



MTU - JBMS

Malatya Turgut Özal Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Dergisi
Malatya Turgut Özal University Journal of Business and Management Sciences

ISSN: 2717-7890

Cilt/Volume:7, Sayı/Issue:1, Yıl/Year:2026, ISSN: 2717-7890

MALATYA TURGUT ÖZAL ÜNİVERSİTESİ
İŞLETME VE YÖNETİM BİLİMLERİ DERGİSİ
Cilt: 7 - Sayı: 1 - Yıl: 2026

MALATYA TURGUT OZAL UNIVERSITY
JOURNAL OF BUSINESS AND MANAGEMENT SCIENCES

Volume: 7 - Issue: 1 - Year: 2026

Mart / March 2026 - MALATYA

İmtiyaz Sahibi / Owner

Malatya Turgut Özal Üniversitesi Adına
Malatya Turgut Özal Üniversitesi Rektörü
Prof. Dr. Recep BENTLİ

Baş Editör / Editor-in Chief

Doç. Dr. Metehan KÜÇÜKER

Alan Editörleri / Subject Editors

Prof. Dr. Oktay KIZILKAYA
Doç. Dr. Berat ÇİÇEK
Doç. Dr. İlkut Elif KANDİL GÖKER
Doç. Dr. Selim DEMEZ
Dr. Öğr. Üyesi Fırat KARGIOĞLU
Dr. Öğr. Üyesi Yusuf Emre KARAKAŞ

Mizanpaj Editörleri / Layout Editors

Arş. Gör. Yavuz Selim ABAT
Arş. Gör. Elmiranur KARADEMİR

İletişim / Contact

Malatya Turgut Özal Üniversitesi Sosyal ve Beşeri Bilimler Fakültesi

İkizce, 44900 Yeşilyurt/Malatya

isletme.akademik@ozal.edu.tr

<https://dergipark.org.tr/tr/pub/mtuiyb>



MALATYA TURGUT ÖZAL ÜNİVERSİTESİ İŞLETME VE YÖNETİM BİLİMLERİ DERGİSİ

Malatya Turgut Özal Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Dergisi yılda iki kez yayımlanan, bilimsel ve uluslararası hakemli bir dergidir. Açık erişim politikasıyla yayın yapan derginin temel amacı bilgiyi paylaşmak ve literatüre katkıda bulunmaktır. Dergide "Türkçe" ve "İngilizce" dilinde yazılan makaleler çift kör hakem değerlendirme sürecinden kabul aldıktan sonra yayımlanmaktadır. Yayımlanan makalelerde ifade edilen görüşler yazar(lar)a ait olup derginin görüşlerini yansıtmaz. Malatya Turgut Özal Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Dergisi'nde yayımlanan makalelerin tüm yayın hakları saklıdır. Dergi adı belirtilmeden bu yayınların hiçbir kısmına atıf yapılamaz.

MALATYA TURGUT OZAL UNIVERSITY JOURNAL OF BUSINESS AND MANAGEMENT SCIENCES

The Malatya Turgut Ozal University Journal of Business and Management Sciences is an international scientific journal published twice a year with an open-access policy. The journal aims to share knowledge and contribute to the literature. The journal accepts articles in Turkish and English after they are reviewed by two blind reviewers. The views stated in the articles are those of the authors and not the journal. All publishing rights of the articles published in Malatya Turgut Ozal University Journal of Business and Management Sciences are reserved. The journal's name must be cited when referencing any article published in it.

**Malatya Turgut Özal Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Dergisi
aşağıdaki indekslerde taranmaktadır:**

**Malatya Turgut Ozal University Journal of Business and Management
Sciences is indexing by the following indexes:**



Bilim - Yayın Kurulu / Scientific - Editorial Board

| | |
|--|---|
| <i>Prof. Dr. Agim MAMUTİ</i> | <i>Mother Teresa University, KUZHEY MAKEDONYA</i> |
| <i>Prof. Dr. Ahmet Vecdi CAN</i> | <i>Sakarya Üniversitesi, TÜRKİYE</i> |
| <i>Prof. Dr. Alper AYTEKİN</i> | <i>Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi, TÜRKİYE</i> |
| <i>Prof. Dr. Benbouziane MOHAMMED</i> | <i>Higher School of Management (E.S.M) – Tlemcen, CEZAYİR</i> |
| <i>Prof. Dr. Eşref Savaş BAŞCI</i> | <i>Hitit Üniversitesi, TÜRKİYE</i> |
| <i>Prof. Dr. Fevzi Serkan ÖZDEMİR</i> | <i>New York University Leonard. N. Stern Business School, ABD</i> |
| <i>Prof. Dr. Feyyaz ZEREN</i> | <i>Yalova Üniversitesi, TÜRKİYE</i> |
| <i>Prof. Dr. Köksal ŞAHİN</i> | <i>Sakarya Üniversitesi, TÜRKİYE</i> |
| <i>Prof. Dr. Haluk BENGÜ</i> | <i>Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi, TÜRKİYE</i> |
| <i>Prof. Dr. Maryna SALUN</i> | <i>Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics / UKRAYNA</i> |
| <i>Prof. Dr. Mehpare TİMOR</i> | <i>İstanbul Üniversitesi, TÜRKİYE</i> |
| <i>Prof. Dr. Mihriban COŞKUN ARSLAN</i> | <i>Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi, TÜRKİYE</i> |
| <i>Prof. Dr. Mutlu Başaran ÖZTÜRK</i> | <i>Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi, TÜRKİYE</i> |
| <i>Prof. Dr. Oğuzhan GÖKTOLGA</i> | <i>İnönü Üniversitesi, TÜRKİYE</i> |
| <i>Prof. Dr. Pedro José Arrifano TADEU</i> | <i>Instituto Politécnico da Guarda, PORTEKİZ</i> |
| <i>Prof. Dr. Şakir SAKARYA</i> | <i>Balıkesir Üniversitesi, TÜRKİYE</i> |
| <i>Prof. Dr. Serkan Yılmaz KANDIR</i> | <i>Çukurova Üniversitesi, TÜRKİYE</i> |
| <i>Prof. Dr. Şuayyip Doğu DEMİRCİ</i> | <i>İzmir Katip Çelebi Üniversitesi, TÜRKİYE</i> |
| <i>Doç. Azamat MAKSÜDÜNOV</i> | <i>Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi, KIRGIZİSTAN</i> |
| <i>Doç. Dr. Fatma KIZILKAYA</i> | <i>Malatya Turgut Özal Üniversitesi, TÜRKİYE</i> |
| <i>Doç. Seyil NAJİMUDİNOVA</i> | <i>Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi, KIRGIZİSTAN</i> |

İÇİNDEKİLER

| | | |
|--|--|----------------|
| Fahri Alp ERDOĞAN Asel ATAÖĞLU | <i>Türkiye Bağlamında Paternalizmin Dönüşümü: Türk Tipi Liderliğin Kavramsal Bir İncelemesi</i> | 1-16 |
| Tayfun VARNALI | <i>Yerel Yönetimlerde Mali Performans ve Kaynak Kullanımı: Tekirdağ Belediyeleri Üzerine Bir Etkinlik Analizi (2018–2022)</i> | 18-51 |
| Yahya AYYILDIZ | <i>Kapitalizm ve Piyasa: Kapitalist Hegemonyanın Tekelci Eğilimi</i> | 53-70 |
| Süleyman EKİCİ Meryem YILMAZ | <i>Post – Truth Kavramı Temelinde Demokrasilerin Geleceği: 1984 Romanı Üzerine Bir İnceleme</i> | 72-85 |
| Furkan Kerim ARDA Muhammet Sait BOZİK | <i>Korsan Oyun Dağıtımının Oyun Sektörüne Etkileri: Türkiye Pazarı Örneği</i> | 87-104 |
| Ahmet GÜMÜŞ Sidal Dumlu ZEREN | <i>Stratejik Liderlik Uygulamalarının, Çalışanların, İş Tatmini ve Örgütsel Bağlılık Algıları Üzerindeki Etkileri: Ağrı İlinde Bir Araştırma</i> | 106-128 |
| Ramazan ÇOBAN | <i>Hava Araçlarında Buzlanmanın Uçuş Emniyetine Etkisi Üzerine Bir Uçak Kazası Araştırması</i> | 130-156 |
| Yılmaz GÜNEL | <i>Üniversite Öğrencilerinin Akıllı Telefon Bağımlılık Düzeylerinin İncelenmesi</i> | 158-174 |
| Zekeriyya AKDAĞ | <i>Liberal Uluslararası Düzendeki ABD'nin Değişen Rolü: Düzen Koyucudan Düzen Bozucuya</i> | 176-190 |

CONTENTS

| | | |
|--|--|----------------|
| Fahri Alp ERDOĞAN Asel ATAÖĞLU | <i>The Transformation of Paternalism in the Turkish Context: A Conceptual Examination of Turkish-Style Leadership</i> | 1-16 |
| Tayfun VARNALI | <i>Financial Performance and Resource Utilization in Local Governments: An Activity Analysis of Tekirdağ Municipalities (2018–2022)</i> | 18-51 |
| Yahya AYYILDIZ | <i>Capitalism and The Market: The Monopolistic Tendency of Capitalist Hegemony</i> | 53-70 |
| Süleyman EKİCİ Meryem YILMAZ | <i>The Future of Democracies on The Basis of the Concept of Post – Truth: An Analysis on the Novel 1984</i> | 72-85 |
| Furkan Kerim ARDA Muhammet Sait BOZİK | <i>The Impact of Pirated Game Distribution on the Gaming Industry: The Case of the Turkish Market</i> | 87-104 |
| Ahmet GÜMÜŞ Sidal Dumlu ZEREN | <i>The Effects of Strategic Leadership Practices on Employees' Perceptions of Organizational Commitment and Job Satisfaction: A Study in Ağrı Province</i> | 106-128 |
| Ramazan ÇOBAN | <i>An Aircraft Accident Research on the Effect of Aircraft Icing on Flight Safety</i> | 130-156 |
| Yılmaz GÜNEL | <i>Examination of Smartphone Addiction Levels Among University Students</i> | 158-174 |
| Zekeriyya AKDAĞ | <i>The Changing Role of The United States in the Liberal International Order: From Order Keeper to Disruptor</i> | 176-190 |