



ULUSLARARASI LİDERLİK ÇALIŞMALARI DERGİSİ: KURAM VE UYGULAMA
INTERNATIONAL JOURNAL OF LEADERSHIP STUDIES: THEORY AND PRACTICE

Cilt / Volume: 3

Özel Sayı / Special Issue: 1

Kasım / November 2020

Sahibi / Owner

Prof. Dr. Şefika Şule ERÇETİN

Baş Editörler / Editors-in-chief

Prof. Dr. Şefika Şule ERÇETİN

Dr. Şuay Nilhan AÇIKALIN

Editör/ Editor

Dr. Nilay NEYİŞCİ

Teknik Düzenleme/ Technical Arrangement

Deniz GÖRGÜLÜ & M. Sabir ÇEVİK

Her Hakkı Saklıdır. Dergide yer alan yazılar kaynak gösterilerek alıntı yapılabilir. Yazıların her türlü sorumluluğu yazarlara aittir. Dergiye yayınlanmak üzere gönderilen yazılar yayınlansın veya yayınlanmasın iade edilmez.

All rights reserved. The articles in the journal can be cited by citing references. All responsibility for the articles belongs to the authors. Manuscripts submitted to the journal for publication are not refundable whether they are published or not.

Haberleşme / Information

sefikasule@gmail.com

suaynilhan@gmail.com

ULUSLARARASI LİDERLİK ÇALIŞMALARI DERGİSİ: KURAM VE UYGULAMA HAKKINDA BİLGİ

1. Uluslararası Liderlik Çalışmaları Dergisi: Kuram ve Uygulama dört ayda bir olmak üzere yılda üç kez yayınlanan kör hakemli ve bilimsel bir dergidir.
2. Yönetim ve liderlik alanına katkı sağlayacak nitelikteki, özgün makale ve kitap tanıtımlarının yanı sıra seminer, konferans ve sempozyum değerlendirmelerini yayınlar.
3. Makalelerde daha önce başka bir yerde yayınlanmamış veya başka bir yere söz verilmemiş olma şartı aranır.
4. Makaleler çağdaş Türkçe ya da İngilizce yazılmış olarak gönderilebilir.
5. Dergide hangi makalelerin yayınlanacağına hakem raporlarına göre yayın kurulu karar verir.
6. Yazımda, özel durumlar dışında, TDK Yazım Kılavuzu esas alınır.
7. <http://dergipark.gov.tr/ijls> sitesinde olan sistemimize yazarların üye olup, çalışmalarını sisteme yüklemesi gereklidir.

INTERNATIONAL JOURNAL OF LEADERSHIP STUDIES: INFORMATION ABOUT THEORY AND PRACTICE

1. The Journal of International Leadership Studies: Theory and Practice is a blind peer-reviewed and scientific journal which is published once in four months, three times a year.
2. It publishes the original papers and book presentations with the quality to contribute to the management and leadership area as well as seminars, conferences and symposiums evaluations.
3. Articles must not have been previously published elsewhere or promised elsewhere.
4. Articles can be sent in contemporary Turkish or English.
5. The editorial board decides which articles will be published in the journal according to the referee reports.
6. In writing, the TDK Writing Guide is taken as a basis except for some special cases.
7. The authors are required to be members of the system at <http://dergipark.gov.tr/ijls>, and upload their studies to the system.

DANIŞMA KURULU / ADVISORY BOARD

| | | |
|---|--|------------|
| Prof. Dr. Binali TUNÇ | Mersin University | TURKEY |
| Prof. Dr. Cengiz ANIK | Marmara University | TURKEY |
| Prof. Dr. Cemal ATAKAN | Ankara University | TURKEY |
| Prof. Dr. Derya KARA | Ankara Hacı Bayram Veli University | TURKEY |
| Prof. Dr. Elife Doğan KILIÇ | İstanbul University | TURKEY |
| Prof. Dr. Ercan YILMAZ | Necmettin Erbakan University | TURKEY |
| Prof. Dr. Gediz AKDENİZ | İstanbul University | TURKEY |
| Prof. Dr. İbrahim KOCABAŞ | Yıldız Teknik University | TURKEY |
| Prof. Dr. İlknur MAYA | Çanakkale University | TURKEY |
| Prof. Dr. Kadisha SHALGYNBAYEVA | The L.N. Gumilyov Eurasian National University | KAZAKHSTAN |
| Prof. Dr. Kaliyabanu KERTAYEVA | The L.N. Gumilyov Eurasian National University | KAZAKHSTAN |
| Prof. Dr. Kürşat ÖZDAŞLI | Mehmet Akif Ersoy University | TURKEY |
| Prof. Dr. Manuel ALBERTO | M. FERREIRA SCTE-IUL | PORTUGAL |
| Prof. Dr. Mehmet Cem ŞAHİN | Ankara University | TURKEY |
| Prof. Dr. Mehmet ÖZBAŞ | Erzincan University | TURKEY |
| Prof. Dr. Mehmet ÜSTÜNER | Inonu University | TURKEY |
| Prof. Dr. Mehmet YILMAZ | Ankara University | TURKEY |
| Prof. Dr. Murat Ali DULUPÇU | Suleyman Demirel University | TURKEY |
| Prof. Dr. Nail ALKAN | Ankara Hacı Bayram Veli University | TURKEY |
| Prof. Dr. Nayil KILIÇ | İstanbul University | TURKEY |
| Prof. Dr. Oktay TANRISEVER | METU | TURKEY |
| Prof. Dr. Sabri ÇELİK | Gazi University | TURKEY |
| Prof. Dr. Sait AKBAŞLI | Hacettepe University | TURKEY |
| Prof. Dr. Salih GÜNEY | İstanbul Aydın University | TURKEY |
| Prof. Dr. Zekai ÖZTÜRK | Ankara Hacı Bayram Veli University | TURKEY |
| Prof. Dr. Zhumabekova Fatima NİYAZBEKOVNA | The L.N. Gumilyov Eurasian National University | KAZAKHSTAN |
| Assoc. Prof. Dr. Arzu GÜLER | Adnan Menderes University | TURKEY |
| Assoc. Prof. Dr. Cevdet EPÇAÇAN | Siirt University | TURKEY |
| Assoc. Prof. Dr. Fatma ÇOBANOĞLU | Pamukkale University | TURKEY |
| Assoc. Prof. Dr. Fırat Kıyas BİREL | Dicle University | TURKEY |
| Assoc. Prof. Dr. İlknur ŞENTÜRK | Eskişehir Osmangazi University | TURKEY |
| Assoc. Prof. Dr. Luis TOME | Universidade Autonoma de Lisboa | PORTUGAL |
| Assoc. Prof. Dr. Lütü ÜREDİ | Mersin University | TURKEY |
| Assoc. Prof. Dr. Mehmet Ali HAMEDOĞLU | Sakarya University | TURKEY |
| Assoc. Prof. Dr. Meral ELÇİN | Gebze Teknik University | TURKEY |
| Assoc. Prof. Dr. Murat BEYAZYÜZ | Namık Kemal University | TURKEY |

| | | |
|-------------------------------------|---|--------------|
| Assoc. Prof. Dr. Mutlu ER | Hacettepe University | TURKEY |
| Assoc. Prof. Dr. Rıdvan KÜÇÜKALİ | Atatürk University | TURKEY |
| Assoc. Prof. Dr. Wassim ALOULOU | Al-Imam Muhammed Ibn Saud Islamic University | SAUDI ARABIA |
| Asst. Prof. Akbar Rahimi ALİSHAH | İstanbul Aydın University | TURKEY |
| Asst. Prof. Dr. Çağlar DOĞRU | Ufuk University | TURKEY |
| Asst. Prof. Dr. Esm'e ÖZDAŞLI | Mehmet Akif Ersoy University | TURKEY |
| Asst. Prof. Dr. Halil İbrahim ÖZMEN | Suleyman Demirel University | TURKEY |
| Asst. Prof. Dr. Nihan POTAS | Hacı Bayram Veli University | TURKEY |
| Asst. Prof. Dr. Nilanjan RAY | Adamas University | INDIA |
| Asst. Prof. Dr. Selim KANAT | Süleyman Demirel University | TURKEY |
| Asst. Prof. Dr. Yusuf ESMER | Bayburt University | TURKEY |
| Dr. Joan Pere PLAZA | Fabra Escola Superior de Comerç Internaciona IUniversitat Pompeu | SPAIN |
| Dr. Mina ABBASİYANNEJAD | UPM | MALAYSIA |
| Dr. Muhammet İbrahim AKYÜREK | Republic of Turkey Ministry of National Education | TURKEY |
| Dr. Nilay Başar NEYİŞCİ | Hacettepe University | TURKEY |
| Dr. Nursel YARDİBİ | International Science Association | TURKEY |
| Dr. Seçil Dayıođlu ÖCAL | Hacettepe University | TURKEY |
| Dr. Yahya MAHAMADU | Universite Franco Arabe Attadamoun | NIGER |

**3. CİLT 1. ÖZEL SAYININ HAKEMLERİ / REVIEWERS OF 3ST VOLUME FIRST
SPECIAL ISSUE**

| | |
|------------------------------------|--|
| Prof. Dr. Ercan YILMAZ | Necmettin Erbakan University |
| Prof. Dr. İlknur MAYA | Çanakkale Onsekiz Mart University |
| Prof. Dr. Mehmet ÖZBAŞ | Erzincan Binali Yıldırım University |
| Prof. Dr. Sait AKBAŞLI | Hacettepe University |
| Asst. Prof. İkrım ÇINAR | Kafkas University |
| Asst. Prof. Mahmut POLATCAN | Karabük University |
| Asst. Prof. Mithat TAKUNYACI | Sakarya University |
| Asst. Prof. Muhammed Mehmet MAZLUM | Yüzüncü Yıl University |
| Dr. Ayşegül ATALAY MAZLUM | Harran University |
| Dr. Halime GÜNGÖR | Republic of Turkey Ministry of National Education |
| Dr. Pınar ARSLAN | Republic of Turkey Ministry of National Education |
| Dr. Tuğba TURABİK | Hacettepe University |

İÇİNDEKİLER / CONTENTS

Makale Türü / Article Type: Derleme Makalesi /Review Article

Glokal Liderlik: Sabahattin Zaim Örneği

Glocal Leadership: Sabahattin Zaim Example

Büşra SARI 1

Makale Türü / Article Type: Derleme Makalesi /Review Article

Dönüşümsel Lider Perspektifiyle Hasan Ali Yücel

From Transformational Leadership Perspective: Hasan Ali Yücel

Nurseza ARSAY 13

Makale Türü / Article Type: Derleme Makalesi /Review Article

İsmail Hakkı Tonguç'un Liderliği Üzerine Bir Analiz

An Analysis on the Leadership of Ismail Hakkı Tonguç

Ümran KESKİN 26

Makale Türü / Article Type: Derleme Makalesi /Review Article

İhsan Doğramacı'nın Türk Yükseköğretim Sistemi Üzerindeki Etkilerinin Liderlik Yaklaşımları Bakımından İncelenmesi

An Analysis of the Impact of İhsan Doğramacı on Turkish Higher Education System with reference to Leadership Approaches

Ahmet ASALIOĞLU 42

Makale Türü / Article Type: Derleme Makalesi /Review Article

Glokal Liderlik Özellikleri: Halil Fikret Kanat Örneği

Glocal Leadership Qualities: Example of Halil Fikret Kanat

Şeyma Nur GÖÇER 51

Makale Türü / Article Type: Derleme Makalesi /Review Article

Vizyoner Liderlik Özellikleriyle Mustafa Necati Bey

Mustafa Necati Bey with Vision Leadership Features

Elanur ERSAN 58

Baş Editörlerden

Yayın hayatına Ağustos 2018 sayısı ile başlayan Uluslararası Liderlik Çalışmaları Dergisi: Kuram ve Uygulama'nın "Liderlik Yaklaşımları Bağlamında İz Bırakan Eğitimcileri Anlamak" konulu özel sayısı ile sizlerle yeniden bir araya gelmenin gururunu ve mutluluğunu yaşıyoruz. Bu sayımızda Türk Eğitim Sistemi üzerinde iz bırakan eğitimcilerin özelliklerini liderlik yaklaşımları bağlamında inceleyen makalelere yer verdik. Dergimizde yer alan makaleler 2020 yılında güncellenen TR Dizin Dergi Değerlendirme kriterlerine uygun bir şekilde hazırlanmıştır.

Uluslararası Liderlik Çalışmaları Dergisi: Kuram ve Uygulama, kör hakemlik sistemi ve hızlı değerlendirme süreciyle alanda üretilen bilimsel çalışmaları büyük bir titizlikle sizlere sunmaktadır. Söz konusu hedeflerle dergimiz, özgün makalelerin ve kitap tanıtımlarının yanı sıra seminer, konferans ve sempozyum değerlendirmelerini de yayınlamaya devam edecektir. Bu yılın ikinci yarısında yayınlanacağını duyurduğumuz "Liderlik Yaklaşımları Bağlamında İz Bırakan Eğitimcileri Anlamak" konulu özel sayılarımızın ikincisini hakemlik süreçlerinin ardından siz değerli okuyucularımızla buluşturacağımızın müjdesini vermek istiyorum.

Dergimizin bu sayısında lisanüstü eğitimlerine devam eden öğrencilerin kaleme aldığı birbirinden değerli altı makale yer almaktadır. Bu ve gelecek sayılarımızdaki makaleler, diğer çalışmalarla birlikte dergimiz, liderlik ve yönetim alanyazınına özgün ve bilimsel katkılar sunmaya devam edecektir. Dergimize değerli katkılarda bulunan danışma ve hakem kuruluna, yazarlara teşekkür ederiz. Bir sonraki sayımız yayınlana kadar hepimize sağlık ve mutluluk diliyorum.

Kasım 2020

Prof. Dr. Şefika Şule ERCETİN & Dr. Şuay Nilhan AÇIKALIN

From the Editors-in-chief,

We are so proud and glad to come together with you again with the special issue titled as Understanding of Pioneers in Education with Leadership Approaches of International Journal of Leadership Studies: Theory and Practice which started its publishing life in August 2018. In this issue, we have included articles that analyze characteristics of the educators who influenced Turkish Education System. The articles in our journal have been prepared in accordance with the TR Index Journal Evaluation criteria updated in 2020.

With blind review system and quick evaluation process, International Journal of Leadership Studies: Theory and Practice presents you the scientific studies conducted in the field. For that purpose, our journal, will continue to publish research articles and book reviews as well as seminars, conferences and symposium proceedings. Also, we would like to announce that our second volume of the special issue titled as " Understanding of Pioneers in Education with Leadership Approaches" will be published as soon as its blind review is done.

There are six valuable articles in the current issue of our journal that are written by graduate students. We will continue to contribute to leadership and management literature with authentic and scientific studies through our journal. Lastly, we would like to thank the advisory board, reviewers and the authors for their valuable contributions to our journal.

Wish you all well-being until reuniting in our next issue.

November 2020

Prof. Dr. Şefika Şule ERÇETİN & Dr. Şuay Nilhan AÇIKALIN