

**ULUSLARARASI LİDERLİK ÇALIŞMALARI DERGİSİ: KURAM VE UYGULAMA**  
**INTERNATIONAL JOURNAL OF LEADERSHIP STUDIES: THEORY AND  
PRACTICE**

**Cilt / Volume: 3**

**Sayı / Issue: 2**

**Ağustos / August 2020**

**Sahibi / Owner**

Prof. Dr. Şefika Şule ERÇETİN

**Baş Editörler / Editors-in-chief**

Prof. Dr. Şefika Şule ERÇETİN

Dr. Şuay Nilhan AÇIKALIN

**Editör/ Editor**

Dr. Nilay NEYİŞCİ

Dr. İnci ÖZTÜRK

**Teknik Düzenleme/ Technical Arrangement**

Deniz GÖRGÜLÜ & M. Sabir ÇEVİK

Her Hakkı Saklıdır. Dergide yer alan yazılar kaynak gösterilerek alıntı yapılabilir. Yazıların her türlü sorumluluğu yazarlara aittir. Dergiye yayınlanmak üzere gönderilen yazılar yayınlansın veya yayınlanmasın iade edilmez.

All rights reserved. The articles in the journal can be cited by citing references. All responsibility for the articles belongs to the authors. Manuscripts submitted to the journal for publication are not refundable whether they are published or not.

**Haberleşme / Information**

[ijleadership@gmail.com](mailto:ijleadership@gmail.com)

## ULUSLARARASI LİDERLİK ÇALIŞMALARI DERGİSİ: KURAM VE UYGULAMA HAKKINDA BİLGİ

1. Uluslararası Liderlik Çalışmaları Dergisi: Kuram ve Uygulama dört ayda bir olmak üzere yılda üç kez yayınlanan kör hakemli ve bilimsel bir dergidir.
2. Yönetim ve liderlik alanına katkı sağlayacak nitelikteki, özgün makale ve kitap tanıtımlarının yanı sıra seminer, konferans ve sempozyum değerlendirmelerini yayınlar.
3. Makalelerde daha önce başka bir yerde yayınlanmamış veya başka bir yere söz verilmemiş olma şartı aranır.
4. Makaleler çağdaş Türkçe ya da İngilizce yazılmış olarak gönderilebilir.
5. Dergide hangi makalelerin yayınlanacağına hakem raporlarına göre yayın kurulu karar verir.
6. Yazımda, özel durumlar dışında, TDK Yazım Kılavuzu esas alınır.
7. <http://dergipark.gov.tr/ijls> sitesinde olan sistemimize yazarların üye olup, çalışmalarını sisteme yüklemesi gereklidir.

## **INTERNATIONAL JOURNAL OF LEADERSHIP STUDIES: INFORMATION ABOUT THEORY AND PRACTICE**

1. The Journal of International Leadership Studies: Theory and Practice is a blind peer-reviewed and scientific journal which is published once in four months, three times a year.
2. It publishes the original papers and book presentations with the quality to contribute to the management and leadership area as well as seminars, conferences and symposiums evaluations.
3. Articles must not have been previously published elsewhere or promised elsewhere.
4. Articles can be sent in contemporary Turkish or English.
5. The editorial board decides which articles will be published in the journal according to the referee reports.
6. In writing, the TDK Writing Guide is taken as a basis except for some special cases.
7. The authors are required to be members of the system at <http://dergipark.gov.tr/ijls>, and upload their studies to the system.

## DANIŞMA KURULU / ADVISORY BOARD

Prof. Dr. Cengiz ANIK	Marmara University	TURKEY
Prof. Dr. Cemal ATAKAN	Ankara University	TURKEY
Prof. Dr. Derya KARA	Hacı Bayram Veli University	TURKEY
Prof. Dr. Elife Doğan KILIÇ	İstanbul University	TURKEY
Prof. Dr. Ercan YILMAZ	Necmettin Erbakan University	TURKEY
Prof. Dr. Gediz AKDENİZ	İstanbul University	TURKEY
Prof. Dr. İbrahim KOCABAŞ	Yıldız Teknik University	TURKEY
Prof. Dr. Kadisha SHALGYNBAYEVA	The L.N. Gumilyov Eurasian National University	KAZAKHSTAN
Prof. Dr. Kaliyabanu KERTAYEVA	The L.N. Gumilyov Eurasian National University	KAZAKHSTAN
Prof. Dr. Kürşat ÖZDAŞLI	Mehmet Akif Ersoy University	TURKEY
Prof. Dr. Manuel ALBERTO	M. FERREIRA SCTE-IUL	PORTUGAL
Prof. Dr. Mehmet Cem ŞAHİN	Ankara University	TURKEY
Prof. Dr. Mehmet ÖZBAŞ	Erzincan University	TURKEY
Prof. Dr. Mehmet ÜSTÜNER	Inonu University	TURKEY
Prof. Dr. Mehmet YILMAZ	Ankara University	TURKEY
Prof. Dr. Murat Ali DULUPÇU	Suleyman Demirel University	TURKEY
Prof. Dr. Nail ALKAN	Ankara Hacı Bayram Veli University	TURKEY
Prof. Dr. Nayil KILIÇ	İstanbul University	TURKEY
Prof. Dr. Oktay TANRISEVER	METU	TURKEY
Prof. Dr. Sabri ÇELİK	Gazi University	TURKEY
Prof. Dr. Sait AKBAŞLI	Hacettepe University	TURKEY
Prof. Dr. Salih GÜNEY	İstanbul Aydın University	TURKEY
Prof. Dr. Şaduman KAPUSUZOĞLU	Hacettepe University	TURKEY
Prof. Dr. Zekai ÖZTÜRK	Ankara Hacı Bayram Veli University	TURKEY
Prof. Dr. Zhumabekova Fatima NİYAZBEKOVNA	The L.N. Gumilyov Eurasian National University	KAZAKHSTAN
Assoc. Prof. Dr. Binali TUNÇ	Mersin University	TURKEY
Assoc. Prof. Dr. Cevdet EPCAÇAN	Siirt University	TURKEY
Assoc. Prof. Dr. Elif BOZYİĞİT	Pamukkale University	TURKEY
Assoc. Prof. Dr. Fatma ÇOBANOĞLU	Pamukkale University	TURKEY
Assoc. Prof. Dr. Gandolfo DOMİNİCİ	University of Palermo	ITALY
Assoc. Prof. Dr. İlknur MAYA	Çanakkale University	TURKEY
Assoc. Prof. Dr. İlknur ŞENTÜRK	Eskişehir Osmangazi University	TURKEY
Assoc. Prof. Dr. Luis TOME	Universidade Autonoma de Lisboa	PORTUGAL
Assoc. Prof. Dr. Lütü ÜREDİ	Mersin University	TURKEY
Assoc. Prof. Dr. Max Florian HERTSCH	Hacettepe University	TURKEY
Assoc. Prof. Dr. Mehmet Ali HAMEDOĞLU	Sakarya University	TURKEY
Assoc. Prof. Dr. Meral ELÇİN	Gebze Teknik University	TURKEY

Assoc. Prof. Dr. Murat BEYAZYÜZ	Namık Kemal University	TURKEY
Assoc. Prof. Dr. Mutlu ER	Hacettepe University	TURKEY
Assoc. Prof. Dr. Niyazi ERDOĞAN	Ufuk University	TURKEY
Assoc. Prof. Dr. Rıdvan KÜÇÜKALİ	Atatürk University	TURKEY
Assoc. Prof. Dr. Wassim ALOULOU	Al-Imam Muhammed Ibn Saud Islamic University	SAUDI ARABIA
Assoc. Prof. Dr. Yakup ALBAYRAK	Namık Kemal University	TURKEY
Asst. Prof. Akbar Rahimi ALİSHAH	Aydın University	TURKEY
Asst. Prof. Dr. Arzu GÜLER	Adnan Menderes University	TURKEY
Asst. Prof. Dr. Çağlar DOĞRU	Ufuk University	TURKEY
Asst. Prof. Dr. Esmé ÖZDAŞLI	Mehmet Akif Ersoy University	TURKEY
Asst. Prof. Dr. Fırat Kıyas BİREL	Dicle University	TURKEY
Asst. Prof. Dr. Halil İbrahim ÖZMEN	Suleyman Demirel University	TURKEY
Asst. Prof. Dr. Melek KÖRÜKÇÜ	Niğde Ömer Halis Demir University	TURKEY
Asst. Prof. Dr. Nihan POTAS	Hacı Bayram Veli University	TURKEY
Asst. Prof. Dr. Nilanjan RAY	Adamas University	INDIA
Asst. Prof. Dr. Nuray KISA	Niğde Ömer Halis Demir University	TURKEY
Asst. Dr. Selçuk TURAN	Zonguldak Bülent Ecevit University	TURKEY
Asst. Prof. Dr. Selim KANAT	Süleyman Demirel University	TURKEY
Asst. Prof. Dr. Yusuf ESMER	Bayburt University	TURKEY
Dr. Gamze ÖZCAN	Republic of Turkey Ministry of National Education	TURKEY
Dr. İnci ÖZTÜRK	Ankara University	TURKEY
Dr. Joan Pere PLAZA	Fabra Escola Superior de Comerç Internaciona IUniversitat Pompeu	SPAIN
Dr. Mina ABBASİYANNEJAD	UPM	MALAYSIA
Dr. Muhammet İbrahim AKYÜREK	Republic of Turkey Ministry of National Education	TURKEY
Dr. Nilay Başar NEYİŞCİ	Hacettepe University	TURKEY
Dr. Nursel YARDİBİ	International Science Association	TURKEY
Dr. Seçil Dayıoğlu ÖCAL	Hacettepe University	TURKEY
Dr. Sefa İDRİSOĞLU	Central Bank of the Turkish Republic	TURKEY
Dr. Yahya MAHAMADU	Universite Franco Arabe Attadamoun	NIGER

### 3. CİLT 2. SAYININ HAKEMLERİ / REVIEWERS OF 3<sup>ST</sup> VOLUME 2<sup>ST</sup> ISSUE

---

Prof. Dr. Figen EREŞ	Gazi University
Assoc. Prof. Dr. Emine Yılmaz BOLAT	Mersin University
Assoc. Prof. Dr. Fatma ÇOBANOĞLU	Pamukkale University
Assoc. Prof. Dr. Türker KURT	Gazi University
Assoc. Prof. Dr. Kürşat KURTULGAN	Mersin University
Asst. Prof. Nuray KISA	Niğde Halis Demir University
Asst. Prof. Rezzan UÇAR	Yüzüncü Yıl University
Asst. Prof. Berna YÜNER	Bozok University
Dr. Muhammet İbrahim AKYÜREK	Republic of Turkey Ministry of National Education
Dr. Tuğba TURABİK	Hacettepe University
Dr. Nursel YARDİBİ	International Science Association

---

## İÇİNDEKİLER / CONTENTS

**Makale Türü / Article Type:** Araştırma Makalesi / Research Article

**Okul Müdürlerinin Liderlik Stillерinin Öğretmen Performansına Etkisi**

*The Effect of School Principal's Leadership Styles on Teacher Performance*

Mustafa ÖZGENEL & Abdussamet AKTAŞ ..... 1

**Makale Türü / Article Type:** Derleme Makalesi /Review Article

**Dönüşümsel ve İşlemsel Liderlik**

*Transformational and Transactional Leadership*

Yasemin GEDİK .....19

**Makale Türü / Article Type:** Araştırma Makalesi / Research Article

**İlkokul Yöneticilerinin Kişilik Tipleri İle Liderlik Tipleri Arasındaki İlişkinin İncelenmesi Mersin İli Örneği**

*Investigation of the Relationship between Personal Types and Leadership Types of Primary School Administrators: Mersin City Example*

Dilek GÖL & Lütfi ÜREDİ .....35

**Makale Türü / Article Type:** Derleme Makalesi /Review Article

**Kriz Zamanlarında Eğitim Yönetimi: COVID-19 Örneği**

*Education Management in Times of Crisis: The Case of COVID-19*

Esra SARI & Büşra SARI .....49

**Makale Türü / Article Type:** Derleme Makalesi /Review Article

**Bir Lider Olarak Okul Yöneticisinin Başarı Korkusunun Liderlik Süreci ile İlişkisi**

*The Relationship Between Success Fear of School Administrator as a Leader and the Leadership Process*

Dilek YÖRÜK .....64

## **Baş Editör'den**

Yayın hayatına Ağustos 2018 sayısı ile başlayan Uluslararası Liderlik Çalışmaları Dergisi: Kuram ve Uygulama 'nın 3. Cilt 2. Sayısı ile sizlerle yeniden bir araya gelmenin gururunu ve mutluluğunu yaşıyoruz. Bu sayımızda da liderlik olgusunu disiplinler arası bir anlayışla inceleyen gerek kuramsal gerek ise uygulamaya dönük makalelere yer verdik. Dergimizde yer alan makaleler 2020 yılında güncellenen TR Dizin Dergi Değerlendirme kriterlerine uygun bir şekilde hazırlanmıştır.

Uluslararası Liderlik Çalışmaları Dergisi: Kuram ve Uygulama, kör hakemlik sistemi ve hızlı değerlendirme süreciyle alanda üretilen bilimsel çalışmaları büyük bir titizlikle sizlere sunmaktadır. Söz konusu hedeflerle dergimiz, özgün makalelerin ve kitap tanıtımlarının yanı sıra seminer, konferans ve sempozyum değerlendirmelerini de yayınlamaya devam edecektir. Bu yılın ikinci yarısında yayınlanacak “Liderlik Yaklaşımları Bağlamında İz Bırakan Eğitimcileri Anlamak” konulu özel sayımız için makale gönderim sürecinin 30 Ağustos 2020 tarihine kadar devam edeceğini hatırlatmak isteriz.

Dergimizin bu sayısında birbirinden değerli beş makale yer almaktadır. Bu ve gelecek sayılarımızdaki makaleler, diğer çalışmalarla birlikte dergimiz, liderlik ve yönetim alanyazınına özgün ve bilimsel katkılar sunmaya devam edecektir. Dergimize değerli katkılarda bulunan danışma ve hakem kuruluna, yazarlara teşekkür ederiz. Bir sonraki sayımız yayınlana kadar hepimize iyilik ve esenlikler diliyorum.

**Ağustos 2020**

**Prof. Dr. Şefika Şule ERÇETİN**



**From the Editor-in-chief,**

We are so proud and glad to come together with you with the 3<sup>rd</sup> Volume and 2<sup>nd</sup> Issue of International Journal of Leadership Studies: Theory and Practice which started its publishing life with the August 2018 issue. We have again included both theoretical and practical articles that examine the phenomenon of leadership with an interdisciplinary approach in this issue. The articles in our journal have been prepared in accordance with the TR Index Journal Evaluation criteria updated in 2020.

With blind review system and quick evaluation process, International Journal of Leadership Studies: Theory and Practice presents you the scientific studies conducted in the field with great care and attention. With these targets, our journal will continue to publish seminars, conferences and symposium evaluations, as well as authentic articles and book launches. We would like to kindly remind you that article submission process will continue until August 30, 2020 for our special issue titled as ‘Understanding Pioneers in Education within the context of leadership approaches’ that will be published in the second half of the year.

There are five valuable articles in the present issue of our journal. With present and following articles and the forthcoming studies, our journal will continue to contribute to leadership and management literature with authentic and scientific studies. We would like to thank the advisory board members, reviewers and the authors for their valuable contributions to our journal.

I wish you all good and well-being until the publication of our next issue.

**August, 2020**

**Prof. Dr. Şefika Şule ERÇETİN**