

AVRUPA BİRLİĞİ EĞİTİM SEMİNERİ (JEAN MONNET EUROPEAN MODULE) – 2001-2002 TANITIM NOTLARI*

Bu çalışmanın amacı, Akdeniz Ülkeleri Ekonomik Araştırmalar Merkezi bünyesinde gerçekleştirilen Avrupa Birliği Eğitim Semineri (2001-2002) hakkında bilgi vermektir. Bu amaca yönelik olarak çalışma üç ana başlık altında toplanmıştır. Jean Monnet Programlarının genel olarak kapsamını anlatan bölümde, Jean Monnet Merkezleri, Jean Monnet Kürsüleri, Jean Monnet Dersleri hakkında bilgi verilmekte ve Jean Monnet Eğitim Seminerlerinin ülke bazında dağılımına dair sayısal veriler sunulmaktadır. Jean Monnet Programlarına katılım koşullarının açıklandığı son bölümde ise, başvuru ve seçim prosedürleri belirtildikten sonra, çalışma, Türkiye'nin ve Akdeniz Üniversitesi'nin söz konusu programlara katılım süreci ekseninde genişletilmekte ve Avrupa Birliği Eğitim Semineri programı ile programda görev alan öğretim üyeleri ve kursiyerlerin isim listeleri verilmektedir.

JEAN MONNET PROGRAMLARININ KAPSAMI

II. Dünya Savaşını takip eden yıllarda "birleşme yoluyla barış" düşüncesini geliştirerek Avrupa Birliği'nin oluşumunda önemli bir misyon üstlenen dönemin Fransa Planlama Teşkilatı Başkanı Jean Monnet'in adıyla anılan programlar kapsamında, Avrupa Entegrasyonu konusunda araştırma yapan öğrenciler ve akademisyenler çeşitli vesilelerle desteklenmektedir. Avrupa Komisyonu tarafından ilk kez 1990 yılında hayata geçirilen Jean Monnet Programları, esas itibariyle Avrupa entegrasyonu konularının üniversite çevrelerinde tartışılmasını ve müfredata alınmasını öngörmektedir. Avrupa Entegrasyonuna dair akademik çalışmalar, Topluluk Hukuku, Avrupa Ekonomik Entegrasyonu, Avrupa Politik Entegrasyonu, Avrupa Kuruluş Tarihi olmak üzere 4 ana ekseninde geliştirilmekte olup, Avrupa Entegrasyonunun bütün yönleriyle incelendiği çok disiplinli çalışmalar öncelikli olarak desteklenmektedir. Avrupa'nın geleceğine yön verecek gerek kurumsal gerek bireysel tüm akademik çalışmalara Jean Monnet Merkezleri, Jean Monnet Kürsüleri, Jean Monnet Dersleri, Jean Monnet Eğitim Seminerleri adı altında finansal destek sağlanmaktadır. Söz konusu Jean Monnet Programlarını, akademik kurumlara ve öğretim üyelerine Avrupa Komisyonu tarafından ihdas edilmiş birer ünvan, öğrenciler açısından ise Komisyon tarafından verilmekte olan burs şeklinde değerlendirmek doğru bir yaklaşım olacaktır.

* Akdeniz Üniversitesi İİBF İktisat Bölümü araştırma görevlisi ve Akdeniz Ülkeleri Ekonomik Araştırmalar Merkezi Koordinatörü Dr. Sibel Mehter Aykın tarafından derlenmiştir.

Jean Monnet Merkezleri (Jean Monnet European Centres of Excellence)

Jean Monnet Merkezleri'nin kurulma amacı, Avrupa Entegrasyonu ile ilgili tüm çaba ve çalışmaları tek bir çatı altında toplamaktır. Bu amaca yönelik olarak, bir yandan akademisyenlerin ve uzmanların diğer yandan maddi kaynakların yerel veya bölgesel düzeyde bir araya getirilmesi öngörülmektedir. Jean Monnet Merkezi'nin kurulabilmesi için ilgili üniversitede Jean Monnet Kürsüsü'nün bulunması gerekmektedir. Öncelik, çok sayıda Jean Monnet Kürsüsü'nün bulunduğu ve çok disiplinli çalışmaların yapıldığı, ayrıca yerel/ bölgesel halk ile bütünleşmenin sağlandığı kurumlara verilmektedir.

Jean Monnet Kürsüleri (Jean Monnet Chairs)

Jean Monnet Kürsüleri, Avrupa Entegrasyonu alanında tam zamanlı eğitim veren öğretim üyelerine tahsis edilen bir tür bölüm başkanlığı sıfatıdır. Jean Monnet Kürsüsü'ne aday olabilmek için kıdemli bir öğretim üyesi olmak gerekmektedir. Ayrıca, ilgili üniversitenin tam zamanlı öğretim üyesi olma ve sadece Avrupa Entegrasyonu ile ilgili konularda ders/ seminer verme şartı da aranmaktadır. Jean Monnet Kürsüsü unvanına aday öğretim üyesinin lisans ve lisans üstü programlarında, ait olduğu üniversitenin sistemine uygun olarak yılda 150-250 saat zorunlu statüde ders vermesi ve lisans üstü öğrencilerinin araştırmalarında danışmanlık yapması beklenmektedir. Sadece bir öğretim üyesine bu unvan tahsis edilmekte olup, ilgili öğretim üyesi Jean Monnet Kürsüsü'ne ancak üniversite tarafından aday gösterilmektedir. Kürsü unvanını alan öğretim üyesinden hiçbir suretle Avrupa Entegrasyonu dışında kalan konulara dair çalışmalarda bulunması talep edilememektedir.

Jean Monnet Dersleri (Jean Monnet Permanent Courses)

Jean Monnet Dersleri Avrupa Hukuku, Avrupa Ekonomik Entegrasyonu, Avrupa Politik Entegrasyonu ya da Avrupa Tarihi alanlarından birinde fakültelerin müfredatlarına ilk kez alacakları dersleri ifade etmektedir. İlgili üniversitedeki sisteme uygun olarak en az 40 saat süreli lisans ve lisans üstü derslerini içermekte olup, zorunlu statüdeki dersler öncelikli olarak desteklenmektedir.

Jean Monnet Eğitim Seminerleri (Jean Monnet European Modules)

Avrupa Eğitim Seminerleri ise, yine Avrupa Entegrasyonunun 4 alanına yönelik konularda en az 30 saat devam eden eğitim programlarını ifade etmektedir. Tıp, fen, edebiyat, eğitim, sanat, dilbilim gibi farklı disiplinlerden öğrencilere yönelik ve çok sayıda öğretim üyesinin dahil olduğu çok disiplinli eğitim programları öncelikli olarak desteklenmektedir.

Jean Monnet Programlarına İlişkin Sayısal Veriler

1990 yılından bu yana Jean Monnet Programlarından faydalanmak üzere Avrupa Komisyonu'na 6000'in üzerinde proje başvurusu yapılmış, bunlar arasından 1990-1999 döneminde toplam 2322 proje seçilerek desteklenmeye layık görülmüştür. Halihazırda, üye ülkelerde 538, Merkezi ve Doğu Avrupa

*Avrupa Birliği Eğitim Semineri (Jean Monnet European Module) – 2001-2002
Tanıtım Notları*

ülkelerinde 64 olmak üzere, toplam 602 üniversite Jean Monnet Programlarından faydalanmakta olup, Avrupa Entegrasyonu'nun değişik alanlarında uzmanlaşmış 1.200 profesör¹ sisteme dahildir. Her yıl 200.000'i aşkın genç söz konusu eğitim faaliyetlerinden faydalanmaktadır. On yıl boyunca, toplam 47 Jean Monnet Merkezi ve 491 Jean Monnet Kürsüsü kurulmuş; 800 Jean Monnet Dersi ve 641 Jean Monnet Eğitim Semineri hayata geçirilmiştir.

1990-1999 yılları itibariyle Jean Monnet merkezlerinin ülke bazında dağılımının verildiği Tablo 1'de de görüleceği üzere, bu süre zarfında kurulmuş bulunan 47 adet Jean Monnet Merkezinden sadece 1 tanesi Çek Cumhuriyeti'nde olup, geri kalan merkezler çeşitli üye ülkelere dağılmıştır. Aynı dönem itibariyle, üye ülkelerden Lüksemburg'da ve aday ülkelerden Macaristan ile Polonya'da Jean Monnet Merkezinin kurulmadığı gözlenmektedir.

Tablo 1: 1990-1999 Yılları İtibariyle Jean Monnet Merkezlerinin Ülke Bazında Dağılımı

Ülke	Belçika	Almanya	Danimarka	Yunanistan	İspanya	Finlandiya	Fransa	İrlanda	İtalya	Lüksemburg	Hollanda	Avusturya	Portekiz	İsveç	İngiltere	Çek. Cum.	Macaristan	Polonya	Toplam
JM Merk.	2	4	2	1	6	0	8	2	6	0	2	1	1	2	9	1	0	0	47

Kaynak:<http://europa.eu.int/comm/education/ajm/ajm/directory/statistics.pdf> adresinden 27 Nisan 2002 tarihinde alınmıştır.

1990-1999 yılları itibariyle Jean Monnet Kürsülerinin alan ve ülke bazında dağılımı Tablo 2'de verilmiş olup, Jean Monnet Kürsülerinin %42'si Avrupa Hukuku, %25'i Avrupa Ekonomik Entegrasyonu, %24'ü Avrupa Politik Entegrasyonu ve %9'u Avrupa Tarihi alanına yayılmıştır.

Tablo 2: 1990-1999 Yılları İtibariyle Jean Monnet Kürsülerinin Alan ve Ülke Bazında Dağılımı

Ülke	Hukuk	Ekonomi	Politika	Tarih	Toplam
Belçika	3	2	2	1	8
Almanya	22	14	13	8	57
Danimarka	2	4	9	3	18
Yunanistan	8	8	9	0	25
İspanya	26	17	9	7	59
Finlandiya	2	1	2	0	5
Fransa	38	18	1	7	64

¹ Jean Monnet Profesörlerinin listesi <http://europa.eu.int/comm/education/ajm/ajm/directory.html> adresinden temin edilebilir.

İrlanda	4	4	9	2	19
İtalya	25	9	7	8	49
Lüksemburg	0	0	0	0	0
Hollanda	13	8	2	2	25
Avusturya	6	2	1	0	9
Portekiz	5	6	2	0	13
İsveç	3	0	2	0	5
İngiltere	30	17	42	5	94
Çek Cum.	4	1	1	0	6
Macaristan	5	5	2	0	12
Polonya	8	9	2	1	20
Diğer	2	0	1	0	3
Toplam	206	125	116	44	491

Kaynak: <http://europa.eu.int/comm/education/ajm/ajm/directory/statistics.pdf> adresinden 27 Nisan 2002 tarihinde alınmıştır.

1990-1999 yılları itibariyle Jean Monnet Derslerinin ve Eğitim Seminerlerinin ülke bazında dağılımı Tablo 3’de verilmiştir. Jean Monnet Derslerinin %32,9’u Avrupa Hukuku, %28.5’i Avrupa Ekonomik Entegrasyonu, %21.1’i Avrupa Politik Entegrasyonu, %8.2’si Avrupa Tarihi alanlarında, %9.3’ü ise çok disiplinlidir. Öte yandan, Jean Monnet Eğitim Seminerlerinin %22,5’i Avrupa Hukuku, %28.4’ü Avrupa Ekonomik Entegrasyonu, %20.9’u Avrupa Politik Entegrasyonu, %8.6’sı Avrupa Tarihi alanlarında, %19.6’sı ise çok disiplinlidir.

Tablo 3: 1990-1999 Yılları İtibariyle Jean Monnet Derslerinin ve Eğitim Seminerlerinin Ülke Bazında Dağılımı

Ülke	JM Dersleri	JM Eğitim Seminerleri	Toplam
Belçika	24	26	50
Almanya	70	53	123
Danimarka	14	8	22
Yunanistan	47	32	79
İspanya	75	44	119
Finlandiya	9	14	23
Fransa	127	90	217
İrlanda	8	9	17
İtalya	97	132	229
Lüksemburg	2	0	2
Hollanda	46	20	66
Avusturya	1	6	7
Portekiz	30	27	57
İsveç	9	8	17
İngiltere	98	111	209
Çek Cum.	21	7	28

*Avrupa Birliği Eğitim Semineri (Jean Monnet European Module) – 2001-2002
Tanıtım Notları*

Macaristan	29	20	49
Polonya	93	34	117
Toplam	800	641	1441

Kaynak: <http://europa.eu.int/comm/education/ajm/ajm/directory/statistics.pdf> adresinden 27 Nisan 2002 tarihinde alınmıştır.

1990-1999 döneminde, ayrıca, gerek ye ülkelerde gerekse Merkezi ve Doğu Avrupa lkelerinde 122 araştırma bursu, sadece Merkezi ve Doğu Avrupa ülkelerine yönelik olarak 54 doktora bursu tahsis edilmiştir. Öte yandan, aynı dönemde, Jean Monnet Merkezlerinin kurulmasına esas teşkil eden 66 pilot proje desteklenmiş; Merkezi ve Doğu Avrupa ülkelerinden gelen eğitim malzemesi alımına dair 101 başvuru karşılanmıştır.

2000 yılında seçilmiş Jean Monnet proje türlerinin ülke bazında dağılımının verildiği Tablo 4’de de görüleceği üzere, 23’ Jean Monnet Merkezi, 47’si Jean Monnet Kürsüsü ve 47’si Jean Monnet Eğitim Semineri olmak üzere, toplam 117 Jean Monnet Programına Avrupa Komisyonu tarafından finansal destek sağlanmıştır.

Tablo 4: 2000 Yılında Seçilmiş Jean Monnet Proje Türlerinin ye lke Bazında Dağılımı

lke	JM Merkezleri	JM Kürsüleri	JM Eğitim Seminerleri	Toplam
Almanya	1	4	3	8
Belçika	1	2	3	6
Danimarka	1	-	-	1
İspanya	4	11	8	23
Finlandiya	2	2	1	5
Fransa	2	5	8	15
Yunanistan	2	3	2	7
İrlanda	-	1	-	1
İtalya	4	4	12	20
Hollanda	1	3	1	5
Portekiz	1	3	-	4
İngiltere	4	7	6	17
İsveç	-	2	3	5
Lüksemburg	-	-	-	-
Avusturya	-	-	-	-
Toplam	23	47	47	117

Kaynak: <http://europa.eu.int/comm/education/ajm/ajm/ajm2000.pdf> adresinden 27 Nisan 2002 tarihinde alınmıştır.

İlk etapta sadece üye ülkelerin katılımına açık olan Jean Monnet Programlarından 1993 yılında Polonya ve Macaristan, 1997 yılında da Çek Cumhuriyeti faydalanmaya başlamış; 2001 yılında ise bu program Türkiye'nin katılımına açılmıştır. 2001 yılında hayata geçirilmiş projeler de dahil olmak üzere, aday ülkelerde toplam 549 Jean Monnet Dersi ve Eğitim Semineri yürütülmektedir. Bu ülkelerde, toplam 5 Jean Monnet Merkezi ile 53 Jean Monnet Kürsüsü kurulmuştur. Aday ülkelerde bulunan toplam 101 üniversite Jean Monnet Programlarına katılmaktadır.

JEAN MONNET PROGRAMLARINA KATILIM

Jean Monnet Programlarına katılım ancak üniversitelerin hazırlayıp Avrupa Komisyonunun değerlendirmesine sunduğu projeler ile mümkün olabilmektedir. Avrupa Komisyonunun Eğitim Genel Müdürlüğü tarafından senede bir kez Jean Monnet Programlarına katılım için proje başvuru çağrısı yapılmaktadır. Eğitim Genel Müdürlüğünün hazırladığı matbu proje başvuru formunun uygun şekilde doldurularak Avrupa Komisyonuna zamanında ulaştırılmasını takiben, tüm proje başvuru dosyaları değerlendirmeye alınıp, uygun görülen projelere finansal destek sağlanmaktadır.

Proje dosyalarının seçimi üç aşamalı olarak yapılmaktadır:

1. Aşama: Proje başvurularıyla ilgili olarak, öncelikle aday ülkelerdeki Ulusal Avrupa Topluluğu Araştırmalar Birliği'nin² görüşleri alınmaktadır.

2. Aşama: Daha sonra, proje dosyaları, bağımsız bir akademik kuruluş olan Avrupa Üniversiteleri Konseyi (European University Council for the Jean Monnet Project)³ tarafından değerlendirmeye alınmaktadır. Konsey üyelerinin her bir proje için hazırlamış oldukları değerlendirme raporları, Haziran ayı içinde Avrupa Komisyonuna ve ilgili üniversite rektörlüğüne iletilmektedir.

3. Aşama: Avrupa Komisyonu tarafından oluşturulan Dahili Komite ise, Avrupa Üniversiteleri Konseyi'nden gelen öneriler ışığında, mevcut kaynakları ve bütçe imkanlarını, ayrıca politik öncelikleri de göz önüne alarak, Avrupa Komisyonuna sunulmak üzere nihai teklifi hazırlamaktadır.

² Türkiye'de bu görevi Marmara Üniversitesi bünyesindeki TUNAECS- Turkish University Association for European Community- üstlenmektedir.

³ Avrupa Üniversiteleri Konseyi, gerek proje seçiminde gerekse projelerin takibinde Avrupa Komisyonu'na destek veren akademik bir kuruluş olup, Avrupa Üniversiteleri Birliği (European University Association) ile Avrupa Topluluğu Araştırmalar Birliği (European Community Studies Association) temsilcilerinden ve bunların ortaklaşa seçtiği başkandan oluşmaktadır. Konsey Başkanı: J.M. Gil-Robles; Üye Rektörler: B.de Schutter, E. Hodl, J. Koubek, S. Machado dos Santos; Üye Profesörler: J. Gower, C. Müller-Graff, T. Palankai, D. Velo.

Nihai Karar Avrupa Komisyonu tarafından verilmektedir. Avrupa Komisyonu ile üniversite rektörlüğü arasında Jean Monnet Programının yönetilmesine dair bir sözleşmenin imzalanmasını takiben, ilgili proje uygulamaya konulmaktadır. Projelerin ilk üç yılına ait masrafların %80'i Avrupa Komisyonu tarafından karşılanırken, %20'sinin programa taraf olan üniversite kaynaklarından karşılanması beklenmektedir. Beş yıl boyunca devam ettirilmesi öngörülen projelerin son iki yılına ait masrafların tamamen üniversiteler tarafından finanse edilmesi gerekmektedir.

Jean Monnet Programlarına Türkiye'den Katılım

2001 yılında Türkiye'nin katılımına ilk kez açılan Jean Monnet Programlarına başvuru çağrısı Şubat ayında yapılmış ve Temmuz ayı itibariyle sonuçlar açıklanmıştır. Tablo 5'de ayrıntılı olarak belirtildiği gibi, 1 Jean Monnet Kürsüsü, 9 Jean Monnet Dersi ve 2 Jean Monnet Eğitim Semineri olmak üzere toplam 12 proje Avrupa Komisyonu tarafından desteklenmeye layık görülmüştür. 2001-2002 akademik döneminde hayata geçirilen söz konusu projeler beş yıl boyunca devam edecektir.

Tablo 5: 2001-2002 Akademik Döneminde Türkiye Tarafından Gerçekleştirilen Jean Monnet Proje Türlerinin Üniversite Bazında Dağılımı

Üniversite	JM Kürsüleri	JM Dersleri	JM Eğitim Seminerleri	Toplam
Boğaziçi Üniversitesi	1	-	-	1
Orta Doğu Teknik Üniversitesi	-	3	-	3
Bilkent Üniversitesi	-	1	-	1
Koç Üniversitesi	-	1	-	1
Marmara Üniversitesi	-	4	-	4
Eskişehir Anadolu Üniversitesi	-	-	1	1
Akdeniz Üniversitesi	-	-	1	1
Toplam	1	9	2	12

Jean Monnet Programlarına Akdeniz Üniversitesi'nden Katılım: Avrupa Birliği Eğitim Semineri (Jean Monnet European Module)

Akdeniz Ülkeleri Ekonomik Araştırmalar Merkezi Müdür Yardımcısı Doç.Dr. M.Şükrü Erdem adına Şubat 2001 tarihinde yapılan başvuru Temmuz 2001'de sonuçlanmış ve Akdeniz Üniversitesi Rektörlüğü ile Avrupa Komisyonu Eğitim Genel Müdürlüğü tarafından sözleşmenin imzalanmasını takiben Mart 2002 tarihinde Avrupa Birliği Eğitim Semineri uygulanmaya başlanmıştır.

Eğitim seminerinin amacı, Akdeniz Üniversitesi mensuplarını Avrupa Birliğinin temel ilke ve politika alanlarında bilgilendirmek ve Avrupa Birliğinin değişik politika alanlarında uzmanlaşmış kişilerden oluşan bir işbirliği ağı oluşturmaktır. Bu amaca yönelik olarak, her sene Üniversitemizin değişik fakültelerinde görev yapmakta olan 30 araştırma görevlisi/ öğretim görevlisinin eğitime alınması tasarlanmaktadır. Söz konusu eğitime katılabilmek için bağlı olunan birim tarafından görevlendirilmek yeterli olmaktadır. Beş yıl boyunca tekrarlanacak olan eğitim seminerlerinin sona ermesiyle birlikte, Akdeniz Üniversitesi bünyesinde Avrupa Birliği'nin değişik politika alanlarında uzmanlaşmış 150 kişilik bir kadronun oluşturulması; uzun dönemde ise, Akdeniz Üniversitesi bünyesinde kurulması planlanan bu yerel işbirliği ağının ulusal ve uluslararası ağlara entegre olması öngörülmektedir.

Avrupa Birliği Eğitim Semineri programı ve bu programda görev alan öğretim üyeleri ile katılım sertifikası almaya hak kazanmış kursiyerler aşağıda bir liste halinde verilmiştir.

**AVRUPA BİRLİĞİ EĞİTİM SEMİNERİ PROGRAMI VE
PROGRAMDA GÖREV ALAN ÖĞRETİM ÜYELERİ**

Tarih	Konu	Öğretim Üyesi
8 Mart 2002 16:00-19:00	Tarihçe	Prof.Dr. Erdal Türkkan Doç.Dr. Esra Çayhan
15 Mart 2002 14:00-17:00	Antlaşmalar	Doç.Dr. Esra Çayhan
22 Mart 2002 14:00-17:00	Kurumlar ve Karar Alma Süreci	Yard.Doç.Dr. Erol Esen
29 Mart 2002 14:00-18:00	Ortak Güvenlik ve Savunma Politikası	Dr. Ramazan İzol
	Ekonomik ve Parasal Birlik	Doç.Dr. M. Şükrü Erdem
4 Nisan 2002 14:00-17:00	Sektörel Politikalar	
	• Rekabet Politikası	Prof.Dr. Erdal Türkkan
	• Bölgesel Politika	Yard.Doç.Dr. Önder Okumuş
	• Eğitim, Ar-ge Politikası	Günsıray Koşun
5 Nisan 2002 14:00-17:00	Sektörel Politikalar	
	• Çevre Politikası	Doç.Dr. Gülser Öztunalı Kayır
	• Kişilerin - Hizmetlerin Serbest Dolaşımı	Doç.Dr. M. Şükrü Erdem
	• KOBİ Politikası	Dr. Sibel Mehter Aykın
11 Nisan 2002 14:00-18:00	Sektörel Politikalar	
	• Sosyal Politika	Doç.Dr. Nergis Schulze
	• Ortak Tarım Politikası	Prof.Dr. Yavuz Tekelioğlu
	• AB'nin Bütçesi	Yard.Doç.Dr. Süleyman Ulutürk
12 Nisan 2002 14:00-17:00	AB'nin Genişleme Süreci	Yrd.Doç.Dr. Erol Esen
19 Nisan 2002 14:00-18:00	AB- Türkiye İlişkileri	Prof.Dr. Erdal Türkkan Doç.Dr. Esra Çayhan
26 Nisan 2002 14:00-17:00	AB'ye Uyum Sürecinde KİT'ler	Dr. Mehmet Bayram
	AB- Türkiye İlişkileri	Doç.Dr. M. Şükrü Erdem Yard.Doç.Dr. Erol Esen

KATILIM SERTİFİKASI ALMAYA HAK KAZANMIŞ AVRUPA BİRLİĞİ EĞİTİM SEMİNERİ KURSIYERLERİ

Arş.Gör. Arzu Özdemir	Antalya Sağlık Yüksekokulu
Arş.Gör. Başak Berberoğlu	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
Beril Alev	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
Arş. Gör. Cenk Baytekin	Ziraat Fakültesi
C. Tuğsan Turhanoğlu	Gıda Ekonomisi ve İşletmeciliği Y.Lisans Programı
Ebru Bulal	Gıda Ekonomisi ve İşletmeciliği Y.Lisans Programı
Öğr.Gör. Emine Özel	Antalya Sağlık Yüksekokulu
Uzm. Fahriye Uysal	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
Arş.Gör. Figen Gökalp Ebren	İletişim Fakültesi
F.Özlem Demir	Gıda Ekonomisi ve İşletmeciliği Y.Lisans Programı
Dr. Gökmen Güzel	Tıp Fakültesi
Günsıray Koşun	Akdeniz Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi
Öğr.Gör. Hadi İstanbullu	Elmalı Meslek Yüksekokulu
Öğr.Gör. Kenan Yüce	Kumluca Meslek Yüksekokulu
Dr. Mehmet Artaç	Tıp Fakültesi
Arş.Gör. Mesut Yılmaz	Su Ürünleri Fakültesi
Arş.Gör. Mutlu Güloğlu	Fen-Edebiyat Fakültesi
Öğr.Gör. N.Mert Batu	İletişim Fakültesi
Arş.Gör. Safınaz Yaşak	Ziraat Fakültesi
Arş.Gör. Tuğba Özden	Mühendislik Fakültesi
Arş.Gör. Umut Yükselbaba	Mühendislik Fakültesi
Arş.Gör. Yavuz Taşcıoğlu	Ziraat Fakültesi
Zeynep Selin Günal	Kamu Yönetimi Yüksek Lisans Programı

Copyright of Akdeniz University Faculty of Economics & Administrative Sciences Faculty Journal / Akdeniz Universitesi Iktisadi ve Idari Bilimler Fakultesi Dergisi is the property of Akdeniz University Faculty of Economics & Administrative Sciences and its content may not be copied or emailed to multiple sites or posted to a listserv without the copyright holder's express written permission. However, users may print, download, or email articles for individual use.