: Kuram ve Uygulama dört ayda bir olmak üzere yılda üç kez yayınlanan kör hakemli ve bilimsel bir dergidir.
2. Yönetim ve liderlik alanına katkı sağlayacak nitelikteki, özgün makale ve kitap tanıtımlarının yanı sıra seminer, konferans ve sempozyum değerlendirmelerini yayınlar.
3. Makalelerde daha önce başka bir yerde yayınlanmamış veya başka bir yere söz verilmemiş olma şartı aranır.
4. Makaleler çağdaş Türkçe ya da İngilizce yazılmış olarak gönderilebilir.
5. Dergide hangi makalelerin yayınlanacağına hakem raporlarına göre yayın kurulu karar verir.
6. Yazımda, özel durumlar dışında, TDK Yazım Kılavuzu esas alınır.
7. <http://dergipark.gov.tr/ijls> sitesinde olan sistemimize yazarların üye olup, çalışmalarını sisteme yüklemesi gereklidir.

## **INTERNATIONAL JOURNAL OF LEADERSHIP STUDIES: INFORMATION ABOUT THEORY AND PRACTICE**

1. The Journal of International Leadership Studies: Theory and Practice is a blind peer-reviewed and scientific journal which is published once in four months, three times a year.
2. It publishes the original papers and book presentations with the quality to contribute to the management and leadership area as well as seminars, conferences and symposiums evaluations.
3. Articles must not have been previously published elsewhere or promised elsewhere.
4. Articles can be sent in contemporary Turkish or English.
5. The editorial board decides which articles will be published in the journal according to the referee reports.
6. In writing, the TDK Writing Guide is taken as a basis except for some special cases.
7. The authors are required to be members of the system at <http://dergipark.gov.tr/ijls>, and upload their studies to the system.

## DANIŞMA KURULU / ADVISORY BOARD

Prof. Dr. Gediz AKDENİZ	İstanbul University
Prof. Dr. Cengiz ANIK	Marmara University
Prof. Dr. Cemal ATAKAN	Ankara University
Prof. Dr. Hüseyin BAĞCI	METU
Prof. Dr. Uğur BERBEROĞLU	Ankara Oncology Education and Research Hospital
Prof. Dr. Purnima Mehta BHATT	Hood College Frederick MD
Prof. Dr. Sabri ÇELİK	Gazi University
Prof. Dr. Murat Ali DULUPÇU	Suleyman Demirel University
Prof. Dr. Manuel Alberto M. FERREIRA	SCTE-IUL
Prof. Dr. Salih GÜNEY	İstanbul Aydın University
Prof. Dr. Şaduman KAPUSUZUOĞLU	Hacettepe University
Prof. Dr. Kalıyabanu KERTAYEVA	The L.N. Gumilyov Eurasian National University
Prof. Dr. Elife Doğan KILIÇ	İstanbul University
Prof. Dr. Nayil KILIÇ	İstanbul University
Prof. Dr. Zhumabekova Fatima NİYAZBEKOVNA	The L.N. Gumilyov Eurasian National University
Prof. Dr. Murat OKÇU	Suleyman Demirel University
Prof. Dr. Emine ORHANER	Ankara Hacı Bayram Veli University
Prof. Dr. Mehmet ÖZBAŞ	Erzincan University
Prof. Dr. Kürşat ÖZDAŞLI	Mehmet Akif Ersoy University
Prof. Dr. Zekai ÖZTÜRK	Ankara Hacı Bayram Veli University
Prof. Dr. Kadisha SHALGYNBAYEVA	The L.N. Gumilyov Eurasian National University
Prof. Dr. Mehmet ÜSTÜNER	Inonu University
Prof. Dr. Oktay TANRISEVER	METU
Prof. Dr. Ercan YILMAZ	Necmettin Erbakan University
Prof. Dr. Mehmet YILMAZ	Ankara University
Assoc. Prof. Dr. SAİT AKBAŞLI	Hacettepe University
Assoc. Prof. Dr. YAKUP ALBAYRAK	Namık Kemal University
Assoc. Prof. Dr. WASSİM ALOULOU	Al-Imam Muhammed Ibn Saud Islamic University
Assoc. Prof. Dr. MURAT BEYAZYÜZ	Namık Kemal University
Assoc. Prof. Dr. Fatma ÇOBANOĞLU	Pamukkale University
Assoc. Prof. Dr. Gandolfo DOMİNİCİ	University of Palermo
Assoc. Prof. Dr. Cevdet EPÇAÇAN	Siirt University
Assoc. Prof. Dr. Mutlu ER	Hacettepe University
Assoc. Prof. Dr. Niyazi ERDOĞAN	Ufuk University
Assoc. Prof. Dr. Max Florian HERTSCH	Hacettepe University
Assoc. Prof. Dr. Derya KARA	Hacı Bayram Veli University
Assoc. Prof. Dr. Rıdvan KÜÇÜKALİ	Atatürk University
Assoc. Prof. Dr. İlknur MAYA	Çanakkale University
Assoc. Prof. Dr. Mehmet Cem ŞAHİN	Ankara University
Assoc. Prof. Dr. İlknur ŞENTÜRK	Eskişehir Osmangazi University
Assoc. Prof. Dr. Luis TOME	Universidade Autonomia de Lisboa
Assoc. Prof. Dr. Binali TUNÇ	Mersin University
Assoc. Prof. Dr. Lütfi ÜREDİ	Mersin University
Asst. Prof. Akbar Rahimi ALİSHAH	Aydın University
Asst. Prof. Dr. Fırat Kıyas BİREL	Dicle University

Asst. Prof. Dr. Elif BOZYİĞİT	Pamukkale University
Asst. Prof. Dr. Çağlar DOĞRU	Ufuk University
Asst. Prof. Dr. Yusuf ESMER	Bayburt University
Asst. Prof. Dr. Arzu GÜLER	Adnan Menderes University
Asst. Prof. Dr. Mehmet Ali HAMEDOĞLU	Sakarya University
Asst. Prof. Dr. Selim KANAT	Süleyman Demirel University
Asst. Prof. Dr. Nuray KISA	Niğde Ömer Halis Demir University
Asst. Prof. Dr. Melek KÖRÜKÇÜ	Niğde Ömer Halis Demir University
Asst. Prof. Dr. Esmem ÖZDAŞLI	Mehmet Akif Ersoy University
Asst. Prof. Dr. Halil İbrahim ÖZMEN	Suleyman Demirel University
Asst. Prof. Dr. Nihan POTAS	Hacı Bayram Veli University
Asst. Prof. Dr. Nilanjan RAY	Adamas University, West Bengal
Dr. Mina ABBASÍYANNEJAD	UPM
Dr. İbrahim AKYÜREK	Gazi University
Dr. Sefa İDRİSOĞLU	Central Bank of the Turkish Republic
Dr. Yahya MAHAMADU	Universite Franco Arabe Attadamoun
Dr. Nilay Başar NEYİŞCİ,	Hacettepe University
Dr. Seçil Dayıođlu ÖCAL	Hacettepe University
Dr. Gamze ÖZCAN	Republic of Turkey Ministry of National Education
Dr. İnci ÖZTÜRK	Ankara University
Dr. Joan Pere PLAZA	Escola Superior de Comerç InternacionalUniversitat Pompeu Fabra
Dr. Selçuk TURAN	Republic of Turkey Ministry of National Education
Dr. Nursel YARDİBİ	International Science Association

### 3. CİLT 1. SAYININ HAKEMLERİ / REVIEWERS OF 3<sup>ST</sup> VOLUME 1<sup>ST</sup> ISSUE

---

Prof. Dr. Ercan YILMAZ	Necmettin Erbakan University
Assoc. Prof. Dr. Müjdat AVCI	Korkut Ata University
Assoc. Prof. Dr. Rıdvan KÜÇÜKALİ	Atatürk University
Assoc. Prof. Dr. İlknur MAYA	Çanakkale Onsekiz Mart University
Assoc. Prof. Dr. Mustafa OZMUSUL	Harran University
Assoc. Prof. Dr. Çetin TAN	Fırat University
Asst. Prof. Dr. Fırat BİREL	Dicle University
Dr. Müzeyyen Petek DİNÇMAN	Hacettepe University
Dr. Elif Gamze ÖZCAN	Republic of Turkey Ministry of National Education
Dr. İnci ÖZTÜRK	Ankara University
Dr. Nursel YARDİBİ	International Science Association

---

## İÇİNDEKİLER / CONTENTS

**Makale Türü:** Derleme Makalesi

**Okul Kavramına İlişkin Metaforlar**

*Metaphors about the Concept of School*

*Pınar ARSLAN*.....1

**Article Type:** Derleme Makalesi

**İnovasyon ve Liderlik**

*Innovation and Leadership*

*Muhammet İbrahim AKYÜREK*.....15

**Article Type:** Derleme Makalesi

**Yönetim ve Liderlik Bağlamında Kaotik Bir Çözümleme: Dede Korkut Hikâyeleri**

*A Chaotic Analysis in the Context of Management and Leadership: Dede Korkut Stories*

*Hüseyin ÇAKIR* .....25

**Article Type:** Derleme Makalesi

**Dijital Liderlik: Dijital Dünyada Okul Lideri Olmak**

*Digital Leadership: Being School Leader in Digital World*

*Ömer ÖZ*.....45

**Makale Türü:** Araştırma Makalesi

**Okul Müdürlerinin Sahip Olduğu Okul Liderliği Standartlarına İlişkin Öğretmen Algıları**

*School Principals' Leadership Standards as Perceived by Teachers*

*Nazlı ARAS* .....58

## **Baş Editör'den**

Yayın hayatına Ağustos 2018 sayısı ile başlayan Uluslararası Liderlik Çalışmaları Dergisi: Kuram ve Uygulama 'nın 3. Cilt 1. Sayısı ile sizlerle yeniden bir araya gelmenin heyecanı ve mutluluğu içerisindeyiz. Bu sayımızda da liderlik olgusunu disiplinler arası bir anlayışla inceleyen gerek kuramsal gerek ise uygulamaya dönük makalelere yer verdik. Dergimizde yer alan makaleler 2020 yılında güncellenen TR Dizin Dergi Değerlendirme kriterlerine uygun bir şekilde hazırlanmıştır.

Uluslararası Liderlik Çalışmaları Dergisi: Kuram ve Uygulama, kör hakemlik sistemi ve hızlı değerlendirme süreciyle alanda üretilen bilimsel çalışmaları büyük bir titizlikle sizlere sunmaktadır. Bu hedeflerle dergimiz, özgün makalelerin ve kitap tanıtımlarının yanı sıra seminer, konferans ve sempozyum değerlendirmelerini de yayınlamaya devam edecektir. Gelecek sayılarımızda Çin'de ortaya çıkarak tüm dünyayı etkisi altına alan "Covid-19 pandemisi" ile dergimizin ana temalarını ilişkilendiren çalışmalara öncelik vereceğimizi belirtmek isteriz.

Dergimizin bu sayısında birbirinden değerli beş makale yer almaktadır. Bu ve gelecek sayılarımızdaki makaleler, diğer çalışmalarla birlikte dergimiz, liderlik ve yönetim alanyazınına özgün ve bilimsel katkılar sunmaya devam edecektir. Dergimize değerli katkılarda bulunan danışma ve hakem kuruluna, yazarlara teşekkür ederiz. Bir sonraki sayıya kadar tüm insanlığı tehdit eden "Covid 19 Pandemisi" ve benzerlerinden bilimsel çalışmalar, inanç, işbirliği ve gönül gücü desteği ile kurtulmuş olmayı diliyorum.

Bir sonraki sayıda buluşmak üzere sağlıklı kalın.

**Nisan 2020**

**Prof. Dr. Şefika Şule ERÇETİN**



**From the Editor-in-chief,**

We are so excited and glad to come together with you with the 3rd Volume and 1st Issue of International Journal of Leadership Studies: Theory and Practice which started its publishing life with the August 2018 issue. We have again included both theoretical and practical articles that examine the phenomenon of leadership with an interdisciplinary approach in this issue. Articles in our journal have been prepared in accordance with the TR Index Journal Evaluation criteria updated in 2020.

With blind review system and quick evaluation process, International Journal of Leadership Studies: Theory and Practice presents you the scientific studies conducted in the field with great care and attention. With these goals, our journal will continue to publish seminars, conferences and symposium evaluations, as well as authentic articles and book reviews. We would like to point out that in our future issues, we will give priority to the studies that link with the main themes of our journal with “Covid-19 pandemic”, which emerged in China and influenced all over the world.

There are five articles in the present issue of our journal. With present and following articles and the other studies, our journal will continue to contribute to leadership and administration literature with authentic and scientific studies. We would like to thank the advisory committee, reviewers and the authors who made valuable contributions to our journal. With the support of scientific studies, faith, cooperation and morale, I wish to get over "Covid 19 Pandemic" and similar incidents that threaten all the humanity until the next issue.

Wish to meet in the next issue, stay healthy...

**April 2020**

**Prof. Şefika Şule ERÇETİN**